

## 自動車産業とコンプライアンス

2008年6月9日  
桐蔭横浜大学コンプライアンス研究センター  
郷原 信郎



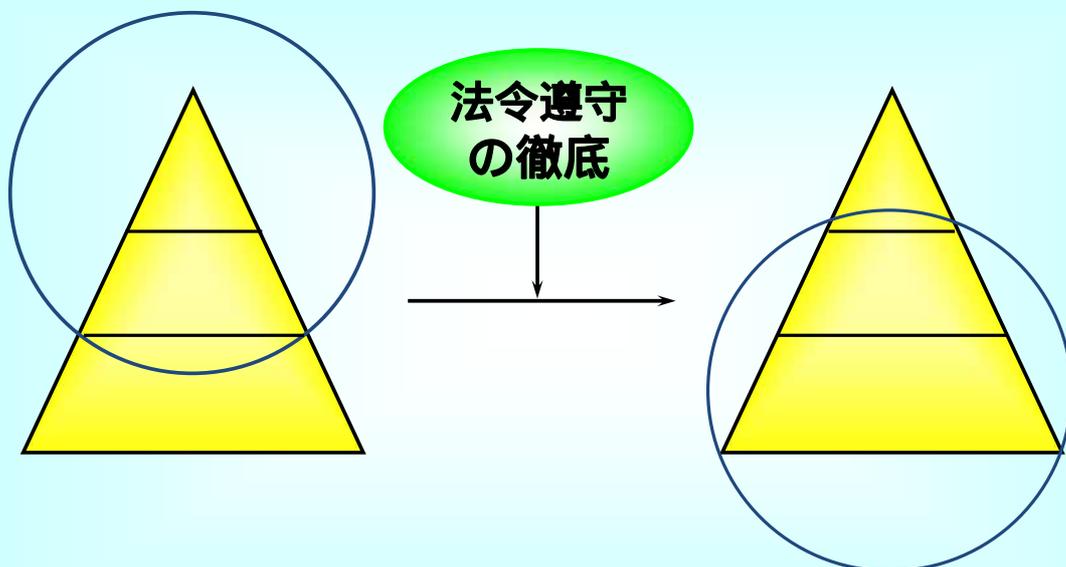
**「法令遵守」が日本を滅ぼす**  
**コンプライアンスが日本を救う**

コンプライアンス = 法令遵守  
誤り

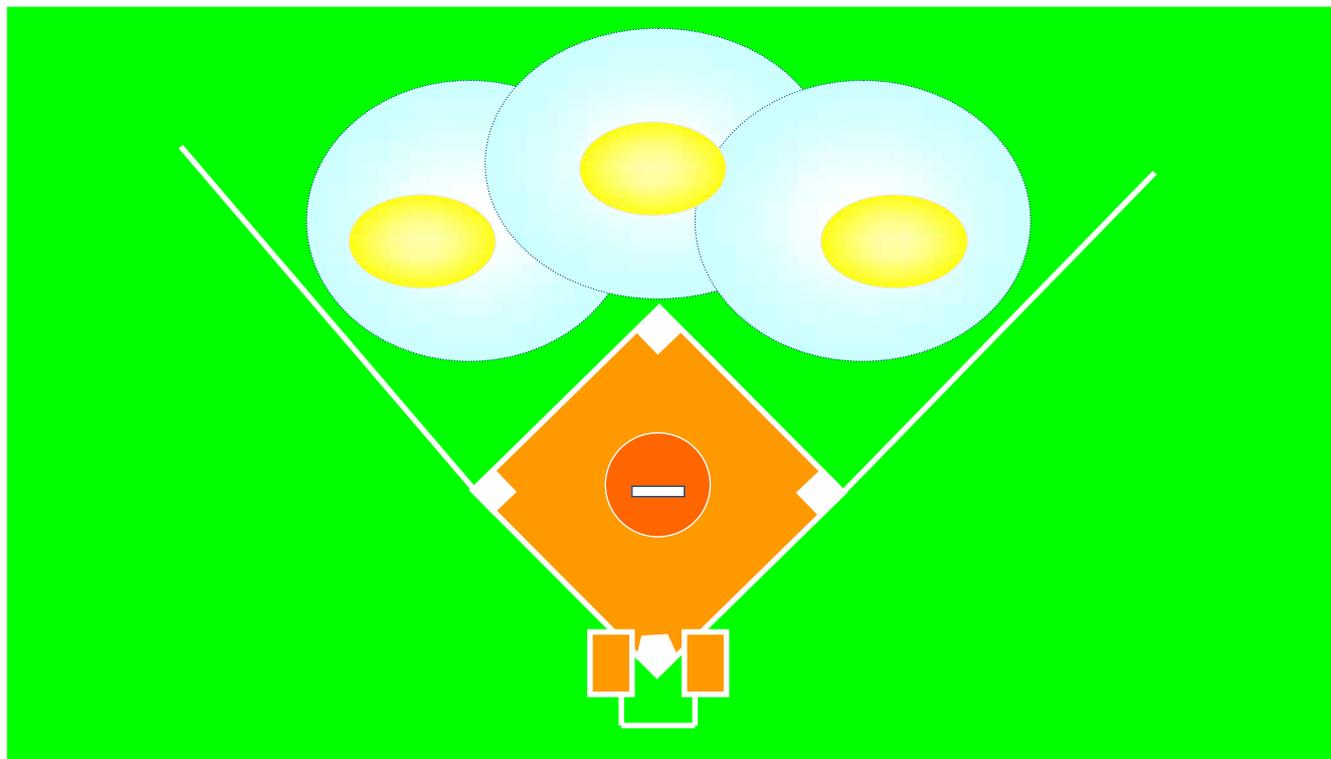
「遵守」という言葉  
多くの弊害

人の注意力には限りがある

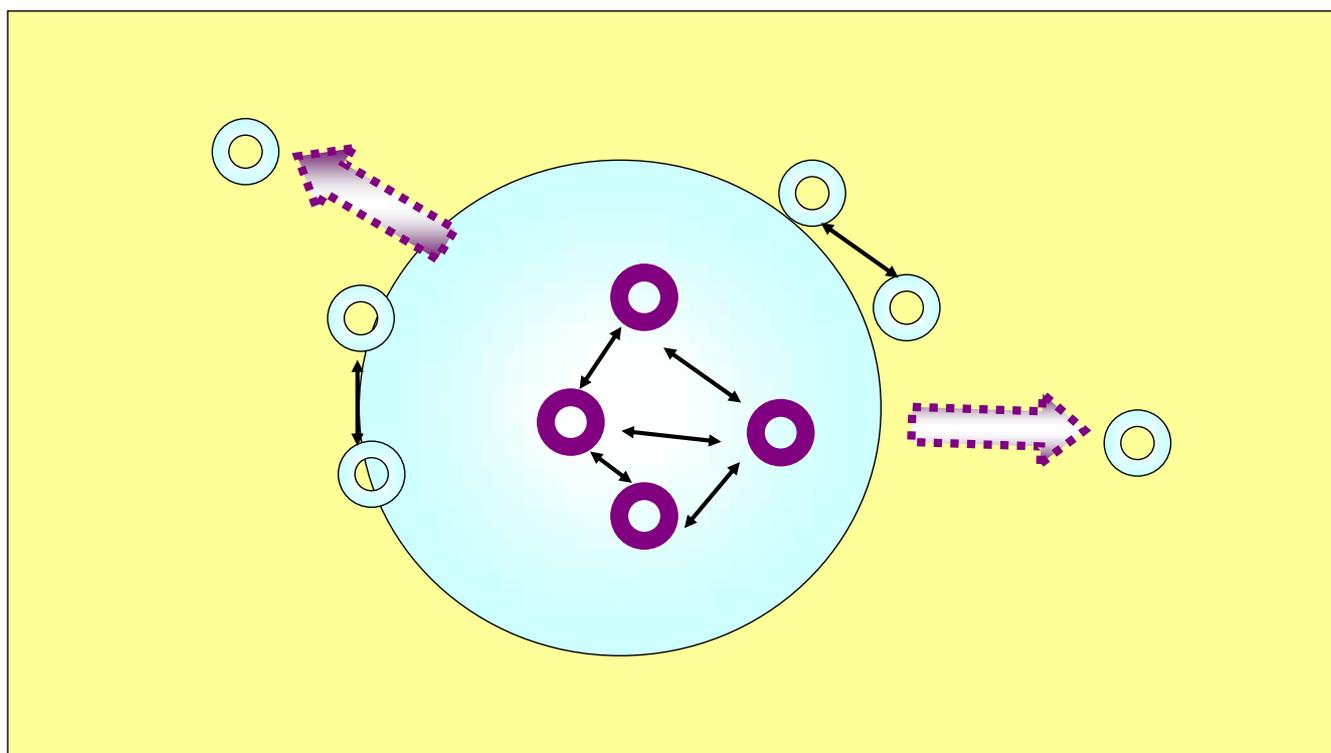
畑村洋太郎教授による



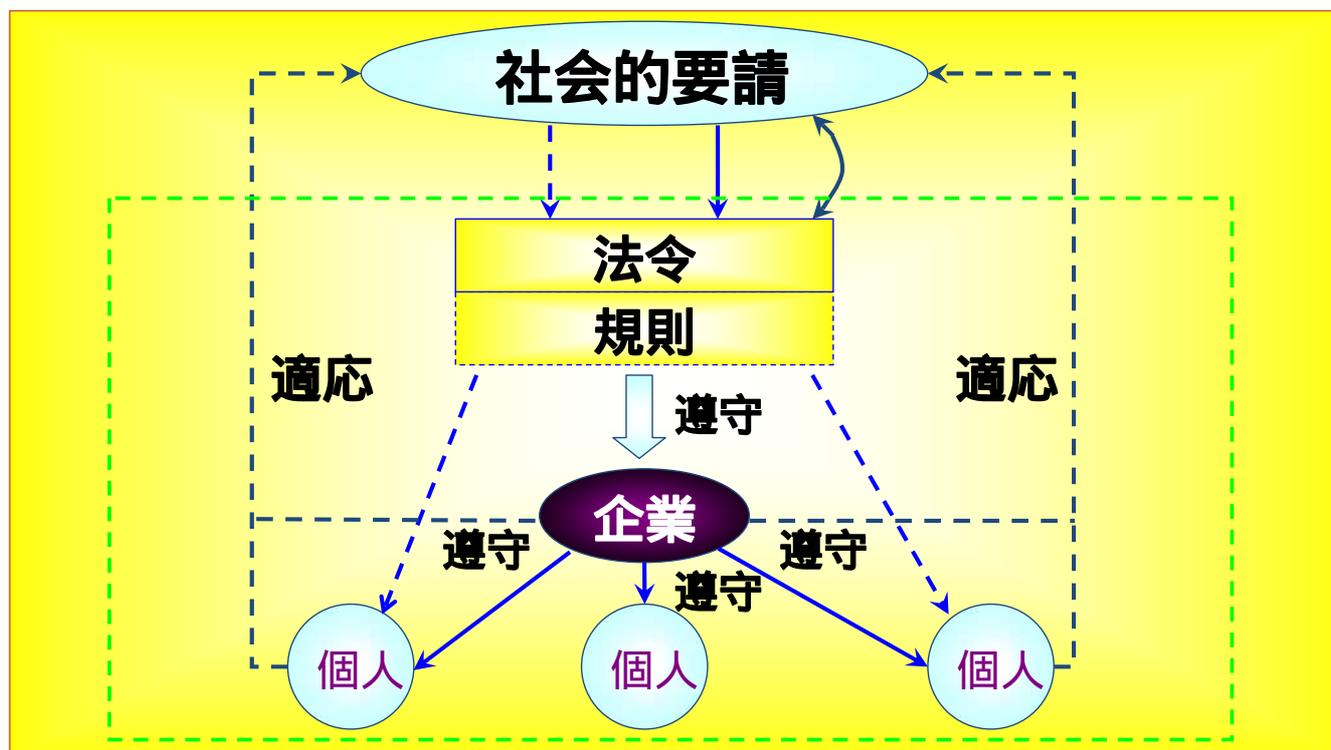
# 組織の隙間



# 日本社会における司法の機能



# 社会的要請と法令遵守



## コンプライアンスとは

Compliance

組織に向けられた社会的要請に

しなやかに鋭敏に反応し目的を実現していくこと

社会的要請に対する鋭敏さ  
(sensitivity)

目的実現に向けての協働関係  
(collaboration)

# フルセット・コンプライアンスの 基本的な考え方

社会的要請に組織として  
どのように適応していくか  
フルセット・コンプライアンス

## 【5要素】

方針の明確化

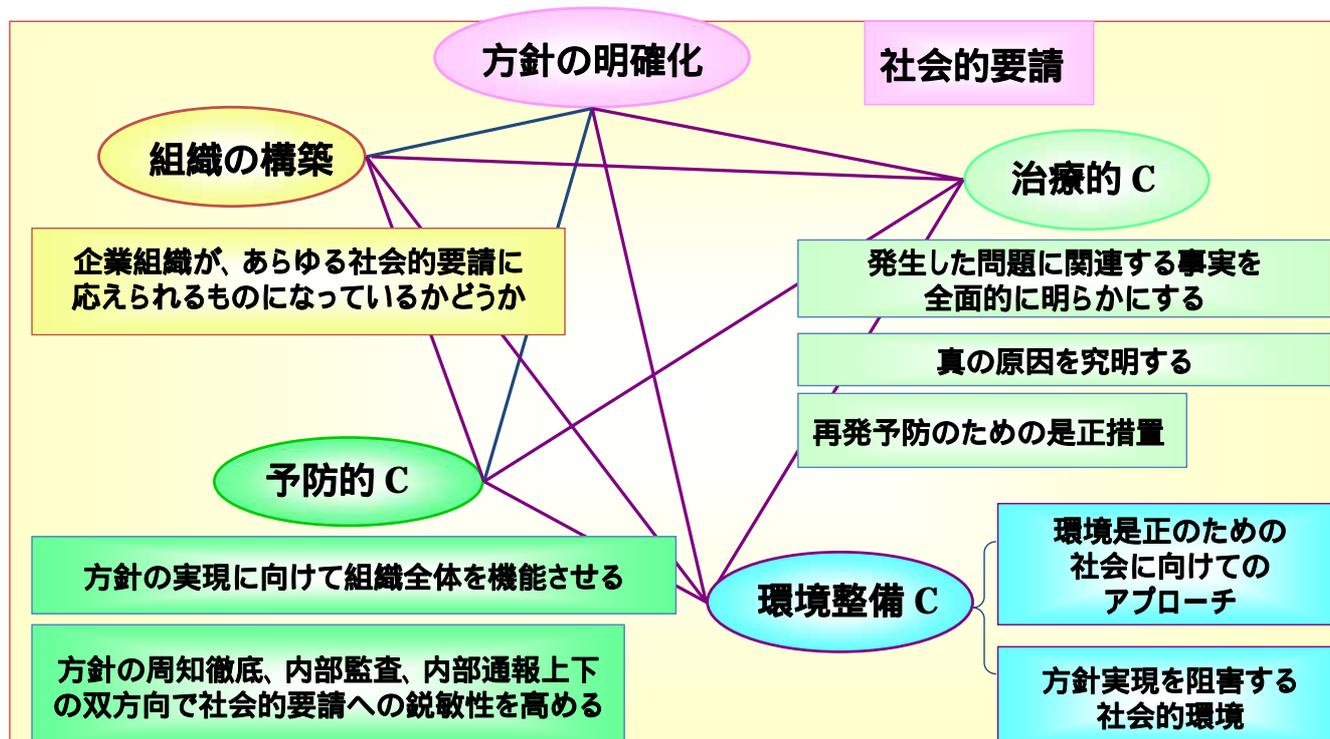
組織の構築

予防的コンプライアンス

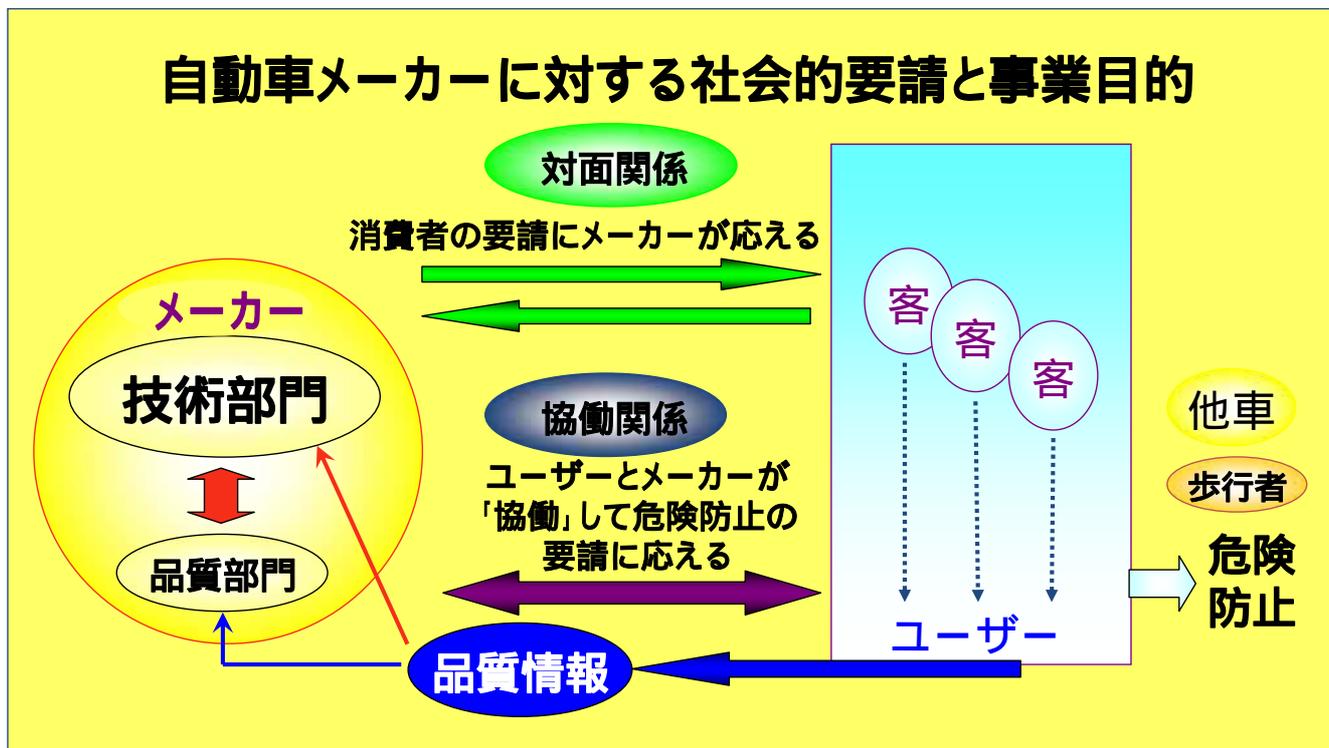
治療的コンプライアンス

環境整備コンプライアンス

## 「社会的要請への適応」としての コンプライアンスの具体的方法



# 自動車メーカーによる事故防止と コンプライアンス



## 違法行為の二つの類型

### アメリカでの違法行為 **ムシ**

個人的利益が目的

単発的

対処方法 個人に厳しいペナルティを科す(殺虫剤の散布)

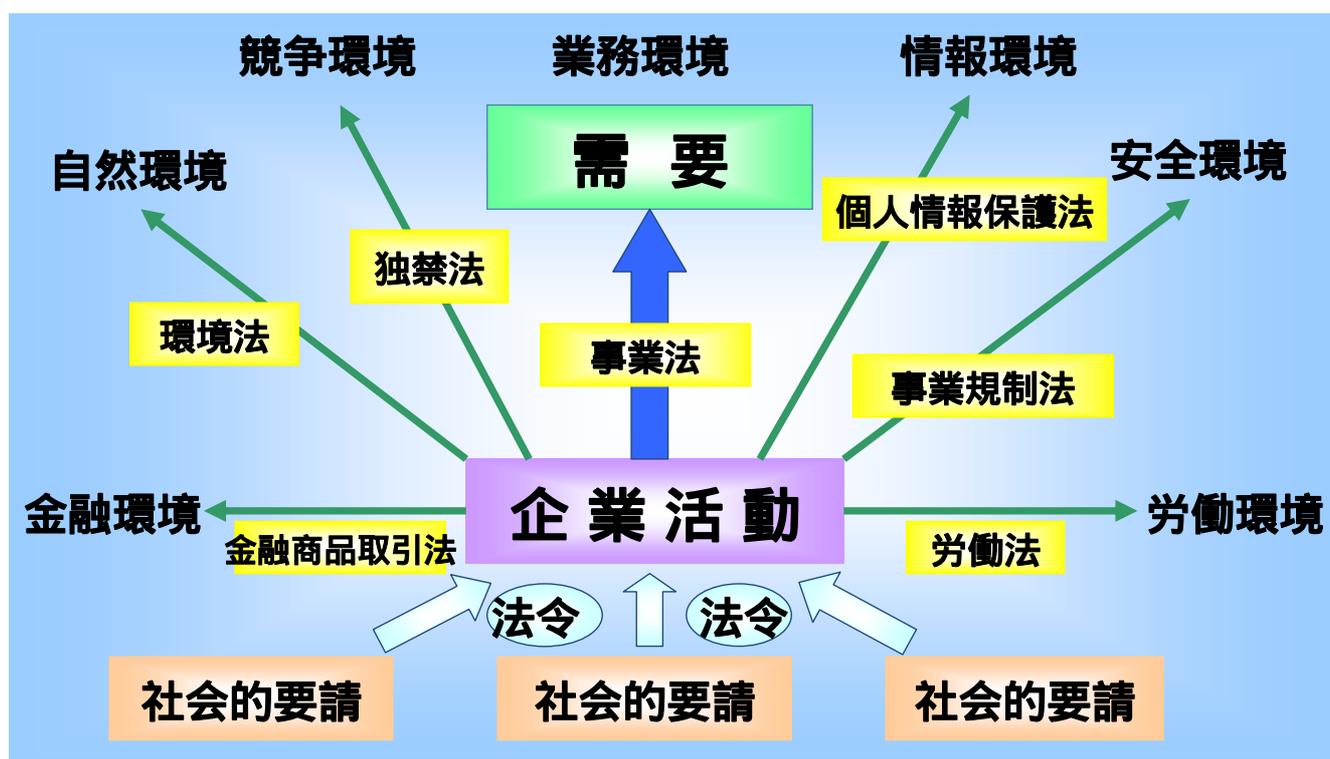
### 日本での違法行為 **カビ**

組織の利益が目的

継続的・恒常的(ポストに随伴)・・・背景に構造的要因

対処方法 原因となっている構造的要因(汚れ・湿気)を除去

# コンプライアンスと環境適応



桐蔭横浜大学コンプライアンス研究センター

ご清聴ありがとうございました