

# 民学官連携による交通 まちづくりの取り組み

合同会社 京都まちづくり交通研究所

# 背景と目的

2007年度のNEDO(新エネルギー産業技術総合開発機構)事業により京都市都心部の商業者, 京都大学, 国, 京都府, 京都市などの民学官が公共交通の利便性向上と利用促進を目的として「交通環境マネジメント委員会」を設立し, 議論を重ねる.

交通まちづくりの重要性を認識した  
都心部商業者

京都まちづくり交通研究所(以下, まち交研)

- ・2007年**商業者有志**が共同で**有限責任事業組合(LLP)**を結成
- ・技術顧問である京都大学大学院工学研究科の研究者より提案された**構**想と商業者による**商売感覚**(市場観察能力)や**人的ネットワーク**等の協働により, まちづくりや交通に関するプロジェクトを実施することで, 都市の活性化や交通利便性の向上に貢献することを目的とする.

⇒“**社会課題の解決に向けた商売人の知恵と専門家の知識の融合**”

- ・事業の順調な推移を受けて2009年から**合同会社(LLC)**に**組織変更**

# 事業の推進体制（知恵・知識・実践力）

## まち交研・構成員

宇津代表（京都府商店街振興組合連合会  
理事長・京都商店連盟会長・京都錦市場商  
店街（振）理事長）をはじめとする都心  
部商業者有志等（6名）

- 商売人の知恵（利用者視点）
- 人的ネットワーク

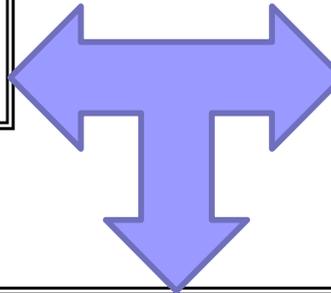
## 技術顧問・技術相談役

中川教授，松中准教授（京都大学大学  
院工学研究科）をはじめとする 京都大  
学大学院教員（4名）

- 専門知識
- 事業スキーム構築・知的ノウハウ

## 事務局（清水1名）

- 商店街ネットワーク
- 交通まちづくりの実践力



# 有限責任事業組合 (LLP) から合同会社 (LLC) へ

|        | 株式会社                                  | LLC                    | LLP                    |
|--------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 責任     | 有限責任                                  | 有限責任                   | 有限責任                   |
| 内部自治原則 | 損益や権限の配分は出資額に比例. 機関の設置必要 (最低限取締役が必要). | 損益や権限の配分は自由. 機関の設置が不要. | 損益や権限の配分は自由. 機関の設置が不要. |
| 法人格    | 有                                     | 有                      | 無                      |
| 課税     | 法人課税                                  | 法人課税                   | 構成員課税                  |



## ●株式会社と比較した場合のLLCのメリット

- ・迅速な意思決定
- ・手続コストの削減 (株主総会等の開催, 官報公告等)

## ●LLPと比較した場合のLLCのメリット

- ・法人格があり, 権利関係が明確 (法的安定性が高い)
- ・内部留保が可能

# まち交研のプロジェクトの方針と内容

- 社会への貢献  
→すべて「まちづくり」や「交通利便性向上」など社会に貢献する。
- 補助金に頼らない  
→プロジェクト立ち上げ時点で活用することはあるが、経常的な運営費には使わない。
- 継続することで需要を育てる  
→継続の見込みがないものを実験として行うことはなく、継続する中で需要を育てる。
- 協働のネットワーク  
→各プロジェクトは得意分野を有するパートナーとの連携により実施する。

|   | プロジェクト名         | 運営開始日       |
|---|-----------------|-------------|
| ① | かわらまち・よるバス      | 2007年12月1日  |
| ② | 新京極・ろっくんプラザ駐輪場  | 2008年1月25日  |
| ③ | 京都観光地めぐり時刻表     | 2009年5月29日  |
| ④ | ぎおん・よるバス        | 2009年12月1日  |
| ⑤ | 京都観光よるバス        | 2010年4月1日   |
| ⑥ | 京都まちなか交通・観光案内所  | 2011年7月12日  |
| ⑦ | 京都まちなかウォーキングツアー | 2011年8月5日   |
| ⑧ | 京都らかなんエクスプレス    | 2011年10月15日 |
| ⑨ | 京都観光ひるバス        | 2012年12月1日  |
| ⑩ | 京の老舗めぐりツアー      | 2013年6月24日  |

# ①かわらまち・よるバス

## ■ 京都駅直行便

- ・河原町三条・四条河原町と京都駅を結ぶ夜間バス。
- ・毎日、夜の**10時**より**10分**おきに**10本**の直行バス“**10, 10, 10**”をキャッチコピーにしてマスコットキャラクター“**じゅうじゅう**”登場



- ・運行開始約1ヵ月間、地元商業者等によるバス停付近でのアテンダント活動を実施。
- ・京都市交通局に運行委託。市バスと同じ1乗車220円、有効な切符は全て利用可。
- ・京都駅での鉄道との乗り継ぎにも配慮。
- ・四条河原町周辺から京都駅への夜の利便性を画期的に向上。運行開始以来、約42万人が利用(2013年12月末時点)。



## ② 新京極・ろっくんプラザ駐輪場

### ■ 都心の空間を利用した路上駐輪場

- 以前は違法駐輪であふれていた新京極・六角のろっくんプラザを整備して路上駐輪場を設置。違法駐輪がなくなり、広場がきれいになるとともに、都心への来訪の利便性向上。
- 民間の駐輪事業者(株)アーキエムズに運営・管理を委託。
- 3時間まで100円(最初の1時間は50円)、3時間以降は1時間ごとに50円追加。
- 運用開始以来、約44万台の利用(2013年12月末時点)



# ③ 京都観光地めぐり時刻表

## ■ 電車・バス時刻検索システム

- ・京都の主要な観光地間を移動する際に便利な経路をwebで検索して、その時刻表を一覧表示できるシステムを京都大学と共同で開発・運用。
- ・世界遺産や京都駅など観光客の利用が多い主要観光地・ターミナル20箇所を結ぶ全ての便の検索が可能。市バス「一日乗車券」を使用可能な経路のみの検索モードも備える。
- ・中間に徒歩を入れることにより時間短縮できる場合なども検索可能。

## ■ システムの活用と発展

- ・同システムを活用した検索サイトを四條繁栄会商店街(振)や合同会社KICSにおいて運用。

## ● 京都めぐり・オートスケジューラの開発

<http://www.kyoto-navi.org/as/index.html>

複数の目的地を電車・バスで回る場合の最適な順番・経路等を表示可能。

「京都めぐり・オートスケジューラ」  
複数の目的地の効率的なまわり方を検索します。

[How to] 出発地・訪問先・滞在時間・目的地、曜日・出発時刻を選択し、検索ボタンを押して下さい。

出発地 四條河原町(ターミナル)

訪問先 1 ----- 滞在時間 標準的な滞在時間

訪問先 2 ----- 滞在時間 標準的な滞在時間

訪問先 3 ----- 滞在時間 標準的な滞在時間

訪問先 4 ----- 滞在時間 標準的な滞在時間

目的地 四條河原町(ターミナル)

出発時刻 6 時 00 分頃

曜日 平日

入力した順番で検索  
 最適な(目的地到着時刻が最も早い)順番を検索  
 すべての便で検索  
 京都観光一日乗車券で乗れる便のみで検索

検索

# ④ぎおん・よるバス

## ■ 京都駅直行便

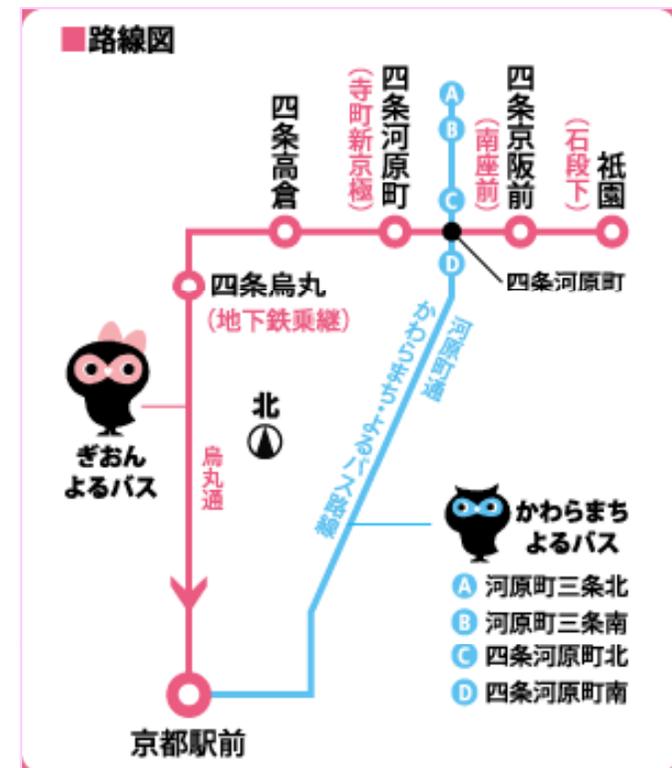
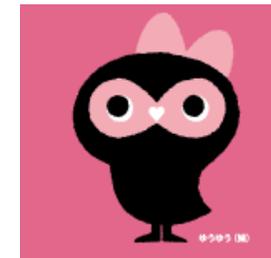
- ・祇園地区と京都駅を結ぶ夜間バス
- ・毎日、夜の8時より9時30分まで**10分**おきに**10本**の直行バス

マスコットキャラクター“ゆうゆう”登場

- ・京都市交通局に運行委託. 市バスと同じ1乗車220円, 有効な切符は全て利用可.
- ・京都駅での鉄道との乗り継ぎにも配慮.
- ・運行開始以来, 約22万人が利用(2013年12月末時点).

## ■ 地元商店街や集客施設からの要望を受け, 運行時刻の1時間繰り上げ

- ・よるバス運行当初  
夜9時より10時30分まで10分おきに10本
- ・市バスダイヤ改正(2012/3/14)に伴い  
夜8時より9時30分まで10分おきに10本



# ⑤ 京都観光よるバス



## ■ 京都の夜の魅力アップ

- ・夜の観光魅力が少ないという京都観光の弱点を補い、より一層の観光振興と京都の魅力の向上のために夜に安価で気軽に京都を周遊できる観光バス
- ・日本語のアナウンスのほか、英語・中国語・韓国語のアナウンスも行い、外国人旅行者にとっての選択肢の増加にも寄与することを目的とする。
- ・民間の運行事業者(株)エムケイ)に運行委託。大人1600円、小人800円
- ・曜日限定運行(木・金・土・祝前日)
- ・平安神宮や知恩院との連携によりリモコンやタイマーによるライトアップを実現。
- ・これまで約1.5万人の市民や観光客が利用(2013年12月末時点)

京都よるバス  
-Kyoto Night Cruise Bus Tour-

バスで巡る夜の京都

京都よるバスだけの特別ライトアップを実現しています。

昼間とはまた違った優美な姿を見せる夜の京都のまちを巡る人気のツアーです。東寺の五重塔の夜の姿は必見。平安神宮と知恩院ではこのバスだけの特別ライトアップもお楽しみいただけます。

旅行代金 大人 1,600円 小人 800円 (7~12歳)  
Adult Child  
※音声ガイド付(京都のミニ知識も聞けるナレーションも好評です。)

曜日限定運行 木・金・土・祝前日 所要時間 約95分  
運行主体: 京都まちづくり交通研究所

東寺・五重塔  
世界遺産  
よるバスだけのライトアップ

知恩院・三門  
よるバスだけのライトアップ

京都タワー  
京都タワー

京都大学・時計台  
京都大学・時計台

平安神宮・応大門  
平安神宮・応大門

お迎えは、提灯が目印です。

みどころ 夜空にライトアップされた優美な塔や、静けさのなかで荘厳な姿を見せる世界遺産・国宝建築物などを中心に京都のまちを一巡します。

八坂神社・西極門  
世界遺産

西本願寺・阿弥陀堂門  
世界遺産

南座(写真:平成20年 活劇朝日劇場開演時より)

二条城・東大手門  
世界遺産

加茂大橋  
船橋

四乗通

納涼床(5月~9月)

# ⑥ 京都まちなか交通・観光案内所



## ■ 都心部における交通・観光情報の提供

- ・京都の都心部に観光案内所がなく、観光客等から大変多くの要望が寄せられていたため、交通と観光の案内所の設置・運営を開始。
- ・交通マップの配布(交通局路線図)や主要観光地への時刻表検索システムの提供。
- ・京都まちなかウォーキングツアー及び京の老舗めぐりツアーの実施。
- ・京都を代表する老舗や観光客対応に積極的に取り組んでいる店舗のチラシ等を有料で配架。
- ・交通局の1日乗車券や回数券等の販売のほか、京都に関するガイドブックや書籍等を販売。

관광 안내소  
旅游信息中心

## 京都まちなか 交通・観光案内所

### Tourist Information-Kyoto City Center

『京都まちなか交通・観光案内所』は京都の中心・四條河原町で観光客等の皆さまに役立つ良質な情報を提供することで、京都の観光や商業の振興に貢献することを目的として設置したものです。

🚶 四條河原町を北へ徒歩約2分

---

#### 商品コーナー Kyoto Goods

京都グッズ、書籍等の販売

- ・京都のおみやげや、京都に関連した書籍の販売等を行っています。

#### 観光案内 Tourist Information

##### 交通情報の提供

- ・市内各地域や観光スポットなどへの鉄道・バスによる行き方を案内しています。
- ・京都市内の電車・バスの時刻表検索システムを用意していますので時刻の検索もできます。
- ・交通局の路線図を無償で配布しています。

##### 観光情報の提供

- ・金閣寺・清水寺・下鴨神社など、世界遺産を始めとする京都の主要な観光地への行き方や拝観時間等を案内しています。
- ・四條・河原町・錦小路・新京極・寺町などの近隣の商店街や、坂本竜馬ゆかりの地など、まちなかの観光スポットへの案内もしています。

#### チケット販売・予約受付 Information

##### 交通チケットの販売

- ・京都市交通局のバス・地下鉄の一日乗車券、昼間割引回数券、トラフィカカードなどを販売しています。

##### お勧めツアーの紹介・予約受付

- ・人気の「京都観光よるバス」の予約・割引チケット販売を行っています。
- ・毎週日曜日に実施の「京都まちなかウォーキングツアー」の予約・割引チケット販売も行っています。京都検定に合格された皆さんが設立されたNPO法人「都草」さんによる詳しいガイドがお楽しみ頂けます。

#### チラシコーナー Flyer

##### お勧め店舗の紹介

- ・体験工房や飲食店など京都を代表する厳選されたお店を紹介しています。

#### 京都まちなか交通・観光案内所

○ 開所時間 午前10:00～午後6:00  
○ 定休日 毎週火曜日  
○ 〒604-8027 京都市中京区河原町通錦小路下ル塩屋町339

運営主体 京都まちづくり交通研究所  
京都まちづくり交通研究所は、まちづくりや交通に関する事業を実施することによって、都市の活性化や交通利便性の向上に貢献することを目的として設立した合同会社(LLC)です。  
E-mail: lca@kyoto-lab.jp / HP: http://www.kyoto-lab.jp

# ⑦京のまちなかウォーキングツアー

## ■ 京都通と歩く“まちなかウォーキングツアー”

- ・京都検定に合格された方々が設立されているNPO法人・都草の案内により、毎週日曜日に実施する、京都のまちなかにある様々な歴史をもったところをめぐるツアー。
- ・毎月第1週から第5週まで、週ごとにルートを変えて実施。



| 日曜日 | テーマ                          | 内容  |
|-----|------------------------------|---|
| 第1週 | 「歴史を秘める街 寺町界わいから、三条通りの洋館を巡る」 | 京都の中心的な繁華街ですが、歴史の魅力が一杯あります。錦天満宮や蛸薬師の歴史や由緒などは、京都にお住まいの方にも興味深いと思います。                  |
| 第2週 | 「祇園を抜けて、八坂塔の見える径を歩く」         | 八坂塔の風情は京都らしさ一杯ですが、ゆっくり訪れてみた人は意外に少ないのでは。祇園から八坂塔、高台寺に至る道の歴史や由緒は、京都にお住まいの方にも興味深いと思います。 |
| 第3週 | 「明治維新の舞台、高瀬川沿いを歩く」           | 坂本龍馬ゆかりの「酢屋」や「近江屋」、池田屋騒動の跡地など、幕末・維新の舞台となった箇所を巡ります。                                  |
| 第4週 | 「白川の清流を巡って、東山ふもとの社寺を訪ねる」     | 京都の都心部で、様々な歴史の舞台となってきた場所を巡ります。  |
| 第5週 | 「河原町界わいの伝説を訪ねて」              | 京都のまちなかでは、たくさんの歴史的な人物がそれぞれの思いを込めて活動してきました。様々な人たちの足跡を訪ねます。                           |

# ⑧ 京都らくなんエクスプレス



## ■ 新たな交通システムの実現

- ・京都らくなんエクスプレス“R'EX(レックス)”は、京都駅と京都市南部で街づくりが進んでいる「らくなん進都」を結ぶ直通バス。2010年10月より京都大学・低炭素都市圏政策ユニットによる社会実験として、運行を開始。
- ・2011年10月には多くの利用者からの要望を受け、一般路線として運行を開始。「らくなん進都」へのアクセスが格段に便利になる。
- ・民間の運行事業者(株)ケイルック)に運行委託。運行区間:「京都駅八条口」~「京都パルスプラザ・京セラ前」間(運行当初)(現在は油小路大手筋まで、土休日も城南宮前経由で運行)  
運行間隔:朝夕15分間隔(ピーク時7.5分間隔)昼間20分間隔  
運賃:大人300円 小児100円
- ・一般路線として運行開始以来(まち交研移管後)、約53万人を突破。(2013年12月末時点)



**R'EX**  
【京都らくなんエクスプレス】

**朝の増便**

2013.10.15 Version-up

2010年10月より運行を開始したR'EXが、この秋からさらに便利になります。朝7時台は2便増し、7.5分間隔で運行いたします。また、油小路大手筋のバス停(南行先)を京都市駅前に移設いたします。平日朝夕の通勤だけでなく、休日の買物や観光などで京都駅や京都パルスプラザ、城南宮前へのおでかけの際にも便利です。地域の足となり、みなさまに育てられていくバスとして、今後ともご利用のほどよろしくお願いたします。

|    |         |         |    |      |
|----|---------|---------|----|------|
| 運賃 | 大人 ¥300 | 小児 ¥100 | 乗降 | 料金は別 |
|----|---------|---------|----|------|

京都大学・低炭素都市圏政策ユニット 京都市交通局 京都市バス 京都市地下鉄 京都市電 京都市モノレール 京都市バス 京都市地下鉄 京都市電 京都市モノレール

# ⑨ 京都観光ひるバス

## ■ 乗り降り自由な観光バスで「ラク」に「楽しく」京都を巡る

- ・快適な観光バス車両に乗りながら、路線バスのように好きな停留所を選んで自由に乗り降りできる新しい観光周遊バス。
- ・世界遺産6か所をはじめとする京都の主要な観光スポットを1時間間隔で結ぶ。
- ・GPS活用による高度な多言語案内システムで次の目的地までの間、京都を紹介するアナウンスも楽しめる。
- ・日本語のアナウンスのほか、英語・中国語・韓国語のアナウンスも行い、外国人旅行者にとっての選択肢の増加にも寄与することを目的とする。
- ・民間の運行事業者(京阪バス株)に運行委託。  
1日乗り放題で大人2,000円、小人1,000円
- ・曜日限定運行(土・日・祝)
- ・これまで約6,500人の観光客や市民が利用。  
(2013年12月末時点)



# ⑩京の老舗めぐりツアー

## ■ 京の“ほんまもん”を体験

- ・京都のまちなかにある有名な老舗を訪問し、お店の歴史やこだわりなどの話を聞いたり、お茶や紙箱作りの体験ができる京都ならではのツアー。
- ・月曜から金曜まで、4つのコースを設定。ツアーガイドと共に歩いて各店を訪問し、歴史・こだわり、さらには京のまちとの関わりなどを聞くことができる。

Monday / 月曜日  
Most lovely Kyoto goods



Tuesday / 火曜日  
Miso kitchen in Kyoto



Saturday / 土曜日  
Select & use Kyoto



Friday / 金曜日  
good "made in Kyoto"



| 曜日  | テーマ     | 内容  |
|-----|---------|---|
| 月曜日 | かいらしいもん | 「かいらしいもん」は、京都弁で「可愛らしいもの」の意味。可愛らしく、美しい、側に置いておきたくなる逸品を扱う老舗店を巡るコースです。<br>【訪問店舗】 鈴木松風堂・石黒香舗・三條本家 みすや針・阿以波                         |
| 火曜日 | 京の台所    | 寺町通から高倉通までの約390メートルの間に、126の店舗が軒を連ねる錦市場。いつでも活気に溢れ、美味しいものとの出会える、京の台所です。<br>【訪問店舗】 田中鶏卵・島本海苔乾物・湯波吉・榎悟                            |
| 木曜日 | 自分にええもん | 普段使いとしても、頑張った自分へのご褒美にも、名品の数々で生活に彩りを与えられてはいかががでしょうか。贈り物を探すような気持ちで、「ええもん」一つ、京の思い出にいかがでしょう。<br>【訪問店舗】 小野数珠店・津之喜・アイブリ屋・永楽屋細辻伊兵衛商店 |
| 金曜日 | 京の御用達   | 毎日手に取り、目にするものだからこそ、生活道具にはこだわりたい。一度使えばあなたを虜にしてしまうかも知れない、京の匠の技と、心意気を感じてください。<br>【訪問店舗】 有次・一保堂茶舗・内藤商店・小刀屋忠兵衛                     |

# 特徴:効果的なMM

明確なコンセプト  
構想の段階より10時から10分間隔で10本のバス



MM効果大・広報コスト削減  
時刻表がなくてもバス停に行けばバスがくるとわかる

# 特徴:さまざまな連携による実施体制

世界遺産，重要文化財  
の寺社仏閣



⑧京都観光  
ひるバス

①かわらまち・よるバス  
④ぎおん・よるバス



京都市交通局，高島屋，南座，祇園花月，  
周辺の飲食店

②ろっくんプラザ  
駐輪場

京都商店連盟  
中京東支部



周辺企業・団体，  
京都パルスプラザ，  
京都市等を含む  
育成協議会

まち交研  
京都大学  
京都大学大学院工学  
研究科低炭素都市圏  
政策ユニット  
(株)ジイケイ京都

⑦京都らくなん  
エクスプレス



⑤京都観光  
よるバス



NPO法人都草  
京都SGGクラブ  
河原町商店街

⑥京都まちなか  
交通・観光案内所



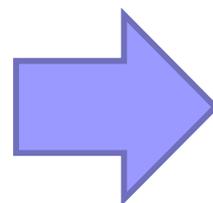
平安神宮，知恩院，  
京都市観光協会

# 効果:かわらまち・ よるバスの事例

- 交通局との連携により、  
完全5分間隔運行を実現

| 便数 | 時刻表時刻 | 系統  |
|----|-------|-----|
| 1  | 22:02 | 17  |
| 2  | 22:02 | 205 |
| 3  | 22:22 | 205 |
| 4  | 22:37 | 17  |
| 5  | 22:42 | 205 |
| 6  | 23:06 | 205 |
| 7  | 23:19 | 17  |
| 8  | 23:25 | 205 |

2007年11月:かわらまち・よるバス運行前



| 便数 | 時刻表時刻 | 系統   |
|----|-------|------|
| 1  | 22:00 | よるバス |
| 2  | 22:05 | 205  |
| 3  | 22:10 | よるバス |
| 4  | 22:15 | 205  |
| 5  | 22:20 | よるバス |
| 6  | 22:25 | 205  |
| 7  | 22:30 | よるバス |
| 8  | 22:35 | 17   |
| 9  | 22:40 | よるバス |
| 10 | 22:45 | 205  |
| 11 | 22:50 | よるバス |
| 12 | 22:55 | 205  |
| 13 | 23:00 | よるバス |
| 14 | 23:05 | 205  |
| 15 | 23:10 | よるバス |
| 16 | 23:15 | 17   |
| 17 | 23:20 | よるバス |
| 18 | 23:25 | 205  |
| 19 | 23:30 | よるバス |

2010年3月19日ダイヤ改正以降

# まとめ:民学官連携による交通まちづくり

- ・都市の活性化や交通利便性の向上に貢献することを目的として2007年に有限責任事業組合(LLP)を設立. 事業の順調な推移を受けて2009年から合同会社(LLC)に組織変更.
- ・おおよそ毎年一つのペースで事業を立ち上げ, これまで立ち上げた事業は全て廃止することなく, 継続している.
- ・事業の実施にあたっては, 技術顧問である京都大学大学院工学研究科の研究者より提案された構想と商業者による商売感覚(市場観察能力)や人的ネットワーク等の協働が必要不可欠.  
⇒“社会課題の解決に向けた商売人の知恵と専門家の知識の融合”
- ・今後は, 少子高齢化の世の中にあって京都にふさわしい高機能のバスシステムや次世代型路面電車のLRTなど, 新しい交通施策の整備を計画中.
- ・「京都を活性化するためには, 地域や市・府という“面”の視点から人々が快適に買い物や食事を楽しめる環境が必要. やるべきことは山積みだが, 民学官が連携して交通の利便性を高め, 京都の町や人々の暮らしがよくなっていく. そんな未来を夢見て, 今後も事業を展開していきたい. (宇津代表)」

# 連携プロジェクト

## ● Asahi-machi Bus あさひまちバス と、まめなけ市場



北日本新聞(2013年12月22日付)

- ・富山県朝日町内のバスを大幅に増便する社会実験を京都大学が実施。
- ・まちなかの賑わいを創出する「まめなけ市場」で京漬物を販売。
- ・同町内の泊中央商店会にある空き店舗を活用した京都物産展を実施。

## ● バス活性化支援事業

- ・京都大学大学院工学研究科「低炭素都市圏政策ユニット」は、多くの公共交通活性化に携わってきた経験から、公共交通再生のための様々なノウハウや知見を蓄積。
- ・各地の公共交通の活性化に貢献するため、既存の路線バスやコミュニティバスの利用促進・収支改善を支援する「バス交通活性化支援事業」を創出。
- ・大学と交通関係の民間コンサルタント会社が共同する「バス交通活性化支援グループ」に参画。