

様式第五十の三（第48条第6項関係）

認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

1. 認定の日付

令和5年3月22日

2. 認定事業再編事業者の名称

製罐陸運株式会社

製缶陸運株式会社

株式会社セイカンホールディングス

3. 認定事業再編計画の実施期間

令和5年4月～令和8年3月

4. 事業再編に係る事業の達成状況等

（1）事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

本計画では、当社グループの中核事業である運送事業における安全面での意識改革及び機能強化、輸送品質向上を行うことで競争力を強化することを目指し、グループ全体での経営資源の一括管理及び最適化を図るため、不動産賃貸事業の分社化を遂行した。これにより事業会社は事業執行に専念するといった当初計画は完了している。

また、ホールディングス化体制を構築すべく、その足掛かりとしての資金管理機能を集約するといった活動も実行済み。

（前向きな取組）

売上高向上及び販管費削減を企図してホールディングス体制構築を試みていたが、原油高騰等により事業構造の変動や人件費の上昇による採用難など苦戦を強いられる計画期間となり思うようなホールディングス体制構築まで至れておらず当初の計画値に対して未達の状況となってしまった。当初計画時に想定していた具体的な施策と対応実績については以下の通り。

・売上高向上として既存先との価格交渉、新規先の獲得をすることを目標としていたが、ドライバー不足や時間外労働上限の規制などが主要因となり共に横ばいとなっている状態。

・販管費削減に関しては、当初計画では積極的に削減をしていくということより、売上高が上昇するにしたがって共に上昇していくであろう販管費（特に人件費、重複業務をホールディングスで集約することにより削減）について効率化を図ることで現状維持にしていこうという狙いがあった。しかしながら、結果として売上高が横ばいとなっており、かつ原価に関しては下記いくつかの要因でむしろここ近年は上昇局面となっている。

- ① 人件費の増加(賃金のベースアップや採用のための費用追加)
- ② 車両価格・修繕費の増加
- ③ 円安を契機とした軽油など燃料の上昇

以上の現状をうけ、次の通り、継続して販管比率削減に向けて活動していく。

・売上高向上については、まずは新規よりも既存先への対応を重視し、受注に耐えられるようにドライバーの確保をしていく。具体的には採用・定着を強化する方針である。

また、売上高を優先するがあまり利益を損なわないようにするため受注に際しても慎重に対応する。

・採用の具体施策について、外部頼りではなく当社としての魅力を更に出すことで効率的な採用強化にもつなげていく。ホームページの改修がその第一歩と考える。

・短期的には費用増加につながるが、社内DX対応についても各種行っていき、長期的な効率化を図る。

(2) 生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性の向上については、令和8年度は令和5年度と比べて修正ROIを2%以上向上させることを目標としていたところ、実際には0.4%向上したのみであった。

こちらは当初想定していた営業利益の未達が大きく影響している(計画 254百万円 実績 81百万円)。

営業利益が未達となってしまった原因としては、上記4.(1)前向きな取組の理由と同じであり、具体的には下記内容が大きく影響すると考えられる。

- ・売上高が想定よりも上昇していない、横ばいとなったこと。

営業利益を多く生み出せなかったことの数値的最大要因はここにあるが、売上を上昇できなかったことの根本理由は、物価上昇等により貨物量が伸びていないことやドライバーにおける時間外労働の規制など外的要因も大きく影響している。

- ・売上原価の多くを占める人件費及び燃料の高騰。
- ・販管費の中では人件費及び車両維持費の高騰。

他方、財務健全性については、有利子負債がキャッシュフローの-1.2倍を目標としていたところ、実績は-5.6倍、経常収支は114.4%を目標としていたところ、実績は114.1%となり、当初計画値と同水準である。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編の開始時期の従業員数

製罐陸運株式会社(長崎)	計画68名	実績68名
製缶陸運株式会社(大阪)	計画23名	実績23名
株式会社セイカンホールディングス	計画0名	実績0名

(2) 事業再編の終了時期の従業員数

製罐陸運株式会社（長崎）	計画68名	実績69名
製缶陸運株式会社（大阪）	計画23名	実績14名
株式会社セイカンホールディングス	計画2名	実績1名

(3) 事業再編に充てた従業員数（令和8年3月実績）

製罐陸運株式会社（長崎）	計画2名	実績69名
製缶陸運株式会社（大阪）	計画0名	実績14名
株式会社セイカンホールディングス	計画2名	実績1名

(4) (3)中、新規採用された従業員数（令和8年3月までの実績）

製罐陸運株式会社（長崎）	計画0名	実績13名
製缶陸運株式会社（大阪）	計画0名	実績0名
株式会社セイカンホールディングス	計画2名	実績1名

(5) 事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数（令和8年3月までの実績）

製罐陸運株式会社（長崎）	計画0名	実績0名
製缶陸運株式会社（大阪）	計画0名	実績0名
株式会社セイカンホールディングス	計画0名	実績0名