

資料

中田義成

自己紹介

- 1968年 兵庫県生まれ(曾祖父は次男_{-弱小農家}、祖父は次男_{-やむを得ず大工}、父は長男_{-跡継ぎ大工})
- 1993年 工学系大学院修了(建築学専攻)／大手ゼネコン入社
- 1996年 大手ゼネコン退社／実家の建設会社(兵庫県神戸市)入社
- 1999年 経営系大学院修了(経営総合分析専攻)
- 2011年 建設会社設立(宮城県石巻市)
- 2015年 人材会社設立(東京都渋谷区)
- 2022年 **M&Aにて建設会社売却**

建設業を離れる理由

M&Aで建設業界を離れる理由



どの業界も似たような悩み

① 働きたいスタイルを実現できない

② 目指したい会社のスタイルが見えない

仕組みや規制が複雑化。建設レベル、精度が格段に向上。



施工要領、業法、労働管理など
小さな組織では対応が難しい

① 働きたいスタイル – 現場監督・職人

- ◇ 好きな建設仕事で、どんどん働きたい。
仕事の流れ、天気に合わせて自己判断で休みたい。
- ◇ 技術、技能に時間を割きたい。
写真整理や道路使用などはやりがい薄い。
- ◇ OJTより効率よくスキルを身につけたい。
- ◇ 給与は能力に応じて。

働きたいスタイル – 現場監督・職人

◇ 建設は楽しいので、どんどん働きたい

→ 9ヶ月だけ働く社員

◇ 技術、技能に時間を割きたい 苦手な業務を誰かに任せたい

→ 事務仕事、申請書類を担当する事務員

◇ OJTより効率よくスキルを身につけたい

→ 受注工事と連動したジョブローテーション

◇ 給与は能力に応じて

→ 作業だけ、段取りまで、業者間調整まで

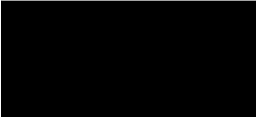
② 目指したい会社のスタイル

経営規模等評価結果通知書 総合評価値通知書



国土交通大臣 許可
審査基準日

電話番号
資本金額
完成工事高 / 売上高 (%)
行政庁記入欄



許可 区分	建設工事の種類	総合評価値 (P)	完成工事高		元請完成工事高	元請完成工事高及び技術職員数						評価 点 (Z)
			2年平均	評点 (X1)		2年平均	一級	(講習受講)	監理補佐	基幹	二級	
特	土木一式	1427	62,110	663	62,110	271	(158)	0	0	25	13	1580
	プレストレストコンクリート構造物	1334	0	397	0							1474
特	建築一式	2054	1,077,467,250	2309	1,019,868,518	2,695	(1,172)	0	0	72	733	2441
特	大工	1085	1,014	410	1,014	0	(0)	0	0	0	0	463
特	左官						()					
特	とび・土工・コンクリート	1601	2,003,950	1119	2,003,950	499	(364)	0	0	0	0	1818
特	法面処理	1363	0	397	0							1588
特	石						()					
特	屋根	1355	8,703	511	8,703	176	(114)	0	0	0	0	1444
特	電気	1677	6,151,070	1364	6,151,070	493	(304)	0	0	6	44	1878
特	管	1712	9,689,378	1465	9,689,378	520	(332)	0	0	4	0	1916
特	タイル・れんが・ブロック	1410	28,253	597	28,253	300	(187)	0	0	0	0	1575
特	鋼構造物	1092	2,434	428	2,434	0	(0)	0	0	0	0	472
特	鋼橋上部	1080	0	397	0							456
特	鉄筋						()					
特	舗装	1329	8,985	514	8,985	97	(65)	0	0	0	0	1334
特	しゅんせつ	1080	0	397	0	0	(0)	0	0	0	0	456
特	版金						()					
特	ガラ						()					
特	塗装	1414	33,655	610	33,655	299	(193)	0	0	0	0	1578
特	防水	1493	248,725	817	248,725	398	(261)	0	0	0	0	1688
特	内装仕上	1557	293,785	839	293,785	1,398	(220)	0	0	57	0	1921
特	機械器具設置	1254	22,200	580	22,200	4	(1)	0	0	0	57	971
特	熱絶縁						()					
特	電気通信						()					
特	造園	1278	13,767	547	13,767	27	(19)	0	0	0	0	1099
特	さく井						()					
特	建具						()					
特	水道施設	1238	0	397	0	37	(27)	0	0	0	0	1089
特	消防施設	1373	155,552	759	155,552	0	(0)	0	0	134	0	1266
特	清掃施設						()					
特	解体	1790	22,035,439	1707	22,035,439	517	(502)	0	0	0	0	1986
特	その他											
合計			1,118,226,271		1,060,627,539	3,977	(2,037)	0	0	156	847	

(参考)		科目		連結決算		経営状況		連結決算		経営状況		連結決算	
固定資産	933,682,000	売上高	1,612,423,000	純支払利息比率	-0.300	自己資本対固定資産比率	103.966	流動負債	810,035,000	売上総利益	130,396,000	負債回転期間	7.589
固定負債	209,658,000	受取利息配当金	13,235,000	総資本売上総利益率	6.976	営業キャッシュフロー	15,000	固定負債	688,471,000	支払利息	715,000	売上高経常利益率	3.678
自己資本	970,708,000	経常利益	59,301,000	評点 (Y)		利益剰余金	100,000	自己資本	970,708,000	営業キャッシュフロー (当期)	110,253,000	総資本 (当期)	1,997,069,000
総資本 (前期)	1,741,214,000	営業キャッシュフロー (前期)	-3,505,000					総資本 (前期)	1,741,214,000				

自己資本額及び利益額	数値	点数
自己資本額	786,780,000	2114
利益額	32,701,850	2447
評点 (X2)		2280

その他の審査項目 (社会性等)	数値等	点数
雇用保険加入の有無	有	
健康保険加入の有無	除外	
厚生年金保険加入の有無	有	
建設業退職金共済制度加入の有無	有	
退職一時金制度若しくは企業年金制度導入の有無	有	
法定外労働災害補償制度加入の有無	有	
若年技術職員の継続的な育成及び確保	該当	
新規若年技術職員の育成及び確保	該当	
C P D 単位取得数	0単位	
技術者数	4,980人	
技能レベル向上者数	0人	
技能者数	0人	
控除対象者数	0人	
女性の職業生活における活躍の推進に関する法律に基づく認定の状況	非該当	
次世代育成支援対策推進法に基づく認定の状況	くるみん	
青少年の雇用の促進等に関する法律に基づく認定の状況	非該当	
建設工事に従事する者の就業履歴を蓄積するために必要な措置の実施状況	公共・民間工事	
建設工事の担い手の育成及び確保に関する取組の状況		65
営業年数	74年	
民事再生法又は会社更生法の適用の有無	無	
建設業の営業継続の状況		60
防災協定の締結の有無	有	
防災活動への貢献の状況		20
営業停止処分の有無	無	
指示処分の有無	無	
法令遵守の状況		0
監査の受審状況	会計監査人	
公認会計士等の数	23	
二級登録経理試験合格者の数	0	
建設業の経理の状況		30
研究開発費	8,903,000	
研究開発の状況		24
建設機械の所有及びリース台数		3台
建設機械の保有状況		7
エコアクション21の認証の有無	無	
ISO9001の登録の有無	有	
ISO14001の登録の有無	有	
国又は国際標準化機構が定めた規格による認証又は登録の状況		10
評点 (W)		1890

評点の高い会社



社歴長く
不動産をもたず
借入せずに
利益を上げている

技術
満足度
設備投資



評価せず

いろいろな経営方針

売上総利益と
経常利益の差

÷ 販管費

÷ 役員報酬
事務員給与
減価償却費
通信費
広告宣伝費

1075点

売上 33.74億円

売上総利益 3.66億円

経常利益 1.80億円

= 販管費 1.86億 5.5%

921点

売上 11.79億円

売上総利益 1.86億円

経常利益 0.87億円

= 販管費 1億円 8.4%

740点

売上 12.03億円

売上総利益 1.93億円

経常利益 1.43億円

= 販管費 0.50億円 4.2%

951点

売上 5.04億円

売上総利益 2.04億円

経常利益 0.45億円

= 販管費 1.59億円 1.5%

建設ひとくくりに経営事項審査

経営規模等評価結果通知書 総合評定値通知書											
許可区分	建設工事の種類	総合評定値 (P)	完成工事高		元請完成工事高及び技術職員数						
			2年平均	評点 (X1)	2年平均	一級	(講習受講)	監理補佐	基幹	二級	その他 (Z)
特	土木一式	1427	62,110	663	62,110	271	(158)	0	0	25	13
特	プレストレストコンクリート構造物	1334	0	397	0						1474
特	建築一式	2054	1,077,467,250	2309	1,019,868,518	2,695	(1,172)	0	0	72	733
特	土木	1083	1,014	410	1,014	0	(0)	0	0	0	0
特	左官						()				
特	とび・土工・コンクリート	1601	2,003,950	1119	2,003,950	499	(364)	0	0	0	0
特	法面処理	1363	0	397	0						1588
特	石						()				
特	屋根	1355	8,703	511	8,703	176	(114)	0	0	0	0
特	電気	1677	6,151,070	1364	6,151,070	493	(304)	0	0	6	44
特	管	1712	9,689,378	1465	9,689,378	520	(332)	0	0	4	0
特	タイル・れんが・ブロック	1410	28,253	597	28,253	300	(187)	0	0	0	0
特	鋼構造物	1092	2,434	428	2,434	0	(0)	0	0	0	0
特	鋼橋上部	1080	0	397	0						456
特	鉄筋						()				
特	舗装	1329	8,985	514	8,985	97	(65)	0	0	0	0
特	しゅんせつ	1080	0	397	0	0	(0)	0	0	0	0
特	板金						()				
特	ガラス						()				
特	塗装	1414	33,655	610	33,655	299	(193)	0	0	0	0
特	防水	1493	248,725	817	248,725	398	(261)	0	0	0	0
特	内装仕上	1557	293,785	839	293,785	1,398	(220)	0	0	57	0
特	機械器具設置	1254	22,200	580	22,200	4	(1)	0	0	0	57
特	熱絶縁						()				
特	電気通信						()				
特	造園	1278	13,767	547	13,767	27	(19)	0	0	0	0
特	さく井						()				
特	建具						()				
特	水道施設	1238	0	397	0	37	(27)	0	0	0	0
特	消防施設	1373	155,552	759	155,552	0	(0)	0	0	134	0
特	清掃施設						()				
特	解体	1790	22,035,439	1707	22,035,439	517	(502)	0	0	0	0
その他											
合計			1,118,226,271		1,060,627,539	3,977	(2,037)	0	0	156	847
(参考)											
科目		連結決算	科目		連結決算	経営状況		連結決算	経営状況		連結決算
固定資産		933,682,000	売上高		1,612,423,000	純支払利息比率		-0.300	自己資本対固定資産比率		103.966
流動負債		810,035,000	売上総利益		130,396,000	負債回転期間		7.589	自己資本比率		48.607
固定負債		209,658,000	受取利息配当金		13,235,000	総資本売上総利益率		6.976	営業キャッシュフロー		15,000
利益剰余金		688,471,000	支払利息		715,000	売上高経常利益率		3.678	利益剰余金		100,000
自己資本		970,708,000	経常利益		59,301,000	評点(Y)					1205
総資本(当期)		1,997,069,000	営業キャッシュフロー(当期)		110,253,000						
総資本(前期)		1,741,214,000	営業キャッシュフロー(前期)		-3,505,000						

国土交通省
審査基準
電話番号
資本金額
完成工事高
行政庁記

○土木会社
大家族型 ・ 官公庁発注メイン

○建築会社
プロジェクト単位でチーム式
官民ともに



同じ評価基準
建築・土木で異なる会社の評価

恵まれた商慣習 – 起業しやすい ・ 乱立

- ・受注すればすぐに30%~40%の前受け金

資金繰りの苦勞 小

- ・潤沢な下請網、リース会社

設備投資 不要

- ・担保期間短い

保証するリスク 小さい

- ・守られた本店業者 – 公共工事の場合

応札者のエリア限定 最低制限価格

資金繰りが楽で
リスクが小さく
損せずに
守られる



いろいろな
目的の会社が乱立

まとめ

やる気の強い技術者、技能者が力を発揮できる環境

- 働き方のバリエーション ・ 労働条件(時間・給与・勤務地)の自由度
& 搾取にならないよう経営倫理、客観的監視体制

ハードルを下げてやみくもに人を集める + ハードルが高いが憧れる理想の姿

- 仕事に対するハードルを分類
- 業者施工力把握 、 個人技能把握 → 努力、能力に応じた仕組み

まとめ

10年先が安心なので、修行に5年かけても問題なし

- 安定した受注環境 と 新しい建設関係者像
- 受注を平準化 ・ リスクヘッジとしての重層構造を不要にする

地場の大きな産業、緊急事態予備軍としての役割終焉

- 本店業者を守らない
- 新たな総合評価基準 ・ 優先交渉権などのインセンティブ

時勢に応じた発注体制・基準

- 年に数件は公共直営、市民参加、など

個人的希望

憧れる仕事

子供にさせたい仕事

友達を誘いたい仕事

この仕事でやむを得ない

→ この仕事がやりたい

金銭的報酬以外のごほうび

年収目標

技術者は 年収 800万円 達成可能

技能者は 年収 600万円 達成難しい

年間105日休日 実働260日

2万3千円／日 厳しい

→ 年を重ねても上がらない...