

# 東日本復興CM方式の契約手続き(詳細)

---

平成29年1月16日

国土交通省 土地・建設産業局 建設業課  
入札制度企画指導室

# 復興CM方式における契約関係図書

## URとCMRの契約関係図書

### 基本協定書

- 施工等に関する役割など基本的事項を明記し、全ての契約の根幹を成すもの
  - ・受発注者の役割分担及び受注者の業務内容の明確化（第2・3条）
  - ・早期業務・次期業務の区分及び契約の締結（第4・9・10条）
  - ・コストプラスフィー、オープンブックに関する合意及び取り決め（第6・7・12条）
  - ・インセンティブ及びリスクに関する合意（第8条）
  - ・地元企業の優先活用及び適切な専門業者選定の約定（12条）

### インセンティブ基準価格等の設定に関する確認書

- UR・CMR間で交渉成立した上限額や工事請負代金を明記したもの
  - ・上限額の設定（第2条）
 【内訳】
  - ・上限額 = 工事請負代金 + リスク管理費
  - ・工事請負代金 = インセンティブ基準価格（工事原価部分） + マネジメントフィー + インセンティブフィー（コスト削減額の50%）

### オープンブックの実施に関する確認書

- 透明性を確保するため業務原価等に関する開示内容等を明記したもの
  - ・全ての情報開示の約定（第1条～3条）
  - ・実施体制の整備（第4条～8条）
  - ・実施プロセスの明確化（第9条～13条）
  - ・対外的開示情報と非開示情報（第14条・第15条）

### 専門業者の選定に関する確認書

- CMRが選定する専門業者をURが承諾する際の考え方や手順等を明記したもの
  - 内部統制宣言（第2条、別添1）
  - 専門業者の選定方法等の具体化（第2条、別添2）
 【内容】
  - ・地元企業の設定を行う業務内容の基準及び活用に向けた取り組み
  - ・専門業者選定方法（評価項目、選定方式等）及び発注者による確認

市町（事業主体）

委託契約

UR

基本協定

証拠書類  
(コスト)

コスト + フィー

オープンブック確認書  
原価管理ルールブックの活用

CMR

第三者による監査

発注

請求

支払

専門業者確認書の活用

証拠書類  
(コスト)

証拠書類  
(コスト)

証拠書類  
(コスト)

調査会社

設計会社

建設会社  
(地元活用)

建設会社  
(地元活用)

建設会社  
(地域外とのJV)

活用

地元企業の優先活用

# 早期・次期エリアの設定

**全体整備規模の設定** ※全てのエリアにおいて早期・次期エリアを設定

**早期整備エリア**・・・地元意向、関係機関協議等から整備範囲がほぼ確定し、早期に工事着手することが可能なエリア

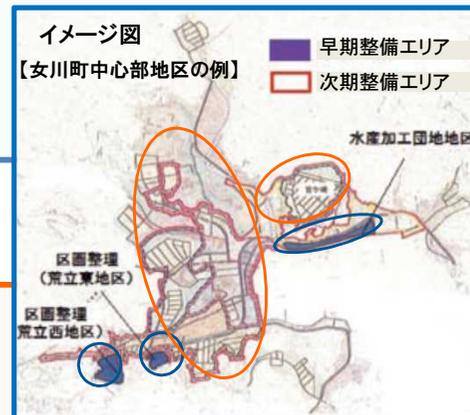
**次期整備エリア**・・・地元意向等から早期に整備を図るべきエリアとして見通せるが、整備範囲が変更となる可能性があるエリア

## 早期整備エリア

- 公募型プロポーザル方式による優先交渉権者の選定

- 基本設計に基づく官積算、施工方法の確認、価格交渉、見積り合わせ

- 詳細設計に基づく官積算、施工方法の確認、価格交渉、見積り合わせ



## 次期整備エリア

次期業務の工事施工の実施が確実となった場合、詳細設計の成果に基づき、速やかな工事請負契約を締結 (基本協定書第10条5項)



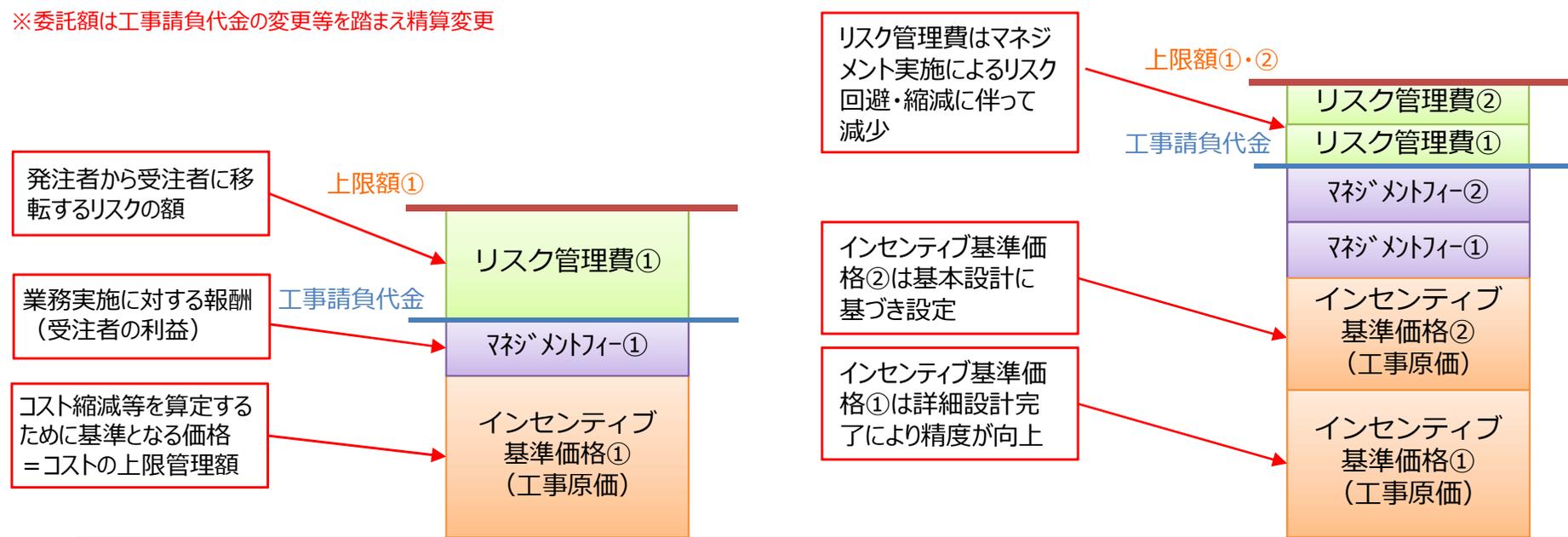
※次期整備エリアについてもインセンティブ基準価格の設定 (変更) に際しては、基本設計 (実施設計) に基づく官積算、施工方法の確認、価格交渉、見積り合わせを実施

# 工事費推移のイメージ

- 事業の進捗に伴い、個々の工事請負代金が積み上がることで、上限額（工事原価+マネジメントフィー+リスク管理費）も増加する。全体事業費については、URが自治体からの委託費を見据えながら管理を実施。

UR受託額（市町からURへの委託額）

※委託額は工事請負代金の変更等を踏まえ精算変更



早期  
エリア

調査・設計①

上限額設定①

施工①

次期  
エリア

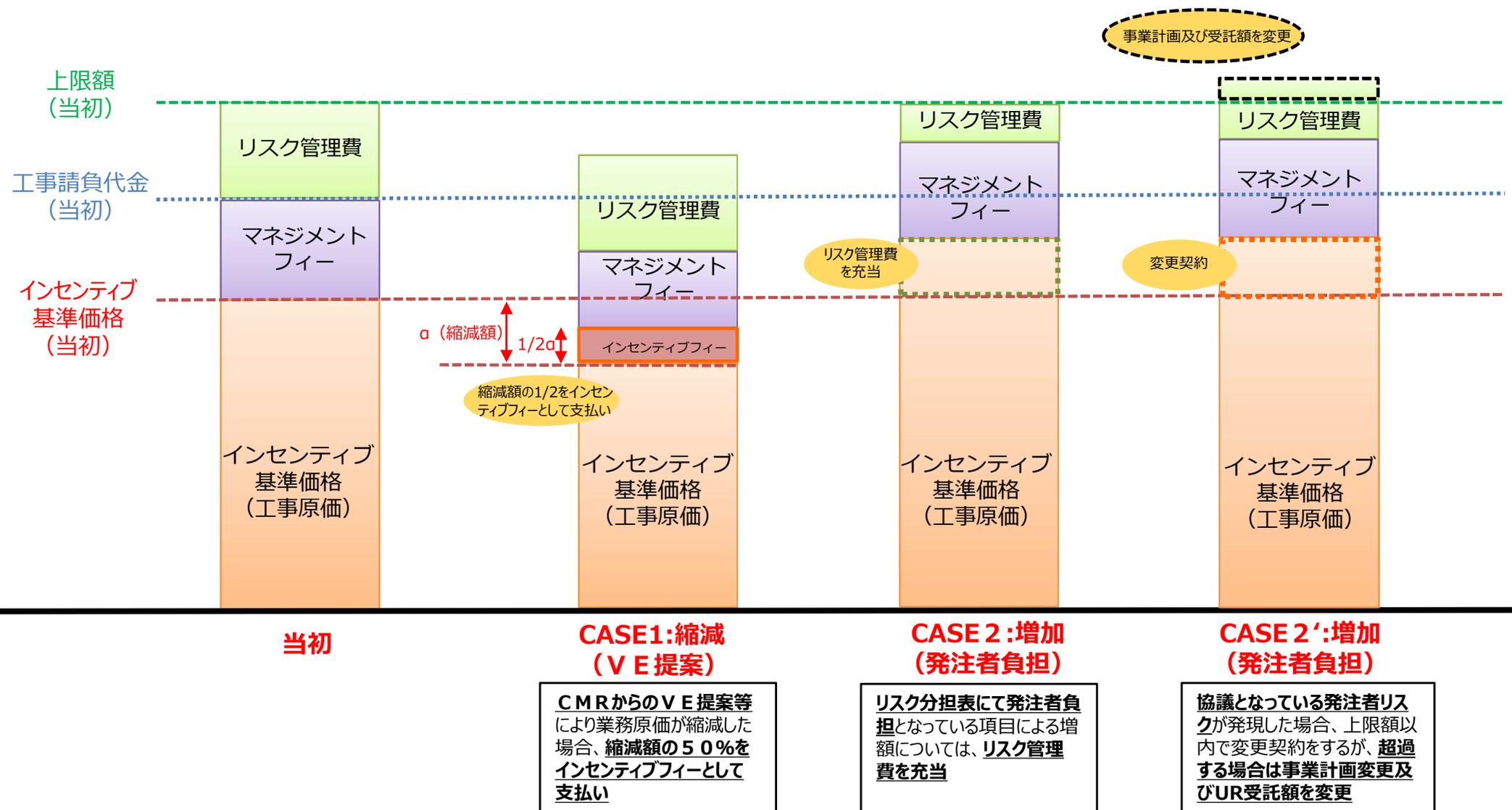
調査・設計②

上限額設定②

施工②

# リスク管理費の導入・活用事例

- 発注者及び受注者のリスク分担を明確にすることで、双方でリスク発現の防止に努める。
- 設計変更等により工事原価が増加する場合、リスク分担表に基づいてリスク管理費を充当又は工事請負代金の変更（工事原価など）にて対応する。
- 品質の不具合など受注者（CMR）となっている項目については、受注者の負担にて対応する。



# 復興事業における契約の流れ(土地区画整理事業における一例)

地方公共団体(事業主体)

UR都市機構

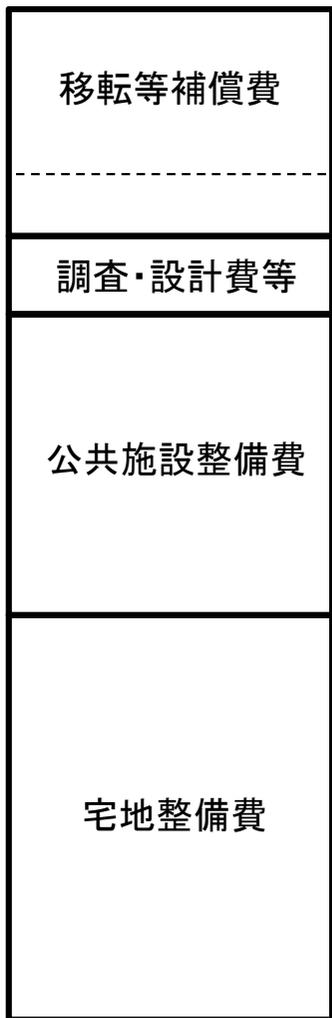
CMR

全体事業費にフィードバック

(例) 土地区画整理事業

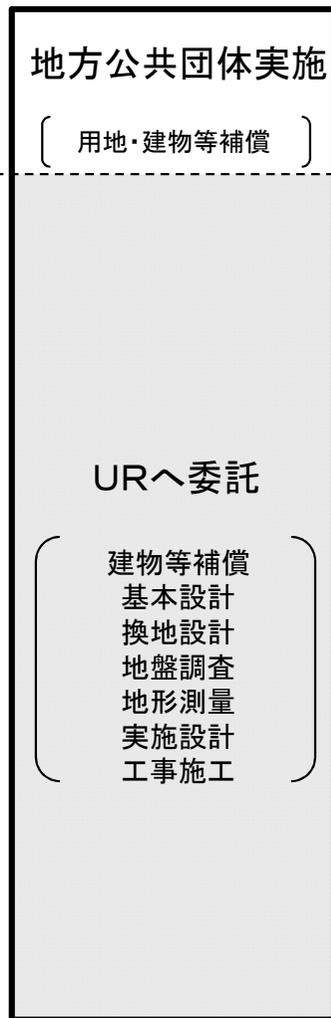
認可  
(都道府県知事)

認可申請  
(地方公共団体)



(資金計画フレーム)

【全体事業費】



(内訳)

【URが全体をコントロール】

請負工事と同様に、条  
例に基づき議会承認  
手続きを実施

市: 150,000千円以上  
町: 50,000千円以上  
の契約

委託契約



【UR受託費】

CMRにおいて、条件  
変更等を反映させた  
最適設計および施工  
計画を立案

現場条件の変更等



【CMR請負額】 5

請負契約

請負契約

公共積算に基づき、  
施工方法等を確認  
のうえ価格交渉・見  
積合わせ

# 復興CMにおける工事費執行管理

## 復興CMの制度設計（基本協定及び確認書において規定）

▼管理上限額（UR受託額の範囲内で設定）

▼契約金額

（=C & Fの支払上限総額）

▼インセンティブ基準価格

（=コストの上限管理額）

公共積算  
価格交渉  
見積合せ

リスク管理費

インセンティブフィー  
（当初は0）

マネジメントフィー  
（工事原価×10%程度）

工事原価  
（直接工事費・共通仮設費・  
現場管理費）

URとCMRの契約

執行管理の方法

● UR・CMRの双方で管理し、コスト増を抑制

発注者リスク発現の場合

実現された原価低減(VE等)の50%

- 原価算入される専門業者契約等の状況をリアルタイムに把握し、契約金額を管理
- CMR作成の実施工程表を指標に出来高を含む支払状況を把握し、支払額を管理
- 月1回の原価管理会議において、原価発生・変動見通し及び原価低減取り組み状況をUR・CMR間で相互に確認

### 課題

- ① 実施段階で契約毎の不統一や煩雑な事務処理等が発生
- ② 原価低減に向けた取り組みの活性化

### 改善策

- ① 事業をコントロールする情報の明確化・共有
  - マスタースケジュール
  - 工事費執行・原価低減に関する管理指標
- ② 執行管理・原価低減の見える化
  - 管理シートの統一
  - 原価管理会議の更なる活用
  - 原価低減推進に向けた着目点、VE認定方針の明確化
  - 原価低減事例の共有
- ③ 実務ツールの整備等
  - 原価低減に向けた手引書
  - 現場フォローアップ

### 工事費執行管理のイメージ

