

様式第二十一（第13条関係）

認定事業再編計画の内容の公表

1. 認定をした年月日

令和7年2月7日

2. 認定事業者名

名鉄運輸株式会社

3. 認定事業再編計画の目標

（1）事業再編に係る事業の目標

名鉄運輸株式会社は、複数のお客様から商品をお預かりしお届けする、特別積合せ運送事業を展開している。お客様からの輸送需要に柔軟に対応しつつ、輸送ネットワークの維持および3PLの拡充と特積輸送との融合に努め、「高品質の輸送・物流サービスの提供を通じ、より豊かな地域社会の実現に貢献する」という企業理念の実現へ向けて取り組んでいる。

当社は2015年12月25日に日本通運株式会社（以下、日本通運）と資本業務提携を締結し、特積事業の分野において協業を推進してきた。具体的には、両社グループがそれぞれに輸送ネットワークを維持しながら、一部地域において集配の共同化、拠点の共同利用などを実施し、ネットワークを部分的に相互活用することでオペレーションの効率化を図ってきた。

一方、昨今においては、国内人口の減少による国内貨物量の減少や2024年問題に端を発する各種課題により人件費の高騰の影響を大きく受けている。このような環境下において、当社と日本通運は両社グループの特積事業の拡大及び強靱化を目的に、特積事業を統合することとした。2024年4月には、日本通運グループにて特積事業を担っていたNXトランスポート株式会社（以下、NX T社）の株式を当社が日本通運から譲受け、当社の完全子会社とした。さらに、2025年1月には日本通運の特積事業を吸収分割方式により当社が承継する計画である。

当社の子会社となったNX T社は、当社グループの配送拠点と重複する拠点多いことから、さらなる効率化と輸送品質の向上を目的として、2025年1月に、当社及び当社の子会社との間で拠点を統合する。具体的には、NX T社から北陸地域、中国地域、九州地域、四日市地域の各事業を北陸名鉄運輸株式会社（以下、北陸名鉄運輸）、中国名鉄運輸株式会社、九州名鉄運輸株式会社、名鉄急配株式会社に会社分割により承継させ、それ以外の地域事業・本社機能等は当社が吸収合併により承継することを計画している。合併後の存続会社が当社となり社名を「名鉄NX運輸株式会社」と変更する予定である。

一連の事業再編は、日本通運の特積事業を当社グループに統合し、一体化することにより、当社のコア事業である特積事業の拡大および強靱化に繋がると判断している。

当社は、全国ネットの配達網を保持しているものの、一部エリアは協力会社に輸送業務を委託することで配達網を構築している。またお客様から商品をお預かりする集荷業務も当社のグループ各社では積極的に行っておらず、東京・名古屋・大阪を中心としたエリアからお預かりした商品の取扱いが大部分を占めている。今後の国内物量が減少していく中で、どの地域でも商品をお預かりしてお届けする体制を構築することで、全国的に商圈を拡大し貨物量を確保していく。

またこれまで以上の拠点を配置することで全国ネットの配達網を密にし、輸送品質を向上させることが可能となる。

特積事業の統合により、当社の輸送基幹システムである“MERITS（メリッツ）”

機能の拡充を行い、配送業務をWEB経由で全国に一斉に依頼できる機能を追加し、お客様とのデータ連携を強化してシームレスな受注システムを実現し、効率化していく。さらに、統合により効率化した経営資源を活用し、倉庫保管から配達までの一貫輸送体制を各エリアで構築し、企業価値のさらなる向上を目指す。

全国展開している特積事業者は少なく、当社は拠点を再配置することで、ネットワークが密になる。特積事業は企業物流という観点からも今後も一定の需要が見込まれることから、当社の全国ネットワークを強靱化するとともに、お客様との関係をより密にすることで、今後は特積のみならず物流業者としての地位を高めることが可能である。

またこの度の再編計画による経営資源を活用し、当社グループとして物流総合効率化法なども活用しながら、環境にやさしい物流を目指す。

上記に掲げた事業再編計画の実施にあたり、執行部門と監査部門の責任と権限を明確に分離し、事業再編計画の進捗状況を適時適切にモニタリングできる体制の構築に努める。

以上により、当社の経営資源の最適配置によって生産性の向上並びに付加価値創出を図り企業価値のさらなる向上を目指す。

(2) 生産性の向上を示す数値目標

計画対象となる事業の生産性の向上としては、2026年度には2024年度と比べて、従業員一人あたりの付加価値額を63.9%向上させることを目標とする。

なお、財務内容の健全性の向上としては、2027年度において当社の有利子負債はキャッシュフローの4.6倍、経常収支比率は108.7%となる予定である。

4. 認定事業再編計画に係る事業再編の内容

(1) 事業再編に係る事業の内容

(計画の対象となる事業)

特別積合せ貨物運送事業

<選定の理由>

当社は、特別積合せ貨物運送事業を事業の柱としている。しかしながら、eコマースの普及によるBtoC輸送の拡大により、企業向け貨物は減少傾向となっている。

当社のグループ会社であるNXT社も当社と同じ特別積合せ貨物運送が事業の中心であり、当社グループのネットワーク内に配送拠点も多いことから、統合することで輸送ルート最適化と車両稼働率の向上が見込めることができる。さらに、当社グループの配送拠点がいない地域にも、NXT社は配送拠点を配置しているため、さらなる内製化による輸送サービスの向上を見込んでいる。

また、日本通運の特積事業の吸収分割については、日本通運独自の顧客を承継するとともに、当社のサービスレベルを引き上げることにより、当社としてこれまで対応できなかった顧客と新たな業務の獲得にもつながり、車両稼働のさらなる効率化に寄与する見込みである。

<事業構造の変更>

当社とNXT社との合併及び北陸名鉄運輸のNXT社からの北陸地域事業の承継並びに当社の日本通運からの特積事業の承継により、全国ネットワークの強靱化、輸送サービスの向上を図る。

なお、当該事業再編計画による生産性の向上は当該事業分野における市場構造に照らしても持続的なものと見込まれる。

また、当該事業分野は過剰供給構造ではなく、さらに一般消費者及び関連事業者の

利益を不当に害する恐れがあるものではない。

- ・名鉄運輸株式会社を存続会社とし、NXトランスポート株式会社を消滅会社とする吸収合併（無対価の吸収合併）

<吸収合併存続会社>

名称：名鉄運輸株式会社
住所：愛知県名古屋市東区葵二丁目12番8号
代表者の氏名：代表取締役社長 吉川 拓雄
合併予定日：2025年1月1日
資本金：100,000,000円

<吸収合併消滅会社>

名称：NXトランスポート株式会社
住所：東京都千代田区神田和泉町2番地
代表者の氏名：代表取締役社長 内海 史夫
合併予定日：2025年1月1日
資本金：100,000,000円

- ・日本通運株式会社を吸収分割会社とし、名鉄運輸株式会社を吸収分割承継会社とする特別積合せ貨物運送事業の吸収分割（株式を対価とする吸収分割）

<分割会社>

名称：日本通運株式会社
住所：東京都千代田区神田和泉町2番地
代表者の氏名：代表取締役社長 竹添 進二郎
分割予定日：2025年1月1日
資本金：70,175,000,000円

<承継会社>

名称：名鉄運輸株式会社
住所：愛知県名古屋市東区葵二丁目12番8号
代表者の氏名：代表取締役社長 吉川 拓雄
分割予定日：2025年1月1日
資本金：100,000,000円
発行する株式を引き受ける者：日本通運株式会社

- ・NXトランスポート株式会社を吸収分割会社とし、北陸名鉄運輸株式会社を吸収分割承継会社とする吸収分割（無対価の吸収分割）

<吸収分割会社>

名称：NXトランスポート株式会社
住所：東京都千代田区神田和泉町2番地
代表者の氏名：代表取締役社長 内海 史夫

分割予定日：2025年1月1日

資本金：100,000,000円

<吸収分割承継会社>

名称：北陸名鉄運輸株式会社

住所：石川県金沢市間明町2-121

代表者の氏名：代表取締役社長 鈴木 雅博

分割予定日：2025年1月1日

資本金：60,000,000円

(事業の分野又は方式の変更)

これまでは顧客からの要望があった場合に限り、輸送サービスの付随的な業務として、個別に紙ベースで対応していた商品回収業務を、今後は顧客の潜在的なニーズに即して、静脈物流を中心として商品回収サービスと位置づけ、システム開発も行うことで、新たなサービスとして提供を開始する。

具体的には、当社の輸送状況の管理及び売上計上を登録する輸送基幹システム“MERITS”（以下、メリッツ）において、ある1拠点から全国へWEBによって集荷依頼をかけるシステム（以下、幹事店機能）を開発し、静脈物流を中心として商品回収業務に関する売上の拡大に努める。

これを使用した輸送売上を全売上の1%以上とすることを目標とする。

(2) 事業再編を行う場所の住所

愛知県名古屋市東区葵二丁目12番8号
名鉄運輸株式会社

東京都千代田区神田和泉町2番地
NXトランスポート株式会社

東京都千代田区神田和泉町2番地
日本通運株式会社

石川県金沢市間明町2-121
北陸名鉄運輸株式会社

(3) 事業関係者

北陸名鉄運輸株式会社

名鉄運輸株式会社は、発行済総数の100%を保有し、かつ筆頭株主となってお

り、関係事業者に該当する。

(4) 事業再編を実施するための措置の内容

措置事項	実施する措置の内容及びその実施する時期	期待する支援措置
法第2条第17項第1号の要件		
イ 合併	① 吸収合併消滅会社 名称：NXトランスポート株式会社 住所：東京都千代田区神田和泉町2番地 代表者の氏名：内海 史夫 資本金：100,000,000円 ② 吸収合併存続会社 名称：名鉄運輸株式会社 住所：愛知県名古屋市東区葵二丁目12番8号 代表者の氏名：吉川 拓雄 資本金：100,000,000円 ③ 発行する株式を引き受ける者： 本合併は、株式の発行を行わない ④ 合併予定日：2025年1月1日	租税特別措置法第80条第1項第5号イ（吸収合併に伴う不動産の所有権の移転登記等の税率の軽減）
ロ 会社の分割 1	① 分割会社 名称：日本通運株式会社 住所：東京都千代田区神田和泉町2番地 代表者の氏名：竹添 進二郎 資本金：70,175,000,000円 ② 承継会社 名称：名鉄運輸 住所：愛知県名古屋市東区葵二丁目12番8号 代表者の氏名：吉川 拓雄 資本金：100,000,000円 ③ 発行する株式を引き受ける者： 日本通運株式会社 ④ 分割予定日：2025年1月1日	租税特別措置法第80条第1項第6号イ（会社分割に伴う不動産の所有権の移転登記等の税率の軽減）
ロ 会社の分割 2	① 分割会社 名称：NXトランスポート株式会社 住所：東京都千代田区神田和泉町2番地 代表者の氏名：内海 史夫 資本金：100,000,000円 ② 承継会社 名称：北陸名鉄運輸株式会社 住所：石川県金沢市間明町2-121 代表者の氏名：鈴木 雅博 資本金の額：60,000,000円 ③ 発行する株式を引き受ける者： 本分割は、株式の発行を行わない ④ 分割予定日：2025年1月1日	租税特別措置法第80条第1項第6号イ（会社分割に伴う不動産の所有権の移転登記等の税率の軽減）
法第2条第17項第2号の要件		

イ 新商品の開発及び生産又は新たな役務の開発及び提供による生産若しくは販売に係る商品の構成又は提供に係る役務の構成の変化	当社の輸送状況の管理及び売上計上を登録する輸送基幹システム“MERITS”（以下メリッツ）において、ある1拠点から全国へWEBによって集荷依頼をかけるシステム（以下幹事店機能）を開発し、静脈物流を中心として商品回収業務に関する売上の拡大に努める。 これを使用した輸送売上を全売上の1%以上とすることを目標とする。	
--	---	--

5. 事業再編の開始時期及び終了時期

開始時期：2025年1月

終了時期：2027年3月

6. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編の開始時期の従業員数（2024年8月現在）

名鉄運輸株式会社 4,026名

北陸名鉄運輸株式会社 417名

(2) 事業再編の終了時期の従業員数

名鉄運輸株式会社 5,470名

北陸名鉄運輸株式会社 580名

(3) 新規に採用される従業員数

名鉄運輸株式会社 360名

北陸名鉄運輸株式会社 135名

(4) 事業再編に伴い出向または解雇される従業員数

出向予定人員数 なし

転籍予定人員数 なし

解雇予定人員数 なし

7. 事業再編に係る競争に関する事項

該当なし