



NISEKO

**KUTCHAN**

TOURISM ASSOCIATION

**1955年設立の観光協会（今年で70周年）**

**2022年一般社団法人化10周年新たにリブランディングに着手**

# 二次交通の見える化 [宿泊税財源の活用]





# DMOの予算規模 と要員数

2019年宿泊税導入。2021年から3年間で予算規模が3倍となる。  
スタッフ要員は少数精鋭で7部会を運営しているDMO組織であり、持続的財源化として「宿泊税」「旅先納税」など外貨で廻す仕組みを目指す！

# 3.7億円

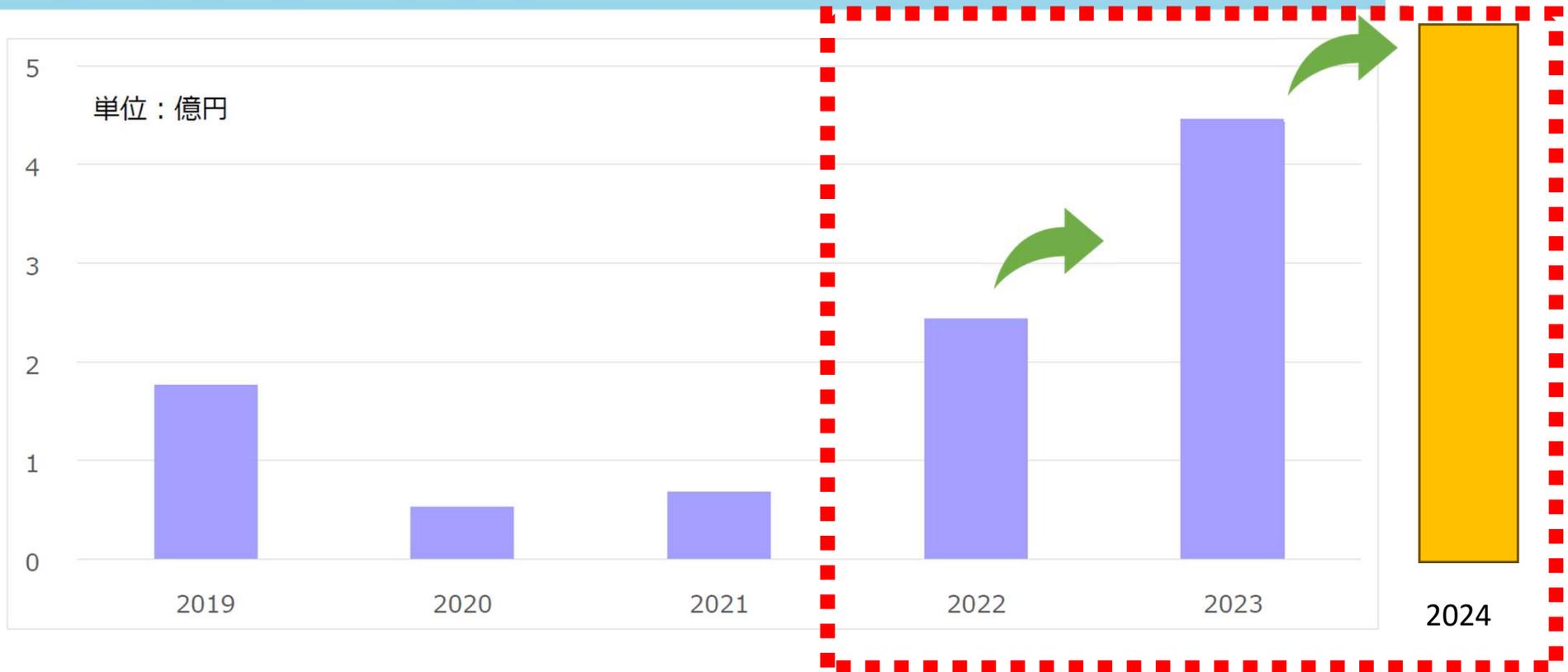




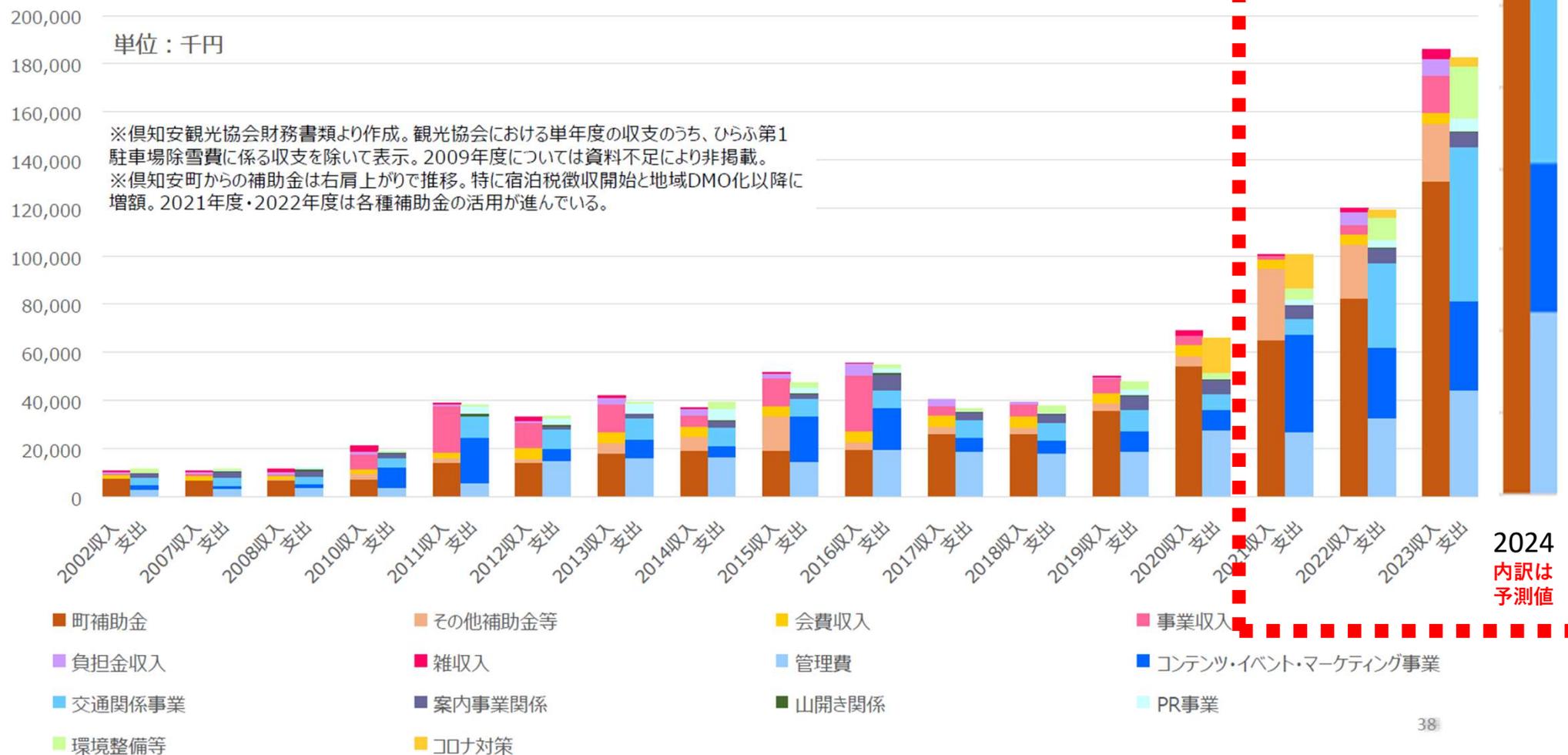
# 宿泊税（導入からの5年間とこの先の見込み）

## 宿泊税の推移

●導入当初は安定財源と考えていたが、導入直後にコロナ禍（2020年2月～）となり、税収は伸び悩んだ。2023年度はコロナ禍が終わり、導入当初の想定通りの税収となっている。



# 倶知安観光協会収支の推移



# Roadmap Financial Planning Process DMO Business



DXデジタルサイネ  
ージ (広告収入)

1,000

万円



旅先納税

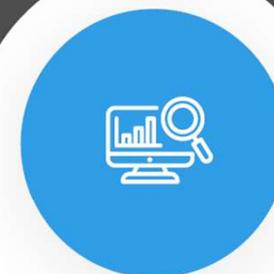
7,100

万円

GSP  
(ゲストスピーカ  
ープログラム)

100

万円



宿泊税

4.4

億円

2024年度宿泊税収  
5.6億円

→2026年から3%へ

## 住民ひとりあたりの宿泊税収（参考）

[主要観光地]

### [国内宿泊税] \* R5年度

- 京都市－年間税収（≒52億円）
- 東京都－年間税収（≒44億円）
- 福岡県－年間税収（≒19億円）

### [住民1人あたりの宿泊税収]

- 京都市－@3,741円
- 東京都－@ 310円
- 福岡県－@ 374円

### [海外宿泊税] \* 2023年

- ハワイ州（≒1,275億円）
- フロリダ州オーランド  
（≒538億円）

### [海外宿泊税]

- ハワイ州@91,071円
- フロリダ州オーランド**  
**@38,429円**

倶知安町の年間宿泊税収は5億6,000万円 →

**住民（15,000人）1人あたり@37,333円**

# FREE SHUTTLE BUS ROUTE MAP

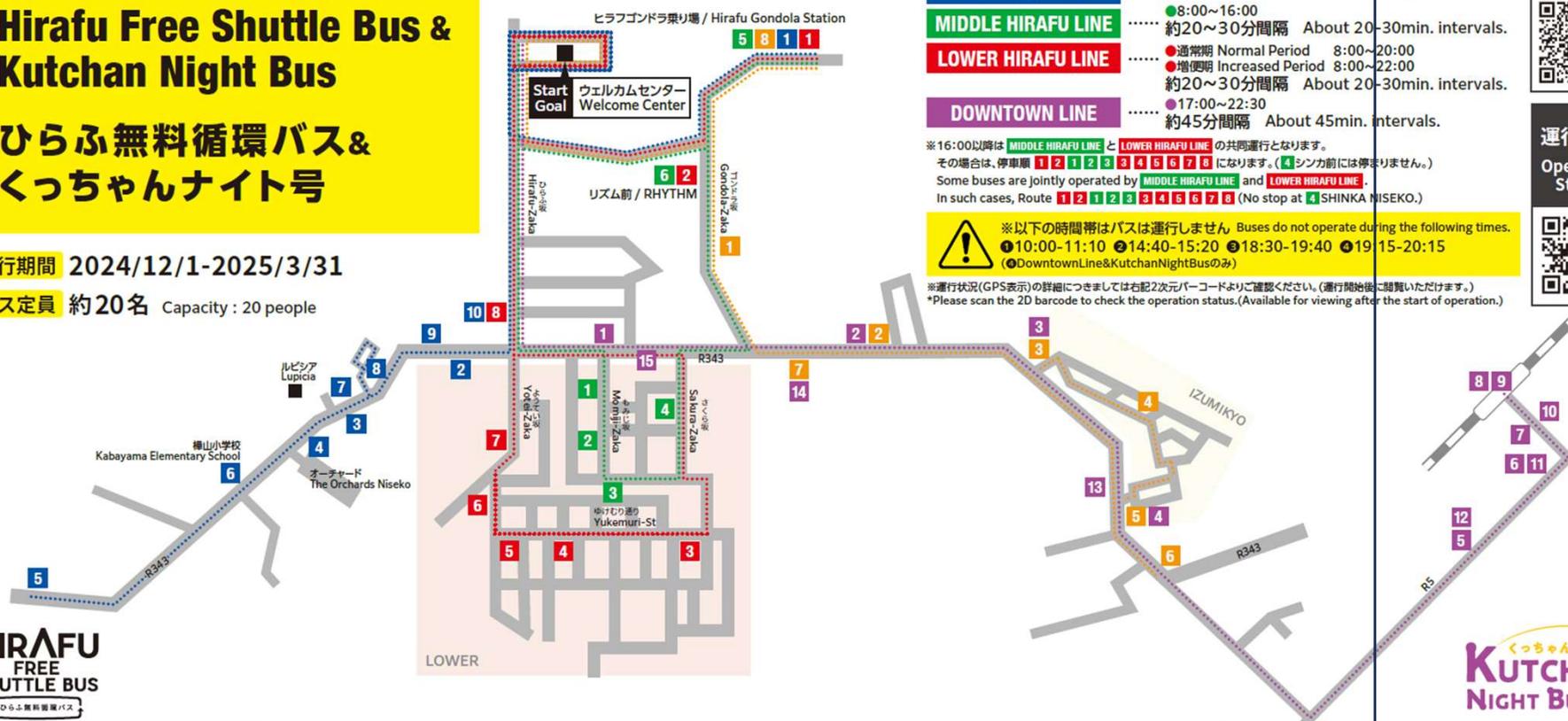


## Hirafu Free Shuttle Bus & Kutchan Night Bus

### ひらふ無料循環バス&くっちゃんナイト号

運行期間 2024/12/1-2025/3/31

バス定員 約20名 Capacity: 20 people



#### 運行時間 Shuttle bus operating hours

- HIRAFU EAST LINE** ●通常期 Normal Period 8:00~20:00 ●増便期 Increased Period 8:00~22:00 約30~50分間隔 About 30-50min. intervals.
- KABAYAMA LINE** ●8:00~16:00 約20~30分間隔 About 20-30min. intervals.
- MIDDLE HIRAFU LINE** ●通常期 Normal Period 8:00~20:00 ●増便期 Increased Period 8:00~22:00 約20~30分間隔 About 20-30min. intervals.
- LOWER HIRAFU LINE** ●17:00~22:30 約45分間隔 About 45min. intervals.
- DOWNTOWN LINE** ●17:00~22:30 約45分間隔 About 45min. intervals.

※16:00以降は MIDDLE HIRAFU LINE と LOWER HIRAFU LINE の共同運行となります。その場合は、停車順 1 2 1 2 3 3 4 4 5 6 7 8 になります。(4 シンカ前には停車しません。)  
Some buses are jointly operated by MIDDLE HIRAFU LINE and LOWER HIRAFU LINE. In such cases, Route 1 2 1 2 3 3 4 4 5 6 7 8 (No stop at 4 SHINKA NISEKO.)

※以下の時間帯はバスは運行しません Buses do not operate during the following times.  
①10:00-11:10 ②14:40-15:20 ③18:30-19:40 ④19:15-20:15  
(●DowntownLine&KutchanNightBusのみ)

※運行状況(GPS表示)の詳細につきましては右記2次元コードよりご確認ください。(運行開始後に閲覧いただけます。)  
\*Please scan the 2D barcode to check the operation status.(Available for viewing after the start of operation.)

運行時間  
その他詳細  
Time  
& Details

運行状況  
Operation  
Status

HIRAFU FREE SHUTTLE BUS

#### HIRAFU EAST LINE

- 1 東急ニセコ山荘 / Tokyu Niseko Sanso
- 2 NAC / Niseko Adventure Center
- 3 泉郷 / Izumikyo
- 4 ステイ / Stay
- 5 ニセコインターナショナルクリニック / Niseko International Clinic
- 6 セブイレブン / Seven Eleven
- 7 ローソン / TheLAWSON
- 8 ヒラフゴンドラ乗り場 / Hirafu Gondola Station

#### KABAYAMA LINE

- 1 ヒラフゴンドラ乗り場 / Hirafu Gondola Station
- 2 サンスポーツランド / SUN SPORTS LAND
- 3 樺山北 / Kabayama Kita
- 4 オーチャード / The Orchards Niseko
- 5 ミルニセコ / MIRU Niseko
- 6 樺山小学校 / Kabayama Elementary School
- 7 樺山北 / Kabayama Kita
- 8 ラミーナ / Ramina
- 9 綾ニセコ / AYA Niseko
- 10 ひらふ交番 / Hirafu Police Box

#### MIDDLE HIRAFU LINE

- 1 紅葉近辺 / Momiji
- 2 ウッディーノート / Woody Note
- 3 アスペクト / Aspect
- 4 シンカ / SHINKA NISEKO
- 5 ヒラフゴンドラ乗り場 / Hirafu Gondola Station
- 6 リズム / RHYTHM

#### LOWER HIRAFU LINE

- 1 ヒラフゴンドラ乗り場 / Hirafu Gondola Station
- 2 リズム / RHYTHM
- 3 アスペンウッド / Aspenwood
- 4 ゆけむり滝 / Yukemuri-St
- 5 心晴家 / Koharuya
- 6 ユーコンアパート / Yukon Apartment
- 7 根雪 / Neyuki
- 8 ひらふ交番 / Hirafu Police Box

#### DOWNTOWN LINE : KUTCHAN NIGHT BUS

- 往路 outward return 復路
- 1 ひらふ十字街 / Hirafu Intersection
  - 2 NAC / Niseko Adventure Center
  - 3 ローソン / The LAWSON
  - 4 泉郷 / Izumikyo
  - 5 ニセコインターナショナルクリニック / Niseko International Clinic
  - 6 ミッドタウンニセコ / Midtown Niseko
  - 7 マックスバリュ / The Max Valu store
  - 8 ラッキー / The Lucky store
  - 9 まちの駅ぶらっと / Information Center Plat
  - 10 倶知安駅 / Kutchan Train Station
  - 11
  - 12
  - 13
  - 14
  - 15
  - 16

事業主管 一般社団法人倶知安観光協会



運行会社 四社自動車工業株式会社 問い合わせ先 TEL/090-7355-2425

内容は予告なく変更する場合があります。詳しくはWEBサイトにてご確認ください。The content may change without notice. Please check the website for details.

## 二次交通：無料化における発想のヒント（無料化の受益者は誰か？）

---



## 二次交通：ひらふ無料循環バス 運行車輛イメージ



運行するバスのカラーをスカイバスニセコとポルシェレッドと同じ色に統一し目立つデザインとした。  
これによって夏のスカイバス、冬のひらふ無料循環バスのブランドカラーを合わせることで「宿泊税」が有効に使われていることを「見える化」していく。

# 二次交通：ひらふエリア内循環バスの運行（車体デザインの刷新）



## より「国際的ブランドの強化」を意識したデザインへ

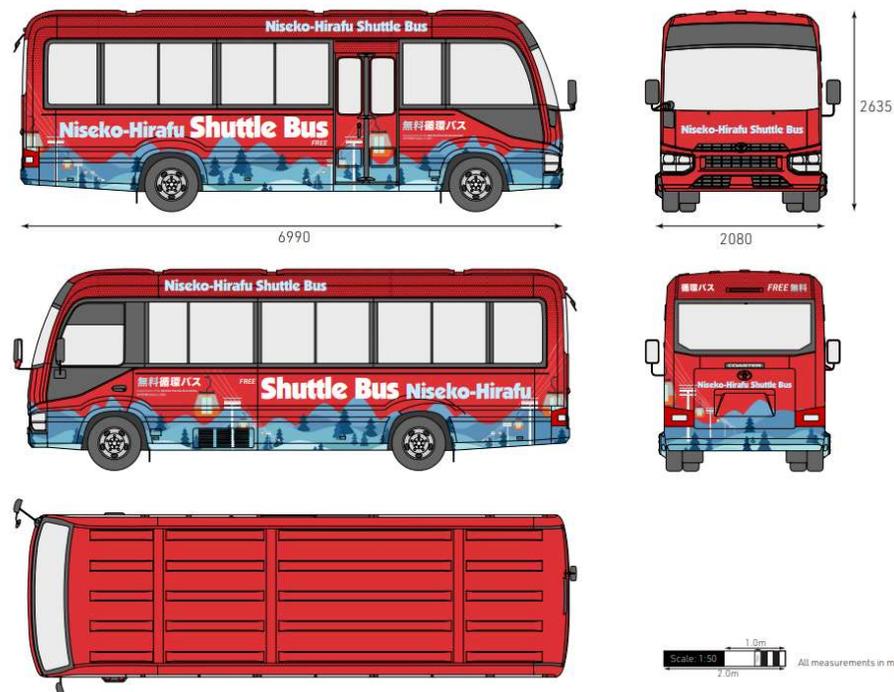
- ・外国出身者にとってはデザインに対する意識が強い。
- ・冬期はひらふに多くのバスが来る多くので、その中から瞬時に目立たせる必要がある。



- ・ポルシェでも採用している「ガードズレッド」を基調とした配色。
- ・車体下部にはスキー場の様子が描かれている。
- ・将来はニセコエリアの観光バスの基幹デザインにもしていきたい。（今夏に運行した「スカイバス」の配色と統一している）



← ↑ラッピング途中の状態



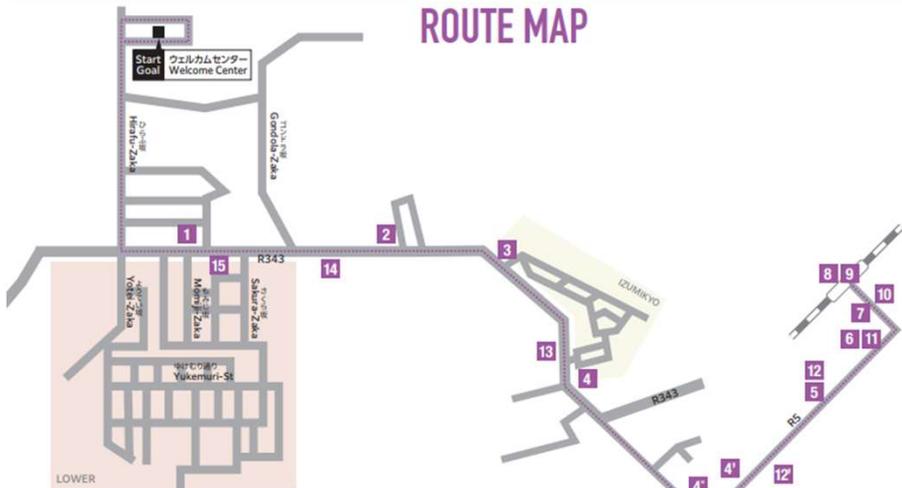
↑バスデザイン（イメージ図）



# DOWNTOWN LINE : KUTCHAN NIGHT BUS

FREE KUTCHAN NIGHT BUS

## ROUTE MAP



## TIME SCHEDULE

天候や交通状況により、大幅な遅延が発生する場合があります。  
Weather and traffic conditions may cause significant delays.

### 往路 outward

No.	停留所 / BUS STOP	K1 便	K2 便	K3 便	K4 便	K5 便	K6 便
S	ひらふウェルカムセンター / Hirafu Welcome Center	17:00	17:45	18:30	20:15	21:00	21:45
1	ひらふ十字街 / Hirafu Intersection	17:05	17:50	18:35	20:20	21:05	21:50
2	NAC / Niseko Adventure Center	17:08	17:53	18:38	20:23	21:08	21:53
3	幾野 / Izumikyō	17:10	17:55	18:40	20:25	21:10	21:55
4	ニセコインターナショナルクリニック / Niseko International Clinic	17:12	17:57	18:42	20:27	21:12	21:57
4'	冒険家族 / Bouken Kazoku	17:16	18:01	18:46	20:31	21:16	22:01
4'	タージマホール倶楽部 / TAJ MAHAL Kutchan	17:19	18:04	18:49	20:34	21:19	22:04
5	マックスバリュ / The Max Valu store	17:22	18:07	18:52	20:37	21:22	22:07
6	ラッキー / The Lucky store	17:32	18:17	19:02	-	21:32	22:17
7	まちの駅ぷらっと / Information Center Plat	17:40	18:25	19:10	20:55	21:40	22:25
8	倶知安駅 / Kutchan Train Station	17:45	18:30	19:15	21:00	21:45	22:30

### 復路 return

No.	停留所 / BUS STOP	W1 便	W2 便	W3 便	W4 便	W5 便	W6 便
9	倶知安駅 / Kutchan Train Station	17:00	17:45	18:30	20:15	21:00	21:45
10	まちの駅ぷらっと / Information Center Plat	17:05	17:50	18:35	20:20	21:05	21:50
11	ラッキー / The Lucky store	17:13	17:58	18:43	20:28	21:13	21:58
12	マックスバリュ / The Max Valu store	17:23	18:08	18:53	20:38	21:23	22:08
12'	たんぽぽ / Tanpopo	17:26	18:11	18:56	20:41	21:26	22:11
13	ミッドタウンニセコ / Midtown Niseko	17:33	18:18	19:03	20:48	21:33	22:18
14	ローソン / The LAWSON	17:37	18:22	19:07	20:52	21:37	22:22
15	ひらふ十字街 / Hirafu Intersection	17:40	18:25	19:10	20:55	21:40	22:25
6	ひらふウェルカムセンター / Hirafu Welcome Center	17:45	18:30	19:15	21:00	21:45	22:30

## 運行時間 / operating hours

45分間隔 / 45min. intervals.

● 17:00~22:30



※以下の時間帯はバスは運行しません  
\*Buses do not operate during the following times.  
19:15-20:15

※運行状況(GPS表示)につきましては下記よりご確認ください。  
\*Please check the operation status (GPS display) at the below.

バスの現在位置を  
GPSで確認できます!



Check the operation status (GPS display) at the below.





### サインの視認性向上とわかりやすさ（山手線方式を採用）

- ・系統を色分けして路線図と一致させる
- ・LOGOを統一しデザインをわかりやすく
- ・GPS連動により、サインのシンプル化と情報の一元化を図った

HIRAFU  
FREE  
SHUTTLE BUS  
ひらふ無料循環バス MIDDLE HIRAFU LINE

**1**

**Momiji**  
紅葉近辺

GPS ▶

HIRAFU  
FREE  
SHUTTLE BUS  
ひらふ無料循環バス

KABAYAMA LINE LOWER HIRAFU LINE

**10** **8**

**Hiraifu Police Box**  
ひらふ交番前

GPS ▶

HIRAFU  
FREE  
SHUTTLE BUS  
ひらふ無料循環バス LOWER HIRAFU LINE

**4**

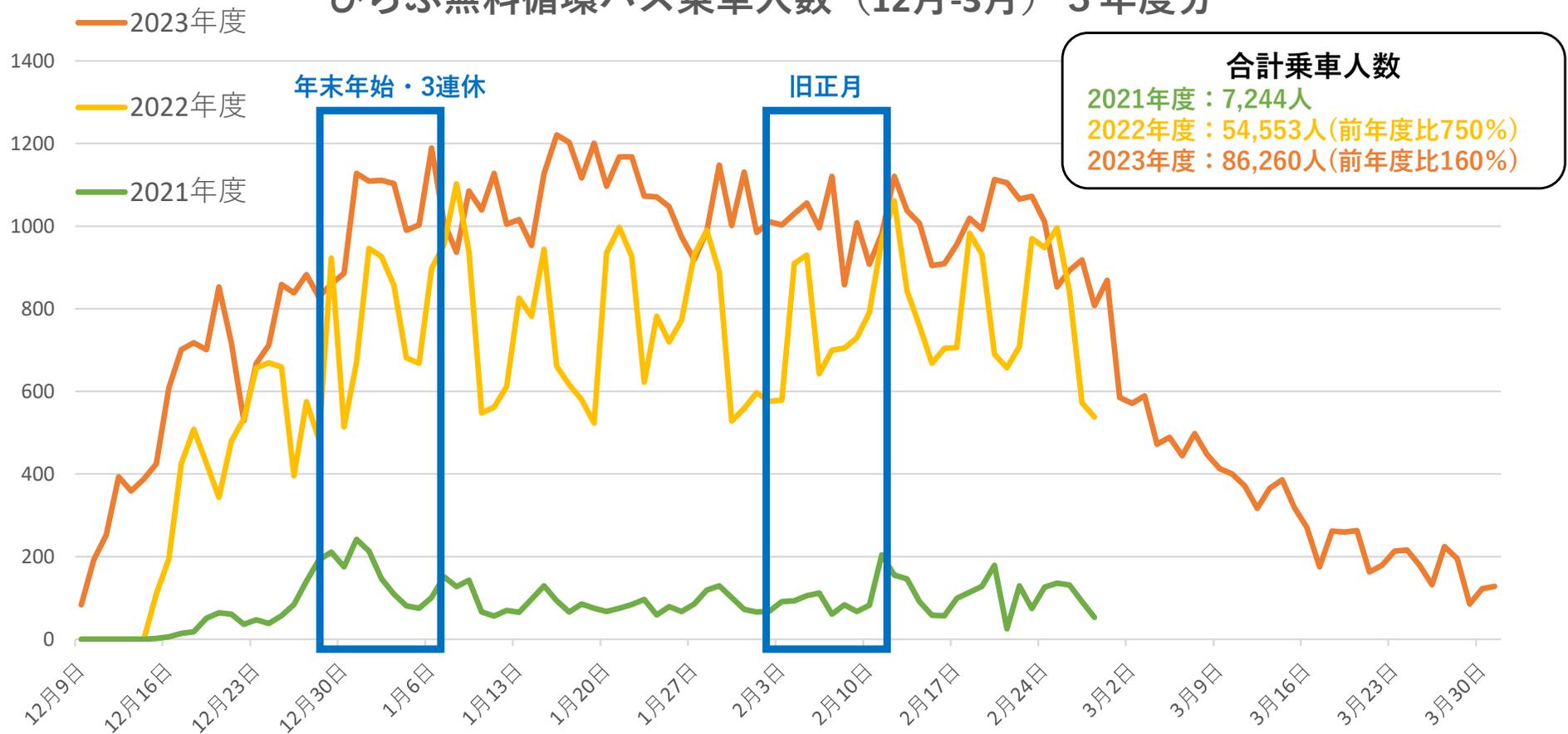
**Yukemuri-St**  
ゆけむり通り

GPS ▶

# 二次交通：ひらふ無料循環バスの運行（利用実績：今季は3月末までの運行延長）



## ひらふ無料循環バス乗車人数（12月-3月）3年度分



## ■ 2階建てオープントップバス「スカイバスニセコ」の事業モデル

銀座(東京)を走るスカイバス



東京「練馬ナンバー」から  
ニセコ「札幌ナンバー」へ  
\* 航路で輸送

梅雨や長雨、猛暑の続く東京。  
7-8月の北海道観光トップシーズン  
にインフラをリースし運行  
\* 地元のバス会社が運行する

北海道ニセコに降り立ったスカイバス



【使用車両】所有会社：日の丸自動車興業（東京）  
スペイン製UNVI（エンジン：メルセデス）  
2階建てオープントップバス  
【運行会社】ニセコバス（1台）・道南バス（1台）

車名	UNVI (ウンビ) シャシー/メルセデス・ベンツ OC500LE	
全長	10,800 mm	
全幅	2,460 mm	
全高	3,760 mm	
ホイールベース	5,010 mm	
車両重量	13,840 kg	
車両総重量	17,030 kg	
軸重量	前軸 5340kg 後軸 8410kg	
定員	58名 (Dr1名含む)	車掌席 1名
エンジン	メルセデス・ベンツ OM936 打刻 / 国 [01] 380	EURO6 対応型



# 3年間の累計乗客数が15,000人を突破！

sky  
BUS  
NISEKO  
スカイバスニセコ



sky  
BUS  
NISEKO  
スカイバスニセコ

その観覧車を  
楽しむ夏  
Enjoy the view car  
this summer

事前予約  
不要  
No advance  
reservation  
required

期間中  
毎日運行  
Runs every day

音声ガイダンス  
英語対応  
Audio guides  
available in English

後志管内  
お住まいの方  
限定  
50% OFF

運行期間 2024. 7.20日~8.18日	乗車料金 大人(中学生以上) 2,000円 小児(小学生以下) 1,000円	WEBサイトからの 電子チケット購入で 10%OFF
ニセコ Panorama 号 (7:40発~14:15発の4回)	回数乗車券 3枚セット 5,000円	
ニセコ Night 号 (15:35発~18:40発の2回)	大人(中学生以上) 2,200円 小児(小学生以下) 1,100円	
ニセコ Night 号	平日乗車券 2,200円 平日乗車券 3,500円 平日乗車券 7,000円	

スカイバスニセコ INFORMATION (7月10日~8月18日)  
☎ 070-1305-7914 (7:30~23:00)  
✉ info@niseko.co.jp





# Introduction Of Niseko Model

オーバーツーリズムによる課題解消に向けたタクシー活用  
ニセコモデル調印式

TAXI  
GOes Next.



## 令和6年度事業の見える化事業（\*抜粋）

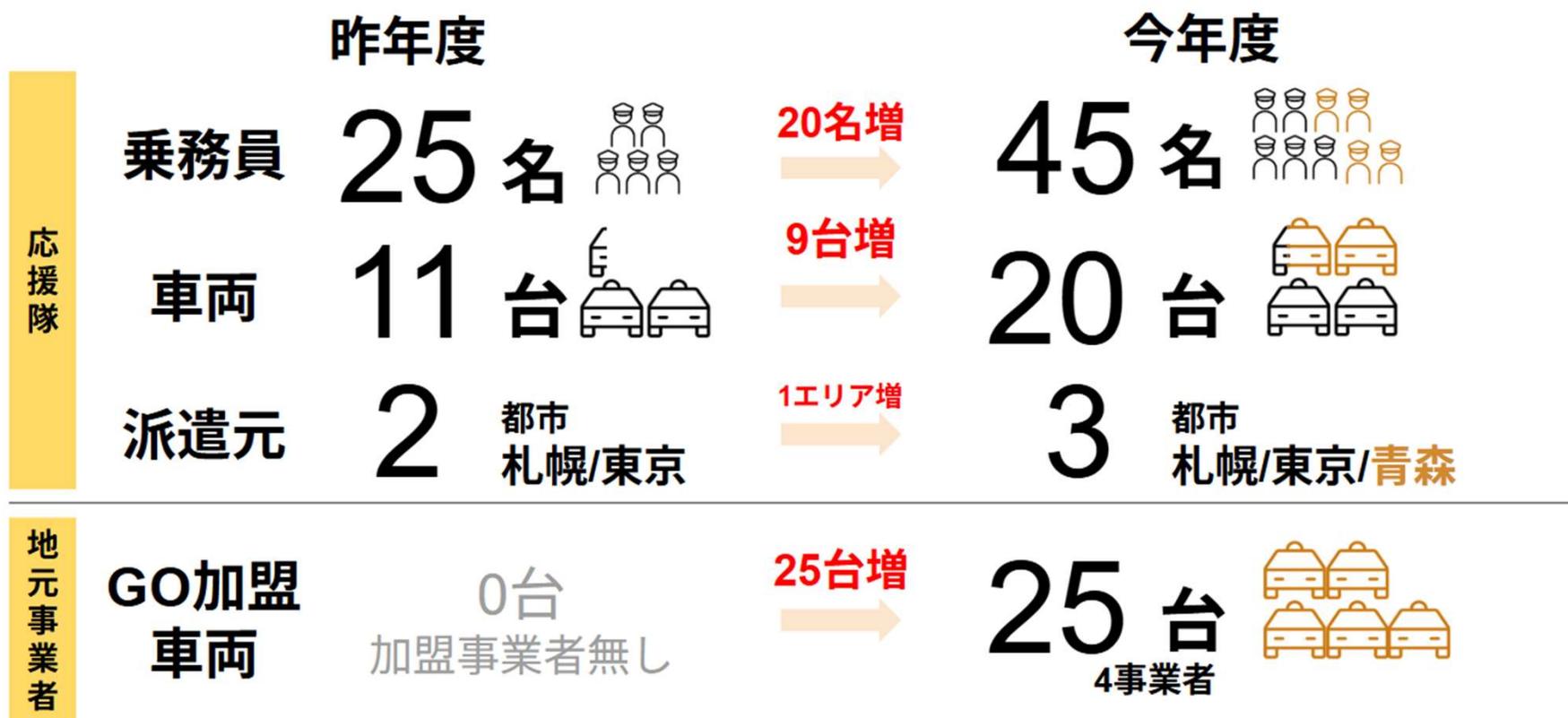
●「リゾート地としての質の向上」「リゾート地としての魅力の向上」を達成するため、観光地の受入環境整備や前向きな観光振興の取組について宿泊税による収入を充てて展開。納税者となる観光客の利便性を向上するとともに、観光及び関連産業の発展を図る。総額306,035千円の予算事業に260,000千円を予算充当。

### ■タクシーニセコモデル 7,844千円（うち7,200千円充当）

東京や札幌からタクシードライバーの派遣を受けて、主として冬期のリゾートエリアのタクシー不足緩和を図る『ニセコモデル』におけるドライバー滞在費用。



今年度アップデート事項



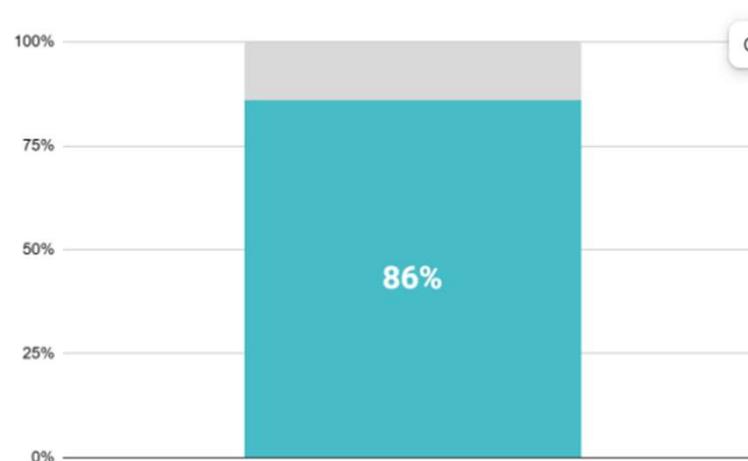
## 実車数とマッチング率

- 昨年比で約3倍の約5.5万件の実車数を記録（応援隊+地元事業者）
- マッチング率においては、**86%**と高水準を維持

応援隊事業者の実車数推移



マッチング率

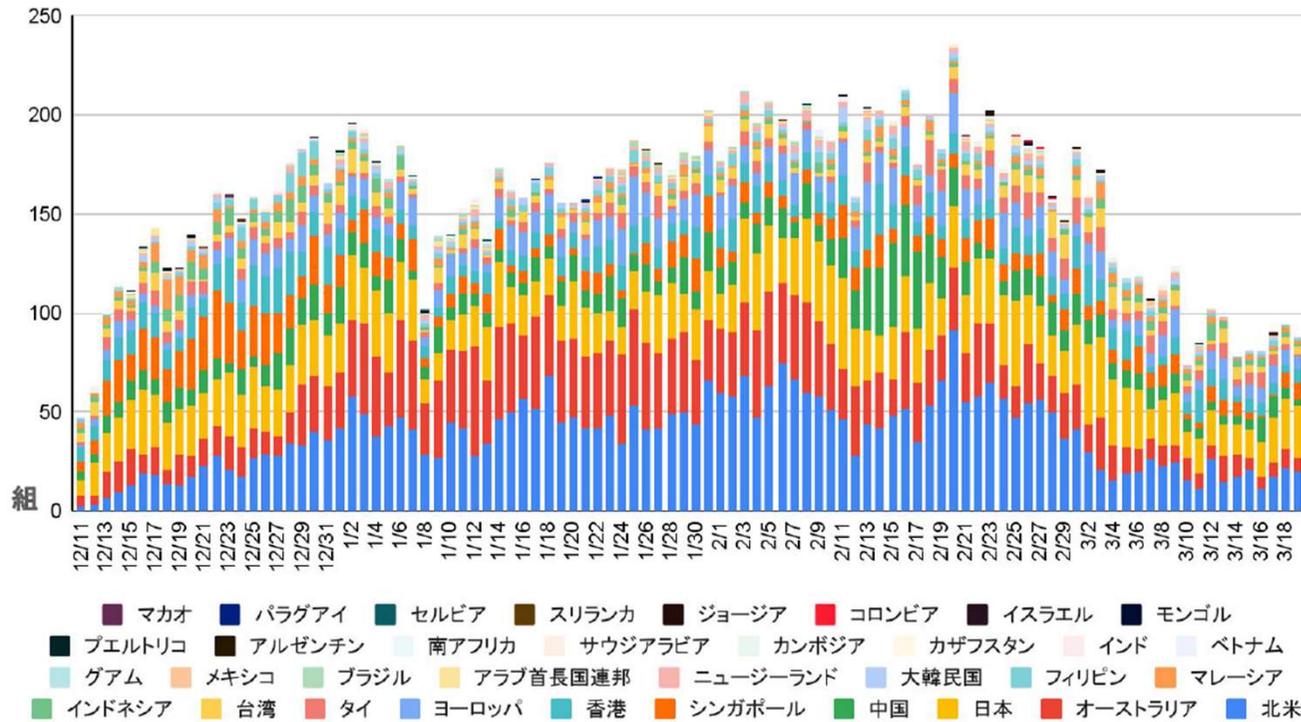


# 包括連携協定（タクシー不足課題：GOと連携-ニセコモデル-）

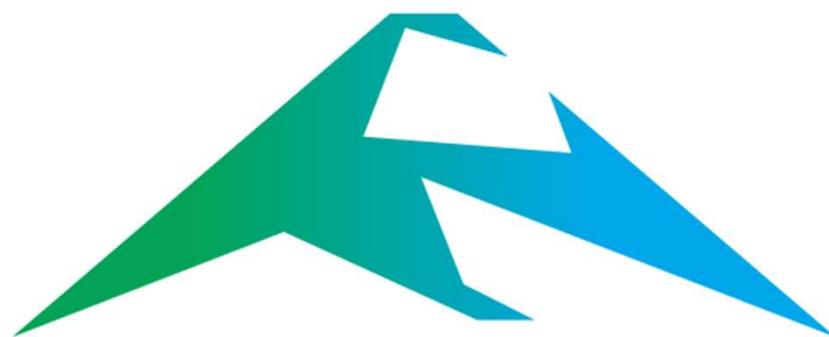
## ① 実車数実績 - 国別実車UU実績 -

参考

国別 実車ユニークユーザー数



国際リゾート観光地  
に暮らす住民の満足度を  
「観光DX」で上げる！



NISEKO

**KUTCHAN**

TOURISM ASSOCIATION

# ハワイで定着しているカマアイナディスカウント [Kamaaina rate]



Steak & Seafood  
**Champions**  
ROYAL HAWAIIAN SHOPPING CENTER  
Tel: (808) 921-0011

MC #01  
REG C01 05-17-2016 08:20 PM 000165

ORDER# 000165

1 REG CHAMP STEAK	\$12.75
** MEDIUM	
ST	\$12.75
20%	
20% DISC	-2.55
TA1	\$10.20
TX1	\$0.48
TL	\$10.68
MC	\$10.68



# 国際リゾート観光地の現状

## 北海道新聞 2024/11/05 朝刊

発行所 北海道新聞社 〒066-8711 札幌市中央区大通東4-1 電話 011-221-2111 www.hokkaido-np.jp

2024-25年	23-24年	22-23年	
ニセコ全山(ニセコアンヌプリの4スキー場共通)	10500	9500	8500
ニセコ東急クラウンセラフ	9500	7800	6600
ニセコHANAZONO共通	8800	7800	6800
ニセコレレージュ	7000	6700	5900
ニセコアンヌプリ国際	14500	11500	8800
ルスツリゾート			

### 共通1日券初の1万円超

【告知】ニセコ、留萌郡(ニセコ)地域の主要スキー場が、今年冬シーズン初の共通1日券を発売した。価格は1万円を超え、10・5%高い1万5000円になった。

ニセコ全山(ニセコアンヌプリの4スキー場共通)は10500円、ニセコ東急クラウンセラフは9500円、ニセコHANAZONO共通は8800円、ニセコレレージュは7000円、ニセコアンヌプリ国際は14500円、ルスツリゾートは8800円。

# ニセコスキー 高根の花

【告知】ニセコ、留萌郡(ニセコ)地域の主要スキー場が、今年冬シーズン初の共通1日券を発売した。価格は1万円を超え、10・5%高い1万5000円になった。

ニセコ全山(ニセコアンヌプリの4スキー場共通)は10500円、ニセコ東急クラウンセラフは9500円、ニセコHANAZONO共通は8800円、ニセコレレージュは7000円、ニセコアンヌプリ国際は14500円、ルスツリゾートは8800円。

### 海外客照準 強気に 地元客離れ懸念

2024-25年	23-24年	22-23年	
キロリゾート	8000	7500	6500
サホロリゾート	8000	7500	6500
富良野	7500	7000	6000
札幌南	5800	5300	4300
カムイスキーリンクス	5300	4800	3800
八方尾根(長野県)	8000	7500	6500
野沢温泉(同)	7300	6800	5800
苗場(新潟県)	7200	6700	5700
新王子(山形県)	7500	7000	6000
安比高原(岩手県)	7500	7000	6000

**三島食品**

新鮮・調味料 三島食品 三島食品

三島食品は三島食品株式会社の登録商標です。

2024年 11月5日 火曜日

発行所 北海道新聞社

〒066-8711 札幌市中央区大通東4-1 電話 011-221-2111 www.hokkaido-np.jp

札幌すすきの 日本料理 志梅亭

おせち 作り手

ご予約 011-511-1161

http://boubaitei.jp

「北朝鮮兵を攻撃」投稿 2  
ロシア西部クルスク州で「最初の北朝鮮兵が攻撃を受けている」と、ウクライナ政府の「偽情報防止センター」責任者が通信アプリに投稿した。詳細は不明。

「裏小樽モンバルナス、マチに新風」3  
小樽市に開設された複合文化施設「裏小樽モンバルナス」は自由な表現の場。古いマチに新たな風を吹き込む。

理数系科目「好き」女子少なく 16  
全国学力テストで理科や算数・数学の正答率に男女差はほぼないのに、理数系科目が「好き」と答えた児童生徒の割合は小中とも女子が男子より少なかった。

「18きっぷ、変更嘆く利用者」16  
JRの「青春18きっぷ」のサービス変更が発売され、SNSなどで不満の声が広がっている。

マイコプラズマ肺炎 道内でも猛威 18  
マイコプラズマ肺炎が猛威を振るっている。北海道は全国を上回る勢いで、感染に注意が必要だ。

マイナ保険証 道内利用進まず 19  
マイナ保険証の実質義務化まで1カ月を切った。トラブルや不安から、道内の利用は依然低調。

世耕氏側の会計責任者 不起訴不当 19  
政治資金規正法違反容疑で不起訴となった世耕弘成衆議院議員の資金管理団体の会計責任者について、検察審査会が再捜査を求める「不起訴不当」を議決した。

人生100年時代  
【家計】教育訓練給付上乘せ 9

- 燃料エネルギーの高騰
- 人件費上昇
- 仕入れ値上昇
- ↓
- 物価高
- 消費低迷
- 利益の減少
- ↓
- 値上げ

物価・人件費高騰等による価格転嫁を促すとともに、町民には割引を適用して暮らしを守る



令和3年 → 950円  
令和4年 → 1,050円  
令和5年 → 1,100円

倶知安町民を認証するLOGO (Kutchan ID+)

コンセプト) 倶知安町民の「明日 (みらい) 」がどんどんプラスになる



Kutchan ID+

将来的な展望として紙の住民票(証明書)が不要となる未来を想定し、従来の紙媒体が手元から離れ、未来に向けて飛んでゆくイメージを紙飛行機に込め、羊蹄山のシルエットと合わせて表現しました。



## サービス利用に必要なもの



ID登録に使うスマートフォン (PC)

※インターネットに接続できる  
必要があります



デジタル認証アプリ

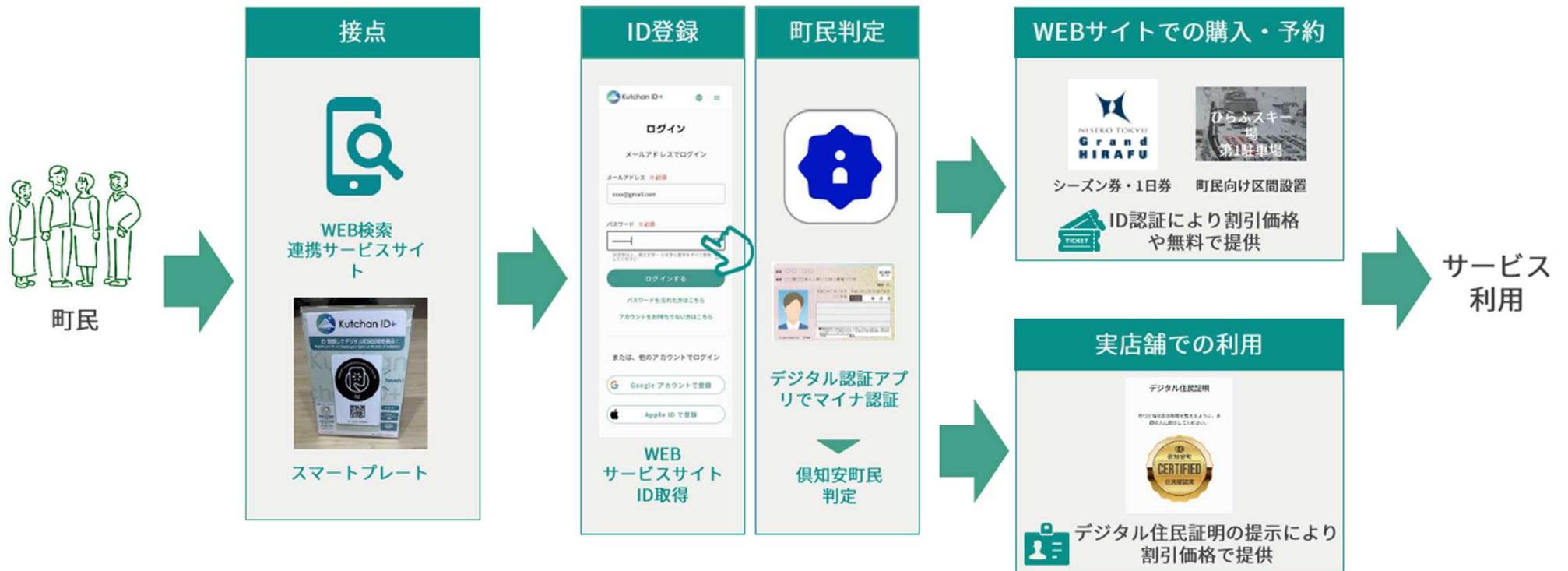
※App Store、Google Play  
よりインストールしてください

※登録時の4桁数字パスワード  
が必要です。

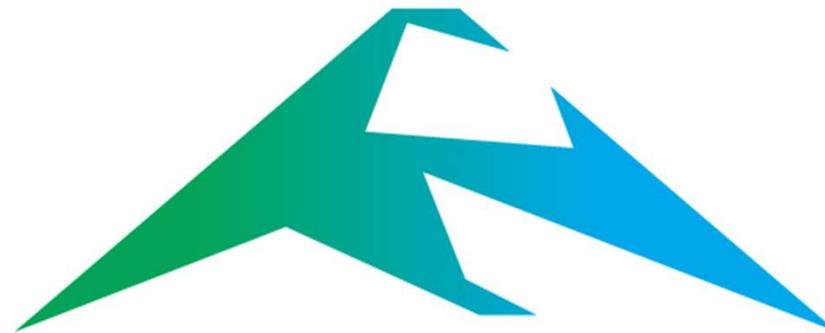


マイナンバーカード

### ●住民優待適用の流れ



観光の受益を  
地域住民に還元する！



NISEKO

**KUTCHAN**

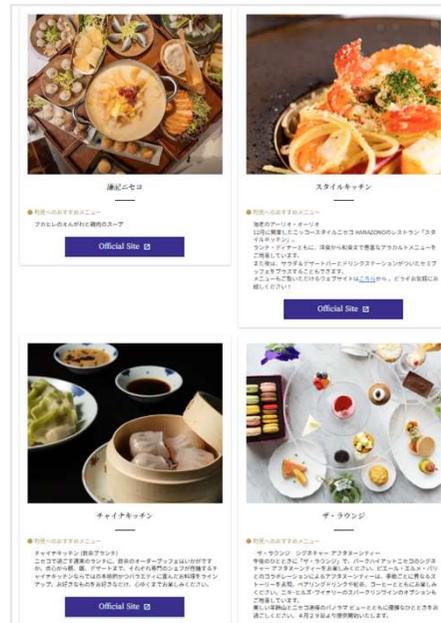
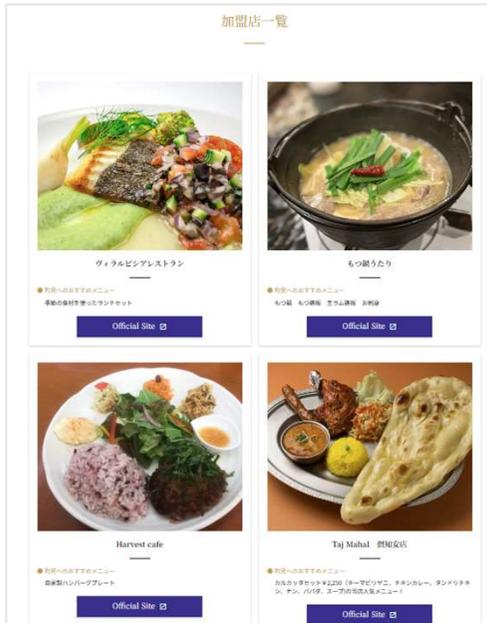
TOURISM ASSOCIATION

# KUTCHAN MAGICAL DINING

・住民への還元、閑散期の集客、新メニュー検討(スタッフトレーニング)の3つを目的に、10,000円分の飲食券を「5,000円」で販売する新企画「KUTCHAN MAGICAL DINING」を開催。

## 開催目的

- ① 住民還元：リゾートエリアのレストランを気軽に楽しんでいただく機会をつくり、リゾートエリアに親しみを持っていただく。
- ② 閑散期の集客：ショルダーシーズンに開催することで、集客の一助とする。
- ③ 新メニュー検討：来シーズンに向けた新メニューの開発や検討の機会としていただく。  
※来季の新メニューテストの場としてもご活用ください！



倶知安町民限定  
いつもの町が特別になる。

## 倶知安町民のための特別な食体験

この春、倶知安町民限定の特別な食体験をお届け。  
普段なかなか足を運ぶことのないリゾートエリアのレストランやカフェを、この機会に気軽に楽しんでみませんか？  
町内の人気店が、イベント限定の特別メニューをご用意。美しい景色とともに、ここでしか味わえない料理やスイーツを堪能できます。リゾートエリアの新たな魅力を発見し、地元の食の豊かさを再認識するひとときをお過ごしください。

このイベントでは、倶知安観光協会が町内のレストランで使用できる町民限定の**10,000円分の飲食券「Magicalチケット」**を販売します（販売額は枚々5,000です）。

開催期間：2025年3月26日～5月末（予定）※チケットの販売は、4月末まで

### MAGICAL DINING の利用方法 3ステップ

1. スマホにて公式サイトにアクセス
2. サイト内の「チケット購入はこちら」から「Kutchan Magical チケット」（電子クーポン）を購入  
※購入後の払い戻し不可/譲渡不可
3. 町内の加盟店にてスマホをみせて簡単決済

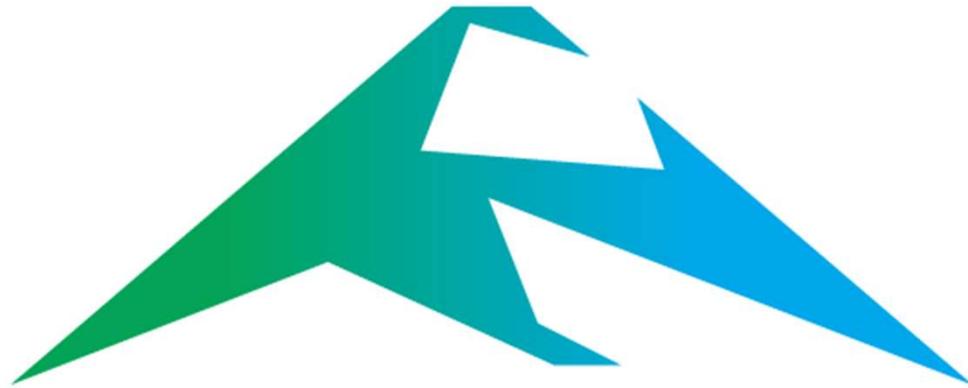
- チケットの購入枚数はお一人様あたり最大5枚までとなっています。また、チケットのご購入は、クレジット決済（要本人認証）のみとなります。
- チケットの販売総額には上限がございます。販売上限に達した際は、予告なく販売終了となる場合がございます。
- 本企画は**倶知安町民の限定企画**です。購入できる方は倶知安町民に限りますので、ご使用の際に加盟店で購入者ご本人の町民を証明できる公的書類（マイナンバーカードまたは運転免許証）またはKUTCHAN ID+の提示が必要です。提示がない場合はクーポンの適用は不可となります。この場合の払い戻し、返金はありません。

倶知安観光協会は、利用者および事業者の利便性向上のためデジタル化を推進しています。

一般社団法人 倶知安観光協会（担当：三石）  
〒044-0078 北海道虻田郡倶知安町榊山41-5  
サンスポーツランドくっちゃん  
0136-55-5372 info@niseko.co.jp

利用可能店舗は公式サイトをチェック！  
Kutchan Magical Dining公式サイト

発売10日間で**完売御礼！！**



NISEKO

**KUTCHAN**

TOURISM ASSOCIATION