



テレワーク制度

2009年12月8日

ノバルティスファーマ株式会社

ダイバーシティ&インクルージョン室

赤津恵美子



会社紹介



- 社名： ノバルティスファーマ株式会社
- 設立： 1997年
- 業態： 医薬品の開発、輸入、製造、販売
- 売上高： 2,751億円(2008年)
- 従業員数： 4,144名(2009/6/30)
- 平均年齢： 男性41歳、女性33歳



新薬で人々の
命と健康に貢献する

テレワーク 導入の目的と位置づけ

導入の目的

- 通勤時間の短縮などによる疲労軽減
- ワークライフバランスの向上(家庭・自己啓発の時間)
- 社員の満足度向上 → 優秀・多様な人材の確保

福利厚生制度の一環という位置づけではない
適用対象は育児・介護中の社員に限らない

テレワークの位置づけ

- ・ 会社で働いた場合と同等、あるいはそれ以上のパフォーマンスを発揮すること
- ・ チームとしての業績が担保できること

テレワーク
(選択肢の一つ)

会社業績の達成

テレワーク 規定の概要

- 対象者:

「テレワークをやってみたい」と思っている社員

- ①本人の仕事や適性がテレワークに適している。
- ②勤続年数3年以上（あるいは他社経験3年以上かつ現職の勤続1年以上）
- ③過去2年間の行動評価レベルがある一定以上の一般職

- 勤務場所・条件等:

自宅(要インターネット接続可能環境)

- 制度の利用単位:

週1日(原則として事前に曜日を決定)

- 機器の貸与:

業務遂行上必要なもの(ラップトップPC)

- 費用補助等:

特になし(インターネット接続やプロバイダー費用、水道光熱費などは本人負担)

- 労働時間制度:

通常勤務時間と同様とする
(原則みなし労働時間適用)

- 時間管理:

各部門、職種の基準労働時間に準ずる
フレックスタイム/残業適用なし

- 通勤手当/福利厚生など:

通常勤務と同じ(通勤費の減額なし)

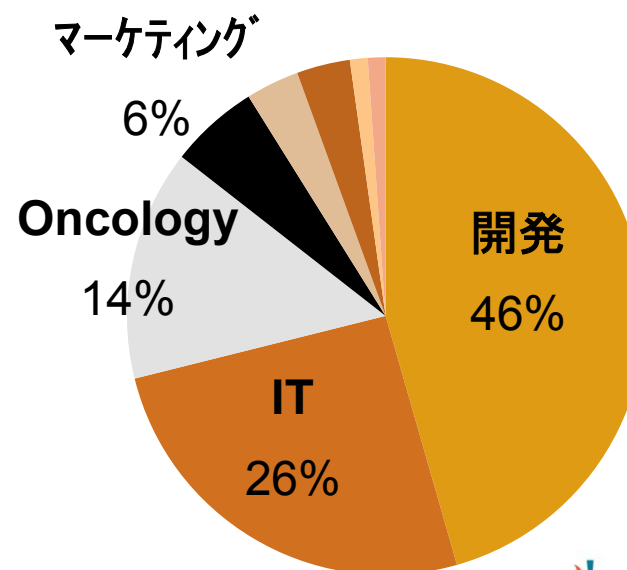
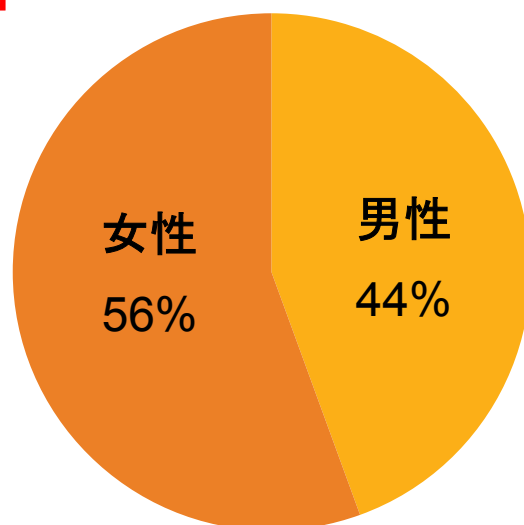
制度導入の流れと利用者

導入の流れ

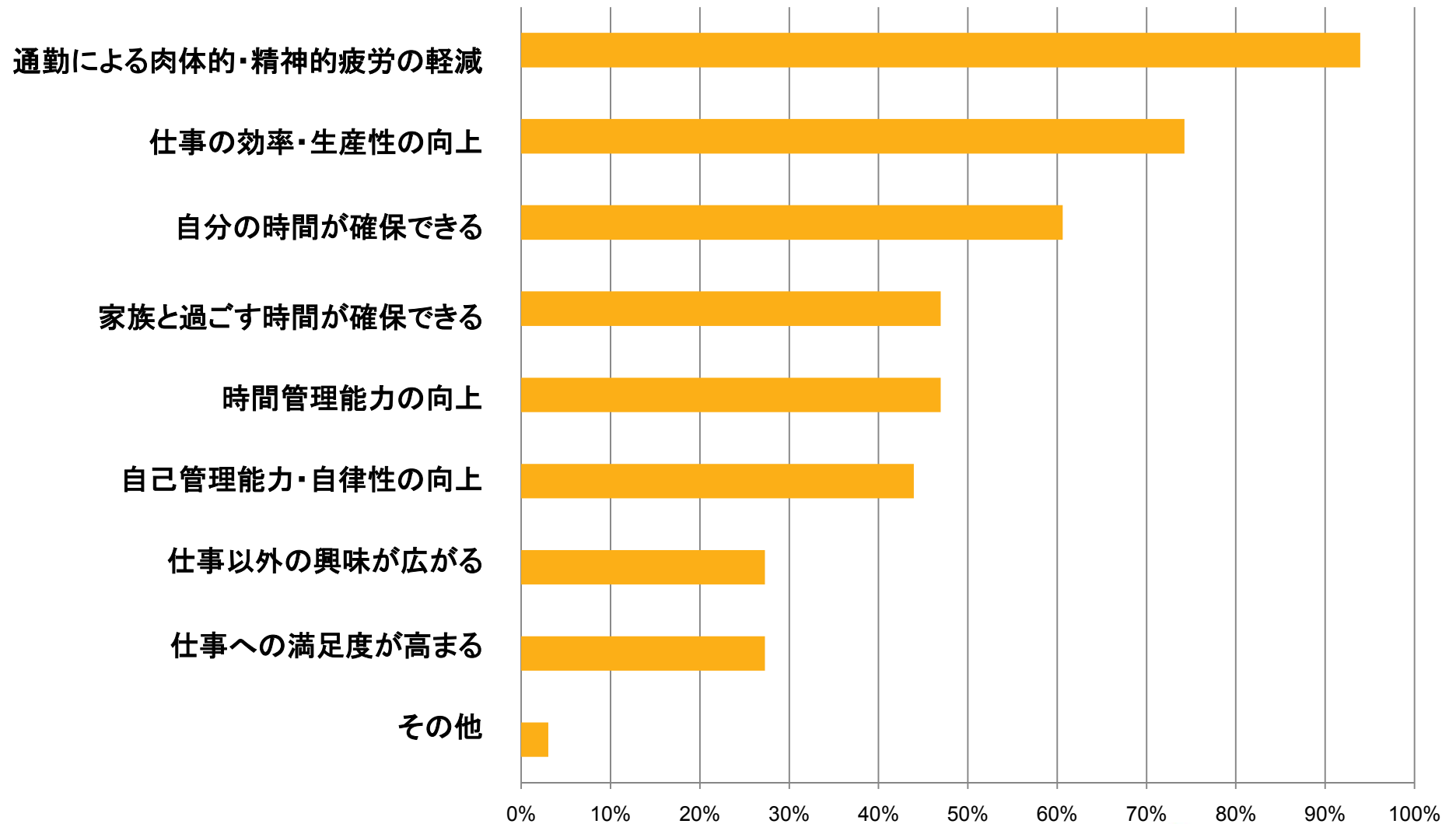
2007年9月～2008年12月 パイロット
開発部門と情報システム(IT)部門

2009年1月～ 本格導入
営業を除く全部門へ拡大

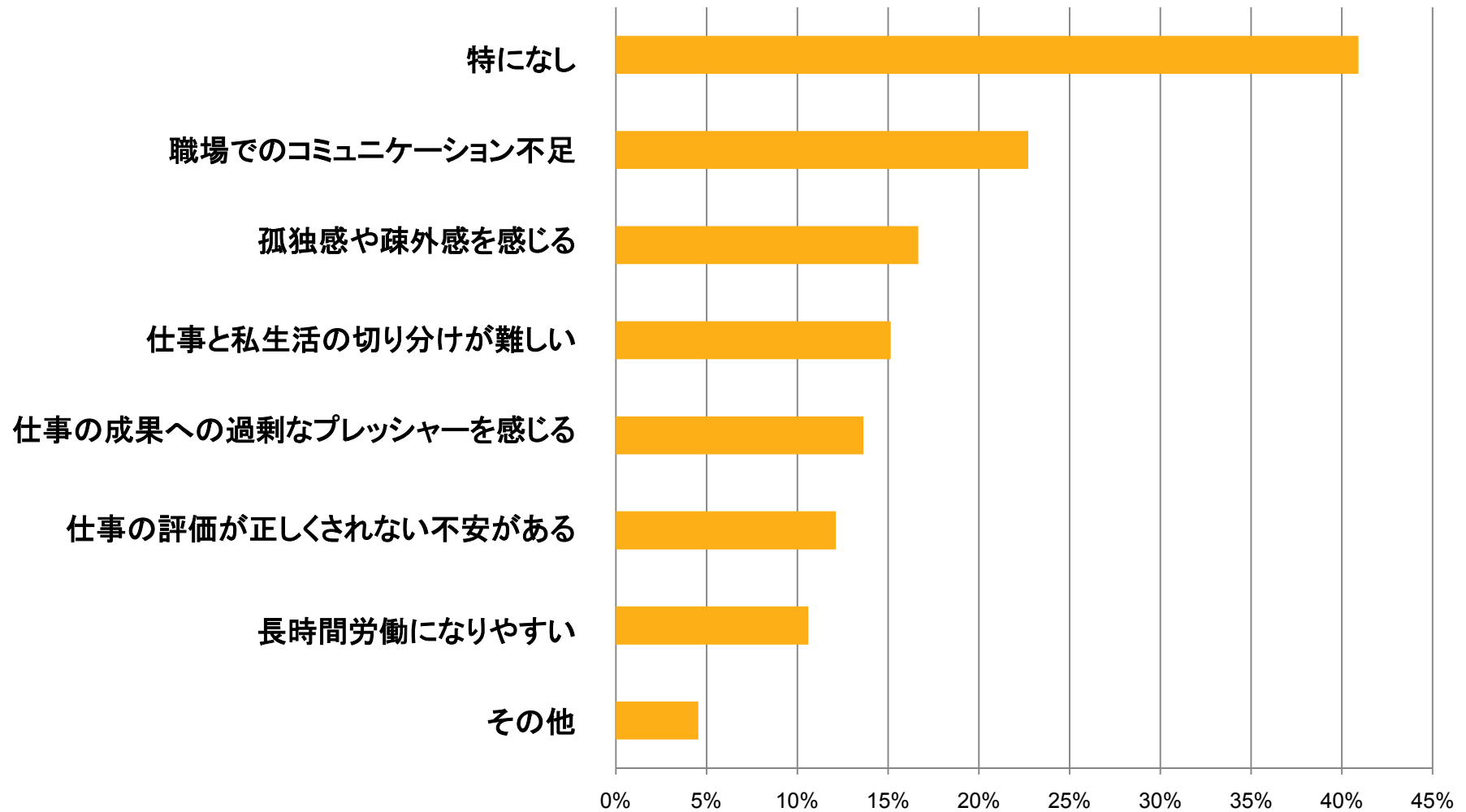
利用者



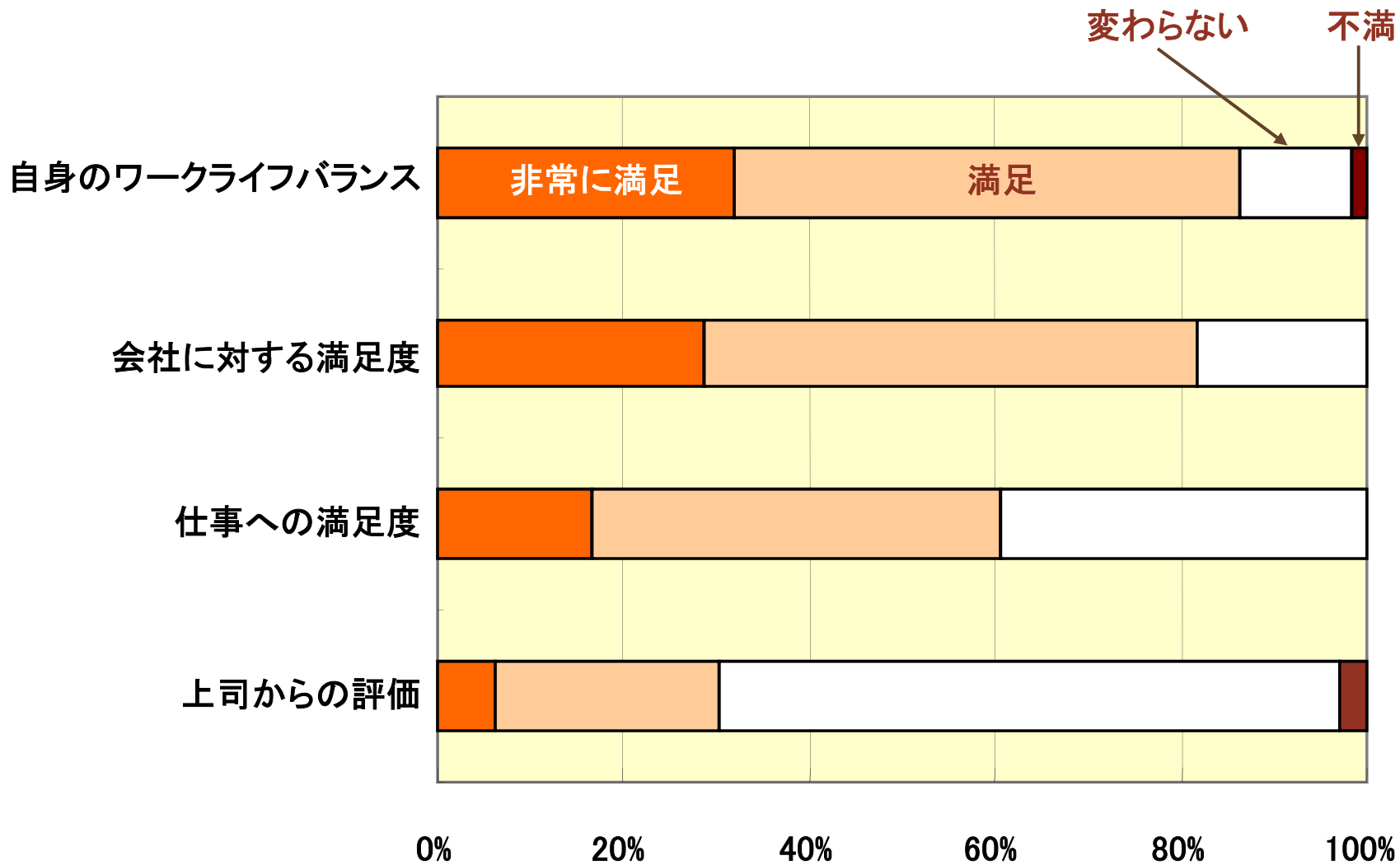
テレワーカーの感じるメリット



テレワーカーの感じるデメリット

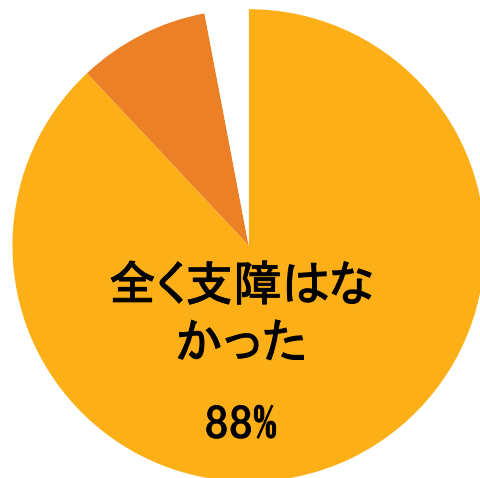


満足度について

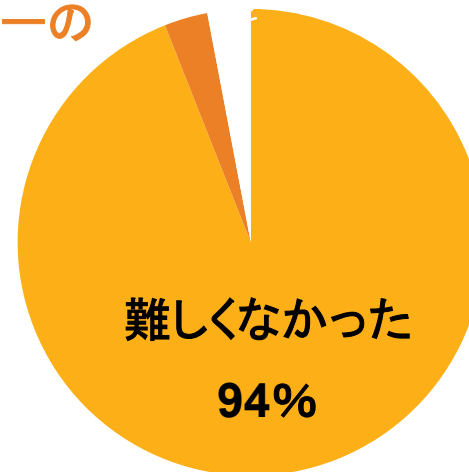


テレマネージャーの評価

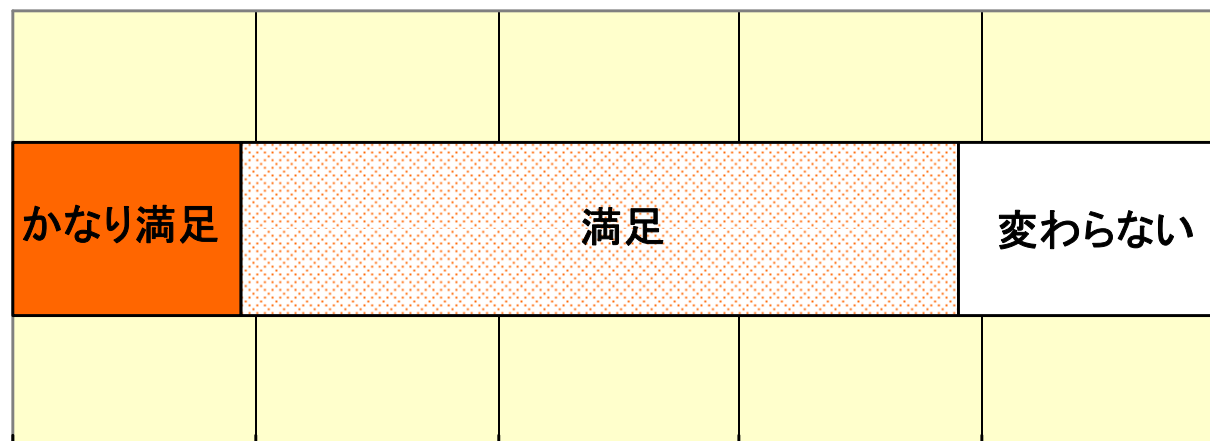
〈テレワーカーが
いることで
会議等への
支障があったか？〉



〈テレワーカーの
時間管理〉



〈テレワーク全体
に対する評価〉



0% 20% 40% 60% 80% 100%

テレワーク支援ツール

テレワーク開始・終了時のメール連絡(書式)

- 上司(レポート送付先):
- その他通知先(チーム・同僚など):
- テレワーク: 開始時間 xx:xx – 終了時間 xx:xx
- 本日の仕事内容についてのアンケート: 5(非常によい) ⇔ 1(非常に悪い)の5段階
- 仕事の成果:()
- 電話会議にはスムーズに参加できたか?: 使用しなかった、()
- 仕事上のコミュニケーションの満足度:()
- ITシステム環境のパフォーマンス:()
- 同居人の有無: あり、なし
- 本日の仕事内容、問題点、所感

テレワーク スケジュールの部内共有ツール

Schedule Sharing - Lotus Notes provided by Novartis

ファイル(E) 編集(E) 表示(V) 作成(C) アクション(A) ヘルプ(H)

Address

ワークスペース Emiko Akatsu - 受... x Jr. 検討ミーティ... x Emiko Akatsu - カ... x テレワーク2/2... x NEIL ANTHONY: H... x Schedule Sharing x

Create Entry Delete Entry Move To Today Close

Schedule Sharing

Calendar
Shared Comment
Personal Profile
User Manual
Q&A

Close Database

Schedule Sharing

2009年1月

日	月曜日	火曜日	水曜日	木曜日	金曜日	土曜日 - 日曜日
12月29日	30日	31日	1月1日	2日	3日	4日
5日	6日	7日 Shihoko Taniya Hideaki Numa	8日 Peter Mathies	9日	10日	11日
12日	13日 ITLT Hiroki Gohda	14日 Hideaki Numa	15日 Mikio Takenaka Kaori Noguchi	16日 Yuhji Imoto Gen So Noriko Kobune	17日	18日
19日 Ayako Mori	20日 PRM Hiroki Gohda Rumiko Utsu	21日 Hideaki Numa	22日 Kaori Noguchi	23日 Yuhji Imoto Teruhiro Yonek Gen So Hiroshi Imamal Masako Kobune	24日	25日
26日 ITQMC Shihoko Taniya	27日 ITMM	28日 Kaori Noguchi	29日 Mikio Takenaka Rie Takagi	30日 Yuhji Imoto Gen So Tetsuya Tanab Hideo Takaura Hiroshi Imamal	31日	2月1日

1月 残り 11 ヶ月

切断了しました Office