

1. 補助金と自治体の関係について

(1) 赤字路線に対する自治体助成の現状と今後の見通し

①関係する自治体の数

単位:%

	関係自治体なし	1自治体	2自治体	3自治体	4自治体	5自治体	6~9自治体	10自治体以上	合計
主に都市部	48.9	28.0	9.8	2.4	2.4	1.2	6.1	1.2	100.0
主に地方部	13.5	34.0	17.0	7.1	6.4	4.3	8.5	9.2	100.0

②制度概要(都市部・地方部共通)

- ・自治体の補助要綱による。
- ・原則欠損補助である。
- ・国の補助要綱に準じている。

③補助金額

単位:%

	補助金なし	~5百万円	~1千万円	~3千万円	~5千万円	~1億円	~3億円	3億円以上	合計
主に都市部	63.0	3.2	3.2	5.3	5.3	4.2	7.4	8.4	100.0
主に地方部	25.4	6.4	5.1	13.4	9.6	15.3	17.2	7.6	100.0

④今後の見通し

乗合(定観を含む)

主に都市部	<ul style="list-style-type: none"> ●路線の再編成等工夫を凝らし、可能な限り地域のバス交通維持に務める。 ●自治体の財政が厳しく補助金の減額や打ち切りが予想される。 ●補助金継続をお願いしていく。 ●補助金が満額得られず赤字がかさめば路線廃止せざるを得ない。
主に地方部	<ul style="list-style-type: none"> ●自治体の財政が厳しく補助金の減額が予想され、運行回数減回や車両の小型化等経費削減を求められる。 ●自治体の財政が厳しく補助金がなくなる可能性があり、路線廃止せざるを得ない。 ●自治体の理解が得られない。(私企業にバスを利用しない市民の税金を投入するのはおかしいとの見解) ●乗合バスは縮小し、コミュニティバスや乗合タクシーに転換していこう。 ●年々利用客が減少し結果として、補助金が増加していく。

高速(空港バスを含む)

主に都市部	●自治体から要望があった場合は公的補助をお願いしていきたい。
主に地方部	●赤字がかさめば廃止せざるを得ないので、都市間バス・空港連絡バスにも欠損補助をお願いしていきたい。

(2)コミュニティバスと競合していますか。

また、競合している場合コミュニティバスをどう考えますか。

①競合関係

単位：%

	競合路線を持つ会社	競合路線を持たない会社	合計
主に都市部	40.4	59.6	100.0
主に地方部	41.8	58.2	100.0

②競合している場合の考え方

主に都市部	<ul style="list-style-type: none">●棲み分けができていますので問題ない。●棲み分けが必要である。(同一区間で運賃が異なる等、利用客の混乱を避けるべき)●一般路線バスが蚕食されており公正な競争とはいえない。●これ以上コミバスが拡大するのであれば、一般路線バスは路線撤退や減便せざるを得ない。●自治体の安易な事業計画を抑制する必要がある。
主に地方部	<ul style="list-style-type: none">●棲み分けができていますので問題ない。●棲み分けが必要である。(同一区間で運賃が異なる等の利用客の混乱を避けるべき)●一般路線バスが蚕食されており公正な競争とはいえない。●競合ではなく協調すべきである。(協調することで利用客増につながる。)●コミバスと競合している一般路線バスの減収補填を考えて欲しい。●これ以上コミバスが拡大するのであれば、一般路線バスは路線撤退や減便せざるを得ない。●受益者負担を徹底しワンコインはやめるべきである。

(3) 自治体が運営するバスの運行を受託していますか。
また、受託している場合、どのような課題がありますか。

①受託の有無

単位：%

	受託している	受託していない	合計
主に都市部	40.0	60.0	100.0
主に地方部	46.5	53.5	100.0

②受託している場合の課題

主に都市部	<ul style="list-style-type: none"> ●一般路線バスとの競合問題。(運賃が異なるため) ●乗務員確保の問題(正社員運転士では収支が合わないため、OB運転士(再雇用運転士)を募集しているが人手が足りない。) ●自治体の負担を減らす為に事業者も努力が必要である。 ●入札による過当競争。 ●年度当初の契約であり、燃料高騰等の経費増の要求をしても応じてもらえない。 ●ワゴン車・マイクロバス等を貸与された場合、バリアフリー法除外であったり、ワンマン機器の設置に苦慮する。
主に地方部	<ul style="list-style-type: none"> ●入札による過当競争。 ●年度当初の契約であり、燃料高騰等の経費増の要求をしても応じてもらえない。 ●年次契約であるため次年度の業務量が確定しない。(長期の計画がたてられない。契約切れ後の雇用問題、余剰車両問題 等) ●自治体は住民の意見だけではなく、事業者の意見も聞いてほしい。 ●自治体財政担当は、一方的に前年より委託料(落札予定価格)を下げてくるので、燃料高騰等を理解して欲しい。 ●自社カラーのバスで受託する場合、運賃体系の違いに住民が混乱する。

(4) 公的助成の問題点。

乗合(定観を含む)

<p>主に都市部</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 協調補助であるため、補助を受けられなかったり、補助が十分でない場合がある。(国の単独補助を要望) ● 補助対象・補助要件が限定的である。(補助が適用されない赤字路線の補助拡充を要望) ● 制度が複雑な上、申請までの調査作業が複雑、申請から報告までの作業が非常に煩雑である。 ● 補助金が自治体の予算の範囲内であるため、事業者の持ち出しが発生している。(欠損分の完全補填を要望) ● 赤字補填では活性化につながらない。(需要喚起等の維持方策努力ができない) ● 貸切事業には補助がない。
<p>主に地方部</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 補助対象・補助要件が国の定めた単一的なモノ(キロ程、輸送量、運行回数 等)であり、地域の実情にあっていない。(補助が適用されない赤字路線の補助拡充を要望) ● 協調補助であるため、補助を受けられなかったり、補助が十分でない場合がある。(国の単独補助を要望) ● 合理化をすると補助金が減ってしまう。(事業者の努力が反映されない) ● 補助金が自治体の予算の範囲内であるため、事業者の持ち出しが発生している。(欠損分の完全補填を要望) ● 制度が複雑な上、申請までの調査作業が複雑、申請から報告までの作業が非常に煩雑である。 ● 自治体の補助金(総務省特別交付税)について、自治体担当者が内容を理解していない。また、総額交付とのことで交付額の内訳が把握できないとよく聞かされる。(自治体担当者への指導と特別交付税の内容明記を要望) ● 補助金の支払いが年払いで資金繰りに苦慮する。(毎月支払を要望)

高速(空港バスを含む)

<p>主に都市部</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 自治体から要望があった場合は、空港連絡バスについても補助して欲しい。 ● 自治体を跨ぐため補助割合が煩雑になる。(国の単独補助を要望)
<p>主に地方部</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 都市間高速バスに補助金がもらえない。(通勤通学・買い物の足であるため補助要望) ● 地域住民の足という観点から外れているので公的補助はおかしい。

日期	星期	上午	下午	晚班
11月1日	星期一			
11月2日	星期二			
11月3日	星期三			
11月4日	星期四			
11月5日	星期五			
11月6日	星期六			
11月7日	星期日			
11月8日	星期一			
11月9日	星期二			
11月10日	星期三			
11月11日	星期四			
11月12日	星期五			
11月13日	星期六			
11月14日	星期日			
11月15日	星期一			
11月16日	星期二			
11月17日	星期三			
11月18日	星期四			
11月19日	星期五			
11月20日	星期六			
11月21日	星期日			
11月22日	星期一			
11月23日	星期二			
11月24日	星期三			
11月25日	星期四			
11月26日	星期五			
11月27日	星期六			
11月28日	星期日			
11月29日	星期一			
11月30日	星期二			
12月1日	星期三			
12月2日	星期四			
12月3日	星期五			
12月4日	星期六			
12月5日	星期日			
12月6日	星期一			
12月7日	星期二			
12月8日	星期三			
12月9日	星期四			
12月10日	星期五			
12月11日	星期六			
12月12日	星期日			
12月13日	星期一			
12月14日	星期二			
12月15日	星期三			
12月16日	星期四			
12月17日	星期五			
12月18日	星期六			
12月19日	星期日			
12月20日	星期一			
12月21日	星期二			
12月22日	星期三			
12月23日	星期四			
12月24日	星期五			
12月25日	星期六			
12月26日	星期日			
12月27日	星期一			
12月28日	星期二			
12月29日	星期三			
12月30日	星期四			
12月31日	星期五			

Table with columns for dates and numerical data. The table is highly repetitive, with many rows of data. The data is organized into columns with alternating colors: blue, orange, light blue, and yellow. The first column contains dates, and subsequent columns contain numerical values. The table is titled 'A.05-13-13-13-13' at the top left.

Table with columns for various categories (e.g., 1. 姓名, 2. 性别, 3. 年龄, 4. 民族, 5. 籍贯, 6. 学历, 7. 学位, 8. 职称, 9. 职务, 10. 工作单位, 11. 身份证号, 12. 联系电话, 13. 电子邮箱, 14. 联系地址, 15. 备注) and rows for individual entries. The table is partially filled with data, showing names and other details for various individuals.

人員一覽表

職別	姓名	性別	出生年月	籍貫	學歷	經歷	備註
001	張三	男	1980-01-01	廣東	大學		
002	李四	女	1985-02-15	福建	大學		
003	王五	男	1978-03-20	浙江	大學		
004	趙六	女	1982-04-10	山東	大學		
005	孫七	男	1988-05-05	湖北	大學		
006	周八	女	1983-06-18	河南	大學		
007	吳九	男	1987-07-22	湖南	大學		
008	鄭十	女	1981-08-08	江西	大學		
009	陳十一	男	1984-09-12	四川	大學		
010	林十二	女	1986-10-25	貴州	大學		
011	黃十三	男	1989-11-30	雲南	大學		
012	楊十四	女	1980-12-15	陝西	大學		
013	朱十五	男	1985-01-20	甘肅	大學		
014	劉十六	女	1982-02-28	山西	大學		
015	孫十七	男	1987-03-15	遼寧	大學		
016	周十八	女	1983-04-22	吉林	大學		
017	吳十九	男	1988-05-10	黑龍江	大學		
018	鄭二十	女	1981-06-18	安徽	大學		
019	陳二十一	男	1984-07-25	江蘇	大學		
020	林二十二	女	1986-08-30	浙江	大學		
021	黃二十三	男	1989-09-15	江西	大學		
022	楊二十四	女	1980-10-20	湖北	大學		
023	朱二十五	男	1985-11-25	湖南	大學		
024	劉二十六	女	1982-12-30	廣東	大學		
025	孫二十七	男	1987-01-10	福建	大學		
026	周二十八	女	1983-02-15	浙江	大學		
027	吳二十九	男	1988-03-20	山東	大學		
028	鄭三十	女	1981-04-25	湖北	大學		
029	陳三十一	男	1984-05-30	河南	大學		
030	林三十二	女	1986-06-10	湖南	大學		
031	黃三十三	男	1989-07-15	江西	大學		
032	楊三十四	女	1980-08-20	四川	大學		
033	朱三十五	男	1985-09-25	貴州	大學		
034	劉三十六	女	1982-10-30	雲南	大學		
035	孫三十七	男	1987-11-10	陝西	大學		
036	周三十八	女	1983-12-15	甘肅	大學		
037	吳三十九	男	1988-01-20	山西	大學		
038	鄭四十	女	1981-02-25	遼寧	大學		
039	陳四十一	男	1984-03-30	吉林	大學		
040	林四十二	女	1986-04-10	黑龍江	大學		
041	黃四十三	男	1989-05-15	安徽	大學		
042	楊四十四	女	1980-06-20	江蘇	大學		
043	朱四十五	男	1985-07-25	浙江	大學		
044	劉四十六	女	1982-08-30	江西	大學		
045	孫四十七	男	1987-09-10	湖北	大學		
046	周四十八	女	1983-10-15	湖南	大學		
047	吳四十九	男	1988-11-20	廣東	大學		
048	鄭五十	女	1981-12-25	福建	大學		
049	陳五十一	男	1984-01-30	浙江	大學		
050	林五十二	女	1986-02-10	山東	大學		
051	黃五十三	男	1989-03-15	湖北	大學		
052	楊五十四	女	1980-04-20	河南	大學		
053	朱五十五	男	1985-05-25	湖南	大學		
054	劉五十六	女	1982-06-30	江西	大學		
055	孫五十七	男	1987-07-10	四川	大學		
056	周五十八	女	1983-08-15	貴州	大學		
057	吳五十九	男	1988-09-20	雲南	大學		
058	鄭六十	女	1981-10-25	陝西	大學		
059	陳六十一	男	1984-11-30	甘肅	大學		
060	林六十二	女	1986-12-10	山西	大學		
061	黃六十三	男	1989-01-15	遼寧	大學		
062	楊六十四	女	1980-02-20	吉林	大學		
063	朱六十五	男	1985-03-25	黑龍江	大學		
064	劉六十六	女	1982-04-30	安徽	大學		
065	孫六十七	男	1987-05-10	江蘇	大學		
066	周六十八	女	1983-06-15	浙江	大學		
067	吳六十九	男	1988-07-20	江西	大學		
068	鄭七十	女	1981-08-25	湖北	大學		
069	陳七十一	男	1984-09-30	湖南	大學		
070	林七十二	女	1986-10-10	廣東	大學		
071	黃七十三	男	1989-11-15	福建	大學		
072	楊七十四	女	1980-12-20	浙江	大學		
073	朱七十五	男	1985-01-25	山東	大學		
074	劉七十六	女	1982-02-30	湖北	大學		
075	孫七十七	男	1987-03-10	河南	大學		
076	周七十八	女	1983-04-15	湖南	大學		
077	吳七十九	男	1988-05-20	江西	大學		
078	鄭八十	女	1981-06-25	四川	大學		
079	陳八十一	男	1984-07-30	貴州	大學		
080	林八十二	女	1986-08-10	雲南	大學		
081	黃八十三	男	1989-09-15	陝西	大學		
082	楊八十四	女	1980-10-20	甘肅	大學		
083	朱八十五	男	1985-11-25	山西	大學		
084	劉八十六	女	1982-12-30	遼寧	大學		
085	孫八十七	男	1987-01-10	吉林	大學		
086	周八十八	女	1983-02-15	黑龍江	大學		
087	吳八十九	男	1988-03-20	安徽	大學		
088	鄭九十	女	1981-04-25	江蘇	大學		
089	陳九十一	男	1984-05-30	浙江	大學		
090	林九十二	女	1986-06-10	江西	大學		
091	黃九十三	男	1989-07-15	湖北	大學		
092	楊九十四	女	1980-08-20	湖南	大學		
093	朱九十五	男	1985-09-25	廣東	大學		
094	劉九十六	女	1982-10-30	福建	大學		
095	孫九十七	男	1987-11-10	浙江	大學		
096	周九十八	女	1983-12-15	山東	大學		
097	吳九十九	男	1988-01-20	湖北	大學		
098	鄭一百	女	1981-02-25	河南	大學		
099	陳一百零一	男	1984-03-30	湖南	大學		
100	林一百零二	女	1986-04-10	江西	大學		

A. 2010年12月31日止的资产负债表					
项目	人民币	美元	欧元	港币	
流动资产					
货币资金	1,234,567	150,000	120,000	180,000	
应收账款	567,890	70,000	60,000	90,000	
预付款项	123,456	15,000	12,000	18,000	
其他流动资产	890,123	110,000	90,000	135,000	
流动资产合计	2,815,936	345,000	282,000	423,000	
非流动资产					
长期股权投资	345,678	45,000	35,000	50,000	
固定资产	1,234,567	150,000	120,000	180,000	
无形资产	456,789	60,000	45,000	65,000	
其他非流动资产	678,901	85,000	65,000	95,000	
非流动资产合计	2,715,935	340,000	265,000	370,000	
资产总计	5,531,871	685,000	547,000	793,000	
流动负债					
短期借款	1,234,567	150,000	120,000	180,000	
应付账款	567,890	70,000	60,000	90,000	
预收款项	123,456	15,000	12,000	18,000	
其他流动负债	890,123	110,000	90,000	135,000	
流动负债合计	2,815,936	345,000	282,000	423,000	
非流动负债					
长期借款	345,678	45,000	35,000	50,000	
其他非流动负债	678,901	85,000	65,000	95,000	
非流动负债合计	1,024,579	130,000	100,000	145,000	
负债合计	3,840,515	475,000	382,000	568,000	
所有者权益					
实收资本	1,234,567	150,000	120,000	180,000	
资本公积	567,890	70,000	60,000	90,000	
盈余公积	123,456	15,000	12,000	18,000	
未分配利润	890,123	110,000	90,000	135,000	
所有者权益合计	2,691,356	340,000	265,000	370,000	
负债及所有者权益总计	5,531,871	685,000	547,000	793,000	

A. 建築設備	
区分	設備
1	エレベーター
2	エレベーター
3	エレベーター
4	エレベーター
5	エレベーター
6	エレベーター
7	エレベーター
8	エレベーター
9	エレベーター
10	エレベーター
11	エレベーター
12	エレベーター
13	エレベーター
14	エレベーター
15	エレベーター
16	エレベーター
17	エレベーター
18	エレベーター
19	エレベーター
20	エレベーター
21	エレベーター
22	エレベーター
23	エレベーター
24	エレベーター
25	エレベーター
26	エレベーター
27	エレベーター
28	エレベーター
29	エレベーター
30	エレベーター
31	エレベーター
32	エレベーター
33	エレベーター
34	エレベーター
35	エレベーター
36	エレベーター
37	エレベーター
38	エレベーター
39	エレベーター
40	エレベーター
41	エレベーター
42	エレベーター
43	エレベーター
44	エレベーター
45	エレベーター
46	エレベーター
47	エレベーター
48	エレベーター
49	エレベーター
50	エレベーター
51	エレベーター
52	エレベーター
53	エレベーター
54	エレベーター
55	エレベーター
56	エレベーター
57	エレベーター
58	エレベーター
59	エレベーター
60	エレベーター
61	エレベーター
62	エレベーター
63	エレベーター
64	エレベーター
65	エレベーター
66	エレベーター
67	エレベーター
68	エレベーター
69	エレベーター
70	エレベーター
71	エレベーター
72	エレベーター
73	エレベーター
74	エレベーター
75	エレベーター
76	エレベーター
77	エレベーター
78	エレベーター
79	エレベーター
80	エレベーター
81	エレベーター
82	エレベーター
83	エレベーター
84	エレベーター
85	エレベーター
86	エレベーター
87	エレベーター
88	エレベーター
89	エレベーター
90	エレベーター
91	エレベーター
92	エレベーター
93	エレベーター
94	エレベーター
95	エレベーター
96	エレベーター
97	エレベーター
98	エレベーター
99	エレベーター
100	エレベーター

人员一览表

序号	姓名	性别	出生日期	民族	籍贯	学历	学位	毕业学校	专业	职称	任职时间	考核结果
01	张三	男	1980-01-01	汉族	山东青岛	本科	学士	青岛大学	汉语言文学	讲师	2003-09-01	优秀
02	李四	女	1985-02-15	汉族	江苏南京	本科	学士	南京师范大学	教育学	助教	2005-09-01	合格
03	王五	男	1975-03-20	汉族	河南郑州	本科	学士	郑州大学	数学	副教授	2001-09-01	优秀
04	赵六	女	1990-04-10	汉族	四川成都	本科	学士	四川大学	生物科学	助教	2007-09-01	合格
05	孙七	男	1988-05-05	汉族	安徽合肥	本科	学士	安徽大学	物理学	助教	2006-09-01	合格
06	周八	女	1982-06-18	汉族	湖南长沙	本科	学士	湖南师范大学	化学	助教	2004-09-01	合格
07	吴九	男	1987-07-25	汉族	福建福州	本科	学士	福建师范大学	环境科学	助教	2005-09-01	合格
08	郑十	女	1992-08-08	汉族	浙江杭州	本科	学士	浙江大学	信息科学	助教	2008-09-01	合格
09	陈十一	男	1989-09-12	汉族	湖北武汉	本科	学士	武汉大学	材料科学	助教	2006-09-01	合格
10	林十二	女	1986-10-22	汉族	广西桂林	本科	学士	广西师范大学	历史学	助教	2004-09-01	合格
11	黄十三	男	1983-11-03	汉族	江西九江	本科	学士	江西师范大学	地理学	助教	2003-09-01	合格
12	周十四	女	1991-12-14	汉族	河北保定	本科	学士	河北师范大学	英语	助教	2007-09-01	合格
13	吴十五	男	1984-01-24	汉族	山西太原	本科	学士	山西大学	音乐学	助教	2004-09-01	合格
14	郑十六	女	1987-02-16	汉族	辽宁沈阳	本科	学士	辽宁师范大学	美术学	助教	2005-09-01	合格
15	孙十七	男	1980-03-06	汉族	吉林长春	本科	学士	吉林师范大学	新闻学	助教	2003-09-01	合格
16	周十八	女	1985-04-18	汉族	陕西西安	本科	学士	西安交通大学	法学	助教	2005-09-01	合格
17	吴十九	男	1988-05-28	汉族	广东广州	本科	学士	中山大学	政治学	助教	2006-09-01	合格
18	郑二十	女	1993-06-19	汉族	云南昆明	本科	学士	云南师范大学	社会学	助教	2008-09-01	合格
19	孙二十一	男	1986-07-29	汉族	四川成都	本科	学士	四川大学	公共管理	助教	2005-09-01	合格
20	周二十二	女	1989-08-10	汉族	湖南长沙	本科	学士	湖南师范大学	行政管理	助教	2006-09-01	合格