



ターンアラウンド(回転)をUPしたい
事業継続計画を真剣に準備したい
そのための人を育てたい！

2013年1月21日

川崎陸送株式会社 取締役社長 樋口恵一

トラックは走っていない時間の方が長い！


小型

平成24年12月25日(火曜日) 天候 晴

運送作業日報

主運

車両番号 297号 最大積載量 3,100 kg

所長  管理者 車係

3時間半
待ち！

荷主名	貨物		積載状況	運送区間	走行杆		回数
	品名	数量			実車杆	空車杆	
				車庫 ~ MDC		51	
MDC	菓子	52kg	11"7	MDC ~ 多摩境	57		
		52kg		多摩境 ~ 相模原	8		
				相模原 ~ 新座		40	
坂下	菓子	31kg	11"7	新座 ~ 坂下RC	31		
				RC ~ 車庫		1	

事項	時間																								計	合計		拘束時間			
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23		24	時間		分	時間	分
乗務の開始、終了	[Timeline]																														
経過地点等	[Timeline]																														
労働時間	[Timeline]																								40	11	05	05			
休憩・仮眠	[Timeline]																								1	00					
休憩・仮眠の地点	[Timeline]																														
カーフェリー	[Timeline]																														
休憩期間	[Timeline]																								1	55					

本メーター指針	83444	本日実車杆	96kg	有料道路	E T C	1830円	摘要(事故、故障、違反、異状気象など) 11"7 4回 - 2回 輸有
前メーター指針	83302	本日空車杆	46kg	回数	券金		
本走行日杆	142kg	給油		フェリー			
費用合計		オイル		その他費用			




※積載状況欄は良=レ、否=Xを記入のこと

型

平成24年12月28日(金曜日) 天候 晴(曇)

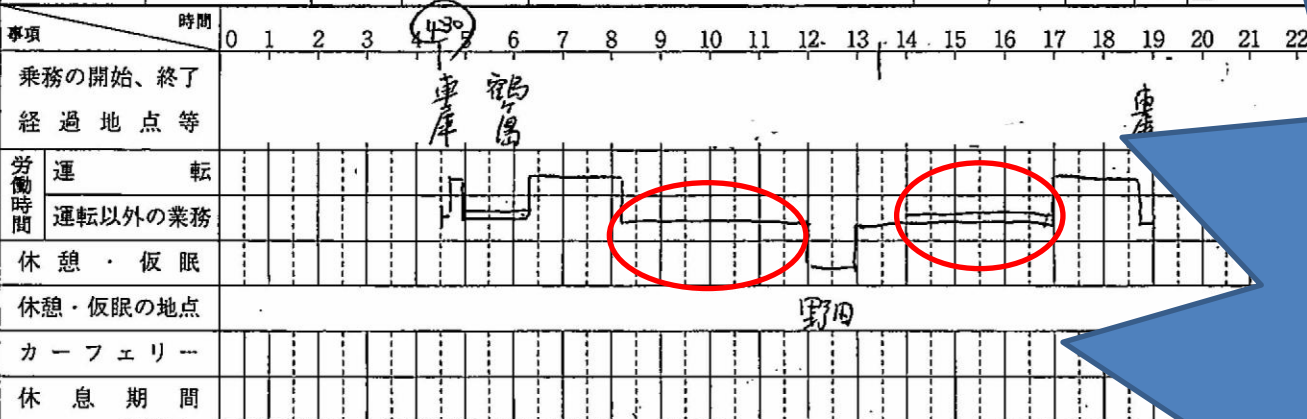
運送作業日報

車両番号 44(1212)号 最大積載量 12,700kg

所長		管理者		配車係	
----	---	-----	--	-----	---

3時間半 待ち!

荷主名	貨物		積載状況	運送区間	走行杆	
	品名	数量			実車杆	目至
				車庫 ~ MDC(鶴島)	8	
MDC	菜子	619%	平12セ	MDC(鶴島) ~ 野田	81	
				野田 ~ 車庫	8	
				~		
				~		
				~		



さらに 荷下ろし 3時間 !

本メーター指針	345762	本日実車杆	81	有料 ETC	6360	摘要 (事故、故障、違反、異状気象など)
前メーター指針	345588	本日空車杆	93	回数券		
本走行杆	174	給油	80	フェリー		11月2日
費用合計		オイル		その他費用		※積載状況欄は良=レ、否=Xを

27車

運行管理日報

所長印	運行管理

年 1月 9日 水曜日

車名	車番	8774	乗務員	営業所	東京 営業
----	----	------	-----	-----	-------

ター	本日	267341 km	前日	267164 m	走行	177 km	給油	84 l	重量	
----	----	-----------	----	----------	----	--------	----	------	----	--

積込時間	宵積み 朝積み	14:30	終了時間	19:20	所要時間	4:50
------	--------------------	-------	------	-------	------	------

庫(出勤)時間	5:00	帰庫時間	19:50	稼働時間	14:50
---------	------	------	-------	------	-------

本料金	時間割増	距離割増	高速料	積置料	請求金額
-----	------	------	-----	-----	------

荷主/配送先名	着時間	発時間	特記事項	No.	荷主/配送先名	着時間	発時間	特記事項
三ノ宮	6:00	6:05		11		:	:	
関東	6:10	6:15		12		:	:	積み込み時間
トネン	6:25	7:15		13		:	:	
中村	7:25	7:30				:	:	
都築	7:40	8:10				:	:	
小泉 17王子	8:35	9:00				:	:	
ハウスマテリアル	9:30	9:35				:	:	
下山島	9:50	10:00				:	:	
山崎	10:15	10:20				:	:	
	:	:		20		:	:	

積み込みでも時間かかっています！

1/9

作業日	曜日	青海・大井コンテナターミナル待機時間 (1月)				1時間未満		
2013/1/9	水	種別	1. 輸出空コン搬出	2. 輸出実入り搬入	3. 輸入実入り搬入	4. 1車空コン返却	1時間以上〜2時間未満	
ターミナル	トラックNo.	種別	並び始め	ゲートアウト	合計	2時間以上〜3時間未満	3時間以上	
					(並び始め→ゲートアウト)			
中防上組	1	GL11	4	10時 16分	10時 24分	時間 8分		
	2	GL12	4	10時 29分	10時 51分	時間 22分		
	3	SJ05	2	11時 55分	12時 53分	時間 58分		
	4	TJ08	2	14時 58分	16時 38分	時間 40分		
	5	LS52	2	15時	15時 24分	時間 24分		
	6	DS04	2	15時 30分	16時 19分	時間 49分		
	7	LS53	3	9時 17分	10時 17分	時間 1時間		
	8	LS52	3	9時 19分	10時 11分	時間 52分		
	9	SU02	3	9時 46分	11時 32分	時間 46分		
	10	NT188	3	9時 51分	11時 12分	時間 21分		
青海 A1	11	GL12	3	10時 19分	12時 21分	時間 115分		
	12	GL71	3	10時 43分	12時 36分	時間 53分		
	13	SU12	3	10時 43分	12時 50分	時間 77分		
	14	GL11	3	10時 46分	12時 35分	時間 49分		
	15	JM02	3	11時 9分	12時 34分	時間 34分		
	16	GL12	3	11時 10分	12時 21分	時間 115分		
	17	NC04	3	11時 40分	14時 35分	時間 53分		
	18	TJ08	3	11時 32分	13時 57分	時間 6分		
	19	JM02	3	13時 19分	16時 45分	時間 26分		
	20	SD3	3	13時 23分	16時 48分	時間 25分		
青海 A2	21	NR01	2	15時 21分	15時 59分	時間 38分		
	22	SY51	3	15時 41分	21時 51分	時間 31分		
	23	TJ24	3	15時 47分	21時 45分	時間 58分		
	24	SJ14	3	15時 48分	21時 55分	時間 10分		
	25	KT02	2	16時 39分	20時 43分	時間 5分		
	26	GL14	3	16時 24分	22時 50分	時間 28分		
	27	SJ05	2	11時 20分	11時 35分	時間 15分		
	28	TE01	3	11時 27分	14時 11分	時間 44分		
	29	SU02	2	12時 7分	12時 41分	時間 34分		
	30	GL12	3	13時 13分	17時 48分	時間 23分		
青海 A3	31	NC19	2	13時 42分	13時 59分	時間 14分		
	32	NC19	3	13時 52分	19時 57分	時間 6分		
	33	NR03	2	15時 7分	15時 29分	時間 22分		
	34	TJ27	2	15時 51分	23時 11分	時間 20分		
	35	LS53	4	9時 24分	9時 34分	時間 37分		
	36	LS52	4	9時 27分	9時 15分	時間 15分		
	37	NT7188	4	9時 22分	9時 37分	時間 15分		
	38	JM02	4	9時 55分	10時 30分	時間 35分		
	39	NT7133	4	10時 12分	10時 59分	時間 47分		
	40	NC04	4	10時 41分	11時 22分	時間 41分		
青海 A4	41	NT7132	3	11時 9分	12時 10分	時間 109分		
	42	KT02	4	11時 27分	12時 6分	時間 39分		
	43	NC19	4	11時 48分	13時 24分	時間 36分		
	44	SD3	4	11時 49分	13時 9分	時間 20分		
	45	SH04	4	12時 10分	13時 43分	時間 33分		
	46	YR01	4	12時 37分	14時 12分	時間 35分		
	47	TJ27	3	14時 4分	14時 49分	時間 45分		
	48	SH04	3	14時 5分	16時 5分	時間 5分		
	49	NC09	3	14時 28分	16時 2分	時間 36分		
	50	NT7187	3	14時 56分	15時 37分	時間 39分		
大井 2号	51	SW01	3	15時 42分	17時 29分	時間 46分		
	52	GL11	3	15時 45分	17時 51分	時間 23分		
	53	LS51	4	8時 23分	9時 49分	時間 26分		
	54	LS54	4	8時 32分	9時 57分	時間 25分		
	55	MS24	3	8時 59分	9時 29分	時間 30分		
	56	MS28	3	10時 2分	11時 49分	時間 15分		
	57	NT8445	3	10時 7分	10時 20分	時間 13分		
	58	NT8438	3	10時 10分	11時 3分	時間 53分		
	59	NC19	3	10時 12分	10時 48分	時間 36分		
	60	NT7441	3	10時 15分	11時 14分	時間 59分		
大井 5号	61	JC31	3	10時 25分	11時 16分	時間 51分		
	62	SJ04	1	10時 51分	11時 22分	時間 31分		
	63	MS37	3	11時 28分	13時 24分	時間 50分		
	64	SH05	4	12時 8分	13時 32分	時間 24分		
	65	UD01	4	12時 21分	13時 44分	時間 23分		
	66	SW01	1	14時 19分	14時 49分	時間 24分		
	67	AD01	4	8時 57分	10時 11分	時間 14分		
	68	NT8189	4	8時 49分	10時 55分	時間 6分		
	69	NR01	3	10時 32分	11時 25分	時間 53分		
	70	GL08	1	10時 50分	11時 26分	時間 26分		
大井 4号	71	NR03	3	10時 57分	12時 12分	時間 15分		
	72	NT8190	4	10時 57分	13時 35分	時間 38分		
	73	NC09	3	11時 4分	11時 58分	時間 54分		
	74	JC32	4	11時 35分	14時 18分	時間 43分		
	75	NT7128	3	11時 44分	12時 58分	時間 12分		
	76	FU01	4	11時 53分	14時 41分	時間 49分		
	77	TJ48	1	11時 56分	13時 20分	時間 19分		
	78	SJ04	1	12時 1分	13時 10分	時間 9分		
	79	NT7185	3	12時 14分	13時 23分	時間 9分		
	80	SJ01	4	12時 22分	13時 19分	時間 53分		
大井 2号	81	CP04	3	12時 32分	13時 59分	時間 27分		
	82	LS52	3	13時 23分	14時 21分	時間 58分		
	83	NT8189	3	13時 44分	14時 29分	時間 45分		
	84	NT7132	3	14時 14分	14時 34分	時間 20分		
	85	GL08	1	14時 59分	16時 4分	時間 5分		
	86	TJ13	1	15時 7分	15時 51分	時間 44分		
	87	TD12	1	15時 11分	16時 1分	時間 50分		
	88	JC31	1	15時 15分	16時 9分	時間 54分		
	89	JM02	1	15時 17分	16時 22分	時間 5分		
	90	TJ23	3	15時 21分	16時 35分	時間 14分		
大井 2号	91	TD12	3	15時 25分	17時 10分	時間 45分		
	92	TJ48	1	15時 32分	15時 55分	時間 23分		
	93	TK21	1	15時 33分	17時 5分	時間 32分		

大井 4号

大井 5号

104	NT2191	4	8時	10分	10時	11分	2時間	1分	
105	NT6183	3	10時	6分	10時	29分	時間	23分	
106	AD51	3	10時	49分	11時	34分	時間	45分	
107	GL02	3	11時	6分	11時	58分	時間	52分	
108	NT2180	4	11時	58分	13時	55分	1時間	57分	
109	GL02	3	12時	17分	13時	19分	1時間	2分	
110	SW01	3	12時	26分	13時	8分	時間	42分	
111	MS40	4	12時	47分	14時	43分	1時間	56分	
112	NT2199	4	12時	56分	13時	58分	1時間	2分	
113	MS41	3	13時	13分	14時	18分	1時間	5分	
114	NT8190	3	13時	38分	13時	56分	時間	18分	
115	NT2180	3	14時	3分	14時	37分	時間	34分	
116	GL05	2	14時	14分	14時	46分	時間	32分	
117	UC51	4	14時	17分	16時	20分	2時間	3分	
118	NC04	3	15時	22分	16時	5分	時間	43分	
119	MS34	3	15時	35分	16時	38分	1時間	3分	
120	NR03	3	15時	52分	16時	59分	1時間	7分	
121	NT7188	3	15時	54分	16時	30分	時間	36分	
122	GL02	3	15時	55分	16時	46分	時間	51分	
123	NT6437	3	15時	55分	16時	38分	時間	43分	
124	GL12	3	15時	57分	17時	6分	1時間	9分	
125	NT7128	3	15時	57分	16時	32分	時間	35分	
126	GL05	3	15時	59分	16時	48分	時間	47分	
127	NT7443	3	16時	1分	17時	14分	1時間	13分	
128	NT1434	3	16時	6分	16時	51分	時間	45分	
129	NT7185	3	16時	8分	16時	48分	時間	40分	
130	SH04	4	16時	38分	17時	59分	1時間	21分	
131	GL08	2	8時	45分	10時	47分	2時間	2分	
132	TJ48	2	9時	47分	11時	42分	1時間	55分	
133	GN01	1	10時	11分	10時	51分	時間	40分	
134	LS54	3	10時	57分	11時	29分	時間	32分	
135	JC07	2	11時	2分	13時	41分	2時間	39分	
136	TJ38	3	11時	4分	11時	33分	時間	29分	
137	NT7130	4	12時	17分	15時	1分	2時間	44分	
138	NT5182	4	13時	21分	15時	44分	2時間	23分	
139	JM03	2	13時	48分	16時	26分	2時間	38分	
140	TG04	4	15時	3分	15時	46分	時間	43分	
141	HG11	1	15時	22分	16時	31分	1時間	9分	
142	TJ14	3	15時	24分	16時	37分	1時間	13分	
143	HG01	1	15時	41分	16時	33分	時間	52分	
144	IT01	3	15時	46分	17時	24分	1時間	38分	
145	TE01	3	15時	50分	17時	34分	1時間	44分	
146	JC06	3	15時	51分	17時	25分	1時間	34分	
147	DS02	1	15時	54分	17時	22分	1時間	28分	
148	NT7126	3	16時	9分	17時	58分	1時間	49分	
149	NT2123	3	16時	24分	17時	58分	1時間	34分	
150	SH02	3	16時	24分	18時	28分	1時間	56分	
151	SH05	4	16時	23分	18時	9分	1時間	36分	
							平均時間	1時間	31分

6割が1時間以上待機!

1時間未満の本数	56本	37.1%
1時間以上の本数	95本	62.9%

1/9

作業日	曜日	青海・大井コンテナターミナル待機時間 (1月)						1時間未満
2013/1/9	水	種別 : 1. 輸出空コン搬出 2. 輸出実入り搬入 3. 輸入実入り搬出 4. 輸入空コン返却						1時間以上-2時間未満
ターミナル	トラックNo.	種別	並び始め	ゲートアウト	合計		2時間以上-3時間未満	
					(並び始め-ゲートアウト)		3時間以上	
	GL11		9時 0分	10時 24分	1時間	8分		
			9時 0分	10時 51分	1時間	22分		
			9時 0分	10時 58分	1時間	58分		
			9時 38分	10時 40分	1時間	40分		
			9時 47分	10時 24分	1時間	24分		
			9時 19分	10時 49分	1時間	49分		
			9時 17分	10時 分	1時間	分		
			9時 分	10時 52分	1時間	52分		
			9時 40分	10時 46分	1時間	46分		
	6	3	9時 51分	10時 12分	1時間	21分		
	SJ08	3	10時 19分	11時 17分	1時間	58分		
12	GL71	3	10時 43分	12時 38分	1時間	53分		
13	SU12	3	10時 43分	12時 50分	2時間	7分		
14	GL11	3	10時 46分	12時 35分	1時間	49分		
15	JM02	3	11時 分	12時 34分	1時間	34分		
16	GL12	3	11時 10分	13時 21分	2時間	11分		
17	NC04	3	11時 40分	14時 33分	2時間	53分		
18	TJ08	3	11時 32分	13時 57分	2時間	6分		
19	JW02	3	13時 19分	16時 45分	3時間	26分		
20	SI03	3	13時 23分	16時 48分	3時間	25分		
21	NR01	2	15時 21分	19時 59分	4時間	38分		
22	SY51	3	15時 41分	21時 51分	6時間	10分		
23	TJ24	3	15時 47分	21時 45分	5時間	58分		
24	SJ14	3	15時 48分	21時 58分	6時間	10分		
25	KT02	2	16時 38分	20時 23分	4時間	5分		

6時間!

こんなに待たせていいの?

タダで...

青海
A
1



大行列！

走っている時間はごくわずか！

雪のあと、16日は悲惨な10時間待ち！



作業日	曜日	青海・大井コンテナターミナル待機時間（1月）							
2013/1/16	水	種別： 1. 輸出空コン搬出 2. 輸出実入り搬入 3. 輸入実入り搬出 4. 輸入空コン返却							
ターミナル		トラックNo.	種別	並び始め		ゲートアウト		合計	
								(並び始め～ゲートアウト)	
青海 A 1	1	KB11	3	9時	26分	13時	3分	753	3時間 37分
	2	SW01	3	10時	8分	14時	12分	852	4時間 4分
	3	SH01	3	15時	41分	25時	49分	1549	10時間 8分
	4	TO01	3	15時	34分	26時	6分	1566	10時間 32分
	5	KO17	3	15時	36分	25時	43分	1543	10時間 7分
	6	H904	3	15時	30分	25時	31分	1531	10時間 1分
	7	K78	3	15時	34分	25時	37分	1537	10時間 3分
	8	SA97	3	15時	36分	25時	43分	1543	10時間 7分
	9	KA92	3	18時	9分	29時	分	1740	10時間 51分
	10	N903	3	18時	26分	29時	分	1740	10時間 34分
	11	LST204	3	18時	45分	29時	分	1740	10時間 15分
青海 A	12	LS54	2	8時	23分	11時	1分	661	2時間 38分
	13	LS51	2	8時	28分	11時	4分	664	2時間 36分
	14	LS52	2	8時	28分	11時	10分	670	2時間 42分
	15	LS53	2	8時	31分	11時	13分	673	2時間 42分
	16	GL71	2	8時	46分	11時	16分	676	2時間 30分
	17	CP01	2	8時	47分	11時	17分	677	2時間 30分
	18	SY51	2	8時	53分	11時	29分	689	2時間 36分
	19	NT2123	2	9時	6分	11時	27分	687	2時間 21分
	20	NT7185	2	9時	8分	11時	26分	686	2時間 18分
	21	TJ11	2	9時	19分	11時	33分	693	2時間 14分
	22	TJ38	2	9時	26分	11時	52分	712	2時間 26分
	23	GL13	2	10時	11分	13時	9分	789	2時間 58分
									13時 26分 806 3時間 10分
									14時 8分 848 2時間 27分
									14時 27分 867 2時間 35分
									14時 1分 841 3時間 28分
									21時 1分 1261 5時間 23分
									23時 22分 1402 5時間 24分
									平均時間 5時間 17分

1月17日05:00で作業打ち切り
この時点で待機場に8列の待機車両あり。

待たせるとコストはこれだけ違ってくる！



	日本	韓国
1日目標売上げ	50,000	25,000
ドレージ回数	1	5
1本当たり	50,000	5,000

待たせていたら、結果としてコストは下がらない

ハードの整備だけではだめ？

超大型14,000TEUのコンテナ船を
おれだけで降ろして出港させられるか

拘束時間
の
問題も...

船・ドレージ・配送トラック
すべてでこの差が出ている

走行時間
は
わずか

待たせない仕組み・仕掛けが必要！



欧米で当たり前の予約システムの普及

車両留置料

物流施設の能力をきちんと
把握するための教育



物流につけを回す商慣行の見直し

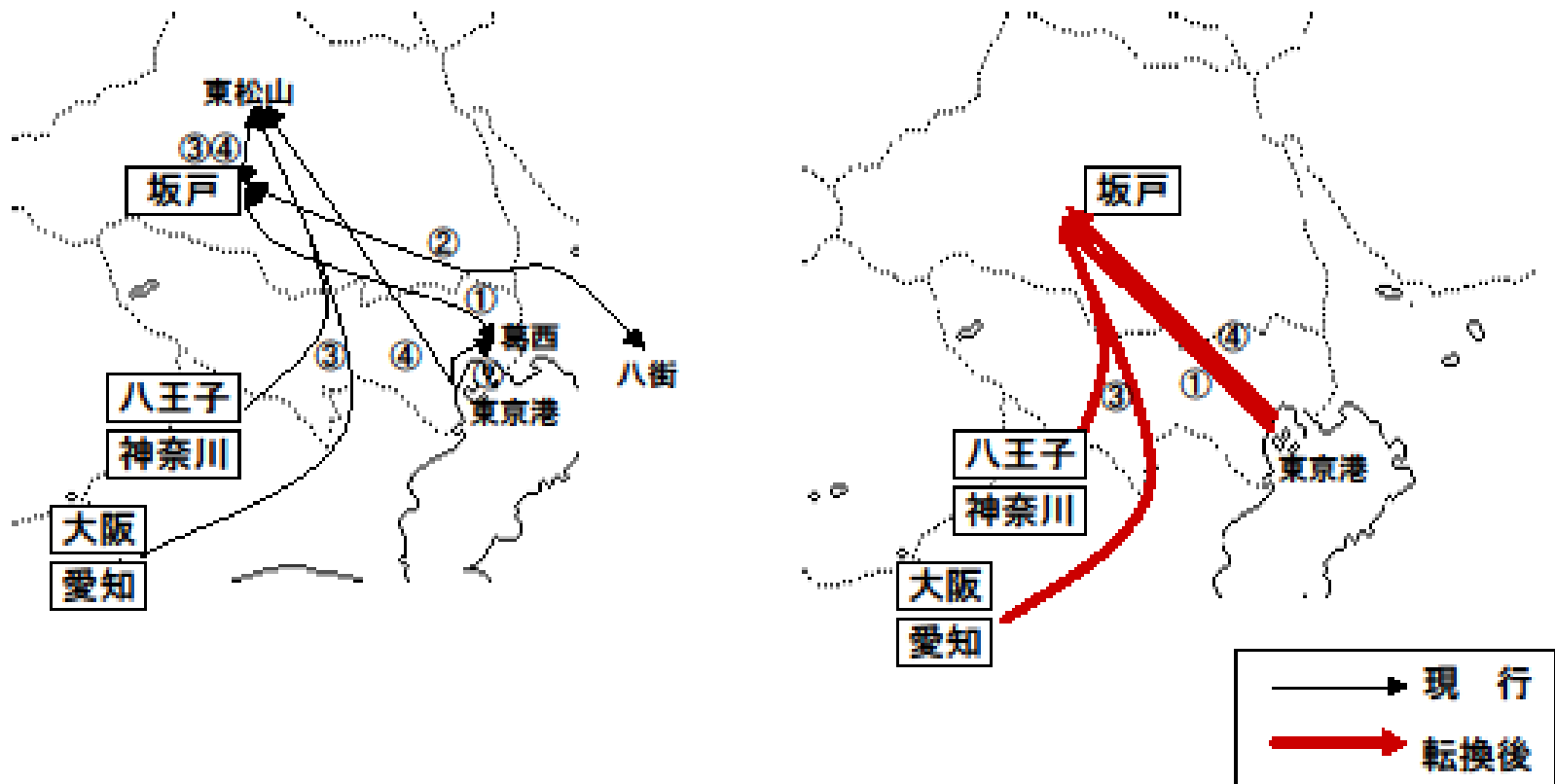
船・トラックにもLCCの発想を

だから、荷主と物流業者の真の



パートナーシップが必要

平成16年、明治製菓、バンダイロジパル、川崎陸送にて、菓子原料・包装資材などの物流拠点集約と、納入ルート改善によって、CO2を35%削減

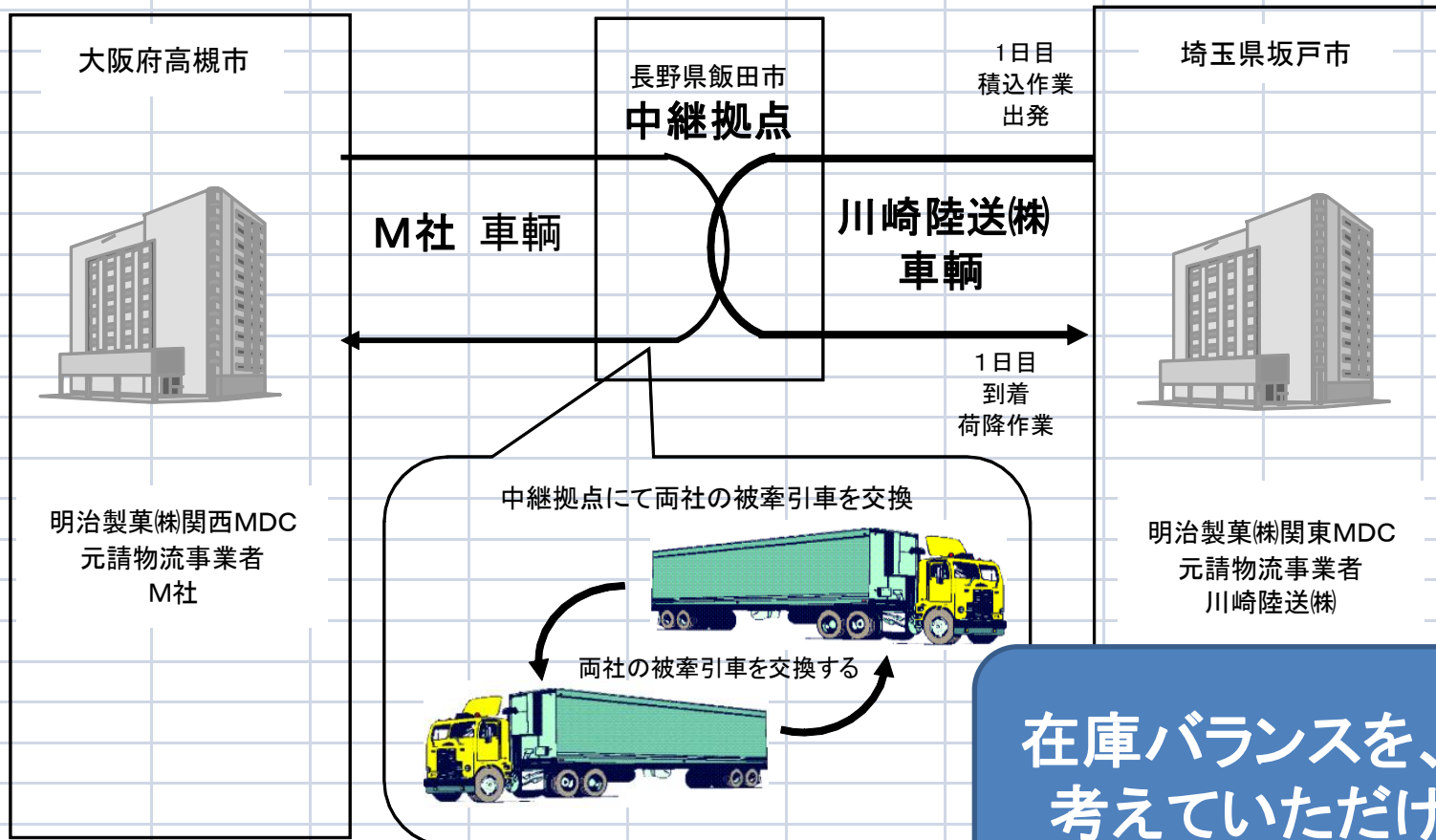


荷主の理解で、家に帰って寝ることができる！



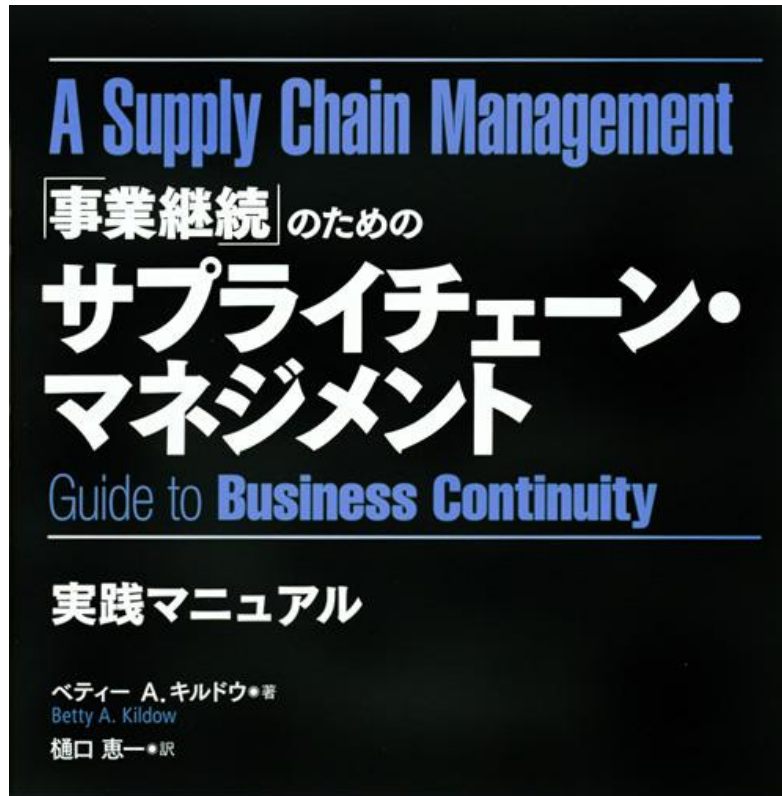
【実施後】関東MDC～関西MDC往復輸送

川崎陸送(株)車輛とM社車輛それぞれの運行から、東西の中間地点(長野県飯田市)にて、両社の被牽引車輛を交換し、それぞれの出発拠点に戻る事で、運行距離を短縮して2日間運行から1日運行とする事で、1運行当りの乗務員の拘束時間の短縮と燃料使用量の削減を図る。



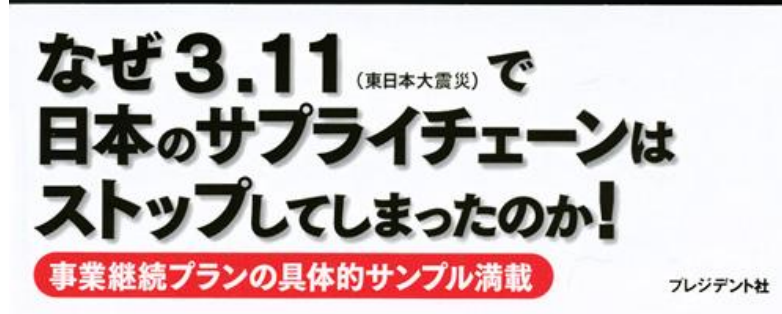
在庫バランスを、荷主に考えていただけました

こんな本を訳してしまいました...



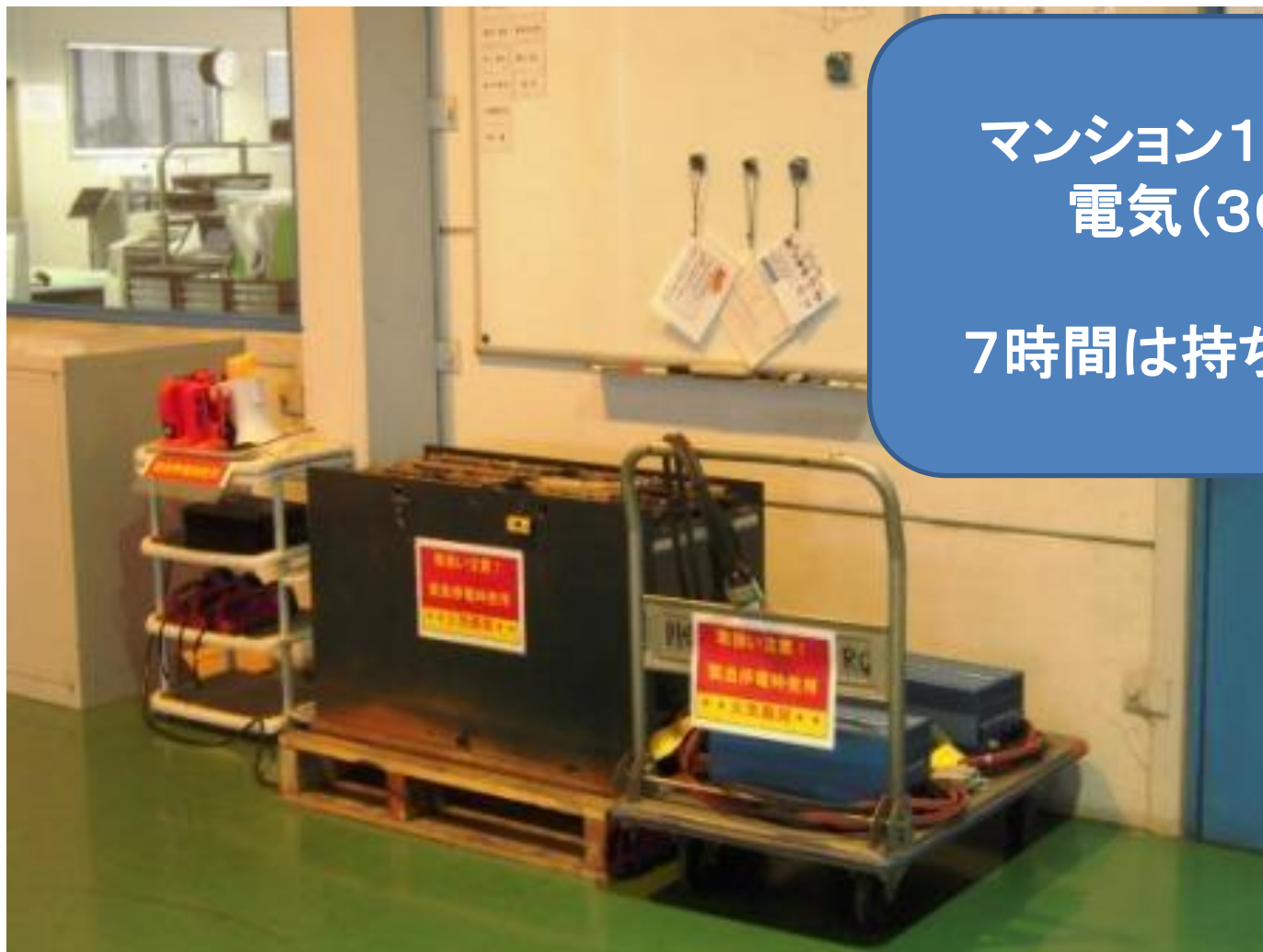
BCP屋さんの本に比べて
実践的で具体的

事業継続を実践的に理
解し、社内で説明できる
本がなかった





フォークリフトのバッテリーを非常用電源に利用



マンション1戸分の
電気(30A)

7時間は持ちます！



韓国製は
早くて
安かった



川崎陸送 坂戸流通センター
400KW ディーゼル15,000CC

たった6週間で納入！

韓国ではほぼ全ての学校に発電機を整備



SH小学校 250KW



お客様のため？ 自分のため？



お客様が止まると、自分の売上がなくなる

大企業の10%減＝あなたの会社の何%減？

規模が小さいほど影響が大きい！



実は自分のこと



避難訓練



2ヶ月に1回
実施中！

川崎陸送 葛西流通センター

3月11日以降に分かった問題



すぐに動くトラックは意外にない

みんな下請けで自分で配車できない

緊急にドライバーを集められない

大手が実際には車を持っていない

ドライバーが被災地に行くのを怖がる

何をしてもいいか分からない経営者



なんでやらないのか？

BCPは難しい、金がかかるという先入観

いざという時はしょうがない...

セミナーが難しすぎる

なにをやっていいのかさっぱり分からない



最初から諦めているのをどうするか？

より実践的な面からの動機付けを



コンサルタントに修羅場の経験があるのか？

机上のBCPではない、実践的なBCP、リスクの考え方

実運送事業者が動けないリスクは高い

BCPがコンサルタント、損害保険会社への
景気刺激策であってはならない

いざというときにマニュアルを見ている
暇があるはずがない



ターンアラウンド(回転)をUPしたい

実運送事業者のために
事業継続計画を真剣に準備したい

そのための人を育てたい！

だから荷主との相互理解が必要