

神戸市におけるPPP/PFIの取り組み ～ハード・ソフト事業を対象とした取り組み～

平成28年2月22日

神戸市 企画調整局 政策企画部 調整課
公民大学連携推進室

KOBE 
UNESCO City of Design



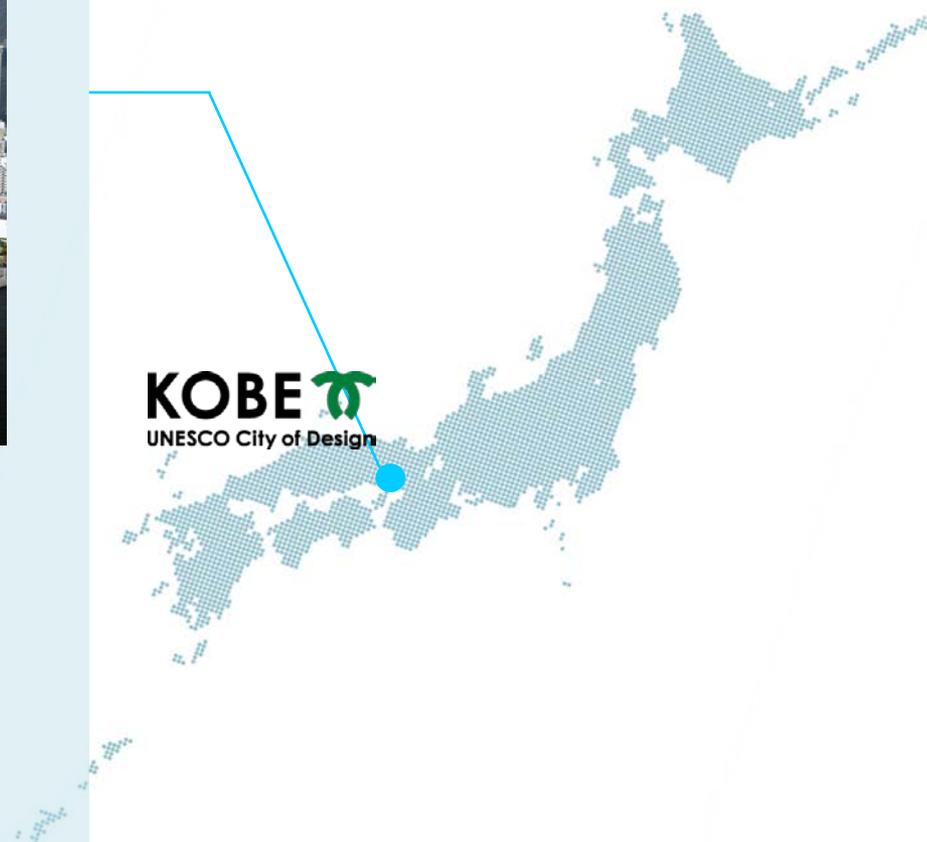
神戸市について



- **面積** 約557km²
- **人口** 約154万人 (政令指定都市5位)
- **予算規模** (平成27年度)
 - 一般会計 約7,300億円
 - 特別会計 約7,500億円
 - 企業会計 約3,300億円

 - 合計 約1兆8,100億円

KOBE 
UNESCO City of Design



公民連携(PPP)に取り組む目的等

目的

1. 市民サービスの向上
2. 行政コストの見直し
3. 地域経済の活性化

姿勢

市と事業者が対等なパートナーとして互いの強みを活かしたWin-Winの連携をめざす

体制

ワンストップ窓口の設置によるPPPの推進

民間事業者のみなさまからのご提案・ご相談

公民大学連携推進室(ワンストップ窓口)

マッチング 情報共有・事業化検討

庁内各事業部局



PPP事業(ソフト事業)のご紹介

1. 民間企業との包括連携協定の締結



「地域活性化」「環境」「福祉」「観光振興」など幅広い分野で連携協定を締結し、協働で事業を実施

環境

神戸市
×
伊藤ハム(株)

六甲山の自然環境保全

- 商品の売上げの一部により自然環境保全活動を支援
- 従業員がボランティアとして活動に参加



伊藤ハム(株)従業員による活動

健康

神戸市
×
(株)ファミリー
マート

神戸市立中央市民病院 管理栄養士監修による 健康弁当の発売

- 「バランスのよい食事」「塩分の抑制」「野菜の摂取」などをコンセプトに開発
- 売上の一部を病院の医療サービス向上に充当



平成28年1月で発売1周年を迎え、これまでに累計11種類を発売



PPP事業(ソフト事業)のご紹介

1. 民間企業との包括連携協定の締結



「地域活性化」「環境」「福祉」「観光振興」など幅広い分野で連携協定を締結

情報発信

KOBEスペシャルPRパートナー

- ・認定基準を満たす商品等を「KOBEスペシャルPRパートナー」に認定
- ・商品、サービスを通じ、神戸のさまざまな魅力を発信

神戸市
×
江崎グリコ(株)



商品パッケージに神戸の観光情報を掲載した「神戸ローストショコラ」

神戸市
×
キリン(株)



神戸市産品(山田錦)を活用した地域限定品「一番搾り 神戸づくり」

福祉

高齢者・障がい者支援

- ・高齢者見守り事業協定の締結
- ・コンビニ店舗オーナーへの研修等を通じた意識啓発等

神戸市
×
(株)ローソン



オリジナル商品の売り上げの一部により障がい者の活動を支援

神戸市
×
(株)セブン-イレブン
ジャパン



認知症サポーター養成講座への参加



PPP事業(ソフト事業)のご紹介

2. 事業者との個別事業における連携



特定の事業分野において、民間事業者との連携・協働により事業を実施

広報

映画作品とのタイアップ

- ・映画製作会社とのタイアップによりターゲット層に対して効果的な広報活動を展開

神戸市
×
「幕末高校生」



神戸市消防局と連携し、「防災啓発作品の募集」と「消防団員募集」の告知を映画ポスターで実施

神戸市
×
「攻殻機動隊
新劇場版」



神戸ゆかりのアニメ作品「攻殻機動隊」の最新映画とのタイアップにより、IT施策の発信や観光プロモーションを実施

防災

各種災害協定の締結

- ・災害発生時の物資等の供給に関する取り決めにより、災害時における速やかな輸送体制を確立

神戸市
×
セツカートン(株)



避難生活における健康被害を軽減するため、福祉避難所への段ボール製簡易ベッド等の供給に関する協定を締結

神戸市
×
積水化学
工業(株)



災害発生時にライフラインである下水道施設の早期復旧を図るため、管路資機材の供給等に関する協定を締結



PPP事業(ハード事業)のご紹介

1. 事業者との個別事業における連携



神戸の都心・ウォーターフロントの新たな魅力として、(株)アシックスと共同でランニングコースを整備



← オリンピックの歴代マラソンメダリストモニュメントの設置

コース内にストレッチ広場を整備 →



↑ (株)アシックス監修によるウッドチップジョギングコース(全長500m)

ランニングコースに関する管理協定の締結により、ウッドチップコース表層部やメダリストモニュメントの維持管理は(株)アシックスが実施。



PPP事業(ハード事業)のご紹介

2. 神戸市におけるPFI事業



これまでに8件のPFI事業を実施済み。
現在、市営住宅(東多聞台住宅)においてPFI導入を検討中。

	施設名	事業期間(供用開始)	契約金額	VFM(事業者選定時)
1	ホテル・ド・摩耶	20年間(平成13年7月)	5億円+宿泊使用料 収入の範囲内	6%
2	マリニピア神戸フィッシャリーナ	21年間(平成13年10月)	1億円	25%
3	中央卸売市場本場	29年間(平成21年4月)	168億円3,800万円	12.5%
4	中央市民病院	33年間(平成23年7月)	1,023億7,800万円	8%
5	神戸布引ロープウェイ	17年間(平成23年4月)	4億7,250万円	46%
6	やはた桜保育所	8年間(平成26年4月)	3億3,952万円	23.6%
7	小学校空調設備導入	13年間(平成27年8月)	44億4,388億円	15%
8	桜の宮住宅建替	5年間(平成31年2月)	77億8,788万円	6%



PPP事業(ハード事業)のご紹介

2. 神戸市におけるPFI事業(事例①)



神戸布引ロープウェイ

■事業内容

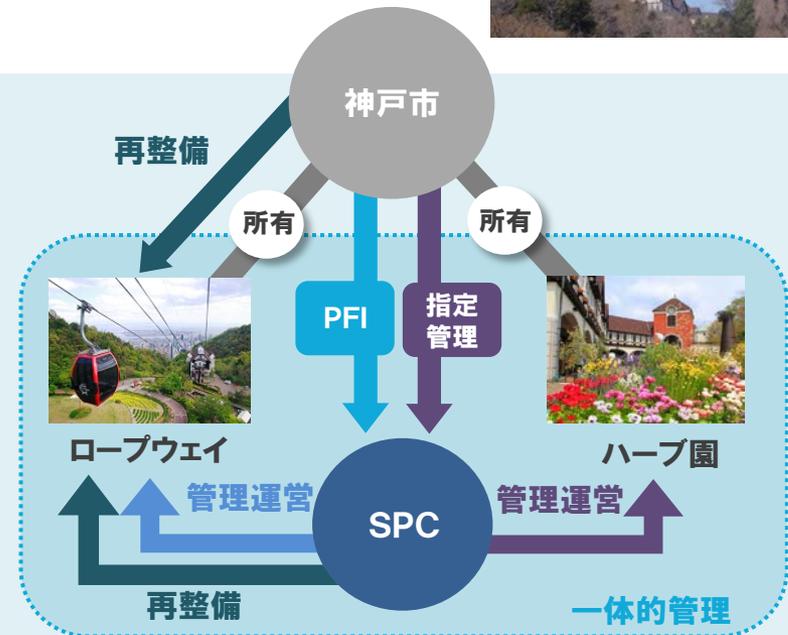
- ・老朽化したロープウェイ施設の更新と、併設するハーブ園事業の一体的運営
- ・改修後のロープウェイ運行は事業者による独立採算性

■事業方式

- ・RO(Rehabilitate-Operate)方式
⇒事業者が既存施設を設計、再整備するとともに維持管理を実施

■PFI導入の効果

- ・民間の優れたノウハウの活用により老朽化した施設の大規模更新と効率的な運行システムを構築
- ・財政負担の縮減と市民・観光客へのサービス向上



契約金額： 4億7,250万円
 運営期間： H22.4～H38.3
 落札者： 日本ケーブルグループ



PPP事業(ハード事業)のご紹介

2. 神戸市におけるPFI事業(事例②)



神戸市立小学校空調整備事業

■事業内容

- ・ 学校教育環境向上の一環として、市立小学校71校の普通教室等1,480教室に空調設備を導入。
- ・ 代表企業は大手だが、協力企業として多数の市内事業者が参画。

■事業方式

- ・ BTO(Build-Transfer-Operate)方式
⇒事業者が空調設備等の設計、施工、工事監理を行い、市に所有権を移転後、維持管理を実施

■PFI導入の効果

- ・ 民間事業者の技術やノウハウを活かし、空調を一斉導入することにより、整備期間や財政負担を縮減



契約金額： 44億4,388万円
 事業期間： (設計・施工)
 H27.3~H27.12
 (維持管理)
 H27~H40.3
 落札者： 関西日立グループ



PPP事業(ハード事業)のご紹介

2. 神戸市におけるPFI事業(事例③)



※現在、PFI導入を検討中

市営東多聞台住宅建替事業

■現況

- ・昭和42～48年に建設され老朽化が進んでいる。管理戸数が776戸と大規模であることから、単なる建替えではなく、まちづくりの観点が必要
- ・市営住宅ストックの効率的かつ円滑な更新及び事業費の縮減、余剰地活用など民間事業者のノウハウを活用するため、PFI事業として取り組むことを検討中

■事業内容

- ・現在の市営住宅の解体、新しい市営住宅とその付帯施設、市営住宅を集約して創出される余剰地の有効活用を一体の事業として実施する



新たな取り組みのご紹介

1. 神戸市民間提案型事業促進制度

H27
新設

庁内から募集した行政課題を下記のいずれかに分類し、民間事業者からの提案を募集

- ① 課題解決につながる民間事業に対して補助金を交付する
「課題解決型事業」
- ② 市実施事業への民間提案、民間活力の導入検討のための調査を委託する「実現可能性調査型事業」

■平成27年度 課題解決型事業

課題1

地域資源を活かした交流人口増加に向けた新規事業の創出
(新たな観光コンテンツ等の創出)

神戸の飲食店を「音楽＋飲食を楽しめる」という視点でカテゴリイズし、神戸らしいスタイルとして発信するプロモーション事業

課題2

都心内の民間施設を活用した情報発信
(効率的な防災情報等の周知)

都心内に双方向デジタルサイネージを設置し、災害時には避難情報等を発信するほか、平時は市内の観光やイベント情報を発信



新たな取り組みのご紹介

2. 神戸市産官学金連携フォーラム

H27
全3回
開催

幅広い民間事業者の参画および提案促進の活性化をめざした産官学金連携の仕組みを構築し、PPP/PFIの推進につなげるため、内閣府等との共催によりフォーラムを開催

「第3回神戸市産官学金連携フォーラム」(H28.2.10)では、→三宮周辺地区の再整備をテーマに、基調講演やパネルディスカッションを実施。80団体から114名(市職員除く)が参加。



3. 神戸市PFI指針等の改訂検討

「PPP/PFI手法導入を優先的に検討するための指針」を踏まえて、神戸市においても現行の指針・ガイドラインの改訂を検討中



神戸市PFI指針 神戸市公民連携ガイドライン



BE KOBE



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

City of Design
KOBE 

- Member of the UNESCO
- Creative Cities Network
- since 2008

