

国土交通省PFIセミナー

日本版PFIの課題

インフラPFIの視点から

2003年3月6日

パレス宮城野

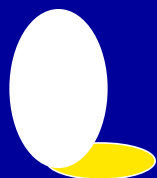
東北大学

東北アジア研究センター

宮本和明

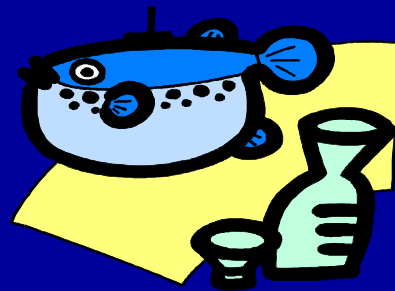
miyamoto@plan.civil.tohoku.ac.jp

PFIは 「かつての民活」ではない！



公共サービス提供を
効率化させるための
「コロンブスのたまご」

一方で
フグ料理？



Risk: Don't leave it too late.

PFIは 「プロジェクト作り」ではない！

公共サービスの効率的な提供



インフラはそのための手段

早く実施しなければ意味が無くなる事業



事業実施の促進

わが国におけるインフラPFIの現状

- インフラ事業に対してのPFIあるいは広くPPP導入の期待
- 世界的に見てもその適用事例は十分に多い
- わが国においてはインフラのPFI事業が未だ着手すらなされていない

インフラPFI必要性の背景

- 公共事業批判
- ソブリン格付けの低下
- 実施方針が策定・公表されたPFI事業は既に90案件
 - インフラ案件は皆無
- 報道案件数は300超
 - 少数ではあるが、橋、LRT, 下水道等のインフラ事業も含まれる

インフラPFIの世界の事例

- **英国**
 - DBFO (Design, Build, Finance and Operate) 道路
 - 下水道事業・LRT等
 - PPP (Public Private Partnerships)
- **フランス**
 - コンセッション方式として英国より長い歴史
 - Partenariat Public-Privé
- **ドイツ**
 - Public Private Partnership (Öffentlich Private Partnerschaften)
- **韓国**
 - PPI (Private Participation in Infrastructure)
 - PICKO (Private Infrastructure Investment Center of Korea)

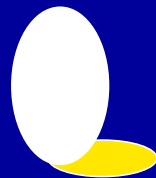
英国におけるPFI 事業の事業分野別契約件数等一覧 (内閣府資料)

	事業分野	件数	金額 (百万ポンド)	件数割合 (%)	累積割合 (%)
1	病院事業	127	2,947	28.2	28.2
2	学校事業	86	1,713	19.1	47.3
3	庁舎等事業	49	1,919	10.9	58.2
4	情報・通信事業	41	1,471	9.1	67.3
5	防衛事業	37	1,868	8.2	75.6
6	道路事業	20	2,088	4.4	80.0
7	刑務所事業	10	452	2.2	82.2
8	下水道事業	9	588	2.0	84.2
9	廃棄物処理事業	6	262	1.3	85.6
10	保健サービス事業	6	103	1.3	86.9
11	鉄道事業	5	5,134	1.1	88.0
12	地下鉄事業	5	905	1.1	89.1
13	自動車事業	5	106	1.1	90.2
14	図書館事業	5	42	1.1	91.3
15	住宅	3	7	0.7	92.0
16	その他	36	429	8.0	100.0
	合計	450	20,033	100	

6 March '03

インフラPFIの検討(1)

- 独立採算型事業のみではない
- サービス購入型
(services sold to the public sector)
 - 提供される公共サービスを公共セクターが住民に代わって購入



インフラPFIの検討(2)

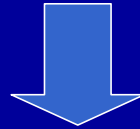
- 英国での財政削減額 (VFM)
 - PPPの平均は17%
 - 最初の8件のDBFO道路事業では平均15%
- インフラ事業削減額は建築事業とは絶対額において「桁が異なる」
- 財政削減の視点からの重要性は極めて大

インフラPFIの検討(3)

- 英国での実施状況
 - その導入から10年近く
 - 全公共事業にしめるPFIの比率はたかだか15%
- 現在の組織雇用においてもそれほどの問題にならない

インフラPFIの意義

- 公共事業をPFIの視点から見ることは公共事業を民間事業の視点からより精査



- 従来型方式の公共事業においてもその効率化
 - リスク管理
 - 資金コスト

インフラPFIへの提案(1)

- 国が率先してその導入可能性に関して実際の事業実施によりモデルを提示していくこと
 - インフラ事業の多くは国の直轄事業あるいは補助事業
 - 公物管理に関わる制度的な問題は国全体での統一的な見解
 - 国は本来、国および地方を問わず、公共事業のあり方、その一環としてのPFIのあり方に対して、その規範を示す責務

インフラPFIへの提案 (2)

- インフラPFI推進のためには
国の環境整備
 - 制度的には問題がないというような一般的な国の見解を示すだけの**受け身の姿勢**ではなく
 - 国の事業として**積極的にモデル事業**を立ち上げ
 - **主要なリスク管理のもとに**
 - その実施過程において明確になる課題を解決していくこと
 - 地方 / 民間からの発意を待っていては、インフラPFI事業の推進はおぼつかない

インフラPFIへの提案(3)

- **地方分権と民間主導**の基本理念に沿って、
地方 / 民間からの発意も大いに奨励される
べき

インフラ整備を伴うPFI事業形成のための 課題の明確化とその解決策の提言に向けて

中間報告書（１）

2002年9月25日

土木学会建設マネジメント委員会
PFI研究小委員会

<http://www.rs.civil.tohoku.ac.jp/pfi-jsce/>