# 観光地域づくり法人形成·確立計画(様式1) 記入にあたっての留意点

- ・様式1について、本記入要領に従い、簡潔かつ明瞭に記入すること。
- 各項目に設定された枠内に記載内容が収まらない場合は、枠組みを拡大する等して記入すること。
- 各項目の記載枠については、適宜、行や欄の追加等を行ってよい。
- ・記入に当たっては、「観光地域づくり法人の登録制度に関するガイドライン」を参照すること。
- ・記入に当たっては、各項目について構想段階のものであっても可能とする。 ただし、構想段階の項目は、必ず赤字で記入すること。 加えて、構想段階の項目については、設定された枠内に、必ず各項目の実現・実 行に向けたスケジュール等を明確に赤字で記入すること。
  - ※次ページ以降に記入し、提出すること。

# 観光地域づくり法人形成・確立計画

記入日:令和6年7月25日

# 1. 観光地域づくり法人の組織

申請区分 ※該当するものを 〇で囲むこと	広域連携DMO·地域連携DMO·地域DMO				
観光地域づくり法	(公社)福岡県観光連盟				
人の名称					
マネジメント・マ ーケティング対象 とする区域	区域を構成する地方公共団体   福岡県 	本名			
所在地	福岡県福岡市				
設立時期	昭和21年8月17日				
事業年度	4月1日から翌年3月31日	までの 1 年間			
職員数	17人【常勤17人(役員2	2人・正職員4人・出向5人・嘱託6人)】			
代表者(トップ人 材:法人の取組に ついて対外的に最 終的に責任を負う 者) ※必ず記入すること	(氏名) 林田 浩一 (出身組織名) 西日本鉄道(株)	福岡県観光連盟会長、福岡県観光審議会会長、 西日本鉄道 (株) 代表取締役社長 西鉄ストア副社長、西日本鉄道 (株) 取締役など を経て、2021 年 4 月から西日本鉄道 (株) 代表取 締役社長に就任。 各種関係団体等との繋がりを活かし、福岡県の観 光振興に貢献している。			
データ分析に基づいたマーケティングに関する責任者 (CMO:チーフ・マーケティング・オフィサー ※必ず記入すること	(氏名) 山﨑 円「専従」 (出身組織名) (株) JTB	(株) JTBからの派遣。観光業界の事業、商品 造成、地域開発、観光地域マーケティング等に精 通している。			
財務責任者 (CFO:チー フ・フィナンシャ ル・オフィサー) ※必ず記入すること	(氏名) 佃 利之「専従」 (出身組織名) 福岡県	(公社) 福岡県観光連盟常務理事兼事務局長 福岡県庁にて、事業管理、監査業務などに従事。			

	_							
連携する地方公共	・福岡県商工部	羽観光局(観光戦略、観光地域づくり、観光振興の体制強化、受						
団体の担当部署名	入環境整備、	プロモーション)						
及び役割	• 各市町村観光	• 各市町村観光担当課(観光振興全般)						
連携する事業者名	• 観光事業者関	関係団体 (地域内の連絡調整、観光素材の開発、プロモーション						
及び役割	等)							
	観光連盟会員団	団体、県内市町観光協会、福岡県観光温泉地協会、旅館ホテル生						
	活衛生同業組合	合、福岡県物産振興会						
	【広域地域連携	馬DMO】(一社) 九州観光機構						
	【地域連携 DMC	D】(一社)田川広域観光協会、(一社)海峡都市関門 DMO						
	【地域 DMO】(-	ー財)FM八女、(一社) うきは観光みらいづくり公社、(一社)						
	糸島市観光協会	★、(一社)新宮町おもてなし協会、(協組)北九州イベントスタ						
	ッフ協会、(一	社)柳川市観光協会、(一社)宗像観光協会、(一社)ひかりの						
	みちDMO福津	津、(一社) 嘉麻市観光まちづくり協会、(公財) 福岡観光コンベ						
	ンションビュー							
	【候補 DMO】(-	一社)篠栗町観光協会						
	• 日本政府観光	光局 JNTO(プロモーション)						
	<ul><li>その他県内の</li></ul>	D宿泊事業者、交通事業者、旅行事業者、神社、文化施設等						
官民·産業間·地域	【該当する登録	录要件】①						
間との持続可能な	(概要)							
連携を図るための	県の観光振興	興に係る施策・方向性は、「福岡県観光審議会」において議論の						
合意形成の仕組み	うえ策定されて	ており、本審議会の会長は当連盟の会長が務めるなど、当連盟は						
	県の観光振興が	施策の立案等で中心的な役割を果たしている。そのうえで、策定						
	された観光振興	興施策や方向性等に基づき、連盟の方針、事業計画等を検討し、						
	連盟会員や外部	『組織に対して、その内容を諮っている。						
	当連盟は、行	<b>亍政、宿泊施設、交通事業者、旅行会社、神社、文化施設など、</b>						
	地域の多様な関	関係団体が会員であり、企画委員会、理事会、総会等において、						
	連盟の法人とし	しての意思決定に参画している。						
	また、エリフ	アが重複する観光協会及び DMO とは、「福岡県観光連盟・観光協						
	会・DMO 等連絡協議会」を通じて、事前に協議を行っている。							
	その他、県が実施している「市町村観光担当課長及び市町村観光協会事務局長							
	会議」において、連盟の取り組みについて共有している。							
地域住民に対する	(都道府県の均	也域連携 DMO の場合は、記載対象外のため省略する。)						
観光地域づくりに								
関する意識啓発・								
参画促進の取組								
法人のこれまでの	【活動の概要】	令和5年度の主な活動内容						
活動実績	事業実施概要							
	情報発信・	1 情報発信・情報提供						
		(1)福岡県観光情報サイト「クロスロードふくおか」によ						
	プロモーシ	る情報提供及びサイトリニューアルによる機能強化						
	ョン	(2)グローバルサイト「VISIT FUKUOKA」(英語・韓国語・						
		中国語(繁体字・簡体字))による情報提供						
		(3)SNS を活用した情報発信						
		国やエリアごとに発信する媒体や内容を検討する等、SNS を						
		戦略的に活用し情報発信を実施						
		・国内 (FB、Instagram、X)						
		9						

·海外 (FB [英語、繁体字]、WeChat · Weibo [簡体字]) (4) テーマに特化したサイトや SNS を活用した情報発信・ サイクルツーリズム (FB、Instagram)、トレイルツーリズム (特設サイト) (5) WEB 観光案内所運営(英語版 FB、Instagram) (6) 観光情報誌の発行 (7)マスメディア等への情報提供 2 国内誘客事業 (1)九州7県観光素材説明会·相談会 (2)九州7県修学旅行説明会・相談会 (3) 県内宿泊キャンペーン (4) 修学旅行の需要回復に向けたキャンペーン (5) ツーリズム EXPO ジャパンへの出展、プロモーション (6) 観光物産展等での観光キャンペーン (7) 広域観光エリアプロモーション事業 新たな観光地域づくり事業で設定した6地域の体験プログラ ムの販売、SNS等を活用した情報発信、旅行事業者を対象と した招請事業 3 海外誘客事業 (1) 旅行事業者・メディア等の招請事業 (2) 旅行博、商談会等への出展 (3)現地旅行会社向けセミナーの実施 (4)豪州マーケティング会社連携事業 現地旅行専門マーケティング会社と連携した BtoB、BtoC に 向けたプロモーションを実施 4 観光基盤整備事業 受入環境の (1)人材育成 整備 ①観光コンシェルジュ育成事業 観光案内所等の従事者を対象に、スキルアップセミナ 一、先進地視察研修を実施 ②観光ボランティアガイドリーダー育成事業 ③観光従事者研修会 (2)地域団体への支援 ①県内4地区観光協議会、観光温泉地協会等への助成 ②地域の魅力を磨く観光地域づくりモデル事業 魅力ある観光資源の創出に取組む地域に対し、県と共同 で、現地での助言等による観光資源の磨き上げを支援 観光資源の 5 観光地域づくり支援事業 磨き上げ (1) 市町村連携による観光素材の開発支援事業 福岡・大分 DC 及び DC 後を見据えて、複数市町村の関係者が 連携して地域の魅力を活かした体験プログラムや観光ルート

開発等の取組みを支援

(2) 新たな観光地域づくり推進事業(筑前玄海エリア) テーマ毎に設定された「広域観光エリア※」のうち、「筑前 玄海エリア」において、県内で最大の水揚げ量を誇る「イ カ」にスポットをあて、イカグルメの開発、フェアの開催 等、新たな観光素材の開発

※「広域観光エリア」について

複数市町村にまたがる県内6地域のエリア毎にテーマを設定し、体験プログラムの磨上げ、旅行商品造成等を県と協働して実施している。

<設定エリアとテーマ>

「久留米・うきは・朝倉エリア」 (ヘルス&ビューティー)、「八女・筑後・広川エリア」 (クラフト)、「筑前玄海エリア」 (イカ)、「飯塚・嘉麻・桂川エリア」 (エネルギーの源)、「京築エリア」 (鬼すごい)、「日田英彦山線沿線エリア」 (日田英彦山線沿線地域の振興)

- (3) サイクルツーリズム、トレイルツーリズム推進事業
- (4)九州オルレ支援

#### 【定量的な評価】

	2020年	2021年	2022年	2023年
	(R2)	(R3)	(R4)	(R5)
外国人入国者数	33万人	0.6万人	40万人	283万人
県内延べ宿泊者数	1,059万人	962万人	1,399万人	2,002万人
県内延べ宿泊者数 (外国人)	62万人	10万人	61万人	473万人
Webサイトアクセス 件数	146万セッション	163万セッション	260万セッション	355万セッション

#### 実施体制

※地域の関係者と の連携体制及び地 域における合意形 成の仕組みが分か る図表等を必ず記 入すること(別添 可)。

#### 【実施体制の概要】

当連盟が主体となり、地域の多様な関係団体が参画する企画委員会や、理事会、総会を通じて合意形成を図っている。また、エリアが重複する観光協会及び DMO とは、「福岡県観光連盟・観光協会・DMO 等連絡協議会」を通じて、事前に協議を行っている。

その他、県が実施している「市町村観光担当課長及び市町村観光協会事務局 長会議」においても、連盟の取り組みについて共有している。

#### 【実施体制図】

別添のとおり。

#### 2. 観光地域づくり法人がマネジメント・マーケティングする区域

# 【区域の範囲が分かる図表を挿入】

#### 【区域設定の考え方】

福岡県全域

これまで、県・市町、観光関連団体、観光事業者等で一体となって国内外からの誘客促進に取組んできており、福岡県全体を対象区域として設定。

#### 【観光客の実態等】

新型コロナウイルス感染症による行動制限がなくなり、2023年の県内延べ宿泊者数は 2,002万人泊で前年比 143%の伸び、2019年比でも 98%まで回復。うちインバウンドは前年比 781%、2019年比111%と顕著な回復傾向が目立。

旅行消費額も前年比 173%、2019 年比で 96%まで回復、この回復傾向は 2024 年上半期においても 継続中である。

その他として、来訪者の満足度は、微増であるものの上昇傾向にあり、リピーター率は、目標値の 起点とした 2019 年から着実に上昇がみられるものの、体験・交流・滞在型の観光資源の開発や県内各 地での観光地域づくりの推進により、より一層の満足度、リピーター率の向上を図る必要がある。

	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
	(H29)	(H30)	(R1)	(R2)	(R3)	(R4)	(R5)
延べ宿泊者数	1,700	1,673	2,042	1,059	962	1,399	2,002
【万人泊】	1,700	1,075	2,042	1,059	902	1,399	2,002
延べ宿泊者数							
(外国人)	311	337	426	62	10	61	473
【万人泊】							
旅行消費額	9,523	9,253	9,934	3,239	2,692	5,519	9,580
【億円】	9,023	9,200	9,934	3,239	2,092	5,519	9,560
来訪者満足度	71.5%	71.0%	73.8%	80.4%	81.5%	87.5%	87.7%
リピーター率	41.5%	53.9%	59.5%	67.1%	63.8	68.1	65.9%

#### 【観光資源:観光施設、商業施設、自然、文化、スポーツ、イベント等】

観	光資源:観:	光施設、i	商業施設、	自然、	文化、ス	ポーツ、	イベン	ト等】	
地域北九州	商業が・リバーウォーク・1 日過である 自動 できませる できませる できませる できませる できませる できませる できない アウトレット スペーグローク ・北九州グローク	おこしかけ」 前 ト北九州	・平皿倉山 ・型倉門海峡・・いのちのた・九州鉄道・河内藤園・遠賀川	び博物館 念館 生地 場 園	・ 1 世区 - 1 月 西区 - 1 月 西区 - 1 月 西	度、場合のでは、一般ので	成庭園 「関連施設 「 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	男の豊合門焼戸小水ジ海や本た港どち織でエ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	んいか ガニ けのこ 焼カレー ん ゃんぽん かにんにく 料理 つひめ(いちじく) ョコ
福岡	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	イ福岡・イス博多の対象を	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	ももち ム ス ー基地篠栗 ゾ-FUKUOK ンチャー糸島	- 香博博希大希洛権等大太九四字南孫に河宮第鴻書根あ大・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	州国立博物館 王寺山 美八幡宮  蔵院(釈迦追	では 博館 (2) 博物館 (3) 大子 (2) 学の大学 (4) 大子 (4) 大子 (5) 学の大学 (5) 学の大学 (6) 大子 (7) 学の大学 (7) 大子 (7) 学の大学 (7) 大子 (7) 大 (7)	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	んどル 餅 形物 然珠け人ィずばン焼こつんメ らい いいかん さいかん いいん かいがく ジー・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ・ アイ
筑後	・道の駅たちばれ ・うなぎの寝床 ・道の駅うきは	d d	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	星の温泉館き	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	女田木の女女後橋井村意田良水花池げお古天の文伝福川美の力輪山大寺 炭もむ特置 芸黒橋 のッか米 気ぐ大部島昇術白ト寺久社 跡め「舞宮藤館工・開館壁リ(留 跡め「かんたり」で、一次で大いた。	了 の町並み 並み会 会寺) 院 池	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	島仏壇 灯 具 子 器 (城島・三潴) つラーメン明海特産魚 のせいろ蒸し
筑豊	<ul><li>道の駅うすい</li><li>道の駅おおと</li><li>道の駅歓遊舎で</li></ul>		・遠賀川 ・福知田温泉 ・嘉苑山山泉 ・嘉処山) ・大三を ・源しいアト ・ブォレアドレッ	L ンチャー添田	・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	方市 市	据三太郎邸) 開駅 最級、銅鳥 記録明 是史博物館 本煙突	・成立会院・成立会院・直追のでは、1000円では、100	きスパ し猫 菓子 ルモン鍋

#### 【宿泊施設:域内分布、施設数、収容力、施設規模等】

福岡県内宿泊施設及び客室数(令和4年度分)

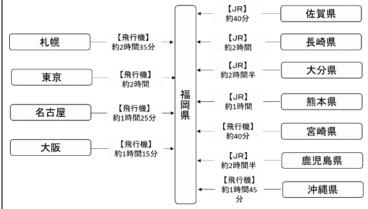
	施設数	客室数
北九州市	142	9,145
福岡市	567	40,093
政令市以外	448	14,956
福岡県全体	1,157	64,194

※厚生労働省「衛生行政報告例」を基に福岡県作成

#### 【利便性:区域までの交通、域内交通】

#### ○区域までの交通

国内主要都市(札幌、東京、大阪、名古屋)や九州各県からのは、約 1~2 時間半程度でのアクセスが可能。



#### 〇域内交通

各地域へは鉄道やバス等の公共交通機関に加え、九州・東九州自動車道、都市高速などの高速道路も 整備されており、比較的容易にアクセスが可能。



#### 【外国人観光客への対応】

2019年の外国人入国者数(通常入国) 2,354千人、外国人延べ宿泊者数426万人に対し、2023年の外国人入国者数(通常入国) 2,796千人、外国人延べ宿泊者数474万人とコロナ禍以前の水準を超える伸びを示し、インバウンドの観光需要の回復は顕著である。今後も加速傾向にあるインバウンド需要に対しては、グローバルサイト「Visit Fukuoka」やSNS等での市場毎に向けた情報発信の強化や会員市町村等からの翻訳依頼による多言語案内表示への対応等を含めた受入環境整備を実施。

# 3. 各種データ等の継続的な収集・分析

収集するデータ	収集の目的	収集方法
旅行消費額	観光施策の基礎資料、地域経済波及 の確認	法務省実施「出入国管理統計」、観 光庁実施「インバウンド消費動向調 査」に基づき推計
延べ宿泊者数	観光施策の基盤資料、地域経済波及 の確認	観光庁実施「宿泊旅行統計調査」
来訪者満足度	県内観光客に関する満足度の把握	福岡県実施「観光客の周遊等の状況 に関する調査」
リピーター率	県内観光客に関するリピーター率の 把握	福岡県実施「観光客の周遊等の状況 に関する調査」
外国人入国者数	旅行・観光施策の基礎資料とするため	毎月発表される「出入国管理統計」 (出入国在留管理庁) を集計
外国船籍クルーズ船寄港数	旅行・観光施策の基礎資料とするため	福岡市・北九州市・九州地方整備局 から聞き取りし、集計
外国人旅行者の本県認知度	海外プロモーション施策の効果等の 把握	日本政策投資銀行・日本交通公社 「アジア・欧米豪訪日外国人旅行者 の意向調査」
定期旅客便の状況	旅行・観光施策の基礎資料とするため	福岡国際空港(FIAC)からの情報 提供及び福岡県空港対策局から聞き 取りし、集計

WEBサイトのアクセス状況	地域に対する顧客の関心度や施策の	グーグルアナリティクス4を活用
	効果等の把握	し、集計
住民満足度	旅行・観光施策の基盤資料とするた	福岡県実施「県政モニターアンケー
	め	ト調査」

#### 4. 戦略

#### (1)地域における観光を取り巻く背景

福岡県では、2016年に「観光王国九州とともに輝く福岡県観光振興条例」が制定された。この条例の趣旨を踏まえ、県における観光振興を総合的かつ計画的に推進するため、2017年には、「第一次福岡県観光振興指針」が策定され、「観光資源の魅力向上」「受入環境の充実」「効果的な情報発信」「観光振興の体制強化」の4つの基本的考え方の下、観光の振興に取り組んできた。

その結果、2018年の本県への外国人入国者数は約328万人、外国人の県内延べ宿泊者数も約330万人と第一次指針策定前と比較して増加し、観光消費額についても1兆119 億円と1兆円を突破するなどの成果が表れている。

一方で、外国人入国者の国・地域別割合の偏り、一人当たり旅行消費支出の減少、宿泊客の都市部への集中など、更なる本県観光の振興に向けて取り組むべき課題も明らかになってきた。

2019年には、本県の観光資源の魅力向上、旅行者の受入環境の充実等の施策に要する財源を確保するため、「福岡県宿泊税条例」が制定され、本県観光の更なる振興に向けた基盤が整備されている。

近年は、インターネットやSNSの急速な普及による世界的なデジタル化の進展、旅行者の旅行形態の変化、持続可能な観光への関心の高まりなど、本県観光を取り巻く環境や社会情勢が大きく変化している。

加えて2019年末からの新型コロナウイルス感染症の拡大により、本県の観光は深刻な打撃を受けたが、2022年10月の全国旅行支援の実施及び水際対策の緩和、2023年5月からの行動制限の解除により 観光需要の本格的な回復傾向が見られるようになった。

2024年からは、県が策定した「第三次福岡県観光振興指針」を基に地域と連携を強化しながら、本県の魅力を内外に発信し、観光需要のさらなる回復と観光消費の拡大に取り組んでいく。

#### (2) 地域の強みと弱み

(2)	地域の強みと弱み	
	好影響	悪影響
内部環境	強み (Strengths)  ・空港からの交通アクセスの良さ ・農林水産物や特産品など魅力的な食が豊富 ・都市と自然の距離が近い ・アジアの玄関ロ ・500 万人を超える人口があり、県内の周遊施 策が可能 ・外国人に人気の広島から新幹線でのアクセ スの良さ	弱み(Weaknesses)  ・政令市や特定の地域への観光客の集中 ・特定の国に偏った外国人観光客 ・外国人観光客の旅行消費額が他の地域と比較して低い ・欧米豪に対しての認知度がゴールデンルートに比べ圧倒的に低い ・2次交通整備の遅れ
外部環境	<ul> <li>機会(Opportunity)</li> <li>・大阪・関西万博の開催</li> <li>・多数の国際コンベンションの開催</li> <li>・大型イベント、大型スポーツイベントの開催</li> <li>催</li> <li>・インバウンドの増加</li> </ul>	脅威(Threat)  ・ビジネス需要の回復の遅れ ・国内観光地間での競争激化 ・九州北部豪雨等の近年頻繁する自然災害

※上記に加え、PEST分析等の他のマーケティング分析手法を用いて分析を行っている場合は、その内容を記入(様式自由)。

#### (3) ターゲット

#### ①国内旅行者

○第1ターゲット層

県内及び九州各県からの旅行者

#### ○選定の理由

- ・域内周遊の定着化。
- ・宿泊者の 57.3%は、県内を含む九州・山口からの宿泊者(福岡県実施「モバイル空間統計」を活用した、観光客の来訪・宿泊や周遊の状況調査)であるため。

#### 〇取組方針

- ・県と連携し、「食べる」、「遊ぶ」、「泊まる」を一体的に楽しめる観光エリア創出の継続。
- ・県内の魅力ある観光地を組み込んだ旅行商品の造成支援。
- 県と連携しDC後の素材を活用した周遊バスツアーの造成。
- ・ホームページや SNS 等を活用した情報発信の強化。
- 〇第2ターゲット層

関東圏及び関西圏からの旅行者

#### 〇選定の理由

- ・福岡県の宿泊者の 29.3%は、関東圏及び関西圏からの旅行者(福岡県実施「モバイル空間統計」を活用した、観光客の来訪・宿泊や周遊の状況調査)であるため。
- ・コロナ禍で減少傾向にあった関東圏及び関西圏からの旅行者が行動制限の解除により回復に転じている現状を継続させるため。

#### 〇取組方針

- ・県と連携し、「食べる」、「遊ぶ」、「泊まる」を一体的に楽しめる観光エリア創出の継続。
- ・県内の魅力ある観光地を組み込んだ旅行商品の造成支援。
- 県と連携しDC後の素材を活用した周遊バスツアーの造成。
- ・ホームページや SNS 等を活用した情報発信の強化。

#### ①訪日外国人旅行者

〇ターゲット層

東アジア(韓国、台湾、中国、香港)からの旅行者

#### ○選定の理由

- ・本県を訪れる訪日外国人旅行者の8割以上が東アジア(韓国、台湾、中国、香港)(福岡県実施「観光客の実態調査」)からであるため。
- ・直行便が多く就航しており、旅行商品の造成による FIT、団体旅行ともに更なる増加が期待できる ため。

#### 〇取組方針

- ・県と連携し、「食べる」、「遊ぶ」、「泊まる」を一体的に楽しめる観光エリア創出の継続。
- ・県と連携し、リピーター促進のため、新たな観光コンテンツの開発。
- 特に台湾からの誘客促進のためサイクルツーリズムを推進する。
- ・県と連携し、高付加価値旅行商品の造成。
- ・商談会や招請等によるプロモーション・セールスを実施する。
- ・県及び広域 DMO (九州観光機構)、他県とも連携し、SNS やグローバルサイトによる情報を発信する。

#### ○ターゲット層

東南アジア(タイ、シンガポール、ベトナム)からの旅行者

#### 〇選定の理由

- ・東南アジアから本県への訪日外国人旅行者数は増加傾向にあり、更なる増加が期待できるため。
- ・福岡空港からの直行便が就航しており、旅行商品の造成による FIT、団体旅行ともに更なる増加が期待できるため。
- ・本県への訪日外国人旅行者の8割以上を占める東アジア(韓国、台湾、中国、香港)からの多角化 を図る上で、最も増加が期待できるため。
- ・ショッピング、日本食、日本酒を目的にした多くの旅行者に対し、県内には多くの商業施設があること、ラーメン、もつ鍋など県内の様々な郷土料理が存在すること、本県は、全国5位の日本酒の蔵元を有することといった訴求要素が数多くあるため。

#### ○取組方針

- ・県と連携し、「食べる」、「遊ぶ」、「泊まる」を一体的に楽しめる観光エリア創出の継続。
- ・観光展示会、商談会や招請事業等によるプロモーション・セールスを実施する。
- ・県及び広域 DMO (九州観光機構)、他県とも連携し、SNS やグローバルサイトによる情報を発信する。

#### ○ターゲット層

欧米豪(イギリス、フランス、米国、オーストラリア、北欧)からの特に富裕層の旅行者

#### 〇選定の理由

- ・旅行単価が高く、宿泊日数も長く、旅行消費額の増加が期待できるため。
- ・インバウンド需要の回復により、更なるプロモーションにより観光客増加が期待できるため。
- ・歴史、伝統、文化に関心が高い層が多く、県内のコンテンツを活用しての観光客増加が期待できる ため。
- ・世界的な抹茶ブームの中、高級茶葉である八女茶をフックとした訴求効果が期待できるため。
- ・体験型観光への関心が高く、ビーチ乗馬や柳川の川下りなどの観光コンテンツを訴求できるため。

#### 〇取組方針

- ・県と連携し、「食べる」、「遊ぶ」、「泊まる」を一体的に楽しめる、新たな観光エリアを創出する。
- ・県と連携し、欧米豪の関心が高い体験型観光メニューの開発、サイクリングロードやサイクルツー リズムの環境整備を推進する。
- ・現地レップ(英国、豪州)、商談会や招請等を活用したプロモーション・セールスを実施する。
- ・県と連携し、高付加価値旅行商品の造成。
- ・県及び広域 DMO (九州観光機構)、他県とも連携し、SNS やグローバルサイトを用いて情報を発信する。
- ・訪日、来県確度の高い外国人へターゲット広告を行い、グローバルサイトへの誘引による情報発信 する。

#### (4)観光地域づくりのコンセプト

	• • • = • •
①コンセプト	"つながる"福岡観光 (「第三次福岡県観光振興指針」(2024 年~2026 年)
	・回復するインバウンド需要の本県への着実な取り込み ・リピーターの確保と県内の周遊促進 ・持続可能な観光の推進

#### ②コンセプトの考え方

- ・福岡県は、アジアの玄関口として多くの旅行者を受け入れており、空港からのアクセスの良さも大きな魅力となっている。また、500万人を超える人口があり、その約半数が政令市に集中しており、政令市を発地とした県内周遊の施策を打ちやすいという強みがある。
- ・インバウンドにおいて地理的優位性から韓国、台湾からの訪日観光客の回 復が著しい状況にあり、今後、他地域からも更なる誘客を目指す。
- ・県内各地域のブランドが強くなる取組みを後押しすることで、県内の周遊を促進・県全体の旅行者数を増加・分散させ、拡大を続ける世界の観光市場の活力を本県に取り込むことにより、旅行消費額が継続的に拡大し、県内各地の観光産業の発展と地域活性化、雇用の創出につながっている状態を目指す。
- ・観光地域づくりにおいて、旅行者の満足度を高めること、環境問題など観光振興による地域コミュニティへの負荷が可能な限り小さくなることにも同時に取り組み、地域住民にとっても暮らしやすい地域となることで持続可能な観光の推進を目指す。

# 5. 関係者が実施する観光関連事業と戦略との整合性に関する調整・仕組み作り、 プロモーション

項目	概要
戦略の多様な関係者との 共有 ※頻度が分かるよう記入 すること。	当連盟が実施する企画委員会(年1回)、理事会(年3回)、総会(年1回)において、多様な関係者や連盟の会員と戦略を共有している。また、エリアが重複する観光協会及びDMOとは、「福岡県観光連盟・観光協会・DMO等連絡協議会」(年1回)を通じて、事前に協議を行っている。その他、県が実施している「市町村観光担当課長及び市町村観光協会事務局長会議」(年1回)においても、連盟の取り組みについて共有している。
観光客に提供するサービスについて、維持·向上・評価する仕組みや体制の構築	以下の取組みにより、旅行者に提供するサービスの維持・向上を図る。 ・市町村、観光協会、観光事業者、地元住民等で構成された協議会が行う観光地域づくりに専門家として支援する。 ・当連盟が事務局を担う市町村及び観光協会で構成された「福岡県サイクルツーリズム推進協議会」を通じて、市町村・観光協会によるモデルプランの作成等を支援し、サイクルツーリズム推進に寄与する。 ・観光案内所スタッフ向けの、おもてなしカ向上などスキルアップ研修や新しい生活様式を取り入れたボランティアガイドマニュアルを活用したボランティアガイドリーダー育成研修及び広く観光従事者、当連盟会員を対象に、効果的な情報発信や分析、現地視察等の研修を実施する。また、参加者アンケート等の結果を基に、県とともに事業の評価、改善等を実施する。
観光客に対する地域一体 となった戦略に基づく一 元的な情報発信・プロモー ション	本県の認知度向上、東南アジアや欧米豪等からの更なる誘客を図るため、県、県内の地域 DMO、観光協会等と連携して、県内の情報を集約し、福岡県観光情報サイト「クロスロードふくおか」及びグローバルサイト「Visit Fukuoka」、SNS (FB、Instagram、X)等、それぞれの国や地域で影響力のあるデジタル媒体を活用したプロモーション及び情報発

信を行う。合わせて、海外旅行者の興味を引くような魅力的な素材について JNTO 及び、特に九州一体で PR するものは一般社団法人九州観光機構に情報提供を行う。

※各取組について、出来る限り具体的に記入すること。

### 6. KPI (実績・目標)

- ※戦略や個別の取組を定期的に確認・改善するため、少なくとも今後3年間における明確な数値目標を 記入すること。
- ※既に指標となりうる数値目標を設定している場合には、最大で過去3年間の実績も記入すること。

#### (1) 必須KPI

指標項目		2021年 (R 3)	2022 年 (R 4)	2023 年 (R 5)	2024年 (R 6)	2025 年 (R 7)	2026年 (R 8)
	目	952, 120	510, 600	752, 000	993, 400	1, 037, 000	1, 220, 000
●旅行消費額	標	( - )	(81, 900)	(137, 900)	(193, 800)	(195, 105)	(340, 000)
(百万円)	実	269, 191	551, 915	958, 000			
	績	( - )	( - )	(259, 400)			
	目	18, 692	12, 250	16, 130	20, 420	21, 730	23, 440
●延べ宿泊者数	標	(4, 348)	(200)	(2, 030)	(4, 260)	(4, 790)	(5, 720)
(千人)	実	9, 621	13, 994	20, 028			
	績	(104)	(606)	(4, 737)			
	目	78. 3	80. 5	82. 8	85. 0	85. 0	90. 0
●来訪者満足度	標	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	(97. 0)
(%)	実	81. 5	87. 5	87. 7			
	績	( - )	( - )	( - )			
	目	60. 0	61.0	62. 0	63. 0	64. 0	70. 0
●リピーター率	標	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
(%)	実	63. 8	68. 1	65. 9			
	績	( - )	( - )	( - )			

※括弧内は、訪日外国人旅行者に関する数値

#### 目標数値の設定にあたっての検討の経緯及び考え方

#### 【検討の経緯】

福岡県が 2019 年に策定した「第二・第三次福岡県観光振興指針」及び 2021 年度に策定した「福岡県総合計画」の指標の目標値等を基に必須 KPI を設定。なお、「来訪者満足度」については、本計画独自の目標として設定。

なお、「福岡県観光振興指針」「福岡県総合計画」等、県の観光振興に係る施策・方向性は、福岡県 観光審議会において議論のうえ策定されており、本審議会の会長は当連盟の会長が務めている。

#### 【設定にあたっての考え方】

#### ●旅行消費額

①訪日外国人(通常入国)、②訪日外国人(クルーズ船入国)、③日本人(宿泊客)、④日本人(日帰り)ごとに算出し合計したもの。2024年、2025年は、2016年~2019年までの増加ベースと同様に増加すると想定し目標値を設定。なお、訪日外国人分は、2019年に政治的な事情により過去4年間で最も落ち込んだため、2016年~2018年までの増加ベースと同様に増加すると想定し目標値を設定。

2026年の日本人分は、コロナ前の過去5年で最も多かった2019年から約10%増加すると想定し目標値設定。訪日外国人分は、第三期九州観光戦略第一次アクションプランに合わせ、2019年から約75%増加させる目標値設定。

#### ●延べ宿泊者数

①日本人、②訪日外国人ごとに算出したものを合計。2024 年、2025 年は、2016 年~2019 年までの 増加ペースと同様に増加すると想定し目標値を設定。

2026年の日本人分は、コロナ前の過去5年で最も多かった2019年から約10%増加すると想定し目標値設定。訪日外国人分は、第三期九州観光戦略第一次アクションプランに合わせ、2019年から約34%増加させる目標値設定。

#### ●来訪者満足度

アンケート調査(福岡県観光入込客調査)において、総合満足度についての回答結果のうち、「大変良い」「良い」の回答率。2024年、2025年は、2016年の実績78.5%から約10%増となる「85.0%」に目標値を設定。

2026年は、アンケート調査(福岡県「観光客の実態調査」)による 2022年実績から日本人 87.5%から 2.5ポイント増、訪日外国人 94.9%から 2.1ポイント増とする目標値設定。

#### ●リピーター率

アンケート調査(福岡県観光入込客調査)において、過去3年間の福岡県の訪問回数を「2回以上」と回答した県外居住者の割合。2016年から2019年までの平均増加ペースをやや上回る1%を、2019年の実績59.5%を起点に、コロナ禍の2020年、2021年を除いた年で毎年増加させ、2024年に63.0%、2025年に64.0%とすることを目標値に設定。

2026 年は、アンケート調査(福岡県観光ビッグデータ調査)において、2022 年の実績 68.1%から 1.9 ポイントと像の 70.0%を目標値に設定。

※2026年の目標値については、第三次福岡県観光振興指針と同様

#### (2) その他の目標

指標項目		2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年
拍标块日		(R3)	(R4)	(R5)	(R6)	(R7)	(R8)
•WED# / I	目	520	234	306	377	449	520
●WEBサイト へのアクセス数 (万セッション)	標	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
	実	163	260	355			
(カセクション)	績	( - )	(45)	(50)			

	目	_	70. 0	70. 0	70. 0	70. 0	70.0
●住民満足度	標	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
(%)	実	59. 1	58. 9	67. 5			
	績	( - )	( - )	( - )			

- ※括弧内は、訪日外国人旅行者に関する数値
- ※各指標項目の単位を記入すること。

#### 指標項目及び目標数値の設定にあたっての検討の経緯及び考え方

#### 【検討の経緯】

福岡県が 2019 年に策定した「第二次福岡県観光振興指針」及び 2021 年度に策定した「福岡県総合計画」の指標の目標値等を基に2つの指標項目を設定。

#### 【設定にあたっての考え方】

●WEBサイトへのアクセス数

都道府県観光WEBサイトの上位にある長崎県をベンチマークとしてそれを目指す。2022 年に大幅なサイト改修を予定しているため、2021 年の結果を当初値とし、5 か年目の 2026 年で改めて 520 万セッションを目標値に設定。

#### ●住民満足度

福岡県実施の「県政モニターアンケート調査」において、観光振興による福岡県の活気の実感について回答した結果のうち、「実感している」、「やや実感している」の回答率。

2020 年度から調査開始。過去最高値である 64.5%を上回る 70.0%を目標値に設定。

#### 7. 活動に係る運営費の額及び調達方法の見通し

※少なくとも今後3年間について、計画年度毎に(1)収入、(2)支出を記入すること。 ※現に活動している法人にあっては、過去3年間の実績も記入すること。

#### (1) 収入

(1/4/)		
年(年度)	総収入(円)	内訳(具体的に記入すること)
2021 (R3)	184, 414, 012(円)	【国からの受託事業】9,500,000 (円)
年度		【県からの補助金】141,594,000(円)
		【県からの受託事業収入】15,964,538(円)
		【会費収入】13,255,000(円)
		【事業収入】350,000 (円)
		【事業負担金収入】3,750,000(円)
		【その他の収入】474(円)
2022 (R4)	376, 536, 308 (円)	【国からの補助金】7, 249, 000(円)
年度		【県からの補助金】210,578,000 (円)
		【特定財源(宿泊税)】132,915,000(円)
		【県からの受託事業収入】1,523,000(円)
		【会費収入】13,120,000 (円)
		【事業収入】306,813 (円)
		【事業負担金収入】9,411,510(円)
		【その他の収入】1,432,985(円)

2023 (R5)	571, 460, 455 (円)	【国からの補助金】2,395,832 (円)
年度		【県からの補助金】119,029,000(円)
		【特定財源(宿泊税)】422,148,000(円)
		【会費収入】13,990,000 (円)
		【事業収入】313,697 (円)
		【事業負担金収入】11,596,000(円)
		【その他の収入】1,987,926 (円)
2024 (R6)	554, 172, 040 (円)	【国からの補助金】2,960,040(円)
年度		【県からの補助金】118,089,000(円)
		【特定財源(宿泊税)】418,303,000(円)
		【会費収入】14,610,000 (円)
		【事業収入】200,000 (円)
		【その他の収入】10,000(円)
2025 (R7)	391, 519, 000 (円)	【県からの補助金】118,089,000(円)
年度		【特定財源(宿泊税)】258,610,000(円)
		【会費収入】14,610,000 (円)
		【事業収入】200,000 (円)
		【その他の収入】10,000(円)
2026 (R8)	391,519,000 (円)	【県からの補助金】118,089,000(円)
年度		【特定財源(宿泊税)】258,610,000(円)
		【会費収入】14,610,000 (円)
		【事業収入】200,000 (円)
		【その他の収入】10,000(円)

#### (2) 支出

(2) 文田		
年 (年度)	総支出	内訳(具体的に記入すること)
2021 (R3)	182, 700, 936 (円)	【一般管理費】3,371,108(円)
年度		【情報発信・プロモーション】105, 285, 196(円)
		割合:国内 36%海外 64%
		【受入環境整備等の着地整備】40,073,957 (円)
		【研修・セミナー開催費】23,200,702(円)
		【負担金】10,770,000(円)
2022 (R4)	376, 536, 308 (円)	【一般管理費】3,812,273 (円)
年度		【情報発信・プロモーション】199,557,885(円)
		割合:国内 54%海外 46%
		【修学旅行支援】40,752,182 (円)
		【インバウンド周遊支援】48,207,116(円)
		【受入環境整備等の着地整備】40,388,834 (円)
		【研修・セミナー開催費】24,564,855 (円)

		<b>[-&gt;</b> -> -> -> -> -> -> -> -> -> -> -> -> ->				
		【コンテンツ開発】18, 384, 830(円)				
2000 ()	()	【負担金】770,000(円)				
2023 (R5)	570, 338, 728 (円)	【一般管理費】3,709,707 (円)				
年度		【情報発信・プロモーション】213, 167, 693 (円)				
		割合: 国内 41%海外 59%				
		【修学旅行支援】50,189,090(円)				
		【宿泊支援】238,817,880 (円)				
		【受入環境整備等の着地整備】15,088,234(円)				
		【研修・セミナー開催費】10,275,451(円)				
		【コンテンツ開発】35,924,841(円)				
		【外部専門人材の登用】2,395,832 (円)				
		【負担金】770,000 (円)				
2024 (R6)	554, 172, 040(円)	【一般管理費】4,104,000(円)				
年度		【情報発信・プロモーション】246, 268, 441 (円)				
		割合: 国内 34%海外 66%				
		【修学旅行支援】59,035,465(円)				
		【宿泊支援】178,876,838(円)				
		【受入環境整備等の着地整備】46,269,719(円)				
		【研修・セミナー開催費】10,389,274(円)				
		【コンテンツ開発】5, 498, 263(円)				
		【外部専門人材の登用】2,960,040(円)				
		【負担金】770,000 (円)				
2025 (R7)	391, 519, 000 (円)	【一般管理費】4,104,000(円)				
年度		【情報発信・プロモーション】269,894,000(円)				
		割合: 国内 34%海外 66%				
		【修学旅行支援】64,699,000 (円)				
		【受入環境整備等の着地整備】34,640,000(円)				
		【研修・セミナー開催費】11,386,000(円)				
		【コンテンツ開発】6,026,000(円)				
		【負担金】770,000(円)(円)				
2026 (R8)	391, 519, 000 (円)	【一般管理費】4,104,000(円)				
年度		【情報発信・プロモーション】269,894,000(円)				
		割合: 国内 34%海外 66%				
		【修学旅行支援】64,699,000 (円)				
		【受入環境整備等の着地整備】34,640,000(円)				
		【研修・セミナー開催費】11,386,000(円)				
		【コンテンツ開発】6,026,000(円)				
		【負担金】770,000(円)(円)				

#### (3) 自律的・継続的な活動に向けた運営資金確保の取組・方針

当連盟は、県と密接に連携しながら観光振興事業を実施している。

- ①観光振興特定財源としての宿泊税の活用
- ②新規受託事業の確保
- ③県補助金
- ④会費収入の安定維持
- ⑤WEB サイトの広告収入確保

#### 8. 観光地域づくり法人形成・確立に対する関係都道府県・市町村の意見

福岡県は、持続可能な観光先進県として、観光地域づくりに注力しているところ。 これを持続的な取組みとし、より専門性を高めた体制で取り組むため、(公社) 福岡県観光連盟を本 県における地域連携DMOとして登録したいので当該法人とともに申請します。

# 9. マネジメント・マーケティング対象区域が他の地域連携 DMO (県単位以外) や地域 DMOと重複する場合の役割分担について (※重複しない場合は記載不要)

# 【他の地域連携DMOや地域DMOとの間で、重複区域に関する連携や役割分担等について協議を行った(行っている)か】

エリアが重複する観光協会及び DMO とは、「福岡県観光連盟・観光協会・DMO 等連絡協議会」を通じて、事前に協議を行っている。また、県が実施している「市町村観光担当課長及び市町村観光協会事務局長会議」においても、連盟の取り組みについて共有している。

#### 【区域が重複する背景】

当連盟は福岡県全域をマネジメントエリアとしているため、県内の地域連携 DMO 及び地域 DMO とエリアが重複している。

#### 【重複区域における、それぞれの DMO の役割分担について】

当連盟は、福岡県と緊密に連携し福岡県全域の観光振興に取り組んでおり、戦略に基づきプロモーション(インバウンド、県外居住者、政令市からの県内周遊など)や情報発信、受入環境の整備、観光資源の磨き上げ等を通じて、福岡県の観光地域づくりを行っている。一方、県内のDMOは地域の多様な関係者と連携し、各地域に密着した取り組みを行っているため、役割分担ができている。

#### 【前述の役割分担等によって、効率的、効果的な活動の遂行が期待できるか】

前述の「福岡県観光連盟・観光協会・DMO 等連絡協議会」等を通じて、県内の DMO との連携を深め、また事業内容を共有することで、適切な役割分担と効率的・効果的な事業遂行を行い、福岡県の観光振興に寄与していく。

# 10. 記入担当者連絡先

担当者氏名	大宮 誠			
担当部署名(役職)	企画管理部(部長)			
郵便番号	812-8577			
所在地	福岡県福岡市博多区東公園 7-7			
電話番号(直通)	092-645-0019			
FAX番号	092-645-0020			
E-mail	kikaku01@visitfukuoka.jp			

# 11. 関係する都道府県・市町村担当者連絡先

都道府県·市町村名	福岡県
担当者氏名	原口 友輔
担当部署名(役職)	福岡県商工部観光局観光政策課(主任主事)
郵便番号	812–8577
所在地	福岡県福岡市博多区東公園 7-7
電話番号(直通)	092-643-3456
FAX番号	092-643-3431
E-mail	kanko@pref.fukuoka.lg.jp

記入日: 令和6年7月25日

#### 基礎情報

【マネジメント・マーケティング対象とする区域】 福岡県

【設立時期】昭和21年8月17日

【設立経緯】③区域の観光協会がDMOに移行

【代表者】 林田 浩一

【マーケティング責任者(CMO)】 プロモーション推進部長 山﨑 円

【財務責任者(CFO)】 常務理事兼事務局長 佃 利之

【職員数】17人(常勤17人(正職員4人・出向等13人)

【主な収入】

567百万円(県補助金119百万円、特定財源(宿泊税)422百万円、受取会費13百万円、負担金13百万円(5年度決算)

【総支出】

569百万円(事業費566百万円、一般管理費3百万円(5年度決算)

【連携する主な事業者】

福岡県、各市町村観光担当課、観光連盟会員団体、県内市町観光協会、各観光関連団体

#### KPI(実績·目標)

※()内は外国人に関するもの。

XXX / TROOT ELECTION							
項目		2021年 (R3)	2022年 (R4)	2023年 (R5)	2024年 (R6)	2025年 (R7)	2026年 (R8)
+ <del>-</del>	目標	952,120	510,600	752,000	993,400	1,037,000	1,220,000
旅行 消費額		( - )	(81,900)	(137,900)	(193,800)	(195,105)	(340,000)
(百万円)	実績	269,191	551,915	958,000		_	_
(1751)	夫祺	( - )	( - )	(259,400)			
77 8	日捶	18,692	12,250	16,130	20,420	21,730	23,440
延べ 宿泊者数	目標	(4,348)	(200)	(2,030)	(4,260)	(4,790)	(5,720)
(千人)	実績	9,621	13,994	20,028			
(1)()		(104)	(606)	(4,737)			
	目標	78.3	80.5	82.8	85.0	85.0	90.0
来訪者 満足度		( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	(97.0)
	実績	81.5	87.5	87.7			
(70)	天祖	( - )	( - )	( - )			
	目標	60.0	61.0	62.0	63.0	64.0	70.0
リピーター率 (%)		( - )	( - )	( - )	( - )	( - )	( - )
	実績	63.8	68.1	65.9			
	天領	( - )	( - )	( - )			

#### 戦略

#### 【主なターゲット】

(国内旅行者)

- ①県内及び九州域内 ②関東圏及び関西圏 (外国人旅行者)
- ①東アジア(韓国、台湾、中国、香港)
- ②東南アジア(タイ、シンガポール、ベトナム)
- ③欧米豪(米、英、仏、豪、北欧)

【ターゲットの誘客に向けた取組方針】

県と連携し、「食べる」、「遊ぶ」、「泊まる」を一体的に楽しめる、新たな観光エリアの創出

【観光地域づくりのコンセプト】

"つながる"福岡観光(第三次福岡県観光振興指針)

## 具体的な取組

#### 【観光資源の磨き上げ】

- 市町村連携による観光素材の 開発支援事業
- ・新たな観光地域づくり推進事業
- ・地域の魅力を磨く観光地域づくり モデル事業

#### 【受入環境整備】

- 観光コンシェルジュ育成事業
- 観光ボランティアガイドリーダー 育成事業
- 観光従事者研修会 等

#### 【情報発信・プロモーション】

- ·九州7県観光素材相談会
- ·国内観光·物産展、商談会出展
- ・県内宿泊キャンペーン
- ・修学旅行の需要回復に向けた キャンペーン
- ・海外旅行博覧会出展、相談会等への参加・実施
- •国内•海外招請事業
- デジタルプロモーションの推進
- ・豪州レップ事業等



