

(案)

国 運 審 第 ● 号  
令和 7 年 12 月 ● 日

国土交通大臣 金子 恭之 殿

運輸審議会会長 堀川 義弘

答 申 書

西日本鉄道株式会社からの  
鉄道の旅客運賃の上限変更認可申請について

令 7 第 4003 号

令和 7 年 9 月 24 日付け国鉄事第 332 号をもって諮問された上記の事案については、令和 7 年 11 月 20 日福岡県において公聴会を開催し、審議した結果、次のとおり答申する。

(案)

## 主 文

西日本鉄道株式会社からの申請に係る鉄道の旅客運賃の変更については、別紙に掲げる額を上限として認可することが適当である。

## 理 由

1. 申請者は、旅客営業キロ 106.1km、駅数 73 駅から構成される天神大牟田線及び貝塚線を運行し、福岡県の福岡・筑後地域における通勤・通学等の輸送を担う鉄道事業者である。

輸送人員は、少子高齢化の進展、道路網の整備等を背景に長期的な減少傾向にあり、直近の実績（令和 6 年度 1.0 億人）はピーク時（平成 4 年度 1.4 億人）に比べて約 3 割減少している。営業収益も同様に長期的な減少傾向にあり、直近の実績（令和 6 年度 236 億円）はピーク時（平成 10 年度 264 億円）に比べ約 1 割減少している。こうした状況を受けて、施設・車両・駅務部門の外注化、運行のワンマン化、駅の集中管理化をはじめとする経費削減、安全確保のために必要不可欠なものを除いた可能な限りの設備投資抑制等の経営努力を続け、前回運賃改定を行った平成 9 年 7 月から現在までの約 30 年間、消費税率の引上げによるものを除き運賃改定を行わず現行運賃を維持してきたところである。

近年の情勢としては、平成 25 年度頃から福岡都市圏の人口増や訪日外国人旅行者数の増加などによる輸送人員の下げ止まりが見られたものの、令和元年度末から拡大したコロナ禍により輸送人員が大きく落ち込み、令和 2 年度には約 9 億円の営業損失を計上した。その後の輸送需要は回復傾向にあるものの、新しい生活様式の定着に伴い、直近令和 6 年度の輸送人員は令和元年度を下回っているほか、申請者によれば、将来的にもコロナ禍前の水準には戻らないことが見込まれている。

(案)

一方、耐震補強や法面強化など線路・土木構造物の安全性向上、ATSシステムや変電所など大型基盤施設の更新、新造や改造による車両の更新、駅施設の改修・改良等、安全確保やサービス向上のための必要な設備投資をこれ以上先送りすることは難しく、さらに、バリアフリー施設の整備、環境対策等も引き続き推進する必要がある、これら設備投資の拡大により減価償却費が増加することが見込まれる。さらに、人材確保のため処遇改善や職場環境整備の経費が必要となるほか、物価高騰等の影響により様々な経費が増大することが見込まれる。

申請者においては、こうした状況の下、鉄道事業を安定的かつ継続的に運営し、公共交通機関としての使命を果たしていくため、申請者の経営努力を前提とした上で、不足する費用の一部について利用者に負担を求めるべく旅客運賃の上限変更に係る認可を申請したものである。

2. 国土交通大臣は、鉄道運送事業者からの旅客運賃の上限変更の認可申請があった際には、鉄道事業法（以下「法」という。）第16条第2項に基づき、当該旅客運賃の上限による総収入が、能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたものを超えないものであることを確認の上、同条第1項の認可をするものとされている。

3. 当審議会は、本事案の審議に当たり、公聴会を開催して申請者の陳述及び一般公述人の公述を聴取したほか、現地視察、当審議会に提出された資料、所管局から聴取した説明等に基づいて、申請理由等について確認するとともに検討を行った。

本事案の審議等で確認した主な事項については、以下のとおりである。

まず、輸送人員の推計については、平年度（原価計算期間である令和8年度から令和10年度までの3年間をいう。以下同じ。）において、定期外については微増、定期については微増から横ばいであるものの長期的には減少が見込まれるという見通しが一定の合理性を有することを、これまでの輸送実績や統計調査等のデータに基づき確認

(案)

した。

収入については、JR旅客会社、大手民鉄及び地下鉄事業者の収入原価算定要領（平成12年3月1日鉄業第10号）に基づいて、前述の推計した輸送人員に今般申請のあった改定後の運賃を乗じると、平年度の年平均が、令和6年度実績に比べて約34億円増加すると見込まれることを確認した。

設備投資については、例えば変電所の稼働年数が100年超、貝塚線で運用されている車両の平均車齢が60年超と施設・設備の老朽化が進んでいること、ATSシステムの供用開始から50年以上が経過し部品の調達困難や機器の生産中止が発生していること等、これ以上の抑制・先送りが困難であることを確認した。また、減価償却費について、設備投資の拡大に伴い平年度の年平均が約52億円と令和6年度実績に比べて約7億円増加し、その後も高い水準で推移すると見込まれることを確認した。

さらに、処遇改善の必要や物価高騰等を背景に人件費、電気動力費など事業運営に必要な各種経費の増大が見込まれ、減価償却費以外の原価について、平年度の年平均が約222億円と令和6年度実績に比べて約31億円増加すると見込まれることを確認した。

この結果、旅客運賃の上限を主文のとおり設定した場合、平年度の運賃算定の基礎となる適正な総括原価（能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたもの）は、82,342百万円、総収入は81,336百万円と推定され、差引き1,005百万円の不足を生ずるものと見込まれる。

4. 以上のように、旅客運賃の上限による総収入は、能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたものを超えないものである。そのため、本事案に係る申請について、法第16条第2項の認可基準に適合するものとして、同条第1項に基づき国土交通大臣が認可することは適当であると認める。

(案)

## 要望事項

西日本鉄道株式会社の業績が黒字であること等を踏まえ、同社において、今般の運賃改定が、同社の鉄道事業を持続的に運営し、公共交通機関としての役割を果たしていくために必要であることや、サービスの向上等にも資することについて、利用者に対し丁寧に説明するよう、必要な指導、助言を行っていただきたい。

(案)

(別紙)

すべての運賃は消費税及び地方消費税を含んだ額である。

1 鉄道の普通旅客運賃

現行の運賃の上限を次のとおり変更する。

(単位：円)

3キロまで	180
3キロを超え6キロまで	240
6キロを超え9キロまで	300
9キロを超え13キロまで	360
13キロを超え17キロまで	420
17キロを超え21キロまで	480
21キロを超え26キロまで	540
26キロを超え31キロまで	600
31キロを超え36キロまで	660
36キロを超え41キロまで	720
41キロを超え46キロまで	780
46キロを超え51キロまで	840
51キロを超え56キロまで	900
56キロを超え61キロまで	960
61キロを超え66キロまで	1,020
66キロを超え71キロまで	1,080
71キロを超え75キロまで	1,140

2 鉄道の定期旅客運賃

現行の運賃の上限を次のとおり変更する。

通勤定期旅客運賃（1か月）

(単位：円)

1キロまで	6,950
-------	-------

(案)

1キロを超え2キロまで	7,440
2キロを超え3キロまで	7,930
3キロを超え4キロまで	8,650
4キロを超え5キロまで	9,370
5キロを超え6キロまで	10,090
6キロを超え7キロまで	10,690
7キロを超え8キロまで	11,290
8キロを超え9キロまで	11,890
9キロを超え10キロまで	12,490
10キロを超え11キロまで	13,090
11キロを超え12キロまで	13,690
12キロを超え13キロまで	14,290
13キロを超え14キロまで	14,890
14キロを超え15キロまで	15,490
15キロを超え16キロまで	16,090
16キロを超え17キロまで	16,690
17キロを超え18キロまで	17,290
18キロを超え19キロまで	17,890
19キロを超え20キロまで	18,490
20キロを超え21キロまで	19,090
21キロを超え22キロまで	19,690
22キロを超え23キロまで	20,290
23キロを超え24キロまで	20,890
24キロを超え25キロまで	21,380
25キロを超え26キロまで	21,870
26キロを超え27キロまで	22,360
27キロを超え28キロまで	22,850
28キロを超え29キロまで	23,340
29キロを超え30キロまで	23,830
30キロを超え31キロまで	24,320

(案)

31 キロを超え 32 キロまで	24,810
32 キロを超え 33 キロまで	25,170
33 キロを超え 34 キロまで	25,530
34 キロを超え 35 キロまで	25,890
35 キロを超え 36 キロまで	26,250
36 キロを超え 37 キロまで	26,610
37 キロを超え 38 キロまで	26,970
38 キロを超え 39 キロまで	27,330
39 キロを超え 40 キロまで	27,690
40 キロを超え 41 キロまで	28,050
41 キロを超え 42 キロまで	28,410
42 キロを超え 43 キロまで	28,770
43 キロを超え 44 キロまで	29,130
44 キロを超え 45 キロまで	29,490
45 キロを超え 46 キロまで	29,850
46 キロを超え 47 キロまで	30,210
47 キロを超え 48 キロまで	30,570
48 キロを超え 49 キロまで	30,930
49 キロを超え 50 キロまで	31,180
50 キロを超え 51 キロまで	31,430
51 キロを超え 52 キロまで	31,680
52 キロを超え 53 キロまで	31,930
53 キロを超え 54 キロまで	32,180
54 キロを超え 55 キロまで	32,430
55 キロを超え 56 キロまで	32,680
56 キロを超え 57 キロまで	32,930
57 キロを超え 58 キロまで	33,180
58 キロを超え 59 キロまで	33,390
59 キロを超え 60 キロまで	33,600
60 キロを超え 61 キロまで	33,810



(案)

61 キロを超え 62 キロまで	34,020
62 キロを超え 63 キロまで	34,230
63 キロを超え 64 キロまで	34,440
64 キロを超え 65 キロまで	34,650
65 キロを超え 66 キロまで	34,860
66 キロを超え 67 キロまで	35,070
67 キロを超え 68 キロまで	35,280
68 キロを超え 69 キロまで	35,490
69 キロを超え 70 キロまで	35,590
70 キロを超え 71 キロまで	35,690
71 キロを超え 72 キロまで	35,790
72 キロを超え 73 キロまで	35,890
73 キロを超え 74 キロまで	35,990
74 キロを超え 75 キロまで	36,090

通学定期旅客運賃（1か月）

（単位：円）

1 キロまで	2,250
1 キロを超え 2 キロまで	2,530
2 キロを超え 3 キロまで	2,810
3 キロを超え 4 キロまで	3,090
4 キロを超え 5 キロまで	3,370
5 キロを超え 6 キロまで	3,600
6 キロを超え 7 キロまで	3,830
7 キロを超え 8 キロまで	4,060
8 キロを超え 9 キロまで	4,290
9 キロを超え 10 キロまで	4,520
10 キロを超え 11 キロまで	4,750
11 キロを超え 12 キロまで	4,860
12 キロを超え 13 キロまで	4,970

(案)

13 キロを超え 14 キロまで	5,080
14 キロを超え 15 キロまで	5,190
15 キロを超え 16 キロまで	5,300
16 キロを超え 17 キロまで	5,410
17 キロを超え 18 キロまで	5,520
18 キロを超え 19 キロまで	5,570
19 キロを超え 20 キロまで	5,620
20 キロを超え 21 キロまで	5,670
21 キロを超え 22 キロまで	5,720
22 キロを超え 23 キロまで	5,770
23 キロを超え 24 キロまで	5,820
24 キロを超え 25 キロまで	5,870
25 キロを超え 26 キロまで	5,910
26 キロを超え 27 キロまで	5,950
27 キロを超え 28 キロまで	5,990
28 キロを超え 29 キロまで	6,020
29 キロを超え 30 キロまで	6,050
30 キロを超え 31 キロまで	6,080
31 キロを超え 32 キロまで	6,110
32 キロを超え 33 キロまで	6,130
33 キロを超え 34 キロまで	6,150
34 キロを超え 35 キロまで	6,170
35 キロを超え 36 キロまで	6,190
36 キロを超え 37 キロまで	6,210
37 キロを超え 38 キロまで	6,230
38 キロを超え 39 キロまで	6,250
39 キロを超え 40 キロまで	6,270
40 キロを超え 41 キロまで	6,290
41 キロを超え 42 キロまで	6,310
42 キロを超え 43 キロまで	6,330

(案)

43 キロを超え 44 キロまで	6,350
44 キロを超え 45 キロまで	6,370
45 キロを超え 46 キロまで	6,390
46 キロを超え 47 キロまで	6,410
47 キロを超え 48 キロまで	6,430
48 キロを超え 49 キロまで	6,450
49 キロを超え 50 キロまで	6,470
50 キロを超え 51 キロまで	6,490
51 キロを超え 52 キロまで	6,510
52 キロを超え 53 キロまで	6,530
53 キロを超え 54 キロまで	6,550
54 キロを超え 55 キロまで	6,570
55 キロを超え 56 キロまで	6,590
56 キロを超え 57 キロまで	6,610
57 キロを超え 58 キロまで	6,630
58 キロを超え 59 キロまで	6,650
59 キロを超え 60 キロまで	6,660
60 キロを超え 61 キロまで	6,670
61 キロを超え 62 キロまで	6,680
62 キロを超え 63 キロまで	6,690
63 キロを超え 64 キロまで	6,700
64 キロを超え 65 キロまで	6,710
65 キロを超え 66 キロまで	6,720
66 キロを超え 67 キロまで	6,730
67 キロを超え 68 キロまで	6,740
68 キロを超え 69 キロまで	6,750
69 キロを超え 70 キロまで	6,760
70 キロを超え 71 キロまで	6,770
71 キロを超え 72 キロまで	6,780
72 キロを超え 73 キロまで	6,790

(案)

73 キロを超え 74 キロまで	6,800
74 キロを超え 75 キロまで	6,810