

大久保地区公共施設再生PFI事業

(習志野市生涯学習複合施設「プラッツ習志野」)

令和元年11月オープン



プラッツ習志野
platz narashino city



ブランド
メッセージ

イメージキャラクター
ナラシド♪

令和2年9月4日(金) 国土交通省ブロックプラットフォーム(関東ブロック)研修
習志野市 総務部 情報政策課長 早川 誠貴 (国土交通省PPPサポーター)

2018年(平成30年)12月作成 ポスター

きみに負担は 残さない。



～みんなで公共施設の未来を考えよう～

1949年生まれ(現69歳) - 約270万人

1973年生まれ(現45歳) - 約210万人

2017年生まれ(現1歳) - 約90万人

70年前に比べ約1/3、45年前に比べ約1/2以下。

生まれてきた子どもの数。

今の社会のサイズは、人口ピーク基準。今後の人口減少社会では、少し大きいサイズ。公共施設は暮らしを便利にしますが、人が減る時代、一人あたりの負担は増えていきます。

目指すは、子どもたちが大人になった時、“ちょうどいい”まち。

習志野市は全国に先駆け、この課題に本気で取り組んでいます。

[<わくわくはこちら！>](#)

よくわかる 公共施設再生

検索

～みんなで公共施設の未来を考えよう～

1949年生まれ(現69歳) - 約270万人

1973年生まれ(現45歳) - 約210万人

2017年生まれ(現1歳) - 約90万人

70年前に比べ約 **1/3**、45年前に比べ約 **1/2**以下。

生まれてきた子どもの数。

今の社会のサイズは、人口ピーク基準。

今後の人口減少社会では、少し大きいサイズ。

公共施設は暮らしを便利にしますが、人が減る時代、

一人あたりの負担は増えていきます。

目指すは、子どもたちが大人になった時、“ちょうどいい”まち。

習志野市は全国に先駆け、

この課題に本気で取り組んでいます。

時代の変化
に応じた
適正化



長期的
視点

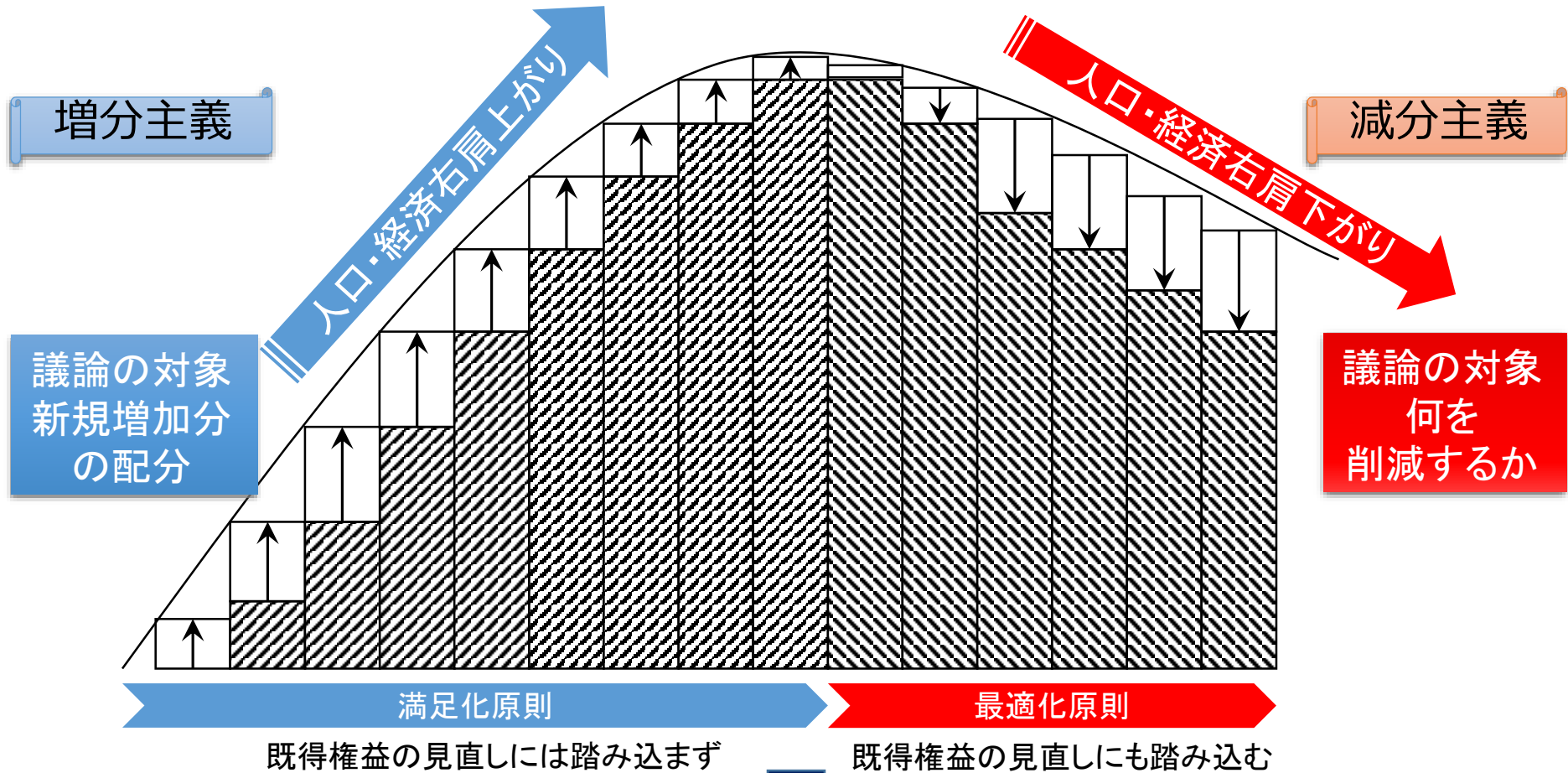


思い・
情熱



「量」から「質」への価値観の転換が必要

「物による豊かさ」から「質を高めた幸福感」を希求する社会への転換



スマート シュリンク【smart shrink】

1. 習志野市の紹介

2. 習志野市の公共施設再生の取組

3. 大久保地区公共施設再生事業

4. 所感



1. 習志野市の紹介



- 千葉県の北西部に位置。東京都心から約30km圏。
- 鉄道による東京駅からの所要時間は約30分。
- 昭和29年8月1日、県下16番目の市として誕生。
当時、人口 約3万人、面積 17.66km²
- 昭和40～50年代にかけて、二度にわたる公有水面の埋め立てにより、市域が拡大。
- 昭和45年まちづくりの理念として、「**文教住宅都市憲章**」を制定し、市民生活を最優先としたまちづくりを推進。
- 住宅団地開発や学校施設、幼稚園・保育所、公民館等公共施設の整備、教育及び文化の振興、住環境の保全を推進
- 現在、人口 約17万人、面積 20.97km²
- 市内、隣接地に千葉工業大学、日本大学、東邦大学

- 市立習志野高校
(スポーツ、吹奏楽)
- 音楽のまち
- 習志野騎兵旅団発祥の地
- 読売巨人軍発祥の地



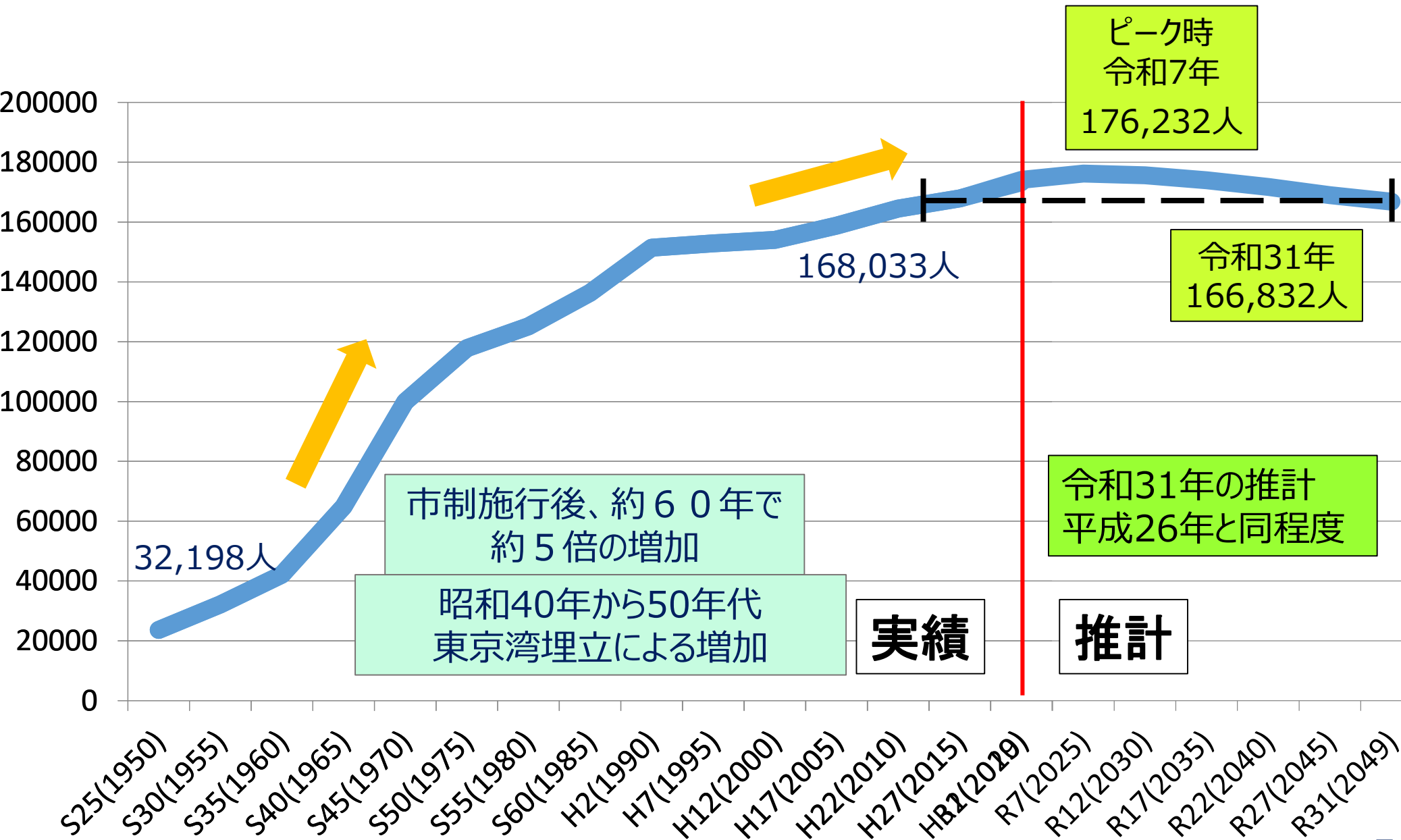
ラムサール条約登録湿地 谷津干潟



習志野高校

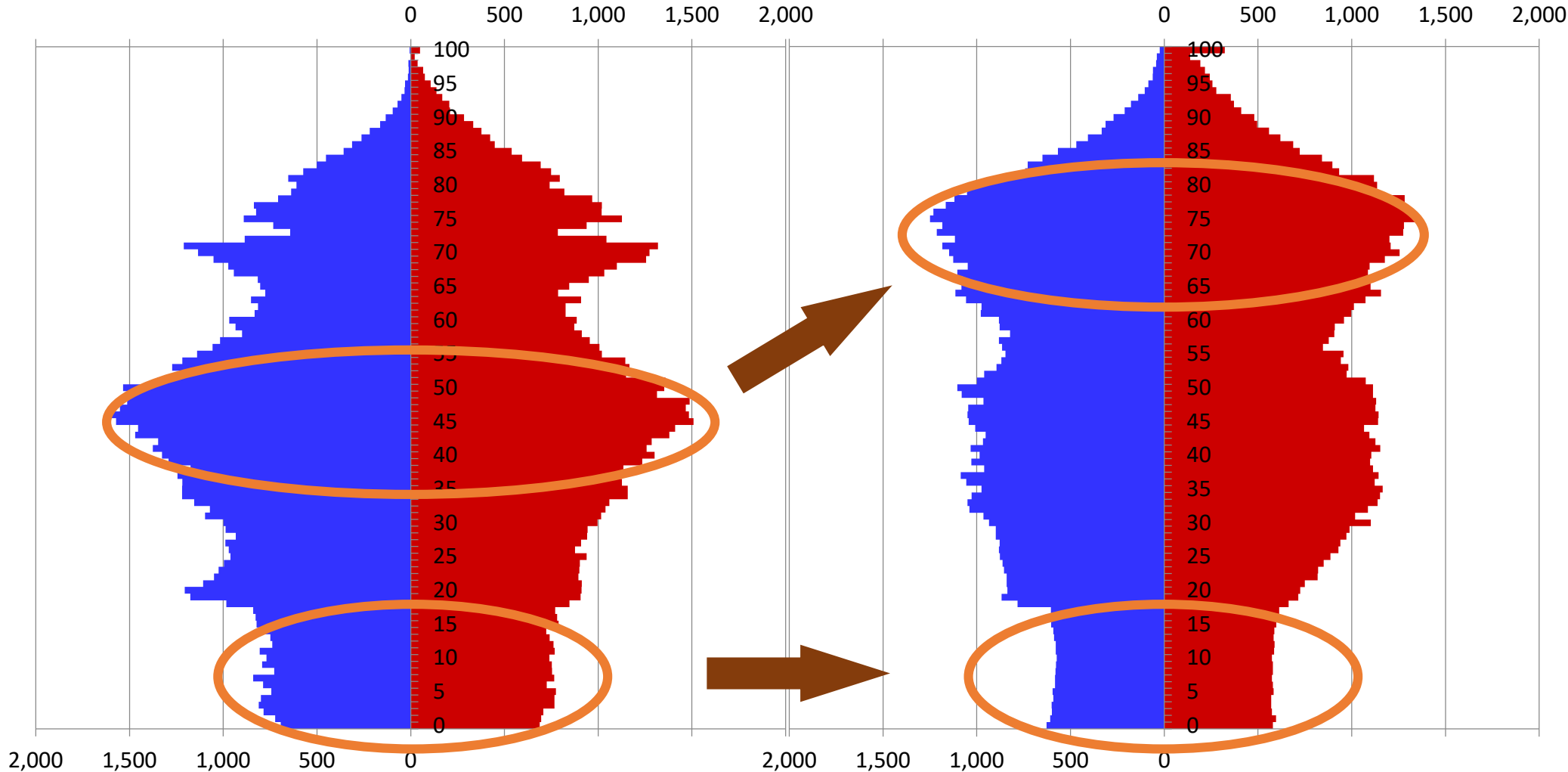


習志野ソーセージ



平成31年(2019年)

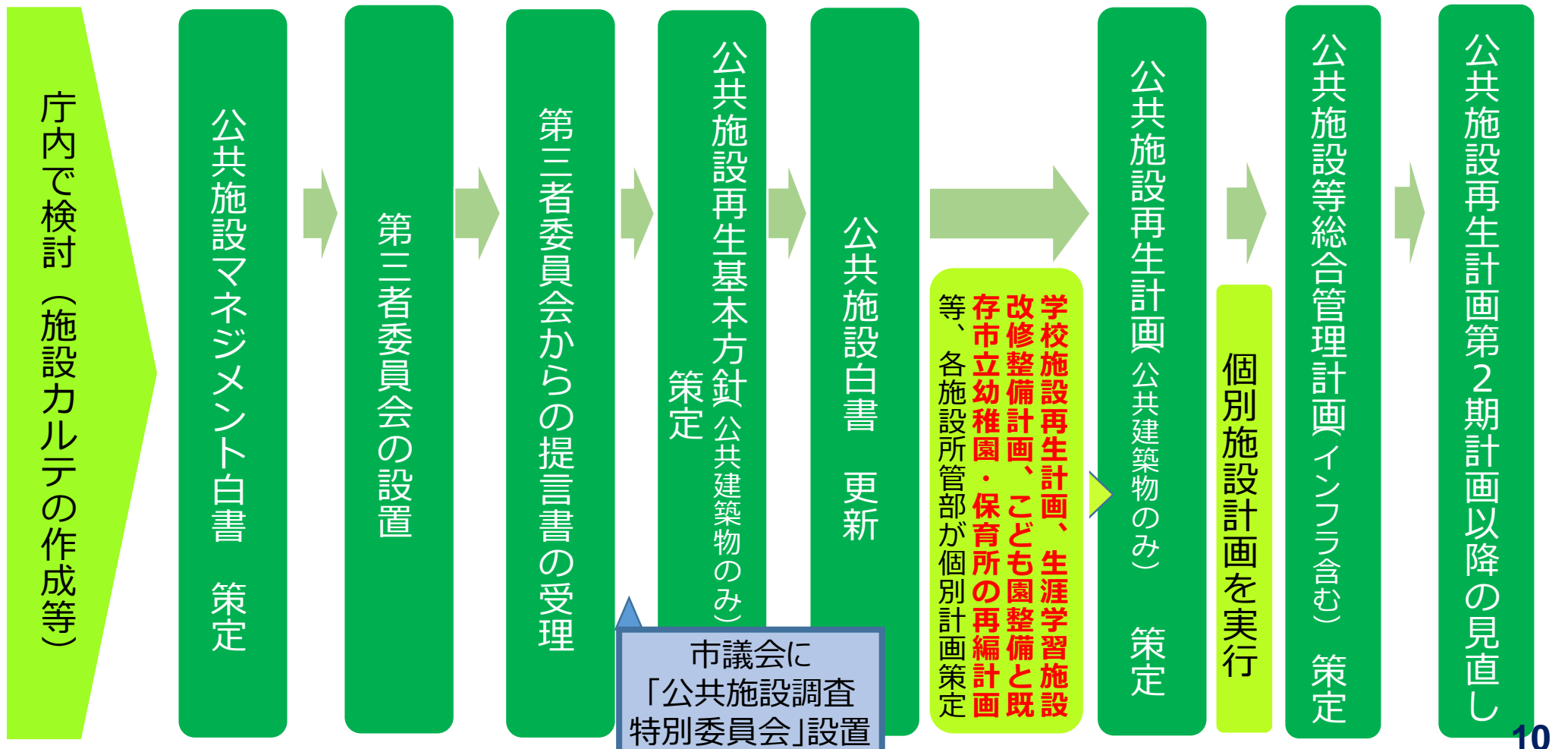
令和31年(2049年)





2. 習志野市の 公共施設再生の取組

2005年 (平成17) ～ 取組開始	2009年 (平成21) 3月 実態把握	2010年 (平成22) 8月 対策案検討	2011年 (平成23) 3月 対策案	2012年 (平成24) 5月 基本方針	2013年 (平成25) 3月 実態把握	2014年 (平成26) 3月 個別計画	2016年 (平成28) 3月 総合計画	2020年 (令和2) 3月 計画見直し
------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------



対策の3本柱

- 建物総量の圧縮（複合化、多機能化）→事業費30%削減
- 財源確保（新しい財源の創出）
- 長寿命化（建物を長持ちさせる工夫）

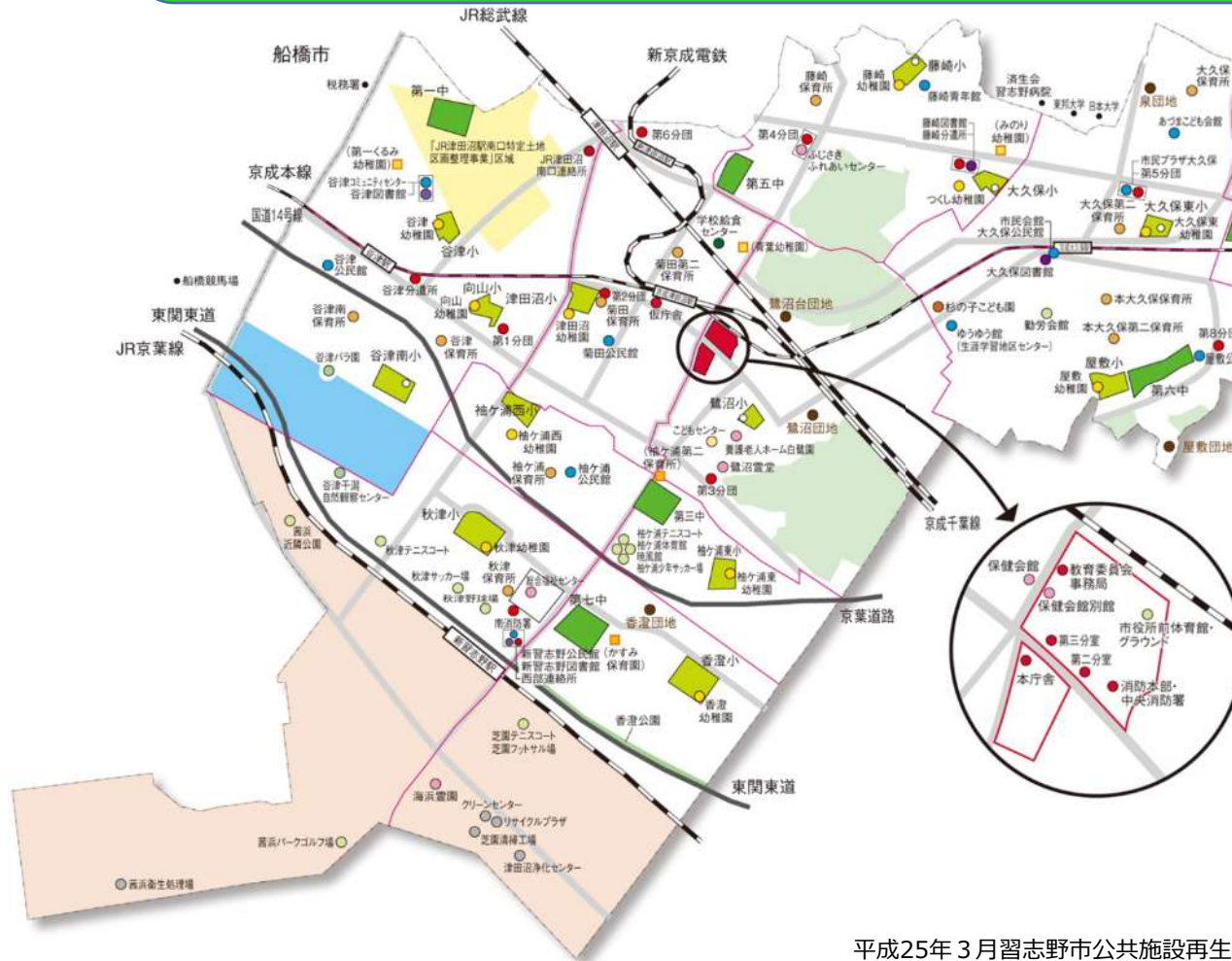
約120施設



平成29年4月30日
新庁舎竣工



8か所に分散していた庁舎が一つに





3. 大久保地区 公共施設再生事業 (公共施設再生計画のモデル事業)

8施設（7建物）の機能を保ちながら、中央公園周辺の3建物に集約



1977（昭和52年）
屋敷公民館



1968（昭和43年）
生涯学習地区センター
ゆうゆう館



1992（平成4年）
藤崎図書館



1975（昭和50年）
あづまこども会館



1966（昭和41年）
大久保公民館・市民会館



1980（昭和55年）
大久保図書館



1974（昭和49年）
勤労会館

中央公園とともに一体的に再生

基本理念

持続可能な文教住宅都市の実現

- 生涯学習の拠点機能の拡充
- 地域の活性化

将来世代に過度な負担をさせず、
時代の変化に対応した公共サービスを継続的に提供

多世代が交流し、地域コミュニティが活性化する場

市民協働・官民連携で賑わいの創出

- 公共施設再生計画(平成26年3月策定。個別施設の再編計画)のモデル事業。
- 習志野市初めてのPFI事業

- 施設の再整備（基本設計、実施設計、建設（新築及びリノベーション（既存建物の大規模改修））、維持管理業務及び運営業務を長期間にわたり一体的に実施
- 契約期間：平成29年3月24日～令和31年8月31日までの約22年5か月
- 民間事業者との契約金額：7,235,892,000円（税込）
- PFI事業と併せて、市有地を定期借地権により貸し出し、民間事業者によりPFI事業と一体となった民間付帯事業を実施。
(PFI事業と民間付帯事業を同時募集)



- 市の生涯学習の拠点とすべく
エリアとして複数の公共施設を一体的に再生
- 8施設（7建物）の機能を保ちながら、
3建物に統廃合し集約
- 新築と躯体活用型建替（リノベーション）を
あわせて実施
- 施設の整備及び維持管理運営にPFI手法を導入
（民間活力の導入による効率化）
- 定期借地権を設定し民間の提案による事業を実施
（公有資産の有効活用）
- 市民の利便性を高める事業（民間収益事業）を併設
（財政負担の軽減）

複合的に実施

- 公共施設の老朽化
(耐震性の確保、設備の機能維持、バリアフリーへの対応等)
- 各所管課毎に施設管理
(各施設の連携、施設毎に駐車場の設置等)
- 図書館機能の不足 (学習スペース、蔵書数等)
- 将来に向けて新しい利用者の確保
- 駅北側 (商店街、大学等) とのつながり

など



時代の変化への対応が必要。もっとポテンシャルの発揮。

H24		H25		H26		H27		H28				H29	H30~	R1															
2012年 (平成24) 5月 事業 発案	2013年 (平成25) ~ 取組 開始	2013年 (平成25) 業務 委託	2014年 (平成26) 3月 素案 作成	2014年 (平成26) 業務 委託	2015年 (平成27) 5月 基本 構想	2015年 (平成27) 業務 委託	2016年 (平成28) 1月 基本 計画	2016年 (平成28) 3月 基本 計画	2016年 (平成28) 4月 業務 委託	2016年 (平成28) 6月 事業者 募集	2016年 (平成28) 12月 事業者 選定	2017年 (平成29) 3月 契約 締結	2017年 (平成29) 4月~ 設計	2018年 (平成30) 4月~ 工事	2019年 (令和1) 11月 第1期 オープン														
「公共施設再生基本方針」においてモデル事業として位置付け		資産管理課が先導となって庁内検討の開始		更新後の施設規模等を中心に検討。		公共施設再生計画において計画の位置付け 大久保地区公共施設再生事業基本構想（素案）策定		民間事業者との対話、公共施設躯体活用型建替検討専門委員会、事業者ヒアリング、市民アンケート、 市民向け発表会等		大久保地区公共施設再生事業基本構想策定		VFMの算出		予算（債務負担行為）の議決		現地見学会、民間事業者との対話、事業者選定委員会等		募集要項・選定基準・要求水準 公表		事業者の選定		市議会の議決後、契約締結		設計		工事		オープン	

京成大久保駅



♪ 誕生 ♪

♪ 生涯学習と 市民活動の拠点 ♪



大久保地区



公共施設再生事業

みんな
集い 出会い 交わり つながる

京成大久保駅前
生涯学習複合施設

2019年
11月
第1期オープン



北館別棟 3階図書館こどもフロア



出会いのひろば



北館別棟 4階図書館学習室

第2期 2020年7月オープン
北館 (別棟、リノベーション)



図書館 (こどもフロア)



南館 2階体育館

第1期 2019年11月オープン
南館 (リノベーション)



体育館、こどもスペース、
調理室ほか



南館 1階こどもスペース



南館 1階デッキスペース



京成大久保駅
方面

第3期 2021年10月竣工予定
民間付帯施設 (新築)



カフェ、賃貸住宅

第1期 2019年11月オープン
北館 (新築)



図書館、公民館、ホール

第1期 2019年11月オープン
新設駐車場 (新築)



駐車場



北館(新築) 4階図書館



北館(新築) 4階図書館



北館(新築)2階図書館 新聞等コーナー



北館(新築) 2階ホール



北館(新築) 2階ホールロビー

*イメージ図

エリアイメージ図



北館



*イメージ図

南館



*イメージ図

用途

- カフェ
- 学生、若者向けで
地域貢献を入居条件
とする賃貸住宅

デザイン

北館と調和の取れた
外観

北館までの自由通路
北館への視認性の確保



出会いのひろば

さまざまなイベントの開催
隣接したカフェで休憩
→交流の場所

PFI事業と民間付帯事業が
連携し、
相乗効果及び波及効果
を發揮することで、
一層の地域の活性化

安心して

エレベーター・
多目的トイレ
設置

安全
に

耐震性の
確保

わく
わく

本の蔵書数
増加

ゆったり
と

本の
閲覧スペース
拡大

あいて
ます

図書館は
夜 8 時まで
開館
公民館の休み
は年末年始
のみ

みんな
で話し合い

新

フューチャー
センター
実施

こどもが
伸び伸び

新

プレイパーク
実施

ほっと
ひととき

新

カフェ
設置

市民による地域課題
解決をサポート！

- ・ まちの課題を話し合う場
フューチャーセンターを
定期的開催
- ↓
- ・ 対話をまとめる専門家、
ファシリテーターが意見
を取りまとめ
- ↓
- ・ コーディネーターが実現
に向けたサポート活動

こどもが遊びを創造
する仕組みづくり！

公園を活用してこどもたちが
自由に遊べるプレイパークを
開催

↓
遊びのコーディネーター役、
「プレイリーダー」が遊びを
通してコミュニケーションの
促進を図ります

プレイパークとは
禁止事項をできるだけ
無くし、こどもたちが
「自分の責任で自由に
遊ぶ遊ば場」。

従前

検討～工事

オープン～

施設等	当時の所管課	運営手法
大久保公民館	大久保公民館	直営
市民会館	市民会館	直営
大久保図書館	大久保図書館	直営
勤労会館(体育館、諸室、テニスコート)	商工振興課	直営
中央公園(多目的広場、児童公園)	公園緑地課	直営
パークゴルフ場	生涯スポーツ課	指定管理者
野球場	生涯スポーツ課	委託
駐輪場(年間利用)	防犯安全課	委託
水路(雨水)	下水道課	—
市道	道路課	—
—	社会教育課(社会教育の総合調整)	—

公共施設マネジメントの担当である市長部局の資産管理課が先導役となって、各課と調整しながら実施

教育委員会がPFI事業者(指定管理者)と連携して維持管理運営を実施

条例

項目

内容

「生涯学習複合施設の設置及び管理に関する条例」の制定

エリアにある施設を一体化した条例の新規制定
 ・中央図書館、中央公民館、市民ホール、体育館、パークゴルフ場、テニスコート、中央公園
 使用料の設定（公民館諸室、市民ホール、体育館、駐車場（新規）等）

「都市公園設置及び管理に関する条例」の改正

公園内に占める建築物の建築面積の割合に係る基準を100分の2から100分の7に改正

「議会の議決に付すべき契約及び財産の取得又は処分等に関する条例」の改正

定期借地権の設定を議決案件に追加（敷地面積が1件5,000平方メートル以上または期間が30年を超過の場合）

その他

項目

内容

建築基準法に基づく許可

第一種中高層住居専用地域内に集会場（公民館・市民会館）、体育館、駐車場を設置するにあたり、建築基準法に基づく許可が必要

指定管理者の指定

PFI事業者が20年間にわたる施設の維持管理運営を指定管理者として実施

説明会の開催

【全体説明会】

- 平成25年 7月 施設再編
- 平成26年 1月 再生・再編
- 平成26年10月、11月 集約施設
- 平成28年 2月 基本計画
- 平成28年 8月 取組経過と事業概要
- 平成29年 4月 スケジュールと施設整備内容
- 平成29年 8月 基本設計
- 平成30年 3月 実施設計・工事・運営

【個別説明】

まちづくり会議、サークル連絡会、各団体など

ワークショップ、発表会の実施

平成26年度

チラシの作成及び全戸配布



アンケートの実施

- 平成26年12月
- 平成28年10月

ホームページの作成

メディア取材

基本構想
(案)の
公表

ワーク
ショップ

アンケート

発表会

基本構想
(案)へ
反映

パブリック
コメント

基本構想
の策定

ワークショップ

- 参加者：利用者代表、地域住民、公募市民、大学生、市職員、無作為抽出市民
- 人数：47人
(24人、23人の2グループ)
- 開催回数：各3回、計6回



アンケート

- 目的：ワークショップでのアイデアについて、より多くの市民の意見を聴取
- 調査方法：年代別回答率を考慮して、10歳階層毎に無作為抽出
- 配布人数：3,000人
(10代は高校生以上)
- 回答人数：714人
- 回答率：23.8%

発表会

- 目的：広く市民にお知らせし、意見交換
- 実施内容：ワークショップに参加した市民自らが発表
ポスターセッション
- 参加人数：120人

パブリックコメント

- 意見件数 123件 (31人)
- 意見反映 7件

「VFMがある」

※税抜金額

経費の節減

サービスの拡大

2.7% (2.3億円)

85.4億円
(市の財政負担額の計)

83.1億円
(市の財政負担額の計)

金額は現在価値への換算後の数値

従来の実施方式

P F I での実施方式

- 開館日の拡大
- 開館時間の延長
- 図書館の蔵書数の増加
- こどもの遊び場であるプレイパークなど新たな事業の実施
- 民間の収益事業の導入など

※ 現在価値化とは・・・

現在と将来の価値が異なるという考え方にに基づき、将来の金額を現在の価値に換算するもの。

今回の場合、1年間の割引率を2.094%と設定。現在の1000円は1年後に2.094%を加えて1021円の価値を持つ。逆に、1年後の1000円は、現在の金額に換算すると、1000円を2.094%で割り返して979円になる。つまり、現在の979円と1年後の1000円は同じ価値ということになる。同様の計算をすると、24年目の1000円の現在価値は621円となる。

集約化による延床面積の減少(△223m²)

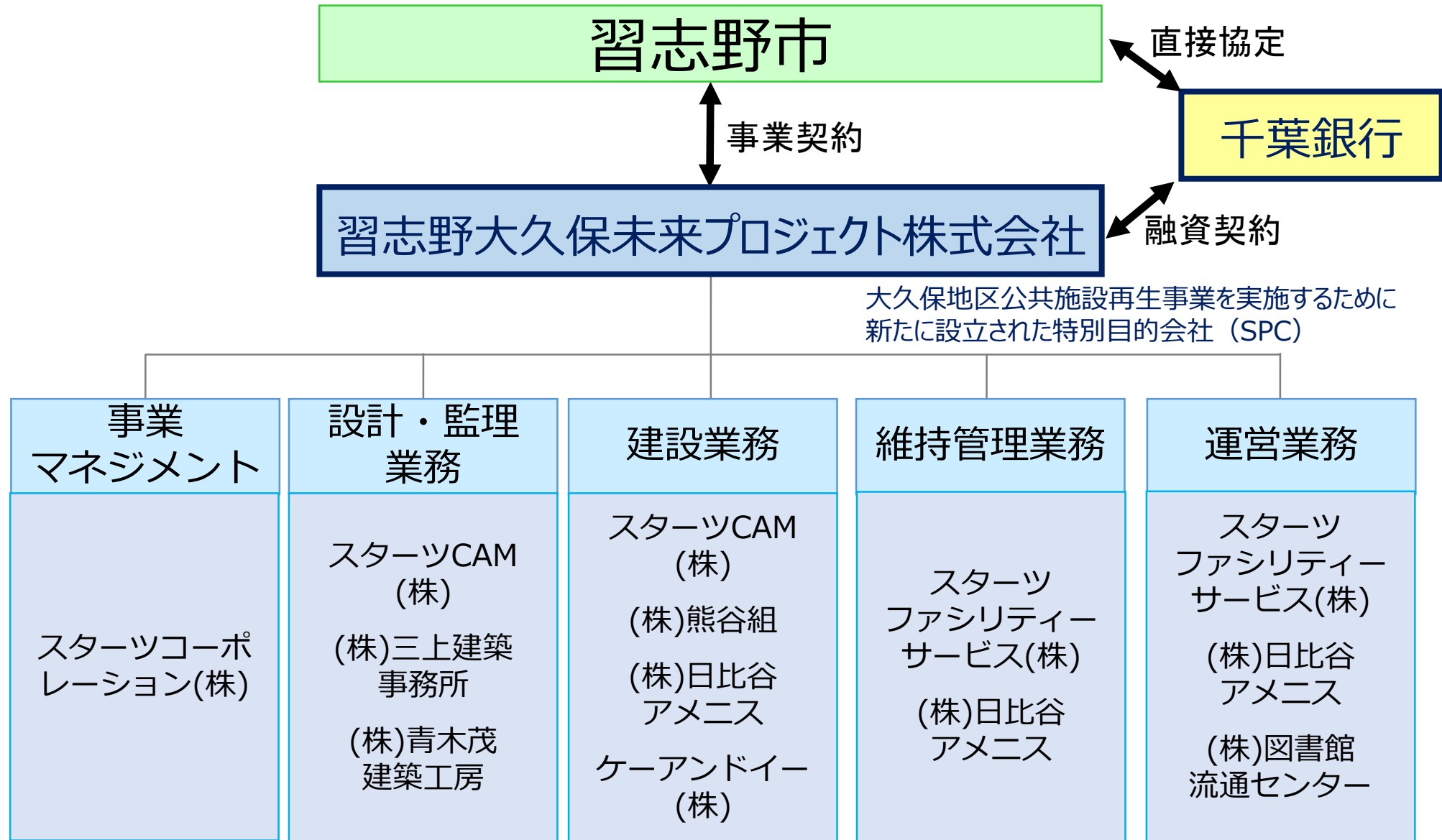
条件 個別施設計画の位置付け

公共施設等適正管理推進事業債の発行

- ① 充当率 90%
- ② 元利償還金の50%が
普通交付税の基準財政需要額に算入

生涯学習の根幹業務→市の職員を配置して実施

		事業の 企画・実施	貸し出し等の 窓口業務	施設の維持管理
北館	公民館	市（講座の企画等）	市（生涯学習相談等）	事業者
	ホール			
	図書館	市（本の選書等）	市（レファレンスサービス）	
南館	体育館			
多目的広場				
児童公園				
パークゴルフ場				
野球場				
駐車場				





未来に向けた
作戦会議！

さまざまな方が
集い、
未来志向で
対話する場

アイデアを
持っている
人

自分でや
りたいこと
がある人

フューチャー
センター

人脈や
知見を持
っている
人

地域に何
か貢献し
たい人

集い
出会い
交わり
つながる

- ◇市民活動の活発化
- ◇地域課題の解決
- ◇自己実現

人と人との
交流を目的としたイベント

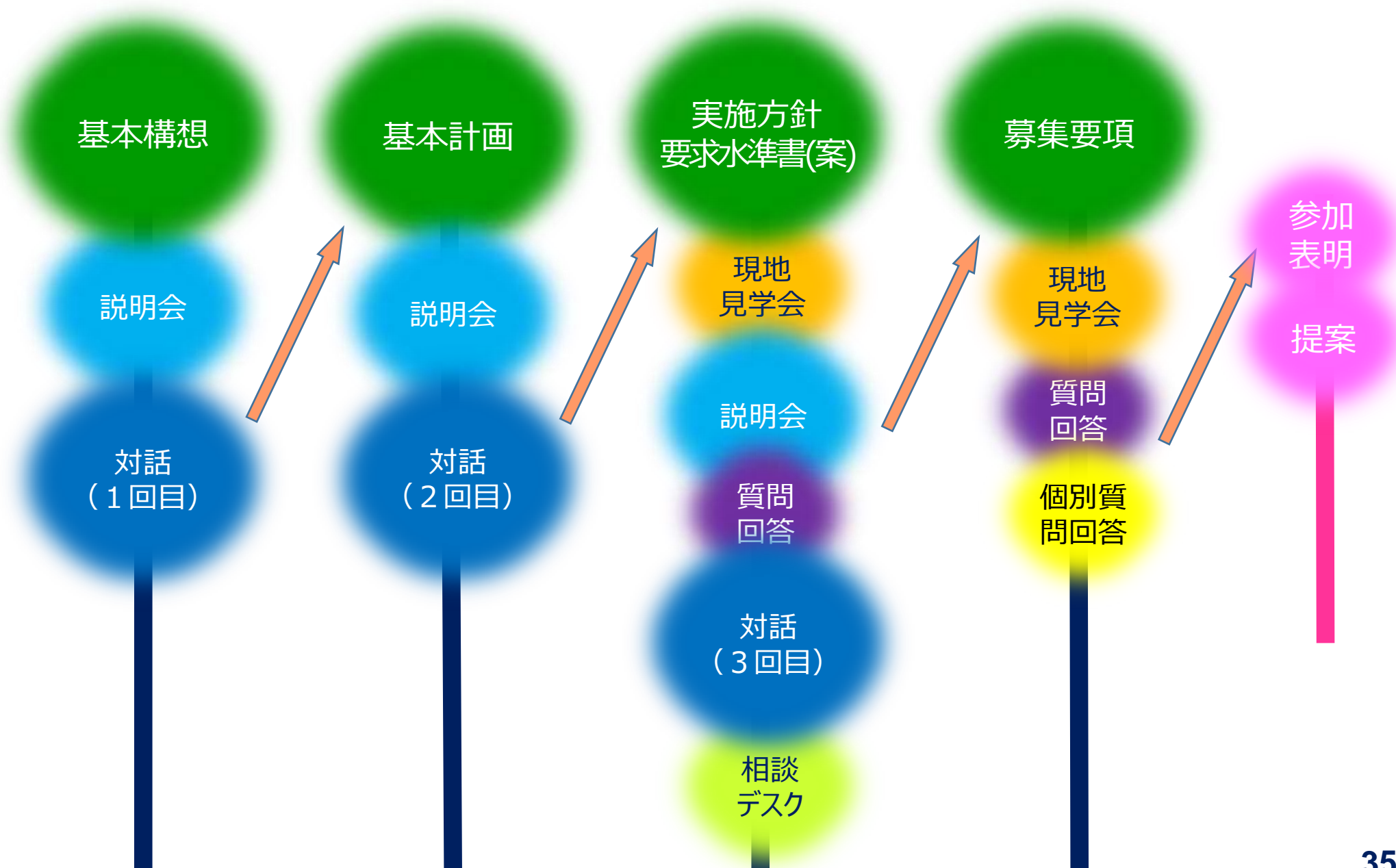
- 大久保地区公共施設再生事業の新たな施設オープン後(2019年11月)に民間事業者がフューチャーセンターを実施。
- オープン前から人の発掘や人のネットワークを醸成。
- いろんな活動のタネを見つけ一緒に育てる場

2017年3月から
オープン前までに20回開催



団体同士のコラボ、11月のオープニングイベントの企画運営などへ展開

平成27年度						平成28年度										
5月	9月	1月	2月	3月	3月	4月	4月	4月	5月	6月	6月	6月	7月	7月	9月	10月
基本構想の策定	民間事業者との対話（1回目）※事前に説明会	基本計画の策定	民間事業者との対話（2回目）※事前に説明会	予算（債務負担行為）の市議会議決	実施方針・要求水準書（案）の公表	現地見学会の実施	実施方針等に関する説明会	実施方針等に対する質問受付・回答	民間事業者との対話（3回目）	提案相談デスクの設置	募集要項・要求水準書・評価基準の公表	現地見学会の実施	募集要項等に対する質問受付・回答	募集要項等に対する個別質問受付・回答	参加表明・提案書の締切	



公共施設再生プラットフォームの実施（平成27年度から）

- ◆地域の事業者のPPP/PFIへの認識を高め、情報共有とネットワークづくりを行い、将来的にPPP/PFIへの参画を促進することを目的に、セミナー等を実施
- ◆実施内容は市のホームページに掲載。この中で、**参加者名簿を公表**。

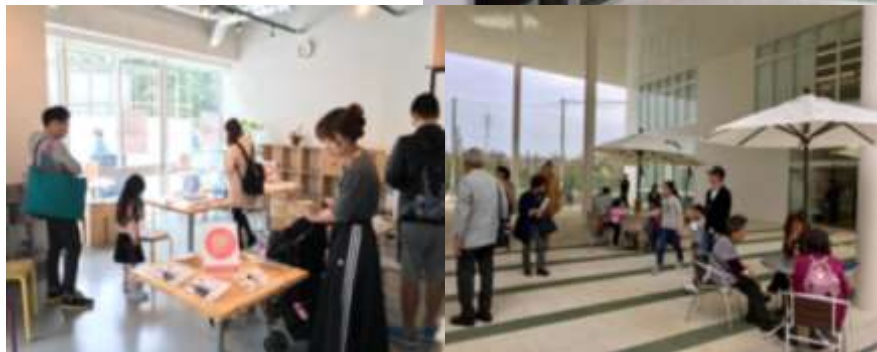
実施方針（平成28年3月公表）において参画を促す記載

- ◆「本事業を通じて、**地元企業がPPP/PFI等、官民連携事業に関する知見や経験を深めていくこと**も期待」
- ◆「応募者は習志野市の産業及び地域の活性化のために、事業者の活用においては市内事業者の活用、従業員等の雇用に関しては市民の雇用に努めることとする。」

市内事業者リストの公表（平成28年4月から）

- ◆本事業への参加を検討している市内事業者を公募し、**事業者名等を市ホームページに掲載**
- ◆市内事業者と協力して本事業への応募を予定している事業者が連絡を取る きっかけとなる場を市が提供することにより、市内事業者の参加意欲促進、PFI事業等の官民連携事業に対して積極的な参加を図るためのもの
- ◆最終掲載者数：16者

フューチャーセンター



市民ファシリテーター はじめる講座

◆ 準備がつかず・土曜がつかずあり
◆ 本館2階 フューチャーセンター
◆ 受講料無料(資料費・ワークショップ費)
10:00~12:00

みんなで習志野市の魅力を発掘! 発信!
ならしのスタディーズ vol.13

◆ 11.29(土)
◆ 本館2階 フューチャーセンター
◆ 1,000円(資料費・ワークショップ費)
10:00~12:00(受付9:45~)

NARASHINO CHRISTMAS MARKET

◆ 12.7(土)
◆ 出費の広場(雨天時:フューチャーセンター)
◆ 参加無料(買い物・ワークショップは別料)
11:00~17:00

FUTURE CENTER NEWS VOL.001

こどもスペース



市民が企画してオープニングイベント実施

多彩な講座

★必ず役に立つ親子マネー教室★

期日	開催時間	開催場所	講師	定員	料金	対象
11.19 12.10	12:00~12:30 (90分)	習志野市ファミリーセンター (大正区立中央)	栗原 一 山崎 美生	20名	1,800円 (材料費別)	小学生 保護者
11.22 12.18	12:00~12:30 (90分)	習志野市ファミリーセンター (大正区立中央)	山崎 美生	20名	1,800円 (材料費別)	小学生 保護者
11.23 12.20	12:00~12:30 (90分)	習志野市ファミリーセンター (大正区立中央)	山崎 美生	20名	1,800円 (材料費別)	小学生 保護者

【ネットでの申込・お申し込みはこちら】
Mary Okamoto
maryokamoto@narashino-city.jp

【イベントのお問合せ・お申し込みはこちら】
Cherry Okamoto
cherryokamoto.narashino@gmail.com

羽スポーツ大好き もっと知りたい習志教室月

◆ スポーツ探究教室 ◆
スポーツ大好き子どもの「もっと知りたい」を刺激する探究型教室です。
フットボール「する」「見る」「考える」という関わり方があり、スポーツ指導経験はあっても「する」のサポートまでである。運動が得意だけれどもスポーツが好き、という子どもたちがスポーツから楽しんでいる様子を見たいです。
様々なスポーツ選手の活躍を知り、新しいスポーツを考えたり、自分のスポーツを考えることを通じて、多様なスポーツ好きな子どもが育まれる場を創りたいと考えています。

◆ バルシューレ教室 ◆
バルシューレ(バレーボール)は「子どもに愛されたボール遊び」教室です。子どもが楽しく遊べるから、基礎運動能力・社会性・思考性・個性を身に付けられる教育研究を兼ねたボール遊び教室です。
遊びを通して、
運動は毎日公園に行きたくありません。

講師
津田 幸子

〒259-0201 習志野市大宮1-1-1 習志野市立大宮小学校
【お問い合わせ】
http://www.narashino-city.jp/futurecenter
【Twitter】
https://twitter.com/futurecenter
【Facebook】
https://www.facebook.com/futurecenter

世界の食と文化交流

ユーザーでも簡単に手に入る食材で、世界の国の特色、簡単に楽しく学びましょう。調味料やスパイスをほんの少し加えるだけで、一瞬で味も違ったメニューになります。毎日の食卓がワンランクアップしていきませんか！
★あなたも多国籍料理を楽しめながら国際交流してみませんか★

期日	開催時間	開催場所	講師	定員	料金	対象
11.22(土)	9:00~12:00	本館2階	ナリタ 由美	20名	2,000円 (材料費別)	小学生 保護者
12.10(土)	9:00~12:00	本館2階	ナリタ 由美	20名	2,000円 (材料費別)	小学生 保護者
12.18(土)	9:00~12:00	本館2階	ナリタ 由美	20名	2,000円 (材料費別)	小学生 保護者
12.20(土)	9:00~12:00	本館2階	ナリタ 由美	20名	2,000円 (材料費別)	小学生 保護者

【お申し込み・お申し込みはこちら】
〒259-0201 習志野市大宮1-1-1 習志野市立大宮小学校
【お問い合わせ】
http://www.narashino-city.jp/futurecenter

〈センスを鍛えるスポーツにも学習にも〉

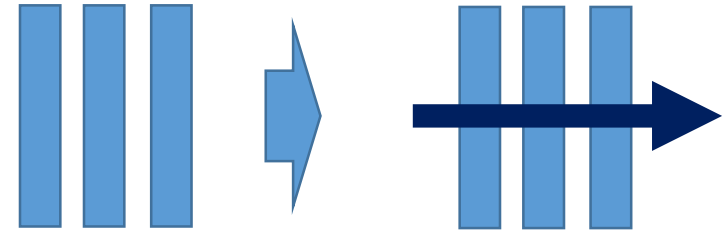
「靴、センスがよいね!」とよく賞うけれどもその「センス」とは? 同じように仕事を教えても、出来るようになる人もいれば、出来ない人もいます。その違いはどこにあるのか? それは簡単に習ってしまえば、やる人、教える人の間のセンスである。
仕事のパフォーマンスにも役立つ能力
最近はその教育、社会教育の一つ導入していただいています。

期日	開催時間	開催場所	定員	料金
10.21(土)	18:00~19:00	本館2階	8名	3,000円
10.27(土)	18:00~19:00	本館2階	8名	3,000円
11.03(土)	18:00~19:00	本館2階	8名	3,000円
11.10(土)	18:00~19:00	本館2階	8名	3,000円
11.17(土)	18:00~19:00	本館2階	8名	3,000円

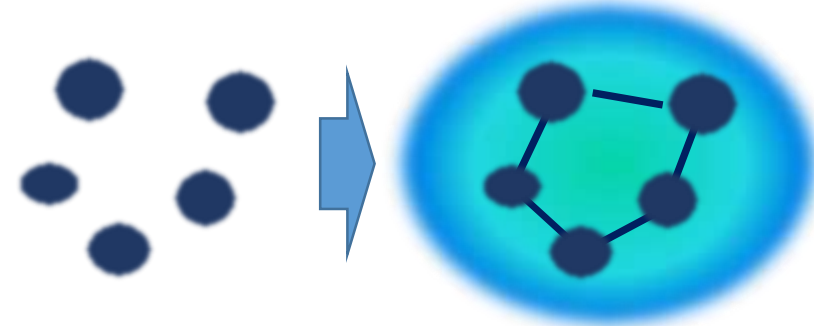
講師 忠寛
2007年~2019年東京オリンピック選手として活躍
2014年アジア競技大会(中国)、世界選手権(中国)について
解説、「2014年アジア競技大会」について解説する。
「2014年アジア競技大会」の解説を聞く! 活動も
している。
- 習志野市立大宮小学校のコンパニオンアシスタント
の理事としても活躍している。

今は一歩を踏み出したところ。これからみんなでたくさんのいろいろな芽を生み、育てていく。

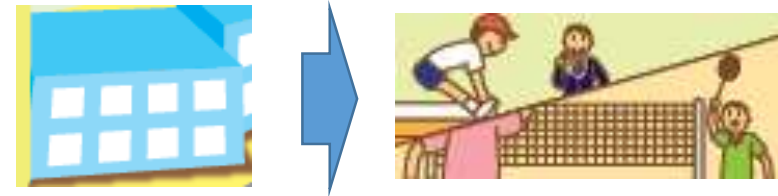
たて → よこ



点 → (線) → 面



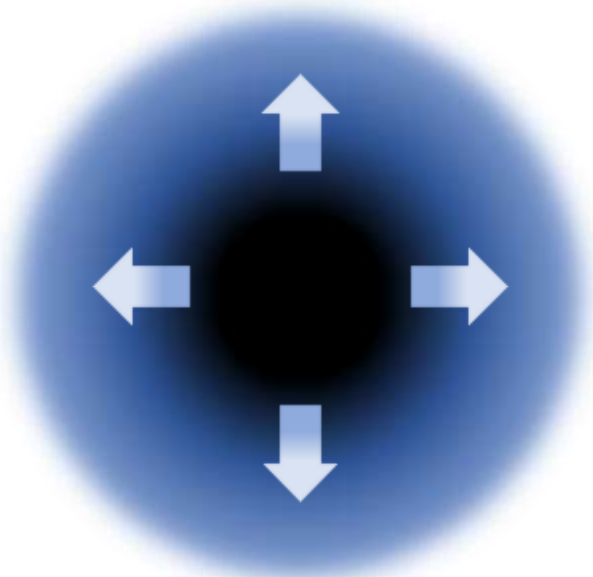
ハード → ソフト





相乗効果

- ネットワークの形成
- 複数の施設の利用
- 新たな人の呼び込み



波及効果

- 地域経済の活発化
- まちの価値の向上



4. 所感

ダイレクト型

シンポジウム

市民説明会

地域住民（地域毎のまちづくり会議）

施設利用者（協議会等）

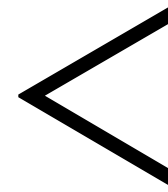
個別団体（高齢者クラブ等）

ワークショップ形式の話し合い

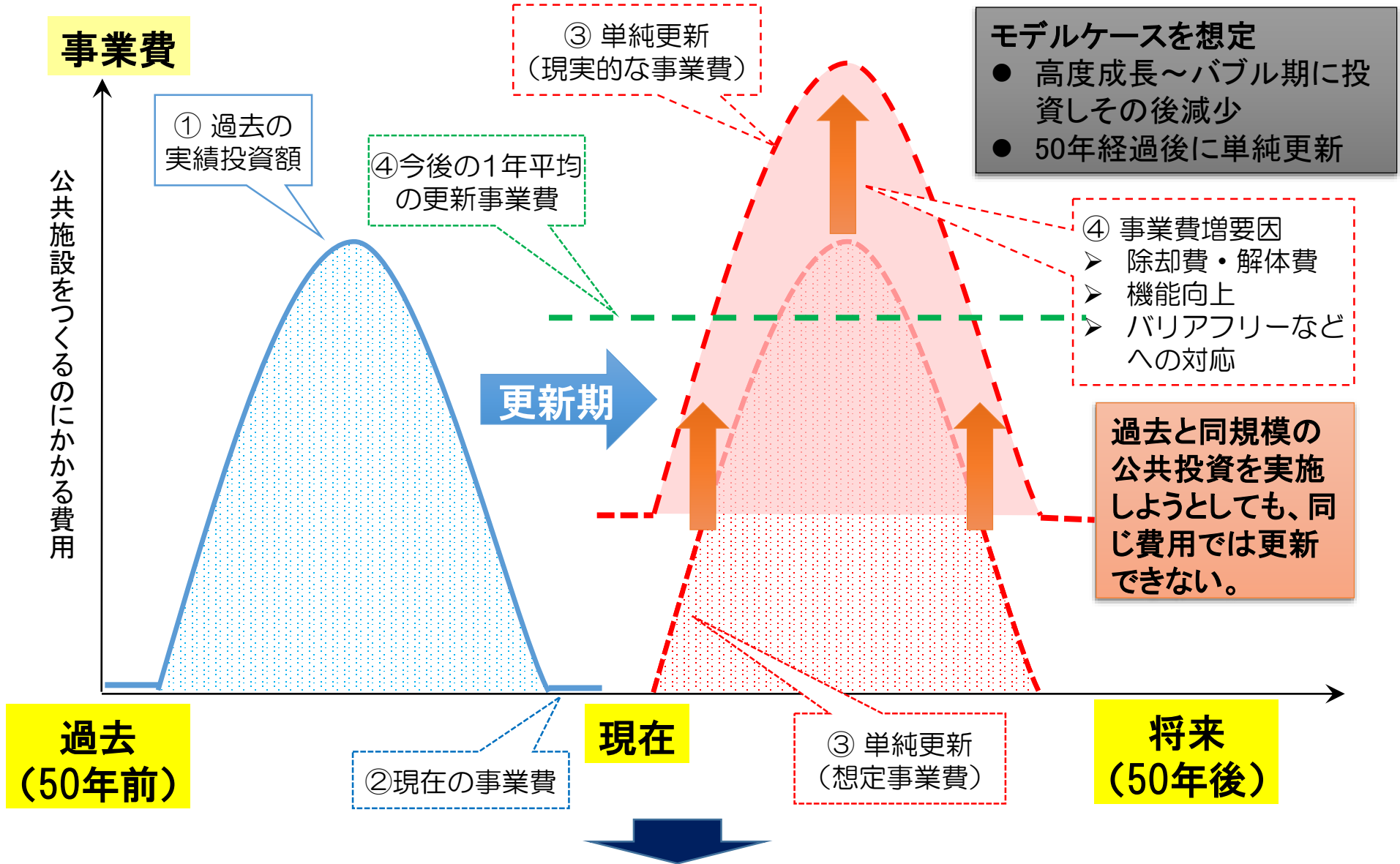
市民アンケート

広報掲載

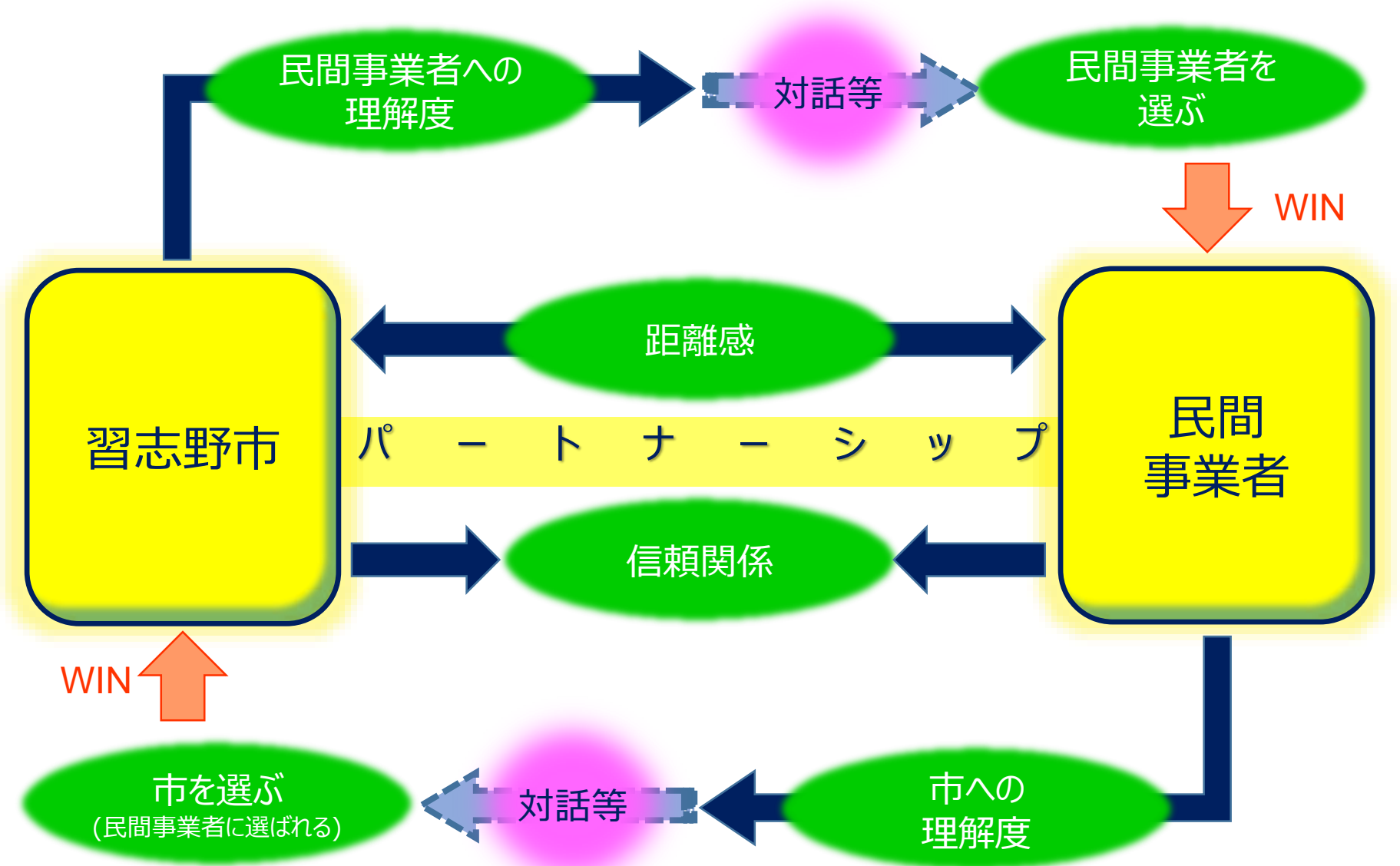
チラシ作成（全戸配布）



間接型



従前の見込みよりも、さらに厳しい状況



公共施設再生 = まちづくりの取組
地域でも日本の縮図（二極化）
地域毎の歴史、人口等の把握
情報の適切な開示
市民説明から市民参加へ
民間事業者とのコミュニケーション
地域の事業者の参画
公共の担い手の拡大
民のノウハウの最大発揮の環境醸成
次代への継承

マイナスではなくプラスに

老朽化

少子高齢化

活動ができなくなる

不便になる

機能はできる限り維持

民間活力・市民協働



新しい幕が開く...

ご清聴
ありがとうございました！



イメージキャラクター
ナラシド 

習志野市役所 情報政策課

住所：〒275-8601

千葉県習志野市鷺沼2-1-1

電話：047-453-9306

メール：joho@city.narashino.lg.jp