

株式会社 日本アクセス

Make
ACCESS VALUE
～価値創造への挑戦～

新しい総合物流大綱策定有識者委員会 プレゼンテーション資料

- ・ **アジア物流の実態**
- ・ **物流効率化について**
- ・ **静脈物流について**

2013.2.19

中井 忍

Chapter **1**

アジア物流の実態_川下物流のご紹介

- **施設**
作業ツール
交通規制
e t c...

Bangkok

施設



- ◇ 日本と変わらない設備
- ◇ コールドチェーンも問題なし
- ◇ マテハン導入も積極的

- ・失業率の低さ 2012年0.68%
(2000年4%)
- ・最低賃金の高騰 1.5倍に
- ・会社に対する忠誠心が低い

セキュリティ

- ◇ 入退出時にボディチェック
- ◇ 新しいセンターは指紋認証
- ◇ 数十台のカメラを常時3名にてモニター監視
- ◇ コンテナはPPバンドにて梱包

交通規制

- ◇ 6輪規制
- ◇ バンコク市内は、6:00~9:00・16:00~20:00
- ◇ センター所在の郊外も走れないため、コストアップに繋がる
- ◇ 市街地の配送はピックアップトラックが主流
- ◇ コールドチェーンは配送面でも確立している



- ・南部への横持ち大型トレーラー
- ・20:00まで時間待ち

Ho Chi Minh City

施設



- ◇ 切妻屋根のセンター
- ◇ 低床の倉庫
- ◇ ホーチミンでは一般的
- ◇ 照明は暗い
- ◇ 停電があるため発電機常備

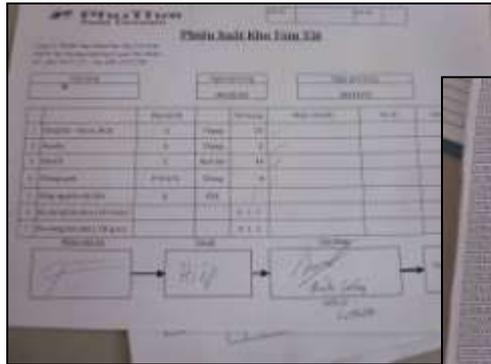
セキュリティ



- ◇ 検品後コンテナを撮影
- ◇ コンテナはPPバンドで結束
⇒盗難防止
- ◇ 倉庫内にも監視カメラ

Ho Chi Minh City

作業ツール



- ◇ 作業はリストを使用
- ◇ マテハンの導入は無い
- ◇ ロケーション管理は実施

交通規制

- ◇ トラック規制
- ◇ ホーチミン市内は、6:00~8:00・18:00~20:00
- ◇ 小型トラックが主流、バイク配送も多い
- ◇ コールドチェーンは脆弱と云える

- ・チルド帯で販売商品の殆どがLL
- ・フローズンはメーカー直納品



Shanghai

施設



- ◇ 玉石混交
- ◇ コールドチェーンには問題あり
- ◇ マテハン導入は一部に限定



セキュリティ

- ◇ 入荷検品は段ボールを開けて
- ◇ 倉庫内には監視カメラ

Shanghai

交通規制

- ◇ 高速道路 外環道の内側は白ナンバー・中国郵便以外は通行不可
- ◇ 一般道 上海ナンバー且つ4 t 以内は通行可
その他の時間は、通行証必要
- ◇ 上海以外の車 内環道以内の中心部は通行不可
外環道から中環道までは20:00~7:00通行可
- ◇ 乗用車も規制あり

配送車両



1回:50万回

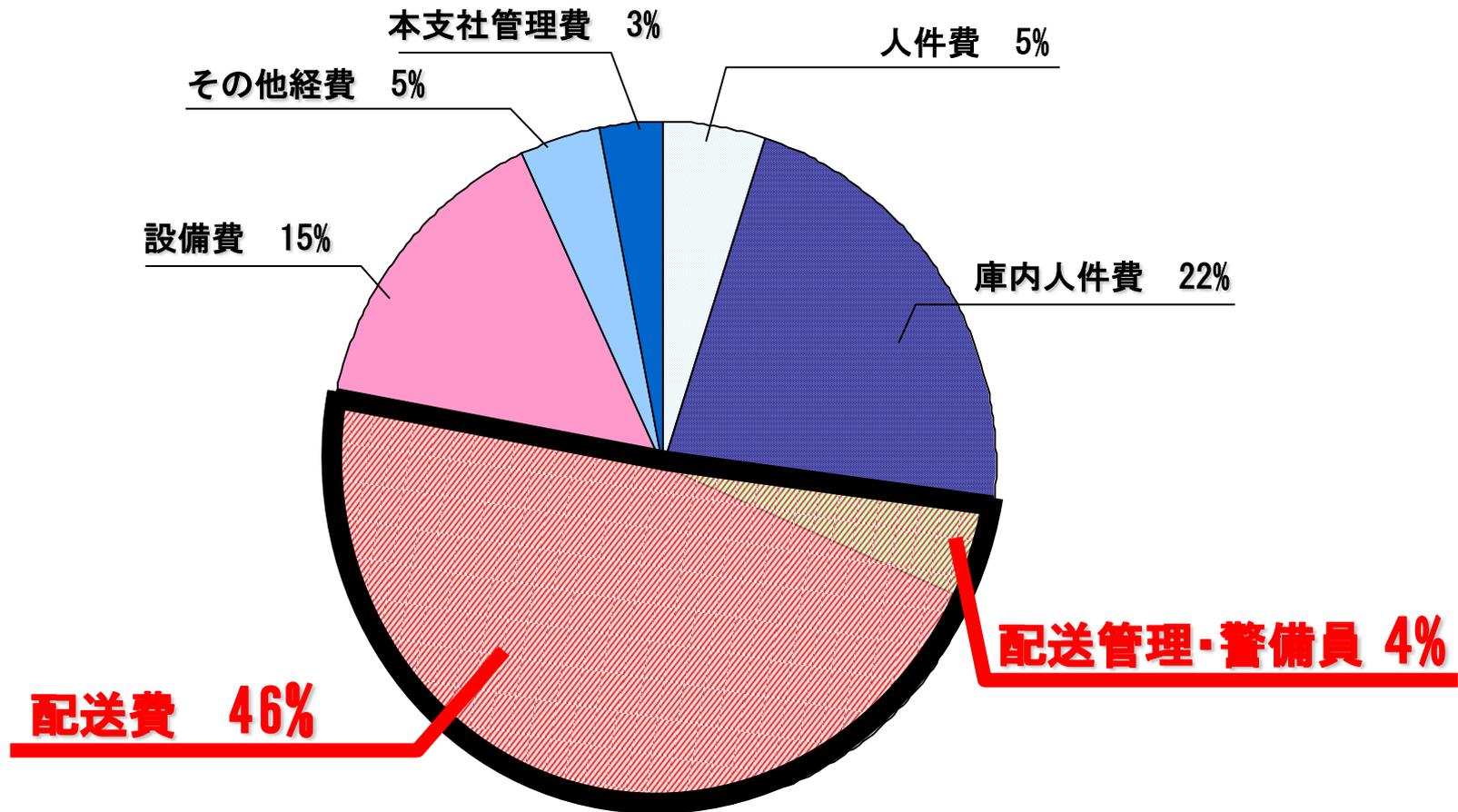
Chapter **2**

納品時間枠の延長_コスト≡効率化

- 物流コストの構成
- 効率化への施策
- シミュレーション
- まとめ

物流効率化について

物流コストの構成 弊社サンプルデータより

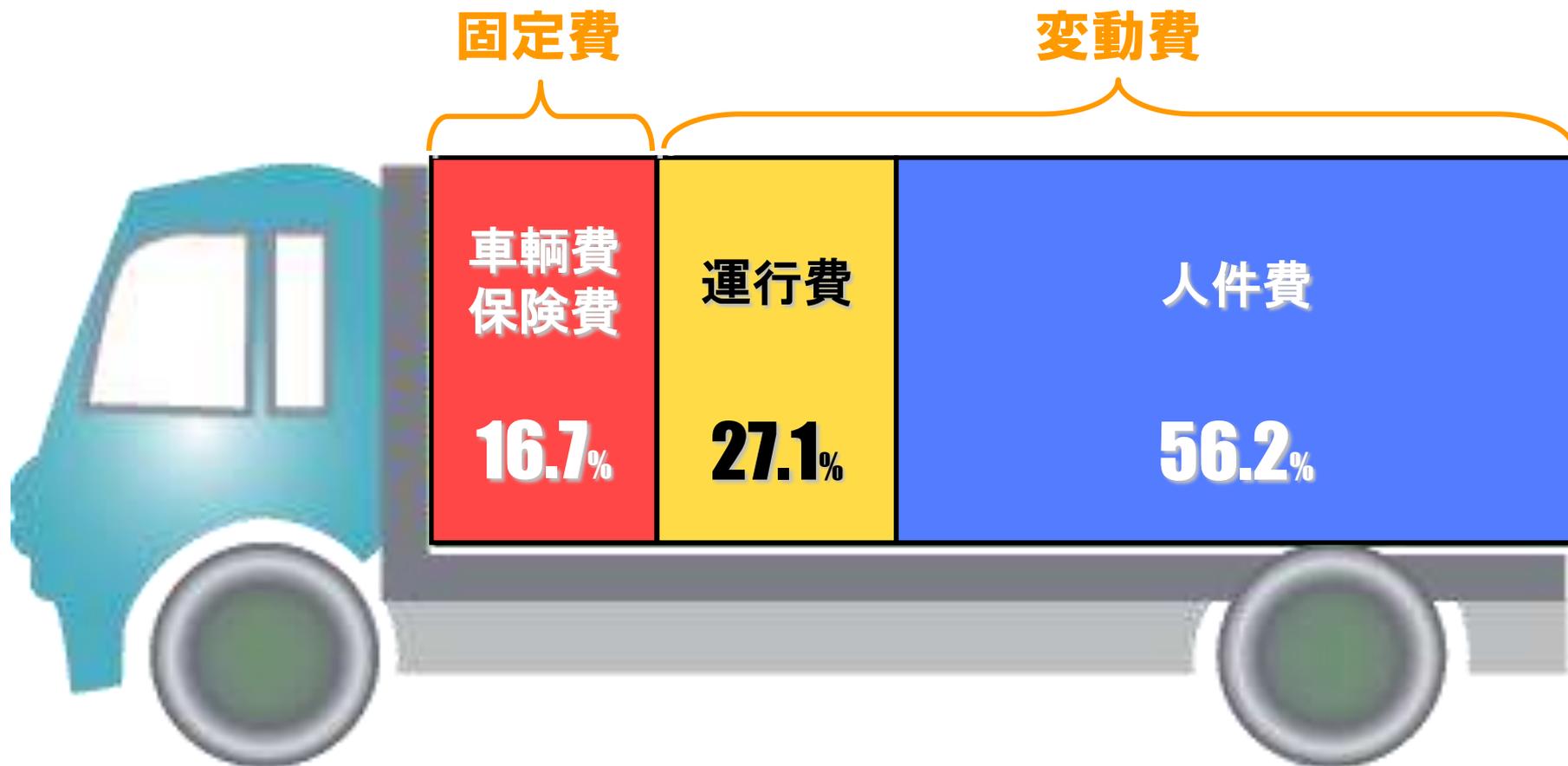


物流効率化のポイントは物流コストの約50%を占める

「**配送費**」がターゲット

物流効率化について

配送費の費用構成と効率化への施策について



配送費用の「**16.7%**」を占める「**固定費**」のコストダウンを実施!!

次項より「**配送時間枠の緩和**」をテーマにシミュレーションを実施!!

シミュレーションにあたって

前提条件

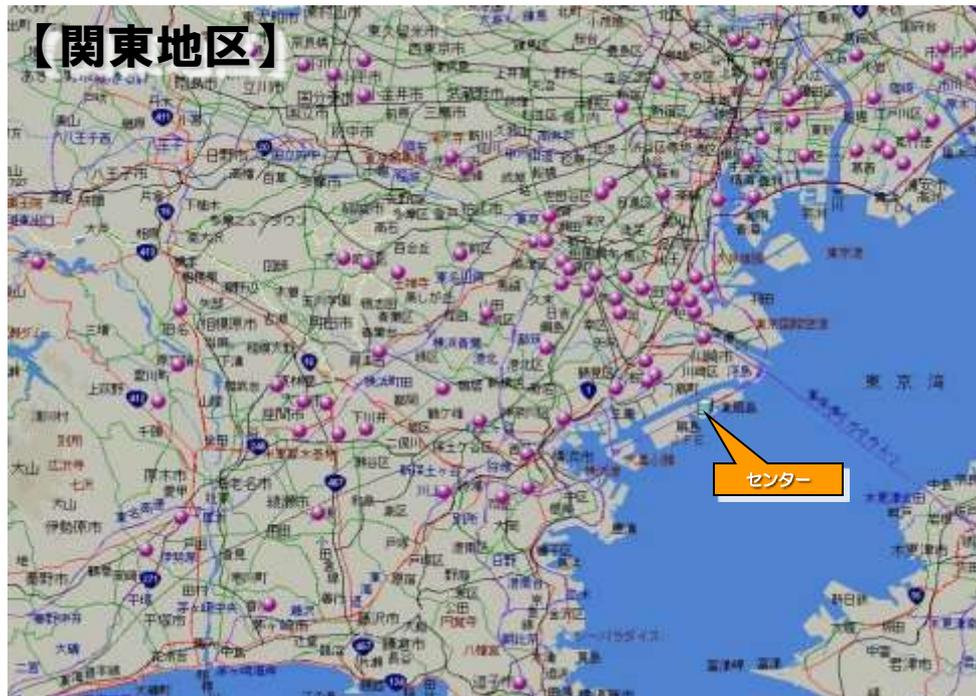
車両規格 : 4 t

平均走行速度 : 25km

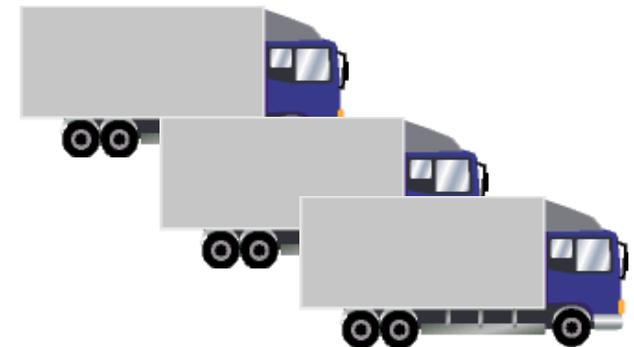
滞店時間 : 20分

*シミュレーション時は1店舗あたりの物量が全て同一としております

サンプルデータ



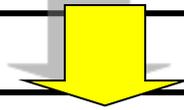
- ◇ 店舗数は89店舗
- ◇ 出荷先はドミナントされている
- ◇ 固定費、距離、稼働時間を検証



サンプルデータ検証結果

関東地区：89店舗

比較パターン	店舗配送時間枠	店舗配送時間	車両台数/日	総走行距離/日	総稼動時間/日	年間コスト
基本	6:00 ~ 8:00	2時間	114台	7,504km	392時間4分	731,974千円



A	5:30 ~ 8:00	2時間30分	101台 ▲13台	7,507km 3km	391時間49分 ▲15分	695,920千円 ▲36,055千円
B	5:00 ~ 8:00	3時間	86台 ▲28台	7,505km 1km	391時間15分 ▲49分	654,021千円 ▲77,954千円
C	4:30 ~ 8:00	3時間30分	69台 ▲45台	7,503km ▲1km	390時間43分 ▲1時間21分	606,629千円 ▲125,345千円

検証結果_コスト削減率

Aパターン：▲5.2% Bパターン：▲11.9% Cパターン：▲20.1%

まとめ

シミュレーション結果から見える物流効率化について

1 店舗配送時間枠を「30分」延長した場合のコスト効果は「約6%」

2 店舗数が多くドミナント化されていればより「効果大」

→多回配送＝車両回転率の向上

Cパターン（1時間30分延長時） 九州▲18% 関東▲21%

比較パターン	店舗配送時間枠	店舗配送時間	車両台数／日	総走行距離／日	総稼動時間／日	年間コスト
九州	4:30 ～ 8:00	3時間30分	9台 ▲4台	816.7km ▲92.9km	38時間48分 ▲2時間12分	80,990千円 ▲14,650千円
関東	4:30 ～ 8:00	3時間30分	69台 ▲45台	7,503km ▲1km	390時間43分 ▲1時間21分	606,629千円 ▲125,345千円

店舗数、扱い物量（金額）に比例し効果は大

Chapter **3**

静脈物流に関して_1 / 3ルール

- 1 / 3ルールとは
- 1 / 3の具体例
- 改定による効果

1 / 3 ルールとは



各々で商品のライフサイクルを分け合うこと

But

製・配 = 1 / 3

販 = 1 / 3

返品 = 1 / 3
(消費者)

- ☆ メーカーと卸で商品のライフサイクルの 1 / 3 しかない!!
- ☆ 製造日から 2 / 3 過ぎると売り場から撤去 = 返品となる!!

返品問題

商品廃棄問題

滞留商品問題

1 / 3 ルールの具体例

…インスタントラーメンを例にとると



ライフサイクル（賞味期限） = **180** 日

例：製造日「2011.6.26」（賞味期限「2011.12.26」）の場合

メーカー・卸



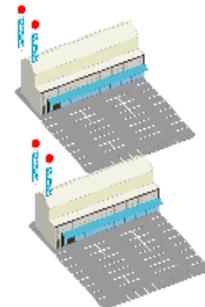
6/26 — 7/26 —

製造日～残り

1/3(2ヶ月)

メーカー・卸合わせて
ライフサイクルの1/3しかない！

小売業



8/26 — 9/26 —

120日残り

1/3(2ヶ月)

2/3を過ぎると売場から撤去、
メーカー・卸に返品となる！

消費者

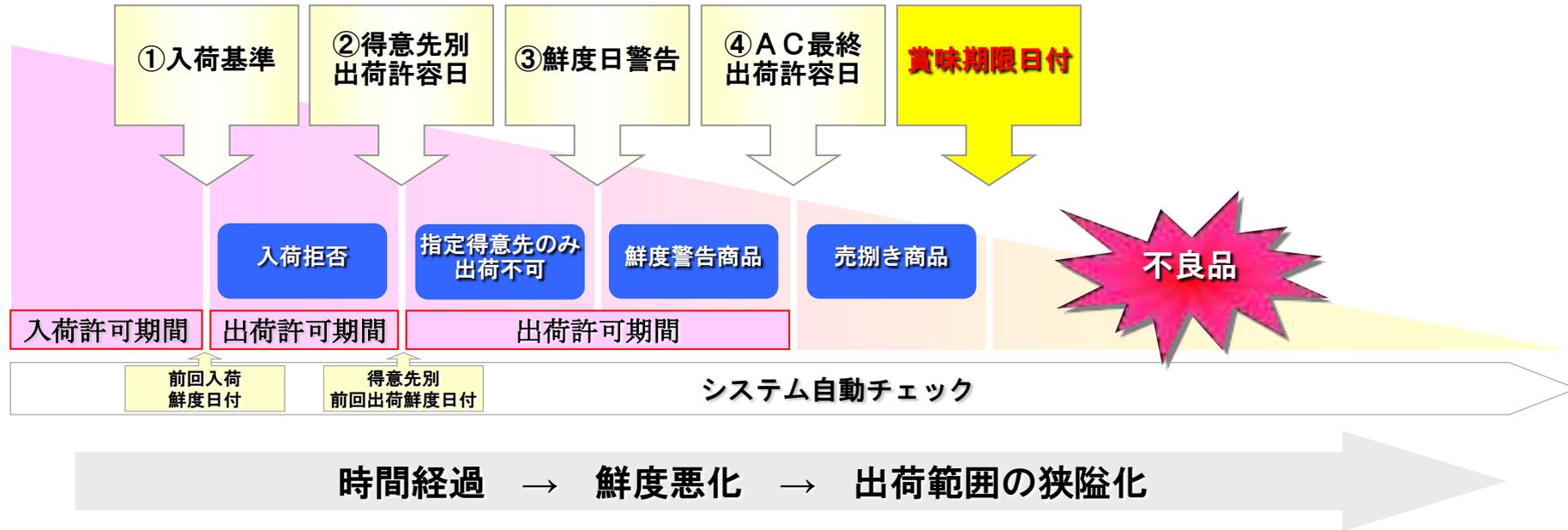


10/26 — 11/26 —

60日残り

1/3(2ヶ月)

日本アクセスの商品管理について



①入荷基準

商品毎に入荷許容日を設定し、入荷スキャン検品時に鮮度日を入力する事により日遅れや逆転バッチを防止します。

②得意先出荷許容日

A C全国统一の出荷許容日より厳しいお得意先様毎の出荷許容日を設定する必要がある場合、得意先鮮度日での在庫引当・出荷を行います。

③鮮度警告日

A C最終出荷許容日を事前に警告する鮮度日で、早めの販売促進に繋げる事で廃棄商品の撲滅を図ります。

④A C最終出荷許容日

A Cとしてお得意先様に届ける最終出荷許容日で、全てのお得意先様に日遅れ商品の出荷防止を図ります。

【鮮度管理】強制入庫処理

【逆転入荷】…前回入荷鮮度日より古い鮮度日が入荷されると、逆転入荷警告が表示されます。

処理日=11/06/28 処理時間=14:59:01

【強制入荷チェックリスト】倉入 逆転入荷

センター/倉庫: 4285/1001 千葉チルド物流C 入荷日:11/06/28~11/06/28 大区分:和日配

発注先 JAN 名 入数 鮮度 入荷許容 前回入荷 入荷鮮度 ロケーション 入荷日 入荷時刻
 アクセSCD 商 品 対象外フラグ 基準 入荷許容 発注NO 入荷担当者

発注先	JAN	名	入数	鮮度	入荷許容	前回入荷	入荷鮮度	ロケーション	入荷日	入荷時刻
【 200004924 6099913 関越 F C	200004924	埼玉物流センター おでん だし巻き玉子	(240)	賞味 180	11/11/19 80.0%	11/10/02	11/09/28 51.0%	Z-00-00-31 (1.0C) 6277687	11/06/28	12:12

プログラム=PLN3831 11/11/07修正 8 ページ

前回入荷鮮度日より古い鮮度日商品が入荷

【入荷許容オーバー】…AC設定の入荷許容日を満たさない鮮度日が入荷されると、入荷許容オーバー警告が表示されます。

処理日=11/06/28 処理時間=14:59:01

【強制入荷チェックリスト】倉入 入荷許容日オーバー

センター/倉庫: 4285/1001 千葉チルド物流C 入荷日:11/06/28~11/06/28 大区分:和日配

発注先 JAN 名 入数 鮮度 入荷許容 前回入荷 入荷鮮度 ロケーション 入荷日 入荷時刻
 アクセSCD 商 品 対象外フラグ 基準 入荷許容 発注NO 入荷担当者

発注先	JAN	名	入数	鮮度	入荷許容	前回入荷	入荷鮮度	ロケーション	入荷日	入荷時刻
【 111 6200532 イチビキ	111	イチビキ チルド	8 / 6 (40)	賞味 90	11/09/08 80.0%	11/09/04	11/09/04 75.0%	C-03-09-12 (2.0C) 626863	11/06/28	09:49

プログラム=PLN3831 11/11/07修正 1 ページ

AC設定の入荷鮮度日より古い鮮度日商品が入荷

【論理エラー】…論理的に異常な鮮度日が入荷されると、論理エラー警告が表示されます。

処理日=11/06/28 処理時間=14:59:01

【強制入荷チェックリスト】倉入 論理エラー

センター/倉庫: 4285/1001 千葉チルド物流C 入荷日:11/06/28~11/06/28 大区分:和日配

発注先 JAN 名 入数 鮮度 入荷許容 前回入荷 入荷鮮度 ロケーション 入荷日 入荷時刻
 アクセSCD 商 品 対象外フラグ 基準 入荷許容 発注NO 入荷担当者

発注先	JAN	名	入数	鮮度	入荷許容	前回入荷	入荷鮮度	ロケーション	入荷日	入荷時刻
【 45347-033 482064 幸伸 永平寺四ツ切りごまどうふ	45347-033	(有) 幸伸食品 白2P	千葉チルド (12) 230g	賞味 30	11/07/22 80.0%	11/08/03	11/08/06 130.0%	C-03-11-34 (2.0C) 629400	11/06/28	10:37

プログラム=PLN3831 11/11/07修正 10 ページ

入荷日+賞味期間よりも新しい鮮度日が入荷