



さいとう ただまさ
代表取締役社長 齊藤 忠政 氏

文化財等を活用した 住み続けられる地域のデザイン

扉ホールディングス株式会社

Data

所在地：長野県松本市 設立：2020年
 資本金：30,000千円 従業員数：150人（グループ全体）
 事業内容：宿泊業、飲食業

🔦 ここがポイント！

- 地域の多様な人材や資源を有効活用し、新たな雇用や産業を創出
- お客様・自社・地域社会で「三方よし」の関係を築き、持続可能な観光・地域運営を推進

1. 企業概要

扉グループは、世界的なホテル・レストランコレクションである“ルレ・エ・シャトー”に加盟している人気リゾート「扉温泉明神館」、歴史ある名門商家をリノベーションしたレストラン「ヒカリヤ」、登録有形文化財に指定されている旧第一勧業銀行を改装した「松本丸の内ホテル」等、松本市内で宿泊業や飲食業を運営している。



◀ 扉温泉明神館

2. 取組の背景

里山における課題の解決

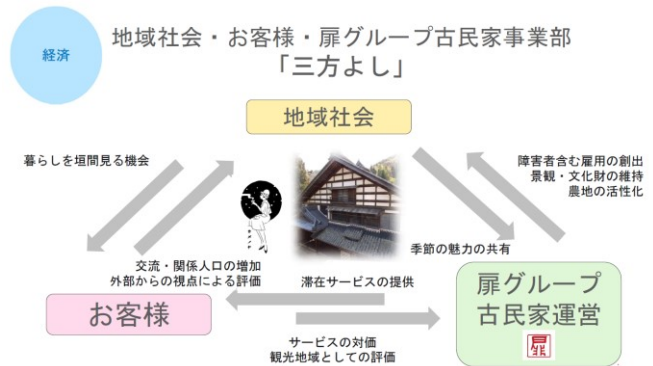
松本生まれ松本育ちの企業として、当初から「地域と一緒に成長」「地域のモノ・コトを発信」していくことを扉グループの価値と捉えてきたと齊藤氏。

松本市は、少子高齢化、自然環境の荒廃、地域文化や伝統産業等の衰退、財政悪化等、地方部ならではの問題を抱えていた。そうした状況を目の当たりにした齊藤氏は、裾野の広い観光業を営む自社が中心となり、地域課題を解決する必要があると考えた。

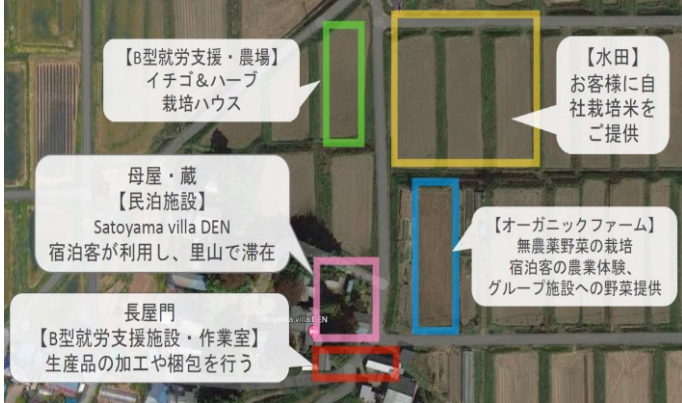
3. 取組の内容

三方よしの運営

同社は、保有する古民家をリノベーションし、宿泊施設やレストランとして活用している。その運営にあたっては、自社が利益だけでなく、地域全体の経済が潤うことを目指し、お客様・自社・地域社会で「三方よし」の関係を築き地域としての魅力を高めた。



古民家を活用することで、景観や文化財を維持するとともに、そこで働く人材や仕入先として連携する地元農家等、新たな雇用や産業振興を促すことができる。さらに、観光客は、里山での滞在や農業体験を通して活気ある地域の暮らしを垣間見ることができ、移住者の促進にも繋がると齊藤氏は考える。



▲里山の恵みが循環する仕組み

社会に目を向けた取組

松本市内の歴史ある建造物を会場にした「マツモト建築芸術祭」は、実行委員長である齋藤氏の呼びかけにより実現した。多くのアーティスト作品の展示や踊りの披露等を行ったことで、「アートに寄り添う文化都市」として松本市を県内外に広くアピールすることができた。

また、B型就労支援事業所をオープンし、障がい者の方を含めた多様な人材が活躍できる場を提供していく方針だという。

環境保護、自然を生かしたウェルネス

扉グループ傘下の宿泊施設では、炭を利用して空気浄化を行ったり、珪藻土・段ボール等の再生可能な素材を活用するなど、かねてよりエコな宿づくりに取り組んでいる。そんな中、「明神館」は2009年、日本で初めて国際エコラベル“グリーンキー”を取得。さらに、Eバイクで巡る里山ツアーや医師の指導を受けられるアクティビティを提供し、ウェルネスツーリズムの導入も進めている。

4. 工夫した点

地域コミュニティで信頼関係を構築

齋藤氏は、「外部の人間でなく、その地域に暮らし、同じ課題意識を持った人材を巻き込み、一体感や主体性を持って取り組むことで、持続可能な地域経営に繋がっていく」と語る。実際に、さまざまな取組を進めるにあたり、自治体や地元農家をはじめ、地域内のステークホルダーとの信頼関係を築くために、地域のイベントや寄り合いに積極的に参加したり、町内会や自



▲農業体験の様子。自社農園では、生ごみをリサイクルした肥料を利用する等、環境にも配慮。

治体のキーマンに、同社がやろうとしている事業の目的やメリットを伝えるなど、地道なコミュニケーションを重ねたそうだ。こうすることで、地元住民や自治体の協力を得られたという。

5. 成果

持続可能な地域経営のモデルに

同社の取組は、固有の地域資源を基にした持続可能な地域経営のモデルとして評価され、「信州ブランドアワード」で「2021NAGANO GOOD DESIGN部門大賞」を受賞した。松本の魅力が広く知られるきっかけになるとともに、地域経営もより活発化した。

6. 今後の展望

松本の魅力を次代へ繋ぐ

将来的な農業従事者不足や農地荒廃といった問題に、齋藤氏は危機感を募らせている。今後は、農業分野のサービスに注力するとともに、松本市が移住者増進を目的として取り組む、1週間～1か月の里山生活体験プログラムにも継続的に関与する方針だ。

扉グループの掲げる「住み続けられる地域をデザイン」する取組は続く。

取組の関連情報はこちら

- 扉グループ
<http://tobira-group.com/recruit/tobiragroup>