事業名称	空き家相談人材育成・相談体制整備事業
事業主体名	神奈川県居住支援協議会
連携 先 会員(神奈川県、全自治体、不動産団体、社会福祉協議会、司法書士会	
対 象 地 域	神奈川県全域
事業の特徴	・多岐にわたる空き家相談にワンストップで対応できるテキストを作成。 ・テキストを使った自治体職員向けの研修では、関連する他部署の職員も参加 し、相談テーマ別に意見交換も実施。 ・研修を受けた職員が地域の相談会に相談員として参加し、研修の成果を発揮。
・自治体職員向け空き家相談テキストの作成 成果・テキストを活用した自治体職員向け研修会の実施 (・研修会を受けた自治体職員が、相談員として空き家相談会を実施)	
成果の公表先 成果の公表先 神奈川県居住支援協議会のホームページで公表(ダウンロード可) ( <a href="http://www.machikyo.or.jp/kyojyushien/">http://www.machikyo.or.jp/kyojyushien/</a> )	

## 1. 事業の背景と目的

神奈川県居住支援協議会では、国補助事業を活用して、平成26年3月に『空き家利活用相談窓口』を、広域窓口として事務局に1か所、地域相談窓口として3自治体に開設した。また、同年11月の「空家等の推進に関する特別措置法」施行後は、各自治体で空き家問題に対応する部署が設置され、空き家対策の窓口は増えている。

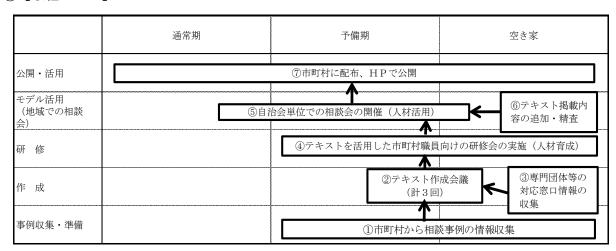
しかし、空き家問題は、利活用の課題のみならず、防災・防犯、景観、地域活性化等の様々な 課題が重なるため、多様な視点での解決が必要となり、相談に対応する人材のスキルアップが不 可欠であると同時に切り口が多様な空き家の課題に対し、取りこぼしを防ぐための対策も必要で あった。

そこで、当協議会では、様々な切り口で寄せられる空き家問題の相談に対応すべく、空き家相談の一元化と汎用化を図るとともに、空き家担当者の「空き家」問題に関する知識の向上を図ることで、各地域における空き家の利活用等につなげることを目的に、各自治体職員を対象にした、人材育成及びその活用に関する事業を実施した。

## 2. 事業の内容

#### (1) 事業の概要と手順

#### ①【取組フロー】



# ②【役割分担表】

事業概要	取組内容	具体的な内容	担当	業務内容
		ア) 自治体からの相談事 例の情報収集	協議会会員自治体 (県内全33自治体)	全自治体で実施している空き家に関す る相談事例とその対応手法を収集。
		-	・相模原市	
			・平塚市	555
			・茅ケ崎市	
			・厚木市	
			・南足柄市	
	i		・鎌倉市	
	人 材		・大磯町	
	育成		・二宮町	空き家関連の相談事例を集約し、 関連する制度や繋ぎ先を明記する
1	の た	イ)テキスト作成会議	・中井町	だけでなく、庁内フローや相談を一応シートなど、窓口で活用できる
相 談	めの	イナナイクドIF成云磯	・県宅建協会	資料も盛り込み、空き家対策部署
員 の	テ キ 		• 全日本不動産協会	■以外でも活用できるテキストを作 」成した。
育 成	ス	ス ト 作 成	・県司法書士会	
· 研	作		・県行政書士会	
修	17-2		・県土地家屋調査士会	
			• 県社会福祉協議会	
			・横浜市まちづくりセンター	
			・かながわFP生活相談センター	
			・協議会空き家相談協力事業者	
		ウ) 専門団体等の対応窓 口情報の収集	協議会会員団体 (25団体)	協議会会員や協力事業者等の繋ぎ先と 対応可能な相談内容と対応手法を収集 し、テキストに反映した。
			<ul><li>横浜プランナーズネットワーク</li></ul>	
	ii)テキス	テキストを活用した人材育成研	<ul><li>かながわFP生活相談センター</li></ul>	上記で作成したテキストを活用し、『
	修		・県司法書士会	- 治体職員を対象に県内3地域に分けて 講座を開催。
		・横浜市まちづくりセンター		
	20		・藤沢市	
2			・鎌倉市	・地域において、空き家相談会を開催
<del>0</del> 相 談		es established and established	<ul><li>かながわFP生活相談センター</li></ul>	し、テキストを活用した相談対応を実 践。
ov 事 業			・県宅建協会	・相談会で出た新たな相談について も、テキストに追加できるものは反映
禾			・全日本不動産協会	していく。
			・県行政書士会	

## ③【事業スケジュール表】

			平成30年度							
事業概要 取組内容		具体的な内容(小項目)		9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
		ア)自治体からの相談事例の情報収集	_							
① 扣款号 ② 充 式 , 环 枚	(i)人材育成のためのテキスト作成	イ)テキスト作成会議			•	•		•		
①相談員の育成・研修		ウ)専門団体等の対応窓口情報の収集								
	(ii) テキストを活用した人材育成研修の開催							•	••	
②相談事業の実施	市町村での相談会の開催								••	
②伯談争未の夫他	テキスト掲載内容の追加・精査								•	
(公開・活用)	市町村に配布、HPで公開								•	

## (2) 事業の取組詳細

## ①相談員の育成・研修

## (i) 人材育成のためのテキスト作成

#### (ア) 自治体から相談事例の情報収集

協議会会員の自治体(県内全自治体33か所)の空き家相談担当部署へ調査票を送付。日頃 対応している空き家相談において、テキスト作成に情報提供可能な相談内容と対応手法を 「予防」、「利活用」、「適正管理」、「除却」と種別に分けて収集し、テキスト作成に活用した。 同時に、今後の事業(テキスト作成会議への参加、人材育成研修、相談事業の開催)への協 力可否についても調査を実施した。33自治体のうち、28自治体から回答。

## (イ) テキスト作成会議

自治体等における空き家関連の相談事例を集約し、相談事例に関連する制度や繋ぎ先を取りまとめ、空き家対策部署の職員のみならず、それ以外の職員が読んでも「どの問題」を「どこに繋ぐか」等、課題の取りこぼしを防ぐ工夫をするとともに、相談を受ける際の「記録票」に関する参考様式についても掲載した。

作成会議のメンバーの選定は、上記(ア)の調査に、作成会議への参加可否も調査し、参加いただける自治体担当者をメンバーとし、その他の専門団体においては、事務局から関連する団体へ直接依頼。また、当協議会で運営している「空き家相談協力事業者」にも事務局から直接、協力を依頼した。

表 1 作成会議メンバー一覧

分類	団体名	所属
	相模原市(建築・住まい政策課)	協議会会員
	平塚市(まちづくり政策課)	協議会会員
	茅ケ崎市(都市政策課)	協議会会員
	厚木市(住宅課)	協議会会員
相談事例の対応	南足柄市 (都市計画課)	協議会会員
	鎌倉市(住宅課)	協議会会員
	大磯町 (都市計画課)	協議会会員
	二宮町(都市整備課)	協議会会員
	中井町(まち整備課)	協議会会員

次頁へつづく

#### 前ページからつづき

分類	団体名	所属
	(公社) 神奈川県宅地建物取引業協会	協議会会員
利活用・流通	(公社) 全日本不動産協会神奈川県本部	協議会会員
	(NPO)横浜市まちづくりセンター	協議会会員
	神奈川県司法書士会	協議会会員
権利調整	神奈川県行政書士会	協議会会員
作的调金	神奈川県土地家屋調査士会	協議会会員
	神奈川県社会福祉協議会	協議会会員
	(NPO) 日本地主家主協会	空き家相談協力事業者
	綜合警備保障(株)	空き家相談協力事業者
空き家管理・予防	(NPO)神奈川空家管理組合	空き家相談協力事業者
	(一社) 家財整理相談窓口	空き家相談協力事業者
	(一社) かながわFP生活相談センター	資産運用の専門団体
除却	(有) ダイトク	空き家相談協力事業者

## \*テキスト作成会議の概要

·第1回 日 時 平成30年10月31日(水)14:00~

会 場 神奈川県建設会館 311会議室

内 容 ・テキスト完成イメージの共有

・テキストへ掲載する相談事例の検討 等

第2回 日 時 平成30年11月20日(火)14:00~

会場 松村ビル マツ・ムラホール

内 容 ・テキストへ掲載する内容

及び相談事例の検討等

·第3回 日 時 平成31年1月21日(月)14:00~

会場 松村ビル マツ・ムラホール

内 容 ・テキスト掲載内容の確認等

#### (ウ) 協議会会員団体からの対応窓口情報の収集

協議会団体会員にも各団体の活動内容や空き家問題に対応可能な相談窓口や支援内容、対応可能場な場合の料金の有無等を調査し、テキスト作成の基礎資料を整えた。25団体のうち、12団体から回答。

#### (ii) テキストを活用した人材育成講座の開催(3地域:横浜会場、藤沢会場、厚木会場)

作成したテキストを活用し、協議会会員である司法書士会など専門家団体が講師となり、自治 体職員を対象に講座を開催。講義だけでなく、「予防」「利活用」「苦情対応」をテーマにグル ープ討議も盛り込み、多岐に渡る空き家問題に対応できる人材育成を図った。

\*第1回(厚木会場) 日 時 : 平成31年1月30日(水)13:30~

会 場 : 厚木商工会議所 101会議室

参加者 : 7市町9名

\*第2回(横浜会場) 日 時 : 平成31年2月4日(月) 13:30~

会場: 松村ビル マツ・ムラホール

参加者: 6市町9名

\*第3回(藤沢会場) 日 時 : 平成31年2月5日(火) 13:30~

会場: 藤沢商工会館 多目的ホール2

参加者 : 7市町9名

延べ、18市町27名の参加 \*カリキュラム(全会場共通)

時間	テーマ		講師(説明者)		
13:30~	テキスト全体構成および活用方法		事務局		
13:40~	テキストの相談内容から		横浜プランナーズネットワーク		
14:10~	テキストの相談内容から	2	かながわFP生活相談センター		
14:50~	テキストの相談内容から	3	神奈川県司法書士会		
15:40~		趣旨説明	事務局		
			・FP生活相談センター		
15:45~		テーマ別	・司法書士会		
15 . 45	グループ討議	グループ討議	・横浜プランナーズネットワーク		
			・横浜まちづくりセンター		
16:20~	20~ グループ発				
16:30~		講評			

#### ②相談事業の実施 (2地域:藤沢会場、鎌倉会場)

上記① (ii) の講座を受講した職員の実践研修として、住民を対象に、空き家予防をテーマとして、人生の「終活」と絡めた講座と相談会を2会場で開催。人材育成講座を受講した自治体の空き家担当職員が講座及び相談に対応することで、人材活用とテキスト内容の検証を行うとともに、地域に対する空き家問題の普及活動を行った。

## (i) 広報

地域情報紙「タウンニュース」(朝日、読売、毎日新聞の朝刊に折込配布)に開催案内を掲載したほか、開催自治体からも関連部署へ周知していただき、参加者を募った。

図3 タウンニュース藤沢版(平成31年2月15日発行号)





図4 タウンニュース記事 (開催日、会場以外は共通の記事)



## (ii) 相談会の概要

\*藤沢会場 日 時 : 平成31年2月20日(水)14:00~

会 場 : 湘南NDビル 8-1会議室

参加者 : 4名

\*鎌倉会場 日 時 : 平成31年2月22日(金)14:00~

会 場 : 鎌倉商工会議所 102会議室

参加者 : 5名

#### \*カリキュラム(2会場共通)

時間	テーマ	講師 (説明者)
13:30~	開催自治体の空き家の状況、対策	開催自治体担当
14:45~	知っておきたい!終活のポイント	かながわFP生活相談センター
15:00 ~16:30 (90)	個別相談会)	【相談員】
		<ul><li>かながわFP生活相談センター</li></ul>
		<ul><li>神奈川県行政書士会</li></ul>
		· 不動産関係団体
		・開催地の自治体職員

## (3) 成果

## ①相談員の研修・育成

## (i) 人材育成のためのテキスト作成

テキストを実際に活用する形で最初に相談を受ける 立場の行政職員と行政職員が受けた相談をバックア ップする専門団体、事業者間において、会議を通じ て活発に意見が交わされたこともあり、実態に則し たテキストを作成することができた。

このように、官民、多職種が連携を図り、一つのテーマに取り組むことは、居住支援協議会の強みであった。また、テキストの内容については、自治体、団体



写真1 テキスト作成会議風景

会員から収集した情報を活用し、「誰から」の「どのような相談か」という整理から、以下 の分類に分け、そのうち、12の代表的な相談事例をテキストに掲載した。

## 表 2 掲載項目

可表えて口			
誰からの相談か	どんな 相談か	大分類	小分類 (★はテキストに掲載)
			★相続全般
居住者、所有者、親族から	空き家化の 予防	相続	税金
			遺産分割協議
			権利関係の調査、整理、紛争
			登記
			土地の境界
		税金	相続税
			都市計画税、固定資産税

次頁へつづく

誰からの相	どんな		
談か	相談か	大分類	小分類(★はテキストに掲載)
			★ライフプラン全般
			遺言、エンディングノート
		ライフプラン	生前整理
			資産活用、資金計画
			成年後見
			現況調査、評価
			不動産評価
			不動産取引
		中古住宅・土地と	土地の境界
		しての売却、賃貸	権利関係の調査、整理、紛争
			所有者の特定
			建築基準法上の問題
			利活用に伴う行政手続き、法務
		11 -> , 7-1-1-1-1	★リフォーム
		リフォーム、建替	建替え
		え	耐震診断、耐震改修
		家財整理、処分	★家財整理、処分
			庭木の処分
		空き家の相談	★空き家の処分、活用の進め方
		京さらの外状体で	★維持・管理
		空き家の維持管理	見回り(警備)
		解体、除却	★解体・除却
	空き家の利 活用、処分	<b>江</b> 田	★地域貢献活動に活用
		活用	★住宅以外への活用(収益目的)
		リフォーム・建て・ 替え (再掲)	★リフォーム
			建替え
			耐震診断、耐震改修
		家財等の整理・処	★家財整理、処分
		分(再掲)	庭木の処分
		草木の繁茂	★草木の繁茂
		害虫、害獣	★害虫・害獣
活隊仕見から	不安、苦情、	荒廃	★不審者・放火の心配
近隣住民から	トラブル	危険	★倒壊の危険、災害時の不安
		管理責任者	★管理責任者の把握
		その他	その他の苦情
地域の活動団体	<b>提託拠1</b>	活動場所	★空き家を探す
から	場所探し	1口到7勿77	空き室を探す
その他	移住	移住	移住先を探している
CV/IE	住まい探し	住まい探し	転居先を探している

#### 図5 テキスト抜粋

・構成 (表紙兼目次)

空き家相談テキスト 2019.02 版 1. 空き家相談テキストの構成(空き家相談内容と照会先)------1 ・相談内容と代表的な照会先を整理したものです。 ・相談内容によっては複数の照会先を検討する必要があります。 ・「4. 照会先の概要」も参考にしてください。 2. 相談テキスト NO1~12 ------ 5 ・「1220家相談テキストの構成」の中から、代表的な相談例を選んで、相談の内 -容や相談例、相談 (想定) 事例、対応できる窓口等について整理したものです。 12事例を抽出 ・ 相談できる窓口については、「4. 照会先の概要」で団体の概要等を含めて整理 してあります。 3. 空き家相談対応照会先チェック表 ------・ 相談内容と具体的な照会先の対応を示すリストです。適宜、更新する必要があ 関連する専門団 ります。 体の概要を記載 4. 照会先の概要 ------\_\_\_\_\_\_\_ ・相談の照会先の団体等の概要、ウエブサイトのアドレス等を整理したものです。 5. 庁内対応フローの例 ------33 ・ 庁中での空き家相談への対応フローを事例をもとに整理しました。 6. 相談対応シート ------35 ・相談される方は、空き家の所有者、空き家を探している団体や個人、空き家の 庁内の関連部署 近隣居住者などです。同じ書式を使って相談記録を作成するようにしました。 ・ 相談の内容については行政内及び…… 先と情報共有することがあります。 との連携を図る 相談に関連した目的に限って情報を共有してことについて、相談された方や団 ためのツール

体に了解をとってください。

・照会先と相談される場合は、相談料金について確認。 **上で相談**されるよう伝 えてください。

あらかじめ照会先に料金の必要性や料金体系について確認し へとが望 ましいです。

> 自治体職員が活用で きる相談聞き取り様 式を掲載

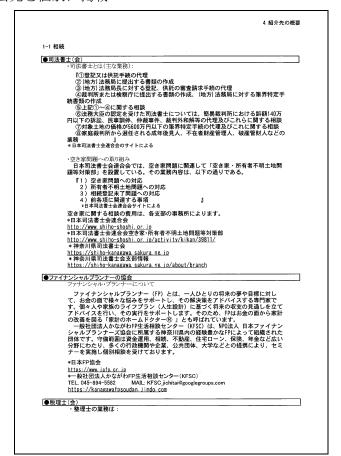
#### ・相談テキスト内容



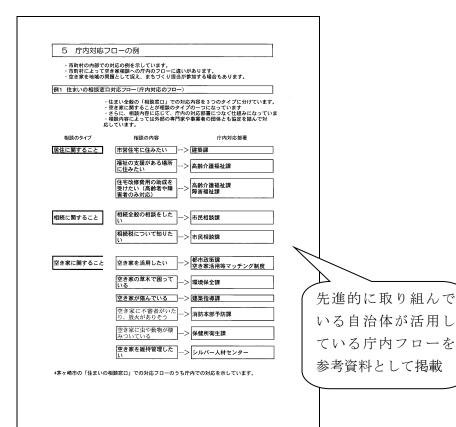
・相談対応照会先チェック表



# ・照会先の概要 分野ごとに照会先を個別に掲載

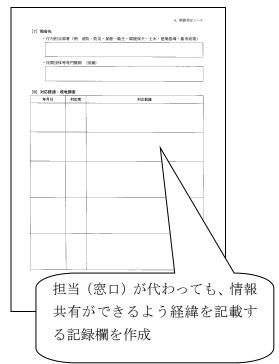


### ・庁内対応フロー図



#### ・相談対応シート





### (ii) テキストを活用した人材育成講座の開催(3地域:横浜会場、藤沢会場、厚木会場)

(i)で作成したテキストを基に、自治体職員を対象に、テキストの活用方法から掲載された事例の対応手法について、研修を実施。33自治体中18市町が参加。講師は、テキスト作成会議に参加した専門団体から相談事例に対応して3名に依頼。各講師の経験等を踏まえ、対応手法を講義。

さらに、参加者相互によるグループ討議を開催。 グループ討議は「予防」、「利活用」、「苦情対応」 の3つのテーマに分けて、講師をはじめ専門団 体がアドバイザーとなり、空き家の担当部署の ほか、福祉課、地域振興課など他部署からの参 加もあり、活発にグループ討議が行われた。活 発な意見交換が行われた。

参加者からは、他の自治体の対応方法や他部署、 専門団体との連携方法等の意見交換ができた ことに意義を感じたとの感想があった。

また、専門団体から派遣された講師からも、自治体職員が対応している相談の実態につ



写真2 人材育成講座風景(藤沢会場)

いて理解が深まったとの感想があり、このような機会の重要性を認識した。







写真4 グループワーク風景(横浜会場)

## ②相談事業の実施

2地域で延べ9名の参加、相談件数は5件となった。

相談を受けた参加者からは、今後の方針(道筋)が明確になった、漠然としていた悩みが整理できた、との感想いただき、多職種による相談対応の意義を認識した。

表3 主な相談と対応内容(抜粋)

相談内容	対応者	対応内容
住宅以外に資産が無く、年金のみ。 生活設計のために自宅の活用(リ バースモーゲージ)を検討してい る。	宅地建物取引士	リバースモーゲージは自宅を担保 に生活費を借りる制度。自宅の他 に、連帯保証人を求められること があるので、子供とよく相談した ほうが良い。資産を残すことで、 子供に負担をかけることもある。
隣家が空き家。所有者が死亡し、 草木の繁茂がひどく、建物やブロック塀の老朽化も激しい。 相談者の建物にも損傷を与えかねない状態。管理責任を担う相続人がいない様子。 最近は不審者も出入りしているようで、どのように対応して良いか。	自治体職員 行政書士 宅地建物取引士	相続人か縁故者の有無を再確認する必要あり。併せて、裁判所に相 続財産管理人の存否も確認。 これらがいる場合といない場合の 対応方法についてアドバイスした。 不審者については、直ちに警察へ 通報し、巡回等の対応を依頼する よう教示した。
息子と同居することになり、現在 の住まいを売却するか賃貸するか 迷っている。それぞれのメリット、 デメリット、かかる税金を知りた い。	ファイナンシャル プランナー	移住・住み替え機構の「マイホーム借り上げ制度」を紹介。 売却、賃貸それぞれのメリットと デメリット、かかる税金の種類を 説明した(家賃収入には所得税、 売却には譲渡所得税等)。 長男と同居する場合は、「使用貸借 契約」を締結するようアドバイス した。



写真5 自治体職員説明



写真6 ファイナンシャルプランナー講義



写真7 相談風景(藤沢会場)



写真8 行政職員、専門家による 相談風景(鎌倉会場)

## 3. 評価と課題

#### ①相談員の研修・育成

作成したテキストについては、実際に相談対応を行う自治体職員と専門団体との共同作業により、実践的なテキストを作成することができたが、テキスト作成スケジュールが当初想定したものより、時間を費やしてしまったこと及び内容についても、QAやコラムを充実し、読み物としても活用できるテキストに仕上げられればベストだったと考えている。

研修については、担当部署のみならず生活保護担当など福祉や防災関係の部署を交えたグループ討議等、充実した内容だったと考えている。しかし、市議会が開催されているなど時期的なな制約もあり、全ての自治体担当者の参加が実現できなかったこと、空き家予防と密接に関連する各市町村内の自治会を所管する部署担当者の参加が少なかったことから、今回の研修に関して不参加となった自治体、部署に対して、空き家問題を「我が事」と認識してもらう仕掛けが必要だと認識。

## ②相談事業の実施

参加者からは、講演、相談会ともに内容については好評を得ており、特にエンディングノートや資産活用等、高齢者が関心を持っている「終活」をテーマに掲げ、参加者へ空き家予防への関心を高められたことは良かったと考えている。個別相談においても、自治体職員と専門家が一緒に相談に応じる機会を作り、お互い"顔の見える関係"を構築する最初の機会は提供できたのではないかと感じている。

課題としては、テキスト作成に予定より時間を費やしてしまったため、当該事業を行うための 準備期間及び広報期間が短くなってしまい、当初3地域で予定していたが、1地域では周知期 間が短かったため、地域の理解が得られず、2地域に縮小せざるを得なかったこと。また、集 客に際しても、広報期間があまり取れず、周知が開催ギリギリとなってしまったことが反省点 である。

## 4. 今後の展開

自治体職員は人事異動等があるため、空き家担当職員に対する育成事業については毎年行うことが必要である。今後は、定期的に実施している県主催の自治体担当職員向けの会議等において、本テキストを活用しての講座を開催するなど、継続性を図っていきたい。

また、自治体の庁内においても、講座を受講した空き家担当者が中心となり、空き家問題に関係する部署の職員に対し、庁内連絡会等において、本テキストを活用した講座を開催することで、空き家対策について連携を図り、問題の取りこぼしを防ぐ取組に役立てられることが期待できる。さらに、自治体職員が定期的に各地域住民向けの相談会を開催できれば、相談窓口、相談者(住民)双方で空き家に対する意識が向上し、建設的な取り組みが実現できるのではないかと考える。

■事業主	■事業主体概要・担当者名			
設立時期		平成22年11月		
代表者名		神奈川県居住支援協議会 会長 庄司 博之		
連絡先担	!当者名	事務局 入原 修一		
	/ <del>-</del> ===	横浜市中区太田町 2-22 神奈川県建設会館 4 階 〒231-0011		
連絡先	住所	(公社)かながわ住まいまちづくり協会内		
	電話	045-664-6896		
ホームペ	ージ	http://www.machikyo.or.jp/kyojyushien/		