

官民連携事業推進のための近畿ブロックプラットフォームセミナー

# 滋賀銀行の官民連携事業推進に向けた取り組みについて

---

平成28年 2月22日



株式会社 滋賀銀行  
地域振興室長 植西 正寿

# 1. 地域振興室の設置

## 地方自治体

- ・人口減少・構成の変化、市民ニーズの変化
- ・公共施設やインフラの維持管理・更新等に  
伴う費用の増加
- ・合併による余剰、低・未利用資産の増加

## 滋賀銀行

- ・地域経済への更なる貢献を担う部署として、  
「地域振興室」を新設(平成25年4月)
- ・当行は、県内1県18市町の自治体の指定  
金融機関業務を受託

「財政負担の軽減」、「民間投資の喚起」、  
「地域経済へ好循環」

## 取組内容

PPP/PFIセミナー、  
勉強会の実施

首長クラス、部長クラスへ  
トップダウンアプローチ

自治体担当部署と整備手法等  
について意見交換

民間事業者と情報交換

## 2. 地域振興室の取り組み

### 滋賀県

滋賀県の職員を対象に、PPP/PFI勉強会を実施(H26年7月8日、8部署20名参加)

### 長浜市

総務部長はじめ市職員を対象にPPP/PFI勉強会を実施(H26年10月21日、12名参加)

### 米原市

米原駅東口整備で岩手県紫波町のオガールプロジェクトの視察を提案、同行(H27年1月)

### 大津市

市民温水プール整備・運営PFI事業(実施方針公表済み)案件で官民双方をフォロー

### その他

#### ① PPP/PFIセミナーの開催

第1回(H25年11月15日)自治体職員72名参加

第2回(H26年7月29日)自治体職員76名、民間事業者20名参加

第3回(H27年7月31日)自治体職員58名、民間事業者40名参加

#### ② PPP地域プラットフォームの創設を呼び掛け(滋賀県、大津市、草津市等)



### 3. 当行のPFI案件への取組実績（滋賀県内関連のみ）

No	事業内容	発注者	調印日
1	コラボしが21の設計・建設・維持管理	滋賀県	平成15年5月
2	野洲小学校の設計・建設・維持管理	野洲市(旧野洲町)	平成15年9月
⋮			
3	近江八幡市民病院の設計・建設・運営・維持管理	近江八幡市	平成16年12月
⋮			
4	大津地方合同庁舎の設計・建設・維持管理	近畿地方整備局	平成21年11月
⋮			

早くからPFIに取り組んできたが、地元に着しているとはいえない状況

## 4. ネガティブな印象を与えた2件のPFI解約事例

### 近江八幡市民病院整備運営事業(平成15年契約)

- ・高度医療や地域の中核病院として対応すべく市民病院を新設
- ・全国初のPFI方式による病院経営は、開院から2年5か月で契約を解約
- ・市が病院の施設等整備費の残額約118億円をSPCに支払って施設を一括で買い取り、損失補償金として総額20億円を支払い



### 野洲小学校及び野洲幼稚園整備並びに維持管理事業(平成14年契約)

- ・老朽校舎の建替え及び市立保育園舎の増築
- ・当初20年間の事業契約を締結するも以下の問題が生じ、維持管理業務分野を解約
  - ①両施設と市内の他校・園との間に維持管理業務について大きな格差が発生
  - ②手厚い維持管理業務を行うことで、他校・園に比べ管理費が極めて過大



「PFIが悪い」とのネガティブなイメージが定着、トラウマに・・・

## 5. PPP／PFI手法の優先検討指針

「多様なPPP／PFI手法導入を優先的に検討するための指針」の公表

(平成27年12月17日付、内閣府民間資金活用事業推進室)

人口20万人以上の自治体に対して、PPP／PFI手法の優先検討指針が示されたが、**対象となる自治体は、府県と県庁所在地のみ（大阪府・兵庫県を除く）**

近畿ブロック府県別人口上位5市（ご参考）

（単位：千人）

	滋賀県	1,415	京都府	2,606	奈良県	1,367	和歌山県	960	福井県	784
①	大津市	342	京都市	1,468	奈良市	362	和歌山市	362	福井市	266
②	草津市	130	宇治市	189	橿原市	124	田辺市	77	坂井市	93
③	長浜市	120	亀岡市	90	生駒市	120	紀の川市	65	越前市	83
④	東近江市	115	舞鶴市	84	大和郡山市	88	橋本市	65	鯖江市	69
⑤	彦根市	112	長岡京市	80	香芝市	78	岩出市	53	敦賀市	67

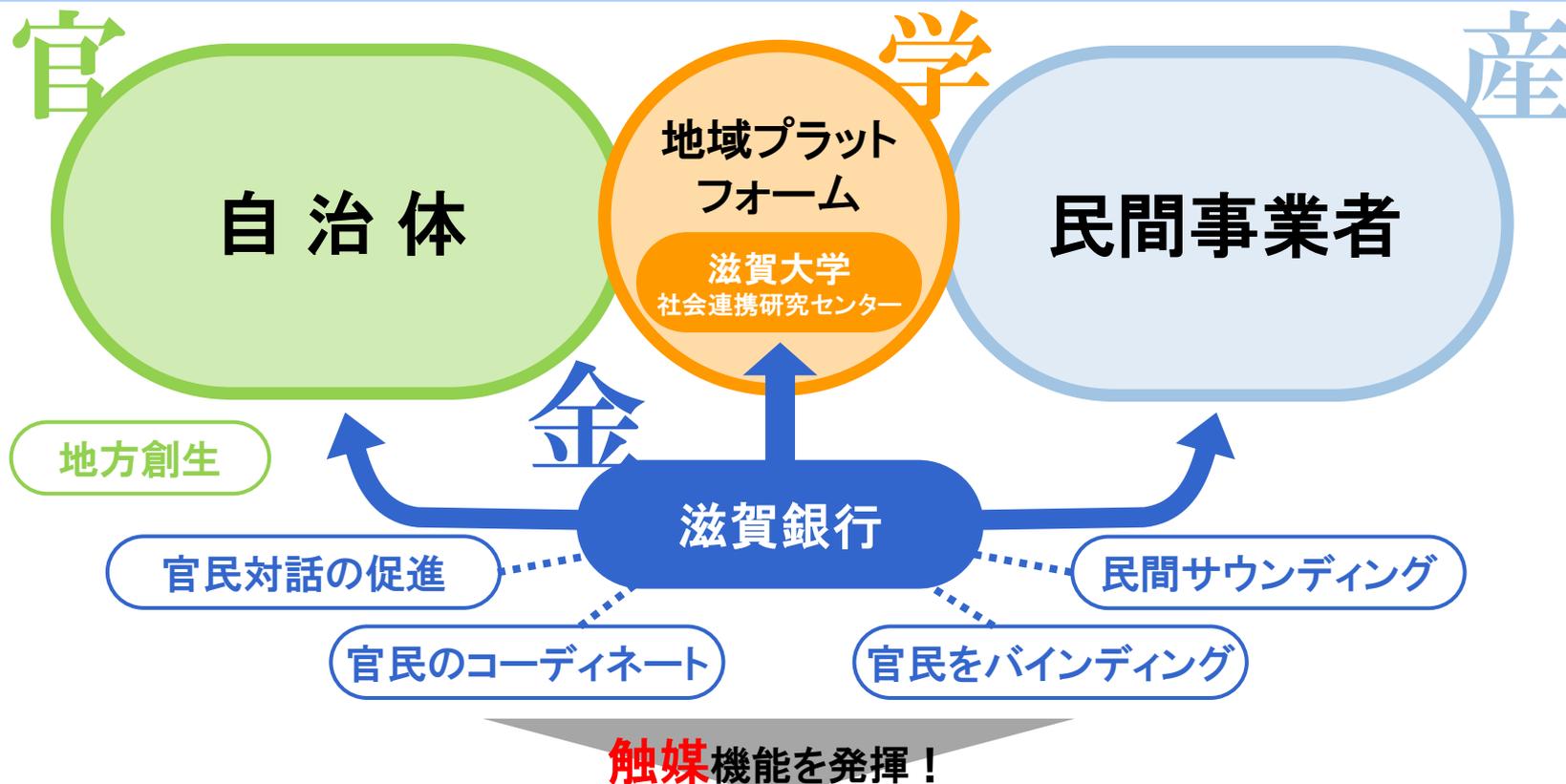
【出典】各自治体ホームページ

## 6. 地域プラットフォーム構想 — 滋賀大学社会連携研究センター



【出典】滋賀大学社会連携研究センター  
地域活性化セミナー「学び直し塾」行政経営グループ

## 7. 地域金融機関が果たすべき役割



財政支出の縮減に貢献

人口減少社会とまちのコンパクト化

住民サービスの向上

ビジネスチャンスの創出

地域経済に好循環

ご静聴ありがとうございました・・・。

