

海外の主要なスノーリゾートの事例

目次

01	調査内容の概要と主な出典	2
02	海外の主要なスノーリゾートの事例	
	■ 単独のスノーリゾート	
	1. ツェルマット [Zermatt]	4
	2. バイル [Vail]	8
	■ 複数のスキー場が連携したスノーリゾート	
	1. シャモニー [Chamonix]	12
	2. ウィスラー・ブラッコム [Whistler Blackcomb]	16
	3. トロワバレー [Les 3 Vallées]	20
	4. スキーラマ ドロミテ [Skirama Dolomiti]	24
	5. アールベルク [Arlberg]	28
	6. スキービッグ3 [Ski Big 3]	32
	7. アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]	38
	8. ヴェルビエ4バレーズ [Verbier 4 Vallées]	44

【調査内容の概要と主な出典】

基本情報	概要	位置、最長滑走距離、最高地点標高、最低地点標高、標高差、リゾートを構成するスキー場を調査
	出典	skiresort.info ※スキーラマドロミテのみ別ソースを使用
滑走距離	概要	リゾート内のコースの総滑走距離 初級、中級、上級の内訳を調査
	出典	skiresort.info ※スキーラマドロミテのみ別ソースを使用
索道	概要	cog railway、ケーブルカー、ピープルムーバー、ロープウェイ、ゴンドラ、リフトの総計、総輸送能力を調査
	出典	skiresort.info ※スキーラマドロミテのみ別ソースを使用
最大の索道	概要	輸送能力が最も高い索道の名称、その輸送能力を調査
	出典	skiresort.info
来場者数及びそのインバウンド人数	概要	スキー場の来場者またはリゾートへの来訪者を調査 うち海外旅行客の人数が分かる場合はそれも記載
	出典	各リゾートの公式発表、HP記載
売上高・営業利益	概要	スキー場またはスキーリゾートの売上高、営業利益を調査
	出典	各リゾート経営法人の公表値

グレンデマップ	概要	リゾートの詳細地図
	出典	各リゾートの公式HP
GoogleMaps上の位置関係	概要	スキー場の位置、ベースタウンの位置にピンを立てたGoogleMapをQRコードにして掲載
	出典	Google Maps
ベースタウンまでのアクセス	概要	リゾート周辺の国際空港から代表的なベースタウンまでのアクセスを調査
	出典	主に各リゾートの公式HP、各種予約サイト（詳細は各項目の右下に記載）
ベースタウン内の交通（二次交通）	概要	リゾート～スキー場間、リゾート内の主要な交通手段を整理
	出典	各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
国立公園との関係	概要	リゾートが国立公園の敷地内であるか調査
	出典	各国所轄機関HP
スキー場リフト券の価格、スノーリゾート共通リフト券の価格	概要	ハイシーズン(12/25を想定)とローシーズン(4/20を想定)の共通リフト券価格(1日券、シーズンパス)、epic pass, IKON pass 2022/2023の価格を調査 ※2022年11月時点の価格(Web割引等の適用前の価格) ※日本円換算時は2021年の年平均レートを使用し、100円未満は四捨五入
	出典	各リゾートの公式HP
各リゾートとepic pass, IKON passのアライアンス関係	概要	各スキーリゾートとepic pass, IKON passとのアライアンス契約の状況(2022年11月時点) 各頁左上のリゾート名の右に記載
	出典	各パスの公式HP

【調査内容の概要と主な出典】

アフタースキーコンテンツ	概要	スキー・スノーボード以外のスキー場コンテンツのうち代表的なものを整理
	出典	主に各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
グリーンシーズンコンテンツ	概要	各スキーリゾートにて、夏季のアクティビティとしてホームページ上に掲載されているものを整理
	出典	主に各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
ナイトタイムコンテンツ	概要	各スキーリゾートのホームページに掲載のある場合は掲載されたナイトコンテンツを、掲載のない場合は旅行会社や自治体のホームページより該当する項目を整理
	出典	主に自治体HP、Tripadvisor、各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
レストランの状況	概要	公式ホームページに掲載のレストラン、ミシュランガイド掲載の星獲得レストラン
	出典	主にミシュランデジタルガイド、各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
ホテルの状況	概要	ミシュランデジタルガイド掲載数、公式ホームページから予約可能なホテル、認定機関による認証ホテルを記載
	出典	主にミシュランデジタルガイド、アメリカ自動車協会旅行ガイド、フォーブストラバルガイド、スイスホテル協会、フランス観光開発機構（詳細は各項目の右下に記載）
特徴的な施設	概要	観光ガイドから周辺の観光施設を抽出
	出典	旅行ガイド(lonely planet等の書籍やオンライン旅行ガイド)、各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
経営の安定化に向けた取組み	概要	各リゾート運営会社のHPより2020~2022年の経営に関するトピックを抽出
	出典	主に各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
経営統合に関する取組み	概要	近年経営統合があった場合は特筆して記載
	出典	主に各リゾートの公式HP（詳細は各項目の右下に記載）
地域におけるスノーリゾートに対する投資	概要	ベースタウン自治体や周辺コミュニティによる公共投資や事業展開などを整理
	出典	主に自治体HP、各種ニュースサイト（詳細は各項目の右下に記載）
スノーリゾート一体となった取組み その他スノーリゾート形成に関する特色、スノーリゾートとしての成功要因	概要	リゾート・住民・自治体・事業者等が連携して実施している取組やリゾートの特色など、上記項目に該当しない内容について整理
	出典	（各項目の右下に記載）

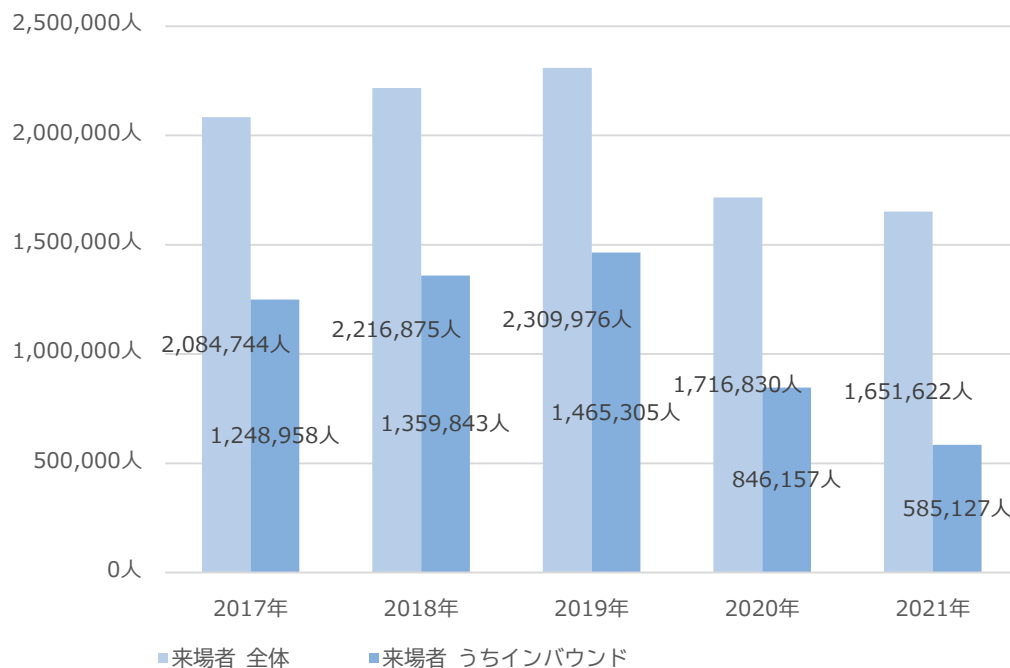
ツェルマット [Zermatt]

IKON
pass

▶ 基本情報

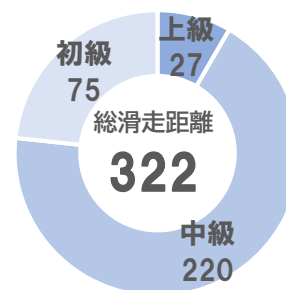
位置	スイス ヴァレー州 マッターホルン山麓
最長滑走距離 (km)	16
最高地点標高 (m)	3,899
最低地点標高 (m)	1,562
標高差 (m)	2,337

▶ 来場者数及びそのインバウンド人数



出典：Zermatt Tourism Annual Reports

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数	51(本)	総輸送能力	93,474 (人/時間)
----	-------	-------	------------------

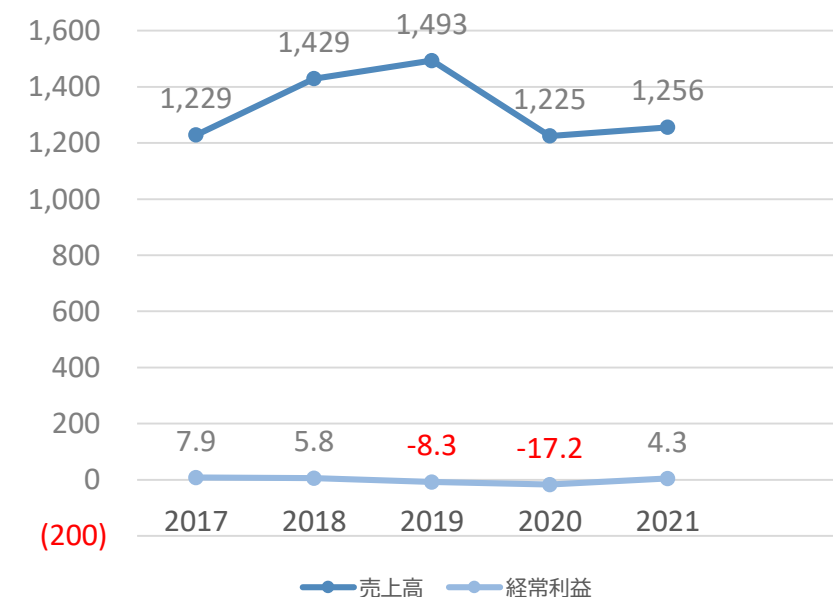
▶ 最大の索道



名称	Gifhittli	輸送能力	3,200 (人/時間)
----	-----------	------	-----------------

▶ 売上高・経常利益

(百万円)



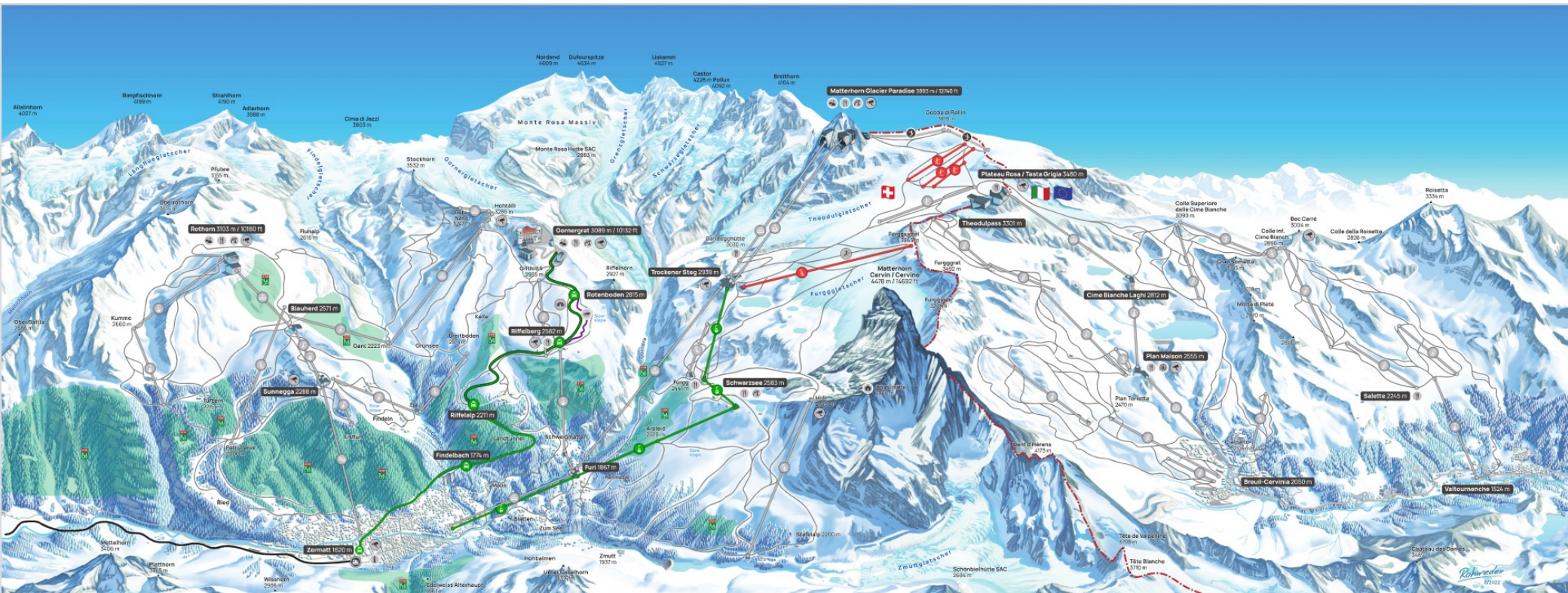
(200)

出典：Zermatt Tourism Annual Reports

ツェルマット [Zermatt]

IKON
pass

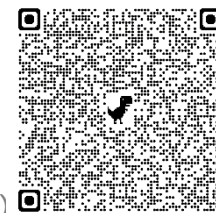
▶ ゲレンデマップ



出典：

<https://www.matterhornparadise.ch/en/Experience/Zermatt-ski-area/Ski-map>

(GoogleMaps上の位置関係)



ツェルマット [Zermatt]

IKON
pass

▶ ベースタウンまでのアクセス



出典：SBB CFF

▶ ベースタウン内の交通（二次交通）

- Täsch～Zermatt間のシャトルバス(20分間隔、所要時間12分)
- Zermatt内では馬車、電気タクシー、電気バス(2系統)
- Täsch(Zermattの5km手前)までは自家用車の利用が可能

出典：Getting around the village - ZERMATT MATTERHORN

▶ 国立公園との関係

- 国立公園外

▶ スキー場リフト券の価格（円）

一日券 名称：Ski pass winter	ハイシーズン	10,600
	ローシーズン	10,000
シーズンパス 名称：Seasonal pass winter		213,800
IKON PASS ※		134,900

※利用可能期間：連続7日間まで(2022/11/1～2023/4/30までの間のみ可)

▶ アフタースキーコンテンツ

- そり遊び
- スノーシューイング・冬ハイキング
- カーリング
- スパ
- イグルー体験
- エアタクシー(パラグライダー)

出典：Tips for activities - ZERMATT MATTERHORN,
lonely planet Switzerland

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- 4000メートル峰の登山・ロッククライミングやハイキング
- マウンテンバイク
- 夏スキー(20km程度)
- 牧草地・氷河の景観
- ゴルナー渓谷
- キャンプ
- ジップライン

出典：BIG Summer - ZERMATT MATTERHORN,
lonely planet Switzerland

▶ ナイトタイムコンテンツ

- バー/パブ営業あり(Täsch: 1件、Zermatt: 60件)
- 喫煙ラウンジ営業あり(7件)
- ディスコ・クラブ営業あり(5件)

出典：Restaurants, bars & clubs - ZERMATT MATTERHORN,
lonely planet Switzerland

ツェルマット [Zermatt]

IKON
pass

▶ レストランの状況

- ビブグルマン 1件
(Aroleid Restaurant)
- ★ (1star) 4件
(Capri、After Seven、Brasserie Uno、Alpine Gourmet Prato Borni)

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル：12件
- 公式HPより予約可能なホテル：Zermatt 1,286件、Täsch42件、Randa21件
- スイスホテル協会登録ホテル94件
 - 星4(高級)：41件
 - 星5(最上級)：6件

出典：HOTELSTARS.EU SCHWEIZ

▶ 特徴的な施設

- マッターホルン博物館
- 登山者墓地
- Ricola ハーブガーデン
- St. マウリティウス教会

出典：lonely planet Switzerland

▶ 経営の安定化に向けた取組み

- Zermatt Tourisms, the Zermatt Bergbahnen AG, the Hotelier Verein Zermatt, the Gornergrat Bahn, the Zermatt Apartment Association 及び ZERMATERSが共同で実施するキャンペーンの推進(2021年)
- Covid-19対応として主に販売活動をオンラインで実施
ライブイベントを2年ぶりに実施(2021年)
- Zermatt-マッターホルン間デスティネーションの新規市場
クーポン券を460万枚配布(2021年)

出典：JAHRESBERICHT 2021 - ZERMATT MATTERHORN

▶ 地域におけるスノーリゾートに対する投資

- Zermattホテル協会、Zermatt登山鉄道株式会社に対して約120万スイスフランの投資を実施(2021年)

出典：JAHRESBERICHT 2021 - ZERMATT MATTERHORN

▶ スノーリゾート一体となった取組み、その他スノーリゾート形成に関する特色、スノーリゾートとしての成功要因

- 住民主体の地域経営管理体制(AMO)
- 観光局と地域共同体が中核となり、観光関連事業者や地域住民も巻き込んで、観光振興に向けた地域ぐるみの活動を展開
- BOTA(Best of the Alps)の広域連合体による戦略的マーケティングを実施

出典：

1. 第2回国立公園における宿舎事業のあり方に関する検討会 参考資料1
2. 観光DMO当活動有料事例集 - なぜDMOが必要なのか- 日本政策投資銀行・日本経済研究所, 2017年5月
3. 第5回スノーリゾート地域の活性化に向けた検討会 参考資料5

バイル [Vail]

epic
pass



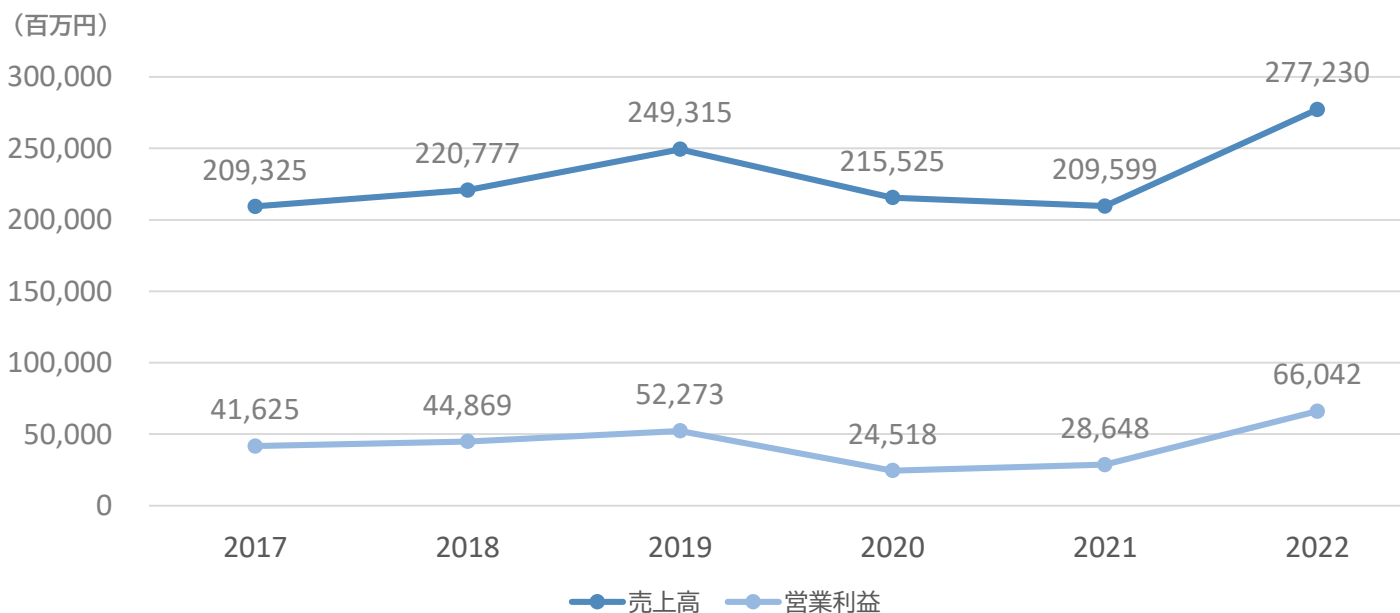
▶ 基本情報

位置	アメリカ合衆国 コロラド州 イーグル郡
最長滑走距離 (km)	6.4
最高地点標高 (m)	3,433
最低地点標高 (m)	2,457
標高差 (m)	976

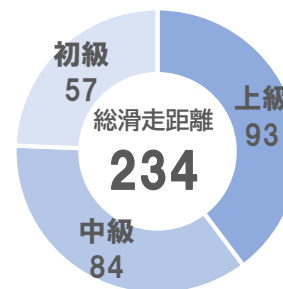
▶ 来場者数

年間約150万人 ※Vailリゾート全体 出典：Vail Resorts Reports - VAILRESORTS

▶ 売上高・営業利益 ※Vailリゾート全体の金額



▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数
34(本)

総輸送能力
66,558
(人/時間)

▶ 最大の索道



名称
Gondola One

輸送能力
3,600
(人/時間)

バイル [Vail]

epic pass



ゲレンデマップ

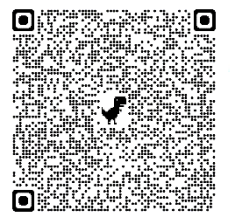
The Front Side



epic LIFT UPGRADE

New Sun Down Lift:

- New high-speed 4-pe
- New Game Creek high by nearly 50%



バイル [Vail]

epic
pass



▶ ベースタウンまでのアクセス



出典：SHUTTLE SCHEDULES - EPIC MOUNTAIN EXPRESS、Google Maps

▶ ベースタウン内の交通（二次交通）

- 無料バスが運行
 （夏季6系統・冬季9系統、冬季の運行は6時台から25時台まで）

出典：VILLAGE PARKING & MOUNTAIN ACCESS GUIDE - Vail

▶ 国立公園との関係

- 国立公園外

▶ スキー場リフト券の価格（円）

一日券	ハイシーズン 名称：1-DAY LIFT TICKET (HOLIDAY WINDOW PRICE)	30,200
	ローシーズン 名称：EPIC 1-DAY PASS	13,400
シーズンパス (epic PASS) ※		104,200

※利用可能期間：無制限

▶ アフタースキーコンテンツ

- スノーシューツアー
- 市街散策・ショッピング
- オンマウンテンダイニング
- スパ
- 冬山ピクニック
- アイスバンパーカー
- スノーモービル
- 犬ぞり
- そり体験
- 冬釣り
- ファットタイヤサイクリング
- Snow Daze（スキーシーズン開始時のパーティー）
- Spring back to Vail（スキーシーズン終了近くに開催されるパーティー）

出典：WINTER ACTIVITY - Vail

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- ハイキング
- マウンテンバイク
- マウンテンコースター
- バンジートランポリン
- ミニゴルフ
- 夏スケート
- GoPro Mountain Games, Vail Farmers' Market & Art Show, Vail Oktoberfest等のイベント
- Taste of Vail（4月上旬に開催されるグルメフェス）
- Vail Film Festival

出典：ACTIVITIES CLOSED FOR THE SUMMER 22 SEASON - Vail、TOWN OF VAIL

バイル [Vail]

epic
pass



▶ ナイトタイムコンテンツ

- 夜間営業のバー、ブリュワリー
- レストラン・ホテル・ラウンジ・カフェ業態のバー

出典：TOWN OF VAIL

▶ レストランの状況

- ミシュラン格付けホテルなし
- vail village内レストラン54件、他リゾート内に多数

出典：VailValley Dining Guide

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル：7件
- AAA(全米自動車協会)認定
 - 3ダイヤモンドホテル8件
 - 4ダイヤモンドホテル4件
- 公式HPより30件のホテルを確認
- Booking.com経由では135件の宿泊施設

出典：SEARCH & BOOK - Vail, AAA Travel Guides

▶ 特徴的な施設

- コロラドスキー博物館

出典：lonely planet Colorado

▶ 経営の安定化に向けた取組み

- 戦略的な価格管理
- データドリブンサブスクリプションモデルにより強固なキャッシュフローを形成
- リフト券からパスへの移行促進
- 顧客の長期にわたるライフタイムバリューに着目したコミットメント戦略

出典：INVESTORS' CONFERENCE 2022 -
VAILRESRTS

▶ 経営統合に関する取組み

- 2016年にVail ResortとWhistler Blackcombの戦略的合意に伴いWhistler BlackcombがVail Resortに参入

出典：Vail Resorts and Whistler Blackcomb Agree To Strategic Combination -
VAILRESORTS NEWS RELEASE

▶ 地域におけるスキーリゾートに対する投資

- 通年・季節居住者向けの住宅建設の前段階として300万ドルを投じ幼稚園を新設
- 2021年に電気バスを導入、2032年までに 33 台のバスの 100% をクリーンエネルギーへ移行する計画
- 毎年各地の山岳地帯で環境保全に力を入れる250以上のNPOのパートナーに860万ドルを超える寄付を施行

出典：
TOWN OF VAIL
New Battery Electric Buses Set to Debut in Vail as Zero-Emissions Era Begins - GILLIG

▶ スキーリゾート一体となった取組み、その他スキーリゾート形成に関する特色、スキーリゾートとしての成功要因

- グローバル・サステナブル・ツーリズム協議会(GSTC)認定の第三者機関であるグリーン・デスティネーションズにより、持続可能なマウンテンリゾートとして2017年に世界初の認証

出典：Sustainable Destination - LoveVAIL

シャモニー [Chamonix]

IKON
pass

▶ 基本情報

位置	フランス オーヴェルニュ＝ローヌ＝アルプ地域圏
最長滑走距離 (km)	6.0
最高地点標高 (m)	3,842
最低地点標高 (m)	1,000
標高差 (m)	2,807
リゾートを構成するスキー場	Grands Montets, Les Houches, Saint-Gervais, Balme, Les Autannes, Brévent/Flégère, Aiguille du Midi

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数	総輸送能力
57(本)	82,804 (人/時間)

▶ 最大の索道



名称	輸送能力
Plan Joran	3,200 (人/時間)

▶ 来場者数

年間約500万人 出典:History of Chamonix - CHAMONIX ALLYEAR.com

▶ ベースタウンまでのアクセス

ジュネーヴ・コアントラン国際空港



シャトルバスで1時間半

リヨン・サン＝テグジュペリ国際空港



電車で5時間半



シャモニー

出典:HOW TO GET HERE - CHAMONIX-MONT-BLANC

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- バス(夏季2系統・冬季6系統)冬季バスはラッシュ時10分、それ以外は15分間隔
- シャモニー市街内で夏季12分間隔・冬季20分間隔でシャトルバスを運行
- 夜間バス(€2)
- モンブランエクスプレス

出典:MAIN BUS STATION - CHAMONIX-MONT-BLANC

▶ 国立公園との関係

- 国立公園外

シャモニー [Chamonix]

IKON
pass

▶ ゲレンデマップ



出典:

<https://www.chamonix.net/sites/default/files/node/images/chamonix-piste-map.jpg>

(GoogleMaps上の位置関係)



シャモニー [Chamonix]

IKON
pass

▶ スノーリゾート共通リフト券の価格（円）

一日券 名称：ski & visits unlimited	ハイシーズン	9,600
	ローシーズン	9,600
シーズンパス 名称：CHAMONIX Le Pass		114,600
IKON PASS ※		134,900

※利用可能期間：各スキー場合計で最大7日間

▶ アフタースキーコンテンツ

- スキーツアーリング
- クロスカントリースキー
- アイスクライミング
- 犬ぞり
- ヘリスキー
- スノーシューイング
- スピードライディング
- アイススケート

出典：Chamonix Winter Activities - CHAMONIXNET

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- サイクリング
- マウンテンバイク
- パラグライダー
- ハイキング、トレッキング
- トレイルランニング
- ロック・クライミング
- ラフティング、カヤック
- ゴルフ
- 乗馬
- シャモニー アンリミテッド フェスティバル（音楽フェス）

出典：Chamonix Winter Activities - CHAMONIXNET

▶ ナイトタイムコンテンツ

- ナイトクラブ（4件）
- バー（19件）
- 地ビール醸造所

出典：Bars, Nightclubs and Lounges in the
Chamonix Valley - CHAMONIXNET

▶ レストランの状況

- ミシュラン格付けによる星獲得あり
 - ビブグルマン2件(La Maison Carrier、Akashon)
 - ★(1star) 1件 (Albert)

▶ ホテルの状況

- 公式サイトより64件のホテルを確認
- ミシュランガイド掲載ホテル：11件
- フランス観光振興局によるホテル格付け
 - 4 étoiles: 22件
 - 5 étoiles: 5件
 - Palace(最上クラス): なし

出典：Chamonix Hotels - CHAMONIXNET、ATOUT FRANCE

▶ 特徴的な施設

- メルレ動物園
- セントバーナード繁殖センター
- スイス アルプス動物園：レ マレコット
- アルパイン ミュージアム（改修工事のため休業中）
- メール ド グラス ミュージアム
- クリスタルミュージアム
- シャモニー遊園地

出典：Leisure & Sports Activities in Chamonix Mont-Blanc - CHAMONIXNET

シャモニー [Chamonix]

IKON
pass



▶ 経営の安定化に向けた取組み

- Carte d'Hôte Guest Card
 - ▶ シャモニー内の観光宿泊施設に滞在すると無料で発行される
(無料宿泊の場合、観光案内所で1週間の滞在につき1人あたり10ユーロで購入可)
 - ▶ シャモニーのバス列車等公共交通機関の利用が無料
 - ▶ 公共のスポーツ施設や芸術施設、イベントへの割引料金
- 無料Wi-Fiの充実

出典：CARTE D'HÔTE - GUEST CARD

▶ 地域におけるスノーリゾートに対する投資(2015～)

- 環境維持のため電気シャトル、ハイブリッドバス、LNGバスへの投資を実施
鉄道路線の改修、歩行者用通路及び自転車道の設置
- 宿泊客に対して公共交通機関を無償提供

出典：SEECHAMONIX

▶ スノーリゾート一体となった取組み、その他スノーリゾート形成に関する特色、スノーリゾートとしての成功要因

- 環境保全のため、1991年以後段階的に「エスパス・モンブラン・プロジェクト」を実施

出典：第5回スノーリゾート地域の活性化に向けた検討会 参考資料5, EspaceMontBlanc

ウィスラー・ブラッコム [Whistler Blackcomb]

epic
pass

▶ 基本情報

位置	カナダ ブリティッシュコロンビア州
最長滑走距離 (km)	11.0
最高地点標高 (m)	2,284
最低地点標高 (m)	675
標高差 (m)	1,609
リゾートを構成するスキー場	Whistler Blackcomb

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数	総輸送能力
27(本)	68,423 (人/時間)

▶ 最大の索道



名称	輸送能力
Peak 2 Peak	4,100 (人/時間)

▶ 来場者数

年間約300万人

出典: States & Facts - TOURISM WHISTLER

▶ ベースタウンまでのアクセス



出典: SKYLYXN, GET TO WHISTLER BY AIR - WHISTLER BLACKCOMB

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- ウィスラー内は年間を通じて徒歩での移動が容易。店舗、レストラン、スキーリフト間で歩行者専用通路あり
- 時期限定でスキーリフト間の無料シャトルを運行

出典: TOURISM WHISTLER

▶ 国立公園との関係

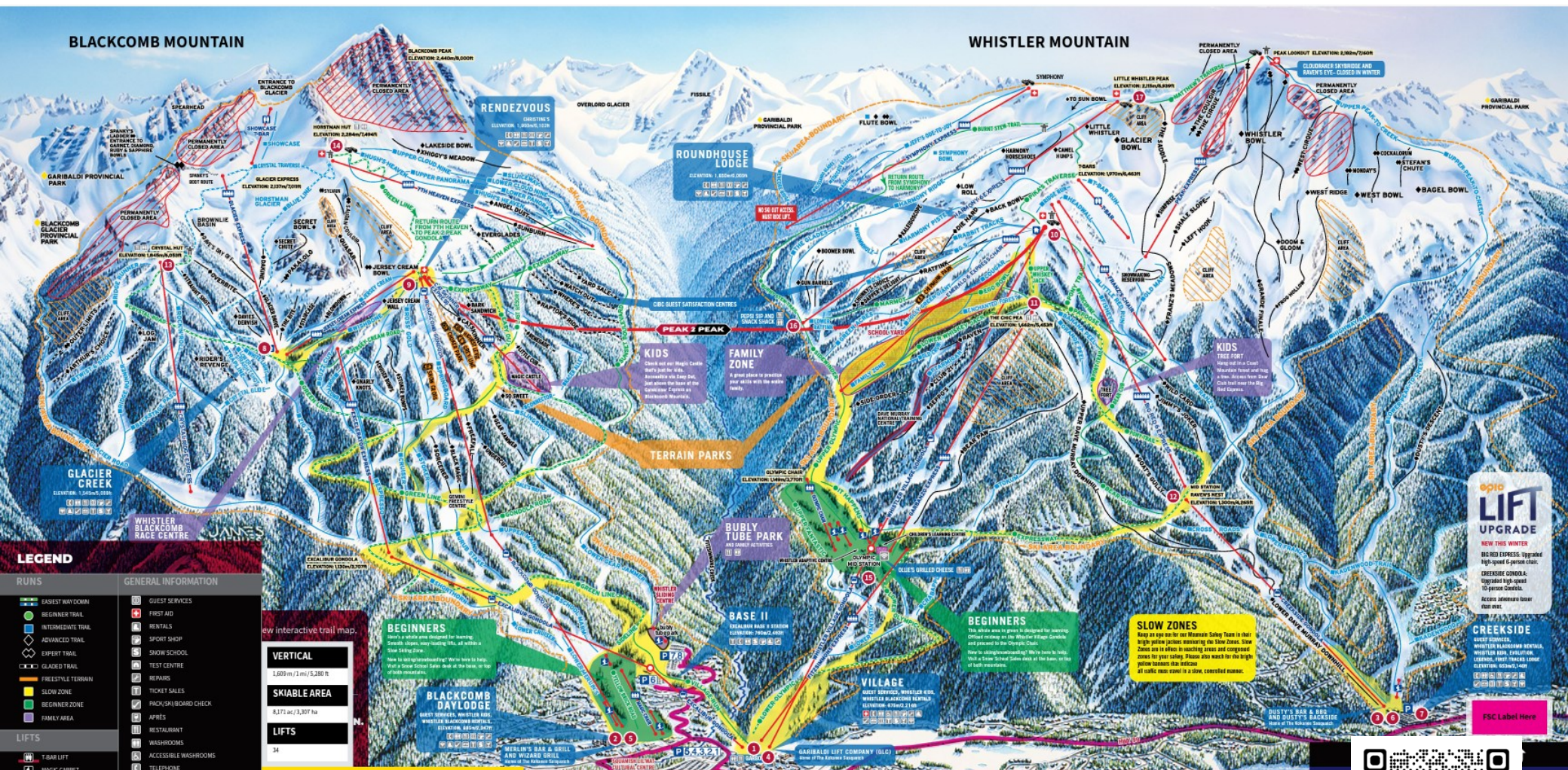
- 国立公園外

ウィスラー・ブラッコム [Whistler Blackcomb]

epic pass



▶ ゲレンデマップ



LEGEND

RUNS

- FASTEST RUN DOWN
- BEGINNER TRAIL
- INTERMEDIATE TRAIL
- ADVANCED TRAIL
- EXPERT TRAIL
- GLACIATED TRAIL
- FREESTYLE TERRAIN
- SLOW ZONE
- BEGINNER ZONE
- FAMILY AREA

LIFTS

- TBAR LIFT
- MAGIC CARPET

GENERAL INFORMATION

- GUEST SERVICES
- FIRST AID
- RENTALS
- SPORT SHOP
- SNOW SCHOOL
- TEST CENTRE
- REPAIRS
- TICKET SALES
- PACK(SKI)BOARD CHECK
- APRES
- RESTAURANT
- WASHROOMS
- ACCESSIBLE WASHROOMS
- TELEPHONE

VERTICAL

1,800m (5,905ft) - 2,300m

SKIABLE AREA

8,172 ac (3,267 ha)

LIFTS

34

epic LIFT UPGRADE

NEW THIS WINTER

NEW EXPRESS, together high-speed 6-person chair.

CREKESIDE CONDOLE

UPGRADED high-speed 10-person chairlift.

ACCESS 30-minute hour run area.

SLOW ZONES

Keep an eye on our Mountain Safety Team in their high-visibility jackets patrolling the Slow Zones. Slow Zones are in place to protect skiers and snowboarders from high-speed skiers and snowboarders.

At public map areas it is a slow, controlled manner.

FSC Label Here



ウィスラー・ブラッコム [Whistler Blackcomb]


 epic
pass


▶ スノーリゾート共通リフト券の価格（円）

一日券 名称：WHISTLER BLACKCOMB DAY PASS	ハイシーズン	11,200
	ローシーズン	9,600
シーズンパス 名称：UNLIMITED SEASON PASS		112,500
epic PASS ※		104,200

※利用可能期間：無制限

▶ アフタースキーコンテンツ

- チューブパーク
- ヘリスキー
- 花火イベント(毎週日曜日開催)
- 森林公園
- スカーミッシュ・リルワットカルチャーセンター

出典：WINTER ACTIVITIES - WHISTLER BLACKCOMB

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- ウィスラーマウンテンバイクパーク
- クマ見学ツアー
- ハイキング
- 雪の大谷
- ブラッコム登山
- 山頂間つり橋
- ゴルフ
- ラフティング
- ジップライン

出典：360 EXPERIENCE - WHISTLER BLACKCOMB、Tourism Whistler

▶ ナイトタイムコンテンツ

- 軽食、バー、パブ等多数
- 店舗によっては音楽ライブの開催
- 飲食関連ツアー (Whistler Tasting tours, The Whistler Distillery Tour & Tasting Experience)

出典：Tourism Whistler

▶ レストランの状況

- ミシュランの格付け対象レストランなし
- ベジタリアン・ヴィーガン対応レストランあり
- ディナー・ランチツアーあり

出典：Tourism Whistler

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル：5件
- AAA(全米自動車協会)認定
 - 3ダイヤモンドホテル6件
 - 4ダイヤモンドホテル4件

出典：AAA Travel Guides

▶ 特徴的な施設

- オーデイン美術館
- Whistler Museum & Archives
- ウィスラーオリンピック公園

出典：lonely planet Canada

ウィスラー・ブラッコム [Whistler Blackcomb]

epic
pass

▶ 経営の安定化に向けた取組み

- VailのWhistler買収に伴い発行された交換可能株式を全て償還

出典：WHISTLER BLACKCOM NEWSROOM

▶ 経営統合に関する取組み

- 2016年にVail ResortとWhistler Blackcombの戦略的合意に伴いVail Resortに参入

出典：VAILRESORTS NEWS RELEASE (Aug 8, 2016)

▶ 地域におけるスキーリゾートに対する投資

- ウィスラー南部の山道1.8km部分に対してLED照明を整備
- 下水処理場の更新
- CO₂削減を目的としたEバイクの試行

出典：2022 CORPORATE PLAN 2021 ANNUAL REPORT
- Resort Municipality of Whistler

▶ スキーリゾート一体となった取組み、その他スキーリゾート形成に関する特色、スキーリゾートとしての成功要因

- 1975年に行政組織「ウィスラーリゾート自治体」を発足。計画的なまちづくりを継続して実施
- 「環境と共生するリゾート」に向けて、1998年に「ウィスラー環境戦略」を策定
- 指標を活用したウィスラー長期計画(Whistler 2020)のマネジメント

出典：環境と共生するリゾート～カナダ・ウィスラーを訪れて

トロワバレー [Les 3 Vallées]

epic
pass

▶ 基本情報

位置	フランス サヴォワ県
最長滑走距離 (km)	12.0
最高地点標高 (m)	3,230
最低地点標高 (m)	1,100
標高差 (m)	2,130
リゾートを構成するスキー場	Val Thorens, Les Menuires, Méribel, Courchevel

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数	総輸送能力
158(本)	286,013 (人/時間)

▶ 最大の索道



名称	輸送能力
Menuires	4,000 (人/時間)

▶ ベースタウンまでのアクセス

ジュネーヴ・コ
アントラン国際
空港

ハイヤーで2時間半



電車で3時間半



ムティエ

リヨン・サン＝
テグジュペリ国
際空港

タクシーで2時間半

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- 3系統のシャトルバスが無料で運行
- 各スキー場間をシャトルバスで移動可能
- 村間シャトルバス 3リゾート間 週7便
- リゾート間移動にスキーリフトを使用可

出典: IN RESORT WITHOUT A CAR - les3vallées

▶ 国立公園との関係

- 一部ヴァノワーズ国立公園内

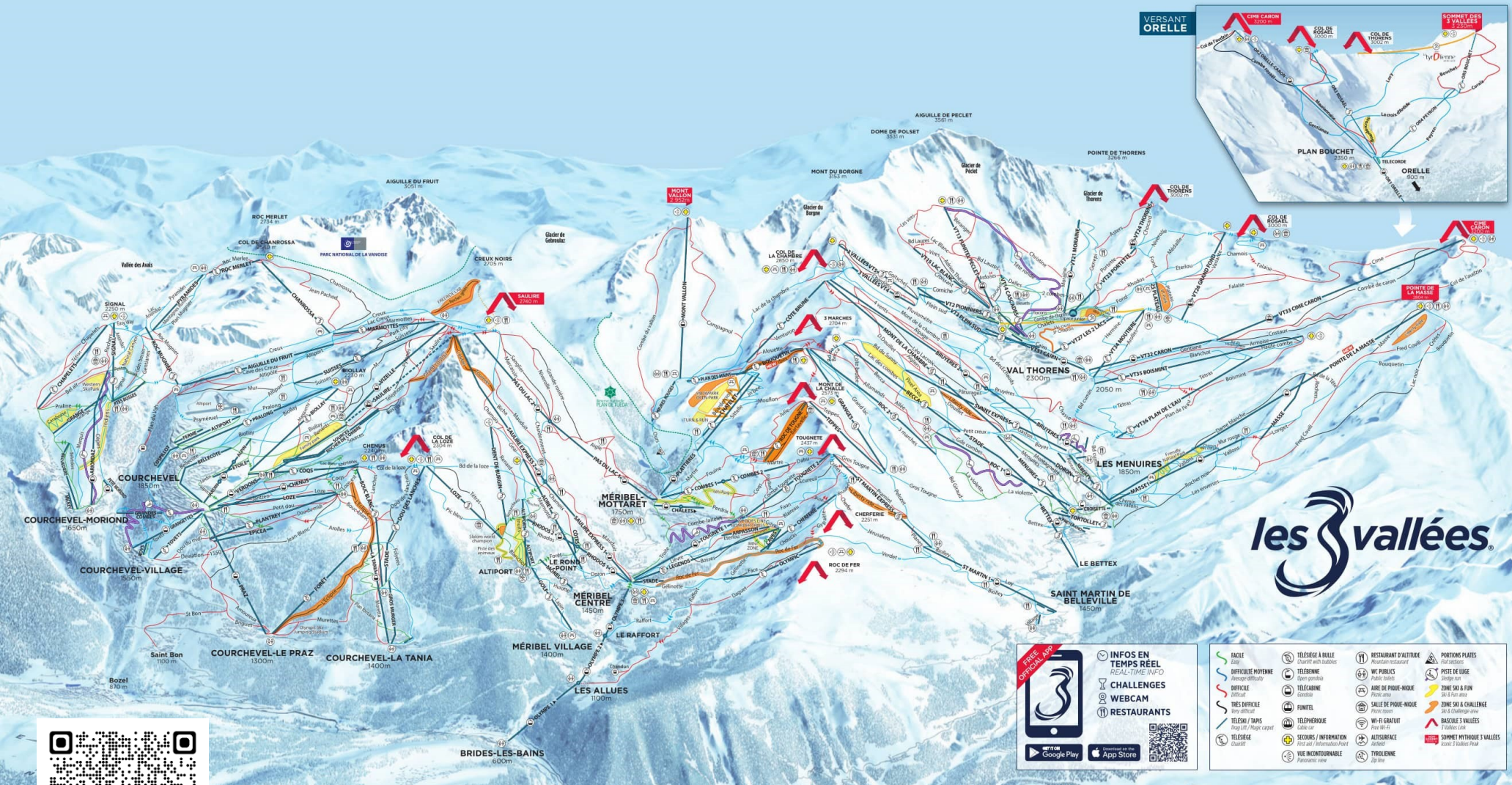
出典: benbus、blablacar、Google Maps

トロワバレー [Les 3 Vallées]

epic
pass



▶ ゲレンデマップ



les 3 vallées

PRE-INSTALLER
OPTIONAL APP

GET IT ON Google Play

Download on the App Store

- FACILE Easy
- DIFFICULTÉ MOYENNE Average difficulty
- DIFFICILE Very difficult
- TRÈS DIFFICILE Very difficult
- TÉLÉSIÈGE / TRAPS Chair lift / T-bar chairlift
- TÉLÉCABINE Cable car
- FUNIVIA Funivia
- TÉLÉPÉRIQUE Telepherique
- TÉLÉSIEGE Chairlift
- VOIE INCONTOURNABLE Priority route
- TÉLÉSIEGE À BULLE Chairlift with bubbles
- TÉLÉCABINE Cable car
- FUNIVIA Funivia
- TÉLÉPÉRIQUE Telepherique
- SÉCURITÉ / INFORMATION First aid / Information Point
- VOIE INCONTOURNABLE Priority route
- RESTAURANT D'ALTITUDE Mountain restaurant
- WC PUBLICS Public toilets
- TÉLÉCABINE Cable car
- ALLEE DE PIQUE-NEIGE Ski lift
- WI-FI GRATUIT Free Wi-Fi
- SÉCURITÉ / INFORMATION First aid / Information Point
- VOIE INCONTOURNABLE Priority route
- PORTIONS PLANTES Plant-based portions
- POSTE DE LOUGE Ski lift
- ZONE SAU & FUN Ski lift
- ALLEE DE PIQUE-NEIGE Ski lift
- ZONE SAU & CHALLENGE Ski lift
- BASKET 3 VALLÉES 3 Vallées Link
- SOMMEIL MYTHIQUE 3 VALLÉES 3 Vallées Peak



(GoogleMaps上の位置関係)

トロワバレー [Les 3 Vallées]


 epic
pass


▶ スキーリゾート共通リフト券の価格（円）

一日券 名称：1-DAY ADULT SOLO PASS	ハイシーズン	8,400
	ローシーズン	9,600
シーズンパス 名称：UNLIMITED 3 VALLÉES PASS		174,000
epic PASS ※		104,200

※利用可能期間：連続した7日間まで

▶ アフタースキーコンテンツ

- スノーシューイング
- バイアスロン
- そり遊び
- 犬ぞり
- スパ
- THE TYROLIENNE

出典：ACTIVITIES - les3vallées

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- ハイキング、クライミング、ヴィアフェラータ
(ワイヤー等が整備された山岳ルート登山)
- トレイルラン、マウンテンバイク
- カヌー、パドルボード

出典：IN SUMMER - les3vallées

▶ ナイトタイムコンテンツ

- ワインバー
- バー・クラブ・ディスコ

出典：Tripadvisor検索結果

▶ レストランの状況

- ミシュラン格付けによる星獲得あり
 - ★★★ (3 star) 2件
(Le Cheval Blanc, La Bouitte)
 - ★★ (2 star) 4件
(Le Chabichou, Le Kintessence, Le Montgomerie, Le Sarkara)
 - ★ (1 star) 6件
(Le Strato, Le Farçon, Le Kaïla, L' Azimut, Les Grandes Alpes, Le Pashmina)

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル：17件
- 公式サイトから山小屋・アパートメント型625件、B&B型12件、サービスアパートメント型13件を確認
- フランス観光振興局によるホテル格付け
 - 4 étoiles: 31件
 - 5 étoiles: 31件
 - Palace(最上クラス): 3件
(Les Airelles, Le Cheval Blanc, Le K2)

出典：Book online - les3vallées、ATOUT FRANCE

▶ 特徴的な施設

- AQUAMOTION (複合スポーツリゾート施設)

出典：AQUAMOTION - COURCHEVEL

トロワバレー [Les 3 Vallées]

epic
pass



▶ 経営の安定化に向けた取組み

- 2022/2023シーズンに向けてCourchevel, Meribelでのリフト増設
- 2022/2023シーズンに向けてMeribelで高難易度コース(滑走距離600m、高低差300m)を新設
- 2022年より独自でOTA(Online Travel Agent)を立ち上げ

出典: New online travel agency - Breaking Travel News

▶ 地域におけるスキーリゾートに対する投資

- 2023年アルペンスキー世界選手権大会の開催に向けて施設の建設を継続

出典: What's new for winter 2019/2020 in the 3 valleys -
FREE SPIRIT ALPINE

▶ スキーリゾート一体となった取組み、その他スキーリゾート形成に関する特色、スキーリゾートとしての成功要因

- フランスでは国主導でリゾート開発を実施
トロワバレー及び最高級リゾートであるCourchevelも国主導による
- 開発当初からホテル・別荘の建築可能区域を限定
開発に高いハードルを設けることで観光地としてのステイタスを維持

出典: 坪田三千代「超ハイエンドな冬リゾート 仏クーシュベルの5つの驚き」
NIKKEI STYLE 2017年2月21日

スキーラマ ドロミテ [Skirama Dolomiti]

epic
pass

▶ 基本情報

位置	イタリア 北部
最長滑走距離 (km)	11.0
最高地点標高 (m)	3,016
最低地点標高 (m)	852
標高差 (m)	1,895
リゾートを構成するスキー場	Madonna di Campiglio, Pinzolo, Folgaria-Marilleva, Pejo, Tonale - Ponte di Legno, Andalo - Fai della paganella, Monte Bondone, Folgaria - Lavarone

▶ ベースタウンまでのアクセス



出典：BY FLYSKI SHUTTLE - MADONNA DI CAMPIGLIO、Google Maps

▶ 滑走距離 (km)



出典：BROCHURE_SKIRAMA_2021

▶ 索道



総数	総輸送能力
151(本)	243,551 (人/時間)

▶ 最大の索道



名称	輸送能力
Fortini	3,600 (人/時間)

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- Val Rendena: Madonna di Campiglio、Pinzolo
 - ▶ シャトルバス、リフト、レジャートレイン、バイクシャトル、フェリー
- Val de Sole: Folgarida, Marilleva, Pejo, Passo del Tonale
 - ▶ トレンティーノ・トラスポルティ(鉄道)、スキーバス(6系統)、スキートレイン、バイクトレイン、バイクバス(3系統)、水上バス(夏季)、リフト、タクシー
- Paganella
 - ▶ スキーバスあり
- Monte Bondone
 - ▶ 徒歩のみ、もしくはトレント・マレ線にてVal de Soleと連結
- Alpe Cimbra(Folgaria-lavarone)
 - ▶ 電車、バス、タクシーのみ

出典：

1. MOBILITÀ TRANSPORTATION Estate - MADONNA DI CAMPIGLIO
2. HOW TO GET AROUND IN VAL DI SOLE - Val di Sole
3. WINTER SKIBUS - Paganella Ski
4. How To Reach Us - montebondone
5. Trasporti - ALPECIMBRA

スキーラマ ドロミテ [Skirama Dolomiti]

epic
pass

▶ ゲレンデマップ



出典：

<https://www.skirama.it/files/getbyname/mappa-skirama-inverno.jpg>

(GoogleMaps上の位置関係)



スキーラマ ドロミテ [Skirama Dolomiti]

epic
pass

▶ 国立公園との関係

- 一部ステルヴィオ国立公園内

▶ スノーリゾート共通リフト券の価格（円）

二日券 ※1 名称：Superskirama skipass	ハイシーズン	17,800
	ローシーズン	16,200
シーズンパス 名称：Superskirama season pass		123,300
epic PASS ※2		104,200

※1 共通リフト券は2～14日間での販売

※2 利用可能期間：連続7日間まで

▶ アフタースキーコンテンツ

- バイアスロン
- 犬ぞり
- スタッド付きEバイク・ファットバイク
- パラグライダー
- テレマークスキー
- アイスクライミング
- アイススケート
- 屋内プール
- クロスカントリー
- Paganellaでの子供向けアクティビティ

出典：SPORT ON THE SNOW - MADONNA DI CAMPIGLIO, top
paganella dolomities family activities - SKIRAMA DOLOMITI

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- 乗馬
- ジオキャッシング
- パデル
- ヨット
- ボルダリング
- パラグライダー
- キャニオニング
- ヴィアフェラータ
- ゴルフ
- アドベンチャーパーク
- 釣り
- キノコ狩り
- テニス
- トレッキング・ハイキング
- マウンテンバイク・Eバイクトレイル
- 水泳
- 球技
- オリエンテーリング
- スケート

出典：SUMMER SPORTS - MADONNA DI COMPIGLIO

▶ ナイトタイムコンテンツ

- 公式ではバー営業多数掲載あり
- Monte Bondoneでの夜スキー
- Madonna di Campiglioでの夜スキー
- Folgaridaでのマウンテンパーティー

出典：

1. A NIGHT IN IGLOO - MADONNA DI CAMPIGLIO
2. night & day!try the italian alps experience on monte bondone - SKIRAMA DOLOMITI
3. night skiing on the canalone miramonti in madonna di campiglio - SKIRAMA DOLOMITI
4. après ski on the slopes in folgarida marilleva - SKIRAMA DOLOMITI

スキーラマ ドロミテ [Skirama Dolomiti]




▶ レストランの状況

- ミシュラン格付けによる星獲得あり
 - ▶ ★ (1 star) 2件
(II Gallo Cedrone、Stube Hermitage)
 - ▶ ピブグルマン 1件
(Antica Osteria)

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル：50件
- Forbes Travel Guideで星獲得ホテルあり
 - ▶ Lefay Resort & SPA Dolomiti, Alpina Dolomites, (4つ星)
 - ▶ Gardena Grödnerhof(5つ星)

出典：Forbes Travel Guide

▶ 特徴的な施設

- The Case del Parcoビジターセンター(Madonna)
- Palazzo Magnifica Comunita di Fiemme
- Musio Ladin de Fascia (文化博物館)
- Museum de Gherdeina (博物館)
- Parco Naturale Sciliar-Catinaccio (公園)
- Gstatschhof (体験農場・乗馬)
- ベルフォール城
- セントトマス教会
- MUSE科学博物館

出典：lonely planet Italy

▶ 経営の安定化に向けた取組み

- DOLOMEETゲストカード(トレンティーノ内の施設、公共施設の割引が受けられるゲストカードアプリ)

出典：DOLOMEET GUEST CARD - MADONNA I CAMPIGLIO

▶ 地域におけるスノーリゾートに対する投資

- 観光サービスを紹介するイベントを開催(2017)
- 待機列解消を目的として、スキーラマドロミティコンソーシアムと個々の企業が共同でオンラインスキーパスの購入を推奨・オンライン割引を実施(2020)

出典

1. La neve trentina conquista i tour operator internazionali - TRENTINO
2. TRENTINO, SCIARE(SENZA PENSIERI) IN ERA COVID: IL CONSORZIO SKIRAMA LANCIA LA CAMPAGNA ANTI=ASSEMBRAMENTI - Turismo italia news

アールベルク [Arlberg]

epic
pass

▶ 基本情報

位置	オーストリア アールベルク山塊
最長滑走距離 (km)	10.0
最高地点標高 (m)	3,016
最低地点標高 (m)	852
標高差 (m)	1,895
リゾートを構成するスキー場	St. Anton, St. Christoph, Stuben, Lech, Zürs, Warth, Schröcken, Sonnenkopf

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



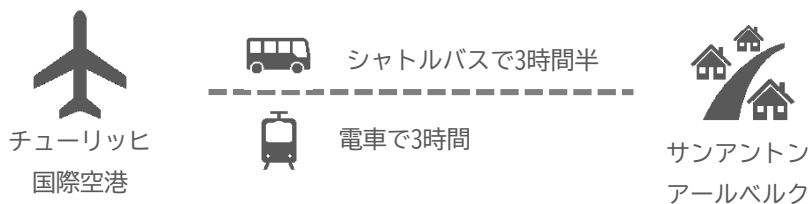
総数	総輸送能力
98(本)	161,577 (人/時間)

▶ 最大の索道



名称	輸送能力
Steinmähderbahn	4,000 (人/時間)

▶ ベースタウンまでのアクセス



出典: Zurich Airport/Arlberg transfer - ARLBERG EXPRESS、
trainline

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- St. Anton, St. Christoph, Stubenでは一部区間で無料のバスあり
- ZÜRSではLech, Oberlech, Zug, Zürs間を往復する無料シャトルバスの運行あり
- WARTH-SCHRÖCKENではパスを所有していれば両者間のバスが無料

出典: Good to know - SKI ARLBERG

▶ 国立公園との関係

- 国立公園外

アールベルク [Arlberg]

epic
pass

▶ ゲレンデマップ



出典：

<https://www.skiarlb.org.at/en/Ski-Arlberg/Live-Info/Interactive-map>

オンライン上の
ゲレンデマップ



(GoogleMaps上の位置関係)



アールベルク [Arlberg]

epic
pass

▶ スノーリゾート共通リフト券の価格 (円)

一日券 名称: Ski pass	ハイシーズン	8,700
	ローシーズン	6,100
シーズンパス 名称: season pass		129,200
epic PASS ※		104,200

※利用可能期間: 連続3日間まで

▶ アフタースキーコンテンツ

- そり遊び・トボガン(Anton, Lech)
- フォトスポット(Lech)
- スノーパーク(Lech) 出典

1. Ski & action - SKI ARLBERG
2. Winter sports in Lech Zürs - LechZürs
3. Alternative to skiing - WARTH SCHRÖCKEN

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- ハイキング・クライミング
- マウンテンバイク・eバイク
- 子供向けアスレチックコース・アドベンチャー
- ヴァーヴァル湖での水遊び・キャンプ
- 山小屋でのバーベキュー
- ヨガ
- アーチェリー
- ノルディックウォーキング
- 曜日ごとの子供向けプログラム(ハイキング・水遊びなど)

出典

1. Legendary Verwall - St. Anton ARLBERG
2. Summer in Lech Zürs - LechZürs ARLBERG
3. Summer in Warth-Schröcken - WARTH SCHRÖCKEN

▶ ナイトタイムコンテンツ

- St. Antonエリアはバー・パブ業態9件、クラブ1件
- Lechエリアはホテル併設バー6件、その他バー業態4件、クラブ1件

出典: ENJOYSKIより検索

▶ レストランの状況

- リゾートエリア内にミシュラン星獲得ホテルはなし
- 公式サイトには山頂レストランが掲載
(St. Anton: 9件 Lech: 7件 Warth: 8件)
- その他、Tripadvisorにてレストラン多数確認

出典: Restaurants & hut - SKI ARLBERG, Tripadvisor検索結果

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル: 3件
- Forbes Travel Guideによる星獲得ホテルなし
- St. Anton公式で宿泊可能なホテルはSt. Antonエリアで700件以上

出典: Unterkünfte - St. Anton ARLBERG

▶ 特徴的な施設

- St. Anton博物館
- アールベルク美術館
- ガント鉱山

出典: Lonely planet Austria, The Gand Mine - St. Anton ARLBERG

アールベルク [Arlberg]

epic
pass



▶ 経営の安定化に向けた取組み

- St.Anton サマーカードの発行(夏季限定の各種サービス、バス、ツアー、プログラムの無料利用パス)

出典： St. Anton Sommer-Karte - St.Anton ARLBERG

▶ 地域におけるスノーリゾートに対する投資

- カルテル水力発電所による独自電力の確保。2005年に世界のスキーリゾートで初めて達成
- ウッドチップによるバイオマス暖房プラントを80戸向けに提供、更に温水の用意のため、プラントに太陽光システムを設置

出典： Sustainability - St.Anton ARLBERG

▶ スノーリゾート一体となった取組み、その他スノーリゾート形成に関する特色、スノーリゾートとしての成功要因

- オーストリアにおける気候変動適応モデル地域(KLAP!)のパイロットプログラムより資金提供を受け、2020年以後継続して気候変動対策への対策選定・実施・継続の取組を実施中

出典： Sustainability - St.Anton ARLBERG

スキービッグ3 [Ski Big 3]

IKON
pass

▶ 基本情報

位置	カナダ アルバータ州
最長滑走距離 (km)	8.0
最高地点標高 (m)	2,730
最低地点標高 (m)	1,630
標高差 (m)	1,070
リゾートを構成するスキー場	NORQUAY, Sunshine, Lake Louise

▶ ベースタウンまでのアクセス

カルガリー
国際空港

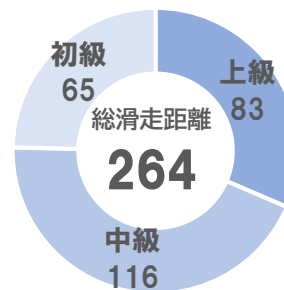
レンタカーで1時間半



バンフ

出典：GETTING HERE - Ski Big 3

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道

総数
28(本)総輸送能力
51,160
(人/時間)

▶ 最大の索道

名称
Sunshine
Village
Gondola輸送能力
2,800
(人/時間)

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- Ski Big3リフト/パス、Mountain Collective pass, IKON pass及びロッキーマウンテンパスポートを保有している場合はバスの利用は無料
 - ▶ sunshine：2系統、午前計8本(スキー場行)、午後5本(ベースタウン行)
 - ▶ Louise：2系統、午前計4本(スキー場行)、午後5本(ベースタウン行)
 - ▶ Norquay：午前6本(スキー場行)、午後5本(ベースタウン行)、金・土曜のみ夜スキー向け往路12本、復路5本
- ベースタウン内の移動は徒歩もしくは自転車
- 公共バスは地元住民は無料利用可能
- ビジターに対してはキャンプ場滞在者は無料
- 一部ホテル宿泊者は無料でバス移動が可能

出典：SKI SHUTTLE SCHEDULE - Ski Big 3、Roam Public Transit - TOWN OF Banff

▶ 国立公園との関係

- 一部バンフ国立公園内

スキービッグ3 [Ski Big 3]

IKON
pass

▶ ゲレンデマップ



GOAT'S EYE MOUNTAIN

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| ● 1. Banff Avenue | ◆ 83. Ewe First |
| ■ 2. Lower Canyon | ◆ 84. Mother-in-Law |
| ■ 3. B-Line | ◆ 85. Goat's Head Soup |
| ● 4. Juniper | ◆ 86. Wildside |
| ◆ 5. Goat Chicken Gully | ◆ 87. Farside |
| ■ 6. Wolverine | ◆ 88. Goatchicken Glade |
| ◆ 7. Trappers | ◆ 89. Goatsucker Glade |
| ■ 8. Bluebell | ◆ 90. Eagle Creek |
| ● 9. Forget-Me-Not | ◆ 91. Delirium Dive |
| ● 10. Kid's Play | ◆ 92. Fireweed |
| ◆ 11. Jackrabbit | ■ 98. Christmas Tree |
| ■ 12. Short & Sweet | ■ 99. Roller Coaster |
| ● 13. Miss Gratz | ◆ 100. SuperModel |
| ● 14. Larch Glade | ■ 101. Upper Canyon |
| ● 15. Cottontail | ◆ 102. Middle Canyon |
| ◆ 16. The Shoulder | ◆ 104. Think Again |
| ◆ 17. Bushwhackers | ◆ 105. Renegade |
| ● 61. Meadow Park | ◆ 106. Stampede |
| ● 69. Cayuse Creek | ◆ 107. Saddledome |
| ■ 71. Sunshine Coast | ● 109. Corral Cut-off |
| ■ 72. Wildfire | ■ 112. Tower 30 |
| ◆ 73. Rolling Thunder | ● 123. Powerline |
| ■ 74. Stampeders Way | ◆ 125. Eagle Glades |
| ■ 75. Sergie's Shortcut | ◆ 126. Wolverine Liftline |
| ◆ 76. The Big Woody | ■ 128. Raptor |
| ■ 77. Scapegoat | ■ 130. Eagle |
| ◆ 78. Afterburner | ◆ 133. Sky Dive |
| ◆ 79. Gladerunner | ◆ 135. Fall Line |
| ◆ 80. Freefall | ◆ 136. Sasquatch |
| ◆ 81. Hell's Kitchen | ■ 137. Chicken |
| ◆ 82. Cleavage | |

出典:

<https://www.skibig3.com/wp-content/uploads/2020/07/skibig3-banff-sunshine-trail-map.pdf>

スキービッグ3 [Ski Big 3]

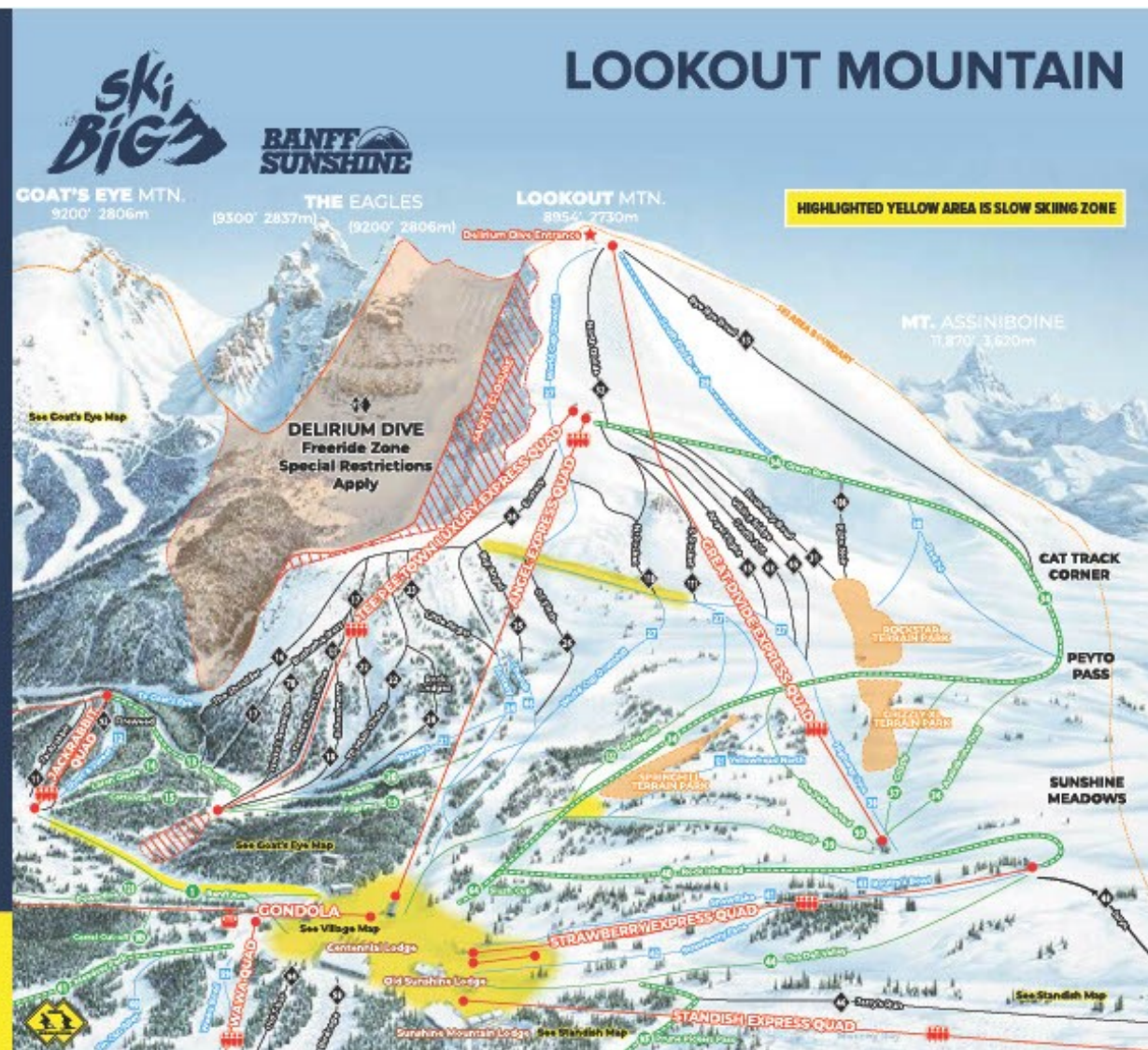
IKON
pass

▶ ゲレンデマップ

LOOKOUT MOUNTAIN

- | | |
|--------------------------|-----------------------------|
| ● 1. Banff Avenue | ● 40. Rock Isle Road |
| ◆ 11. Jackrabbit | ■ 41. Snowflake |
| ■ 12. Short & Sweet | ■ 42. Strawberry Face |
| ● 13. Miss Gratz | ■ 43. Boutry's Bowl |
| ● 14. Larch Glade | ● 44. The Dell Valley |
| ● 15. Cottontail | ◆ 46. Jerry's Run |
| ◆ 16. The Shoulder | ◆ 48. Laryx |
| ◆ 17. Bushwhackers | ◆ 58. Birdcage |
| ◆ 18. Schoolmarm | ■ 59. Wawa Bowl |
| ● 19. Pilgrims | ■ 60. Tin Can Alley |
| ● 20. Packers | ● 61. Meadow Park |
| ■ 21. Barners | ◆ 63. South 205 |
| ◆ 22. TP Main Chutes | ● 64. Slush Cup |
| ◆ 23. Little Angel | ◆ 65. Viking Ridge |
| ◆ ■ 24. Ecstasy | ■ 66. Cherub |
| ◆ 25. Big Angel | ◆ 70. Horto's Revenge |
| ◆ 26. O.S. Pitch | ◆ 91. Delirium Dive |
| ■ 27. World Cup Downhill | ◆ 92. Fireweed |
| ◆ 28. Rock Ledges | ● 93. The Yellowhead |
| ■ 29. South Divide | ◆ 94. Old T Bar |
| ■ 30. Red 90 | ● 95. Prune Pickers Pass |
| ◆ 31. Boundary Bowl | ◆ 108. Piste Noir |
| ◆ 32. North Divide | ● 109. Corral Cut-off |
| ◆ 33. Bye Bye Bowl | ◆ 110. N. Pocket |
| ● 34. Green Run | ◆ 111. S. Pocket |
| ◆ 35. Angel Flight | ■ 121. Yellowhead North |
| ● 36. Assiniboine Trail | ● 122. Springhill |
| ● 37. Grizzly | ● 123. Powerline |
| ■ 38. Highway One | ◆ 127. TeePee Town Liftline |
| ● 39. Angel Gully | |

Areas of Banff National Park and Assiniboine Provincial Park located beyond the Ski Area Boundary are not patrolled. There are also no avalanche control or rescue services provided by Sunshine Village beyond the Ski Area Boundary. Skiers leaving the Area Boundary do so at their own risk and should be equipped with proper survival and self-rescue equipment. For further information on Backcountry Conditions call 1-800-667-1105, or log onto avalanche.ca



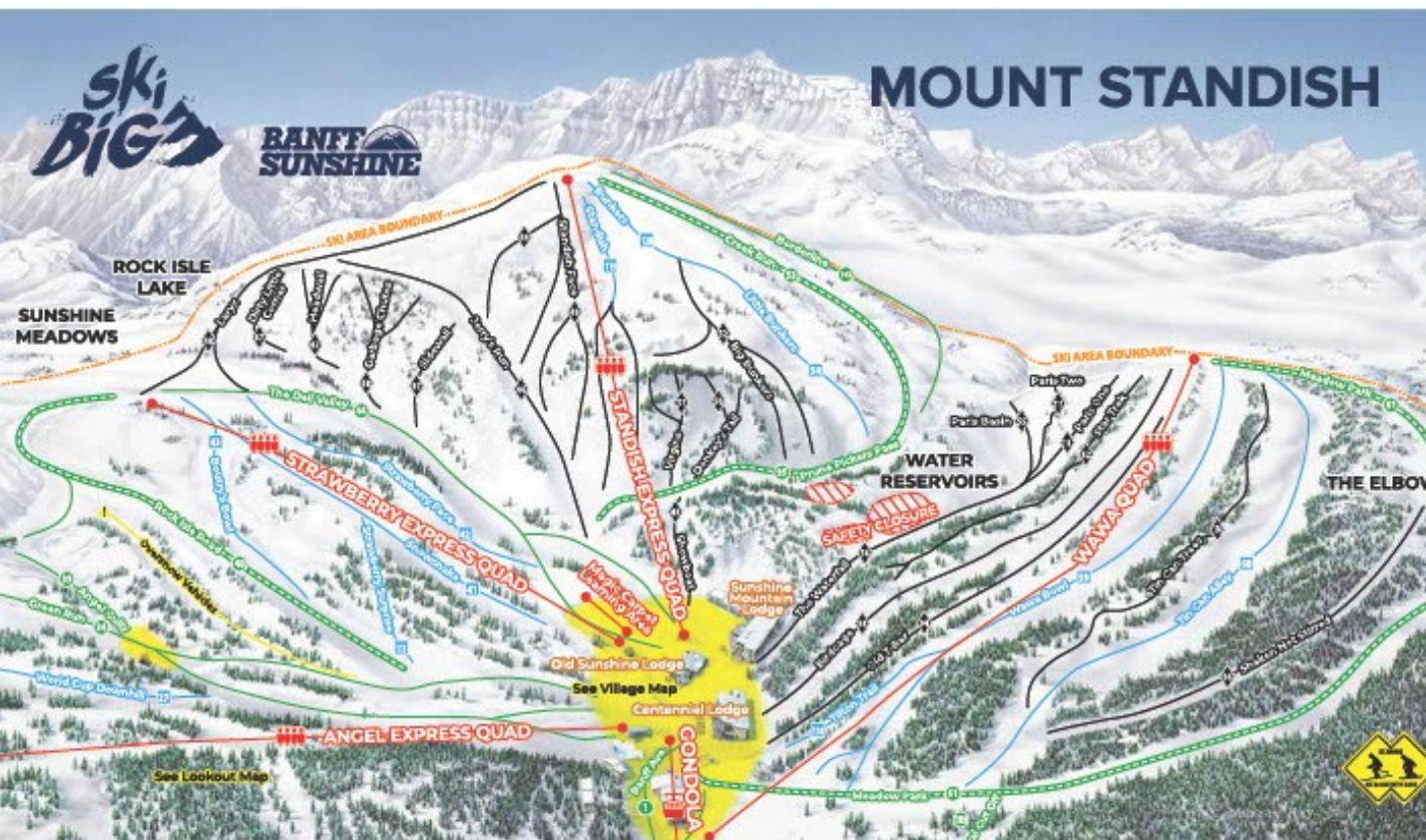
出典:

<https://www.skibig3.com/wp-content/uploads/2020/07/skibig3-banff-sunshine-trail-map.pdf>

スキービッグ3 [Ski Big 3]

IKON
pass

▶ ゲレンデマップ



MOUNT STANDISH

- | | |
|--------------------------|----------------------------|
| ■ 27. World Cup Downhill | ◆ 58. Birdcage |
| ● 34. Green Run | ■ 59. Wawa Bowl |
| ● 39. Angel Gully | ■ 60. Tin Can Alley |
| ● 40. Rock Isle Road | ● 61. Meadow Park |
| ■ 41. Snowsnake | ◆ 62. Star Trek |
| ■ 42. Strawberry Face | ◆ 67. Dirty Little Corner |
| ■ 43. Boutry's Bowl | ◆ 68. Garbage Chutes |
| ● 44. The Dell Valley | ◆ 94. Old T-Bar |
| ◆ 45. Showboat | ● 95. Prune Pickers Pass |
| ◆ 46. Jerry's Run | ◆ 96. Shaken Not Stirred |
| ◆ 47. Headwall | ◆ 97. Sidewall |
| ◆ 48. Laryx | ● 103. Borderline |
| ◆ 49. Standish Face | ● 109. Corral Cut-off |
| ◆ 50. Donkey's Tail | ■ 113. Strawberry Surprise |
| ◆ 51. Virgins | ◆ 114. Tin Can Trees |
| ◆ 52. Big Bunkers | ◆ 116. Paris One |
| ● 53. Creek Run | ◆ 117. Paris Two |
| ■ 54. Little Bunkers | ■ 118. Tilton Trail |
| ◆ 55. Paris Basin | ■ 119. Standish |
| ◆ 56. Waterfall | ■ 120. Bunkers |



出典:

<https://www.skibig3.com/wp-content/uploads/2020/07/skibig3-banff-sunshine-trail-map.pdf>

(GoogleMaps上の位置関係)

スキービッグ3 [Ski Big 3]

IKON
pass

▶ スノーリゾート共通リフト券の価格（円）

一日券 名称：SKIBIG3 LIFT TICKET	ハイシーズン	13,200
	ローシーズン	13,200
シーズンパス 名称：22/23 SkiBig3 Season Pass		245,000
IKON PASS ※		134,900

※利用可能期間：各スキー場合計7日間まで

▶ アフタースキーコンテンツ

- スノーシューツアー
- ガイド付きアドベンチャー
- チュービング・ナイトチュービング
- アイススケート
- ファットバイク
- 犬ぞり
- 馬車
- 散策(昼・夜)
- スノーモービル
- 冬山ハイキング
- 洞窟探検
- ヘリスキー
- アイスクライミング・バックカントリー体験
- 温泉

出典：TOURS & SOFT ADVENTURE - Ski Big 3

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- eバイク
- SUP, カヤック
- ヴィアフェラータ(ワイヤー等が整備された山岳ルート登山)
- ゴンドラ・ハイキング
- バンフ国立公園内でのキャンプ
- 釣り
- スケートボード
- 水泳
- テニス

出典：SUMMER IN BANFF NATIONAL PARK

- Ski Big 3, Summer Activities - TOWN OF Banff

▶ ナイトタイムコンテンツ

- パブ業態多数
- ナイトクラブ3件
- その他バンド演奏、ビリヤード、ホッケー、ビデオゲーム等のコンテンツ付きバー
- 映画館1件(夜間上映)

出典：Tripadvisor検索結果、LUX CINEMA

▶ レストランの状況

- リゾートエリア内にミシュラン星獲得ホテルはなし
- バンフガイド中掲載のレストラン・バーは87件、ベーカリー・デリは8件、カフェは8件、ファストフード15件

出典：DINING IN BANFF AND LAKE LOUISE - BANFF & LAKE LOUISE

スキービッグ3 [Ski Big 3]

IKON
pass



▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル：2件
- AAAによるホテル格付け
 - ▶ 3ダイヤ：14件
 - ▶ 4ダイヤ：2件

(FAIRMONT BANFF SPRINGS, THE RIMROCK RESORT HOTEL)

出典：AAA Travel Guides

▶ 特徴的な施設

- Banff国立公園
- Whyte museum of the Canadian Rockies
- カナディアンロッキー温泉
- フェアモント バンフスプリングス
- バンフ国立公園博物館

出典：lonely planet Canada

▶ 経営の安定化に向けた取組み(2022/2023)

- レストラン・バーの改善
- 雪質改善のための施策(スノーグルーマーの導入・更新など)
- 250台分の駐車場スペースを増設
- 光ファイバー増設

出典：WHAT'S NEW Winter 22/23 - Ski Big3

▶ 地域におけるスノーリゾートに対する投資

- Norquayロードでの歩行者・自転車の移動の安全性を確保するための道路改良を実施(2017)
- リゾートを含む市内各所の歩道の改善(2015～)
- バイオマス地域暖房システムの導入(2021～)
- ハイキングコース排水管の取り換えと景観修復(2022)
- 訪問者エクスペリエンス向上のためのデジタルサイネージの導入(2020)

出典：Major Projects - TOWN OF Banff

▶ スノーリゾート一体となった取組み

- 地域の事業者の体験型観光を開発するための教育支援プログラムである「SHiFT」(2015～)

出典：「DMOが地域内の観光事業者を育成する、海外の取組2事例を取材した-ニューヨーク市とカナダ・アルバータ州」トラベルボイス 2019年11月6日

▶ その他スノーリゾート形成に関する特色、スノーリゾートとしての成功要因

- カナダ初の環境負荷の低いスキーリゾート(グリーンエネルギー100%の電力会社と低環境負荷の水力発電の併用による)
- ベースタウンから10分という近距離環境

出典：Major Projects - TOWN OF Banff

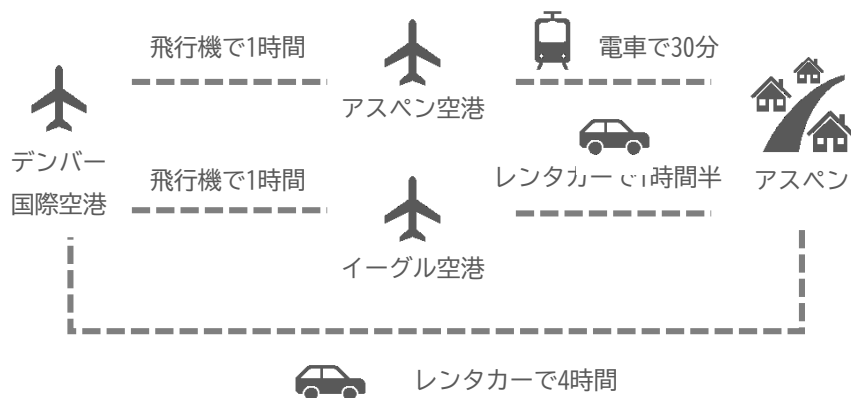
アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]

IKON
pass


▶ 基本情報

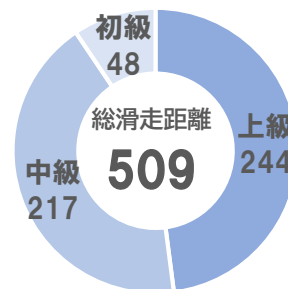
位置	アメリカ コロラド州
最長滑走距離 (km)	8.5
最高地点標高 (m)	3,810
最低地点標高 (m)	2,399
標高差 (m)	1,340
リゾートを構成するスキー場	Aspen Mountain, Aspen Highlands, Buttermilk Mountain, Snowmass

▶ バースタウンまでのアクセス



出典: Getting to Aspen Snowmass - ASPEN SNOWMASS, From Denver to Aspen: 5 Best Ways to Get There - planetware

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数 **38**(本)
 総輸送能力 **59,550**
(人/時間)

▶ 最大の索道



名称 **Village Express**
 輸送能力 **3,000**
(人/時間)

▶ バースタウン内の交通 (二次交通)

- リゾート間周回バスが運行
スノーマス内(El Jebel/Blue Lake~Old Snowmass)、アスペン内(Woody Creek~Aspen)の移動は無料
- ホテルからスキー場へのシャトルを各ホテルが提供
- アスペンスノーマス市街であれば徒歩20分内で端から端まで移動可能
- タクシー、レンタカー、自転車、自家用車。自家用車使用時はアプリで駐車場の空き検索が可能

出典: Parking & Getting Around - ASPEN SNOWMASS, Bus Routes & Schedule - RFTA

▶ 国立公園との関係

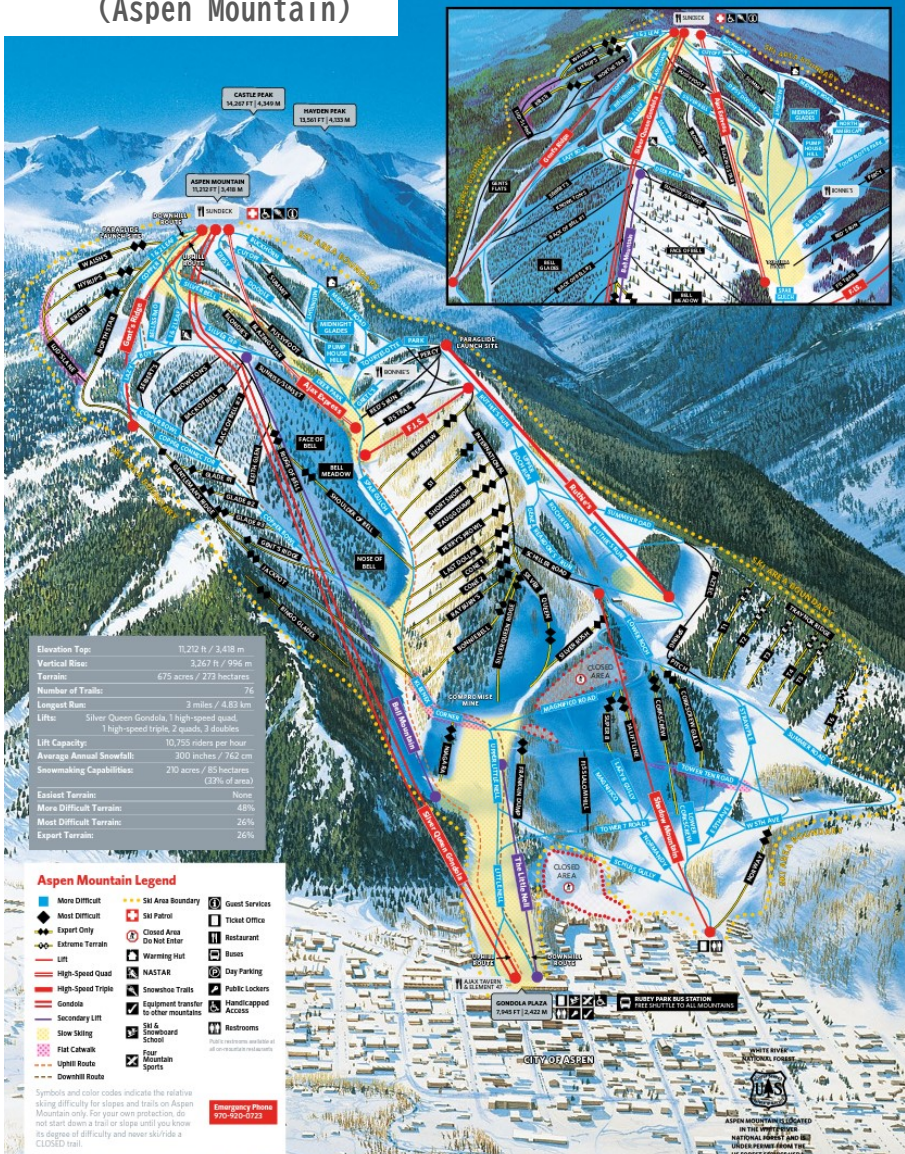
- 国立公園外

アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]

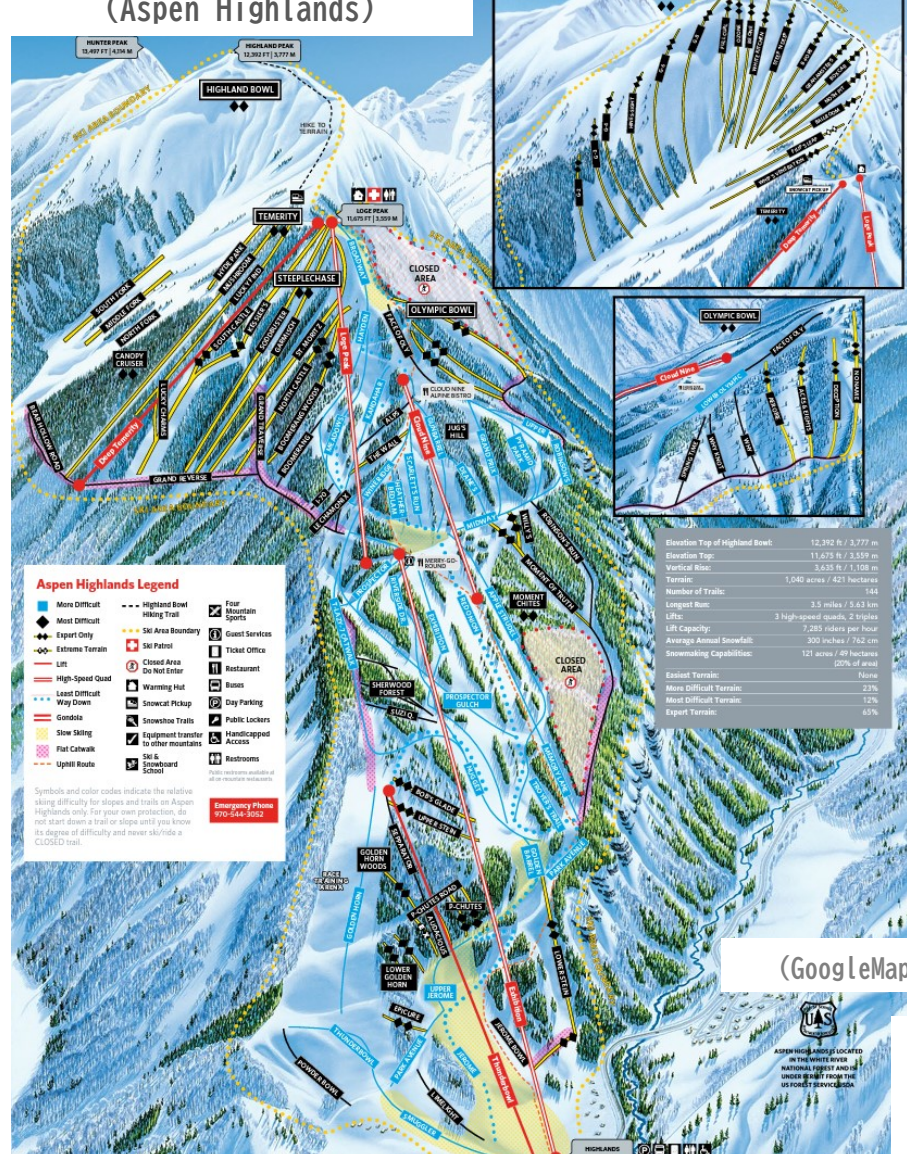
IKON pass



▶ ゲレンデマップ (Aspen Mountain)



▶ ゲレンデマップ (Aspen Highlands)



(GoogleMaps上の位置関係)



アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]

IKON pass



▶ ゲレンデマップ (Buttermilk Mountain)



出典：
https://www.aspensnowmass.com/-/media/aspensnowmass/documents/pdfs/trail-maps/winter/2021-22/21-22_buttermilk-website-map_edited.ashx

アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]

IKON
pass

▶ ゲレンデマップ (Snowmass)



出典:

https://www.aspensnowmass.com/-/media/aspen-snowmass/documents/pdfs/trail-maps/winter/2021-22/21-22_snowmass-website-map.pdf

アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]


 IKON
pass


▶ スノーリゾート共通リフト券の価格 (円)

一日券 名称: Lift Tickets	ハイシーズン	25,100
	ローシーズン	17,500
シーズンパス 名称: Premier pass		307,200
IKON PASS ※		134,900

※利用可能期間: 各スキー場合計7日間まで

▶ アフタースキーコンテンツ

- 子供用スキーコース(Buttermilk)
- アスペン環境学習センターによるスノーシューツアー
- チュービング・コースター
- ベースタウンでのショッピング

出典: Experiences - ASPEN SNOWMASS

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- アスレチックコース
- ディスクゴルフ
- マウンテンバイク(ダウンヒル)
- ウォールクライミング
- ハイキング

出典: Experiences - ASPEN SNOWMASS

▶ ナイトタイムコンテンツ

- Fanny Hillのライトアップ
- Elk Campでの夜間チュービング、コースター、スノーバイク等の体験
- スキー場麓のレストランでの食事
- ホテルラウンジ、ミュージッククラブ、ワインバー
- 音楽イベント・オペラハウス

出典: Nightlife - ASPEN SNOWMASS

▶ レストランの状況

- リゾートエリア内にミシュラン星獲得ホテルはなし
- 公式サイトにてレストラン、スキー場や山頂での食事、サステナブルな食事などの紹介あり
- 山中レストラン15件、ベースタウン18件をHPで紹介
- その他、Tripadvisorにてレストラン多数確認

出典: Experiences - ASPEN SNOWMASS

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル: 3件
- AAAによるホテル格付け
 - 3ダイヤモンド: 2件
 - 4ダイヤモンド: 1件 (Viceroy Snowmass)

出典: AAA Travel Guides

アスペン スノーマス [Aspen Snowmass]

IKON
pass



▶ 特徴的な施設

- 芸術家ギャラリー
(クリストファー・マーティン、ボエスキー、バルドウィン)
- アッシュクロフト
- アスペンアートミュージアム
- アイスエイジ・ディスカバリーセンター

出典：lonely planet Colorado

▶ 経営の安定化に向けた取組み(2022)

- 2022/2023シーズンに向け、2.3億ドルを投じButtermilkのスキーヤー向けサービスビル、レストラン改修、屋外パティオを改修
来訪者のチケット購入・機材レンタル・買い物・ラウンジでの休憩までがワンストップ対応可能に
- 1985年以来となるアスペンの大規模拡張、中～上級者向けスロープを追加

出典：New Aspen Sustainability Initiatives, New Art Center, New Base Restaurant and more news as the 2022/23 Winter Season Approaches - ASPEN DEFY ORDINARY

▶ 地域におけるスキーリゾートに対する投資(2022)

- RFTA社と町営シャトルの共通バスステーションの建設によるゲスト体験の改善
- (主に夏季のゲスト体験の改善を目的とした)町営公園の整備

出典：Current Town Projects and Initiatives - Town of SNOWMASS Village

▶ その他スキーリゾート形成に関する特色、スキーリゾートとしての成功要因

- Aspen Skiing CompanyとOxbow's Elk Creek Mineが共同で炭鉱由来のメタンを用いた発電施設を2012年に建設
- Aspen Skiing Companyによる環境団体及びコミュニティ基金への支援
- 退役軍人のための優待パス・チケットの発行、障害を有する退役軍人のためのプログラムの実施
- Aspen pledgeの署名ごとにアスペン側が18.80～50,000ドルをアスペンの自然保護組織に寄付

出典：Capturing Coal Methane To Power Operations, The Environment Foundation, Commitment to Veterans - ASPEN SNOWMASS, Sign The Aspen Pledge - ASPEN DEFY ORDINARY

ヴェルビエ4バレーズ [Verbier 4 Vallées]

epic
pass

▶ 基本情報

位置	スイス ヴァレー州
最長滑走距離 (km)	8.0
最高地点標高 (m)	3,330
最低地点標高 (m)	821
標高差 (m)	2,509
リゾートを構成するスキー場	Verbier, La Tzoumaz, Nendaz, Veysonnaz, Thyon

▶ ベースタウンまでのアクセス



出典：GETTING TO VERBIER - VERBIER 4 VALLÉES
Verbier - Alpybus

▶ 滑走距離 (km)



▶ 索道



総数 67(本) 総輸送能力 87,974 (人/時間)

▶ 最大の索道



名称 Barnes Line 輸送能力 3,200 (人/時間)

▶ ベースタウン内の交通 (二次交通)

- Le Châble~Verbier間はゴンドラあり、5時台から23時台まで。3スイスフラン
- 年間通じて無料のシャトルバスあり (6系統) 8時台から20時台まで運行
- 上記と別に高所方面2系統、駐車場方面1系統 8時台から17時台もありこちらも無料、20分間隔
- 夏季は減便あり

出典：PUBLIC TRANSPORTS & ALTERNATIVE MOBILITY - VERBIER 4 VALLÉES
Verbier Shuttle - Verbier.com+

▶ 国立公園との関係

- 国立公園外

ヴェルビエ4バレーズ [Verbier 4 Vallées]

epic
pass

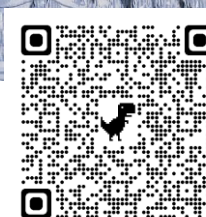
▶ グレンデマップ



出典：

<https://verbier4vallees.ch/en/useful-information/interactive-map>

(GoogleMaps上の位置関係)



ヴェルビエ4バレーズ [Verbier 4 Vallées]

epic
pass

▶ スノーリゾート共通リフト券の価格 (円)

一日券 名称: SKI PASSES 1-DAY PASSES	ハイシーズン	9,847
	ローシーズン	8,886
シーズンパス 名称: ANNUAL PASS		174,000
epic PASS ※		104,200

※利用可能期間: 連続5日間まで

▶ アフタースキーコンテンツ

- ジップライン
- 犬ぞり
- トボガン
- パラグライダー
- スキーツーリング・クロスカントリースキー

出典: MORE WINTER ACTIVITIES - VERBIER 4 VALLÉES

▶ グリーンシーズンコンテンツ

- ハイキング
- マウンテンバイク
- ジップライン
- スクーター
(ブレーキとサスペンション付き、サドルとペダルのない二輪車)
- 山ヨガ
- パラグライダー
- ヴィアフェラータ(ワイヤー等が整備された山岳ルート登山)
- ヴィアコルダータ
(足場等を整備するがワイヤーのないアドベンチャー)

出典: MORE WINTER ACTIVITIES - VERBIER 4 VALLÉES

▶ ナイトタイムコンテンツ

- ナイトクラブ営業あり(3件)
- ワインバー
- ライブミュージック

出典: Nightlife in Verbier - SEEVERBIER

▶ レストランの状況

- ミシュラン格付けによる星獲得あり
 - ▶ ★ (1 star) 1件
(La Table d'Adrien)
- 公式サイトではレストラン15件の紹介あり

出典: RESTAURANTS - VERBIER 4 VALLÉES

▶ ホテルの状況

- ミシュランガイド掲載ホテル: 5件
- スイスホテル協会認定ホテル
 - ▶ 星4(高級): 4件
 - ▶ 星5(最上級): 2件
(Hôtel Le Chalet d'Adrien, Hôtel W Verbier)

出典: HOTELSTARS.EU SCHWEIZ

▶ 特徴的な施設

- ヴェルビエ村教会
- 美術館(バルエア・ファインアート、メイスカイギャラリー)

出典: Tripadvisor検索結果

ヴェルビエ4バレーズ [Verbier 4 Vallées]

epic
pass



▶ 経営の安定化に向けた取組み

- 2022年より新規チェアリフトを開通(Médran ~ les Ruinettes 間)
- WEMountainとの提携により国際的な山岳・雪崩に関するトレーニングプログラムを提供(2022)
- ニューヨークのハンバーガー店(ブラックタップ)との提携(2022)

出典: VERBIER NEWS - VERBIER 4 VALLÉES

▶ 地域におけるスノーリゾートに対する投資

- 4 Valléesスキー場と連結するBrusonスキー場を開発(2013~)

出典: Mayens de Bruson - COMMUNE DE VAL DE BARNES