

業 種	定期旅客船事業
取組分野	内部監査
テ ー マ	グループ会社の実情に即した仕組みの構築
取組の狙い	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. グループ会社連携のもと監査要員の確保</li> <li>2. グループ会社の実情に即した効果的な内部監査の実施</li> </ol>
具体的内容	<p>両備フェリー株式会社は陸上職員が29名と、1社単独では内部監査要員の確保が困難で、有効性の観点に着目した内部監査体制を構築することが難しいこと、また、他の同業グループ会社4社についても同様の状況にあることから、以下のとおり、グループ会社及び上部組織である両備ホールディングス株式会社と連携し、グループ会社の実情に即した監査体制を構築し、定期的に内部監査を実施している。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. グループ会社5社の海務部担当者を監査要員として任命</li> <li>2. 任命された要員の中から二人一組で、各社の安全統括管理者を含む経営管理部門及び運航船舶に対し、内部監査を実施</li> <li>3. 安全管理体制の有効性を確認するためのチェックシートを事前に作成し、業務の適合性を確認する安全点検（年2回）時に合わせて内部監査を実施</li> <li>4. 経営トップに対しては、両備ホールディングス株式会社CS部門が全管理職に対しアンケートを実施し、結果を取りまとめ、後日経営トップへ報告</li> <li>5. 全ての結果について、両備ホールディングス株式会社において開催される安全マネジメント委員会で報告するとともに、マネジメントレビュー時のインプット情報として活用</li> <li>6. 平成27年1月からは両備ホールディングス株式会社に運輸安全マネジメント監査室を新設し、優良事例等を抽出し、グループ会社間で情報共有</li> </ol>
取組の効果	<p>安全管理体制の向上に向けた指摘事項が見いだされるなど、グループ会社の実情に即した効果的な内部監査が実施可能となり、経営トップも当該取組について評価している。</p>
事業者名	<p>両備フェリー株式会社（両備グループ）  岡山県岡山市中区新築港9-1  <a href="tel:086-274-1222">TEL:086-274-1222</a></p>