

# 企業等の東京一極集中に関する懇談会 とりまとめ(参考資料)

I. 東京一極集中の現状 (1~7頁)

II. 考えられる東京一極集中の要因 (8~40頁)

III. 東京一極集中のリスク (41~50頁)

IV. 今後さらに一極集中を促進しかねない要素 (51~61頁)

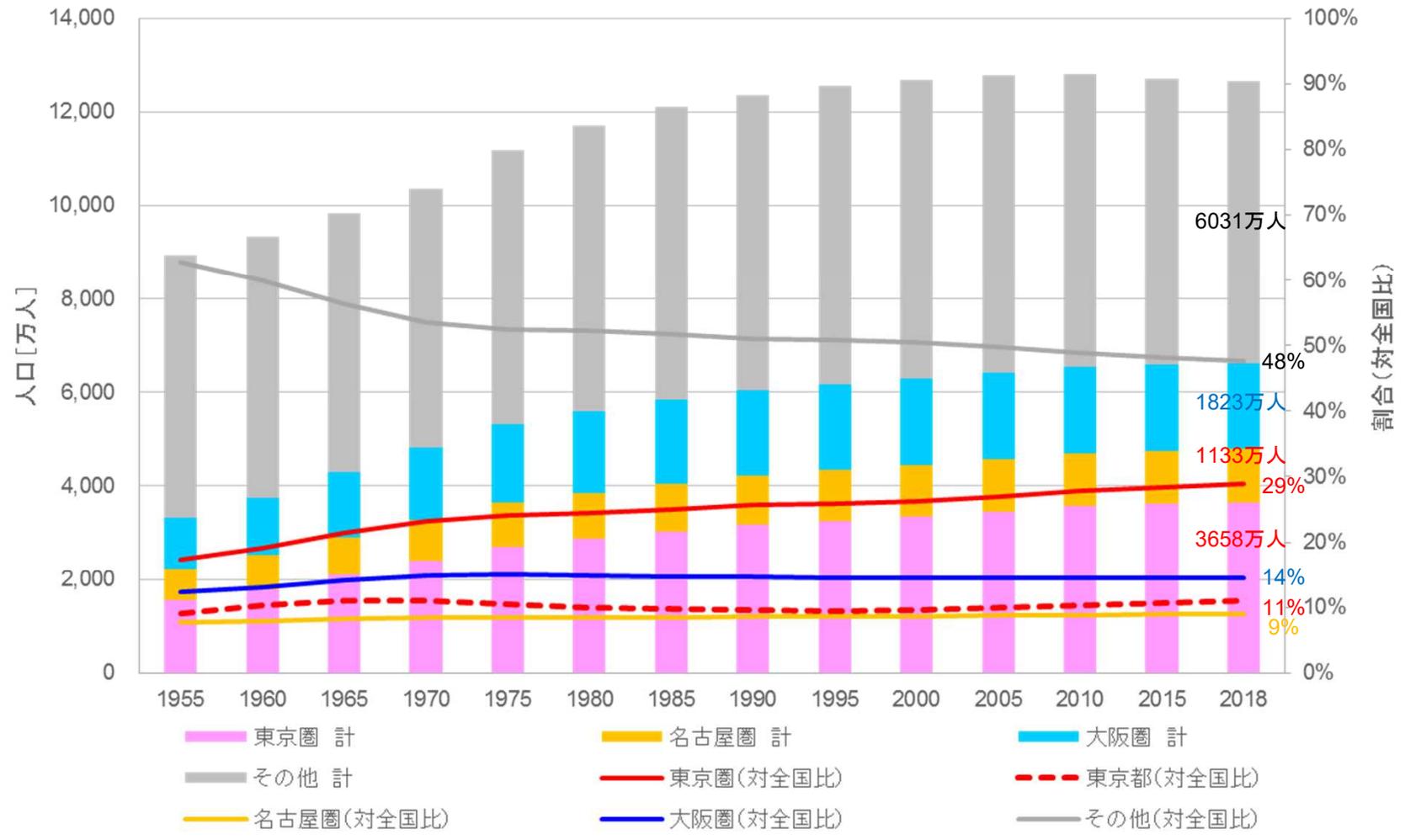
V. 一極集中緩和の可能性のある要素 (62~83頁)

# I. 東京一極集中の現状

# 圏域別の人口推移

- 東京圏の人口は、一貫して増加しており、2018年では約3,658万人(全国の約3割)となっている。
- 一方、名古屋圏、大阪圏の人口は、2000年代前半から横ばい傾向にある。

圏域別の人口推移



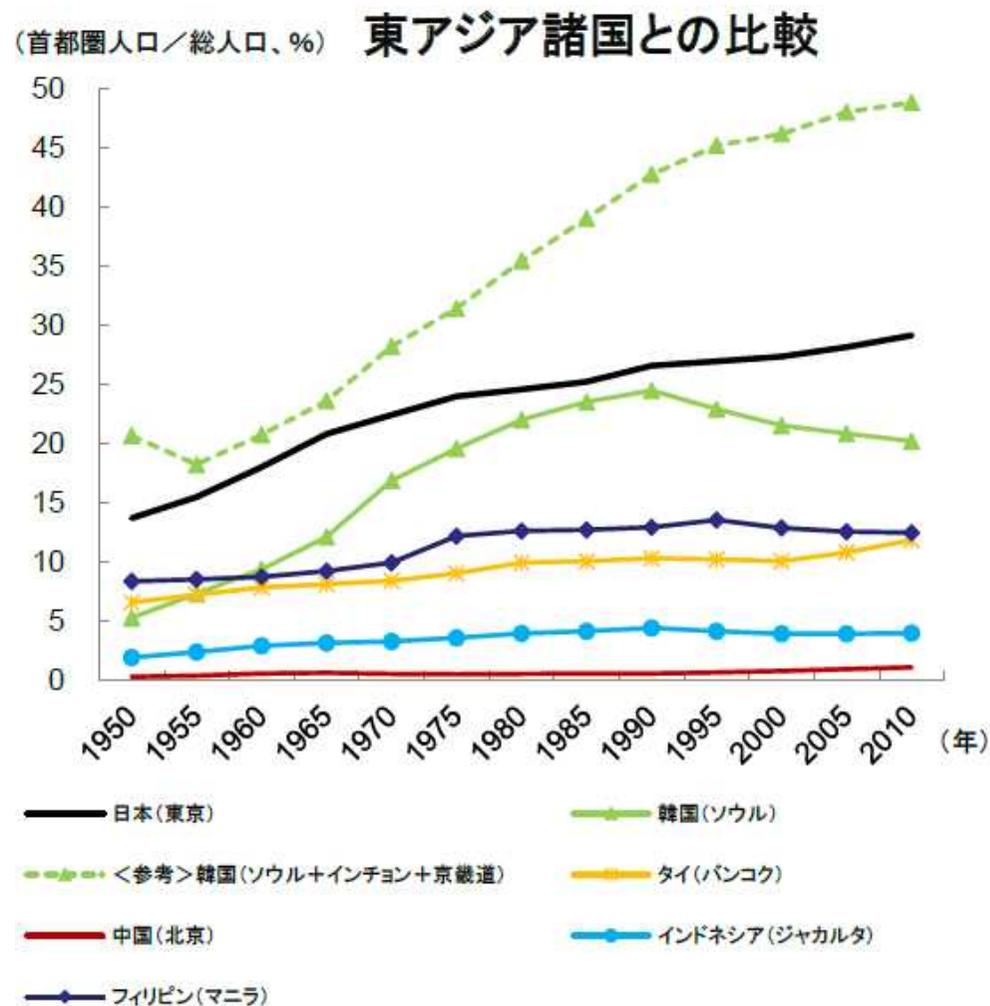
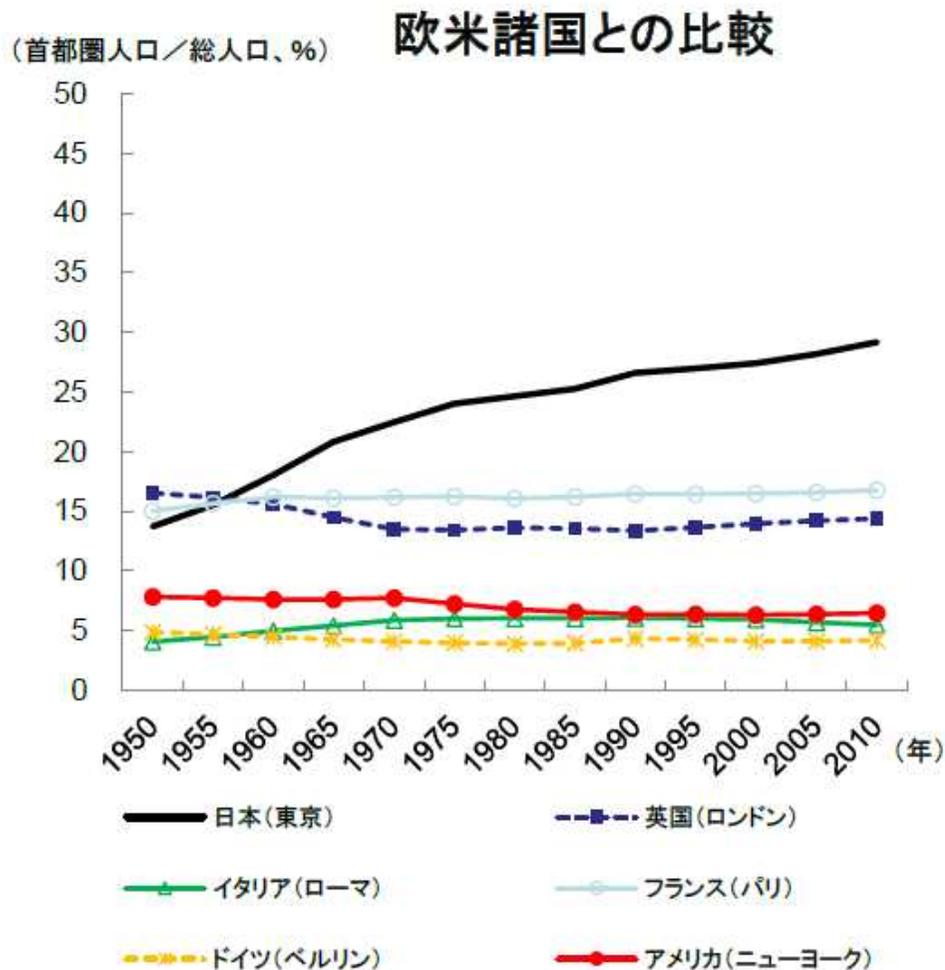
出典: 1955年から5年毎のデータは総務省「国勢調査」、2018年のデータは総務省「人口推計」を元に作成。

(注1) 上記の地域区分は以下のとおり。

東京圏: 埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県    名古屋圏: 岐阜県、愛知県、三重県    大阪圏: 京都府、大阪府、兵庫県、奈良県  
 三大都市圏: 東京圏、名古屋圏、大阪圏    地方圏: 三大都市圏以外の地域

# 首都圏への人口集中の国際比較

- 国際的に見て、日本は首都圏人口の比率が高くかつ上昇が続いている。



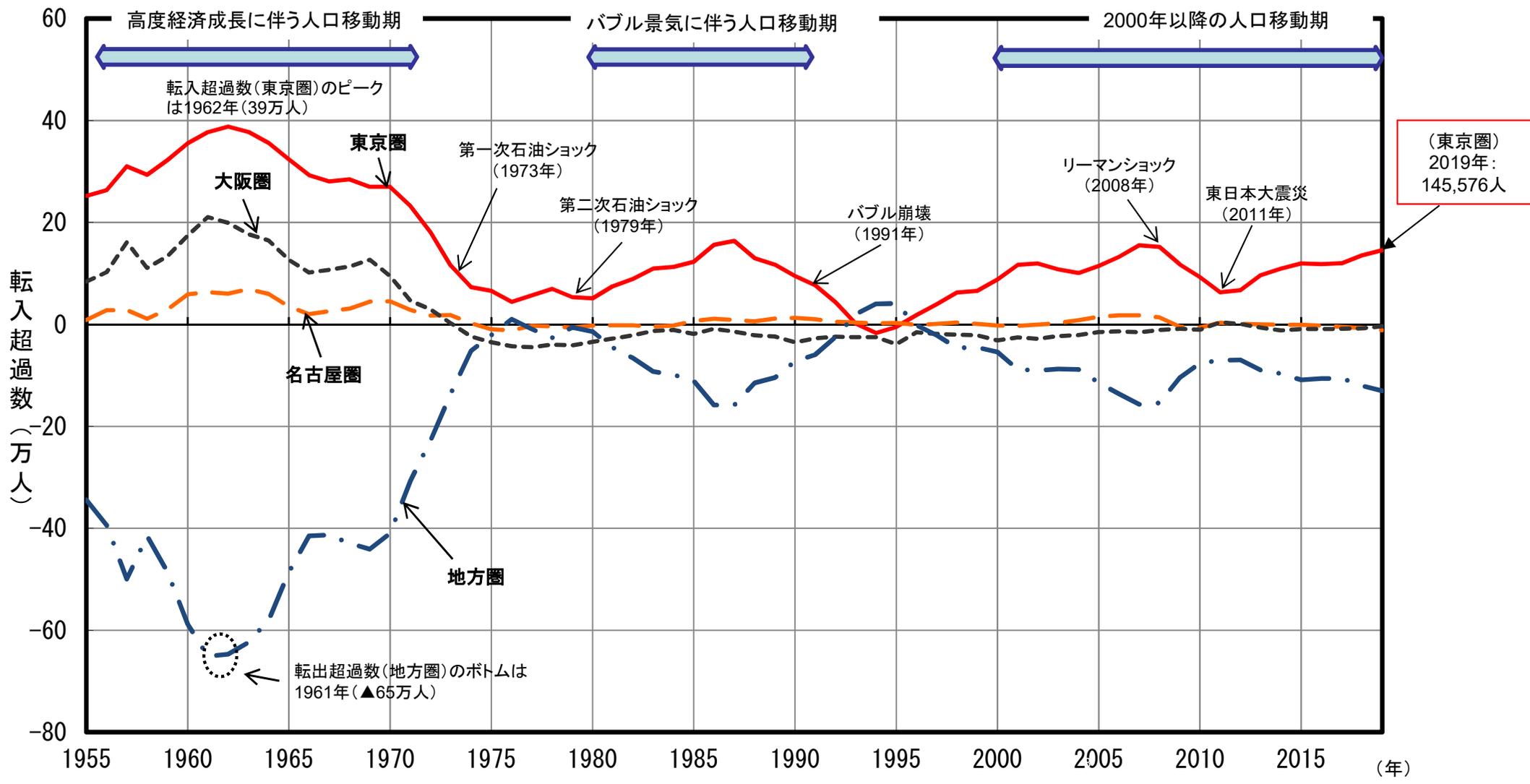
出典: UNWorld Urbanization Prospects The 2011 Revisionより作成。

※各都市の人口は都市圏人口。ドイツ(ベルリン)、韓国(ソウル)は都市人口。日本(東京)の値は2005年国勢調査「関東大都市圏」の値。中心地(さいたま市、千葉市、特別区部、横浜市、川崎市)とそれに隣接する周辺都市が含まれている。

<参考>韓国はKOSIS(韓国統計情報サービス)のソウル、インチョン、京畿道の合算値。

# 東京圏の転入超過の推移

● 東京圏への転入超過傾向は概ね継続しており、東京一極集中の構造は是正されていない。



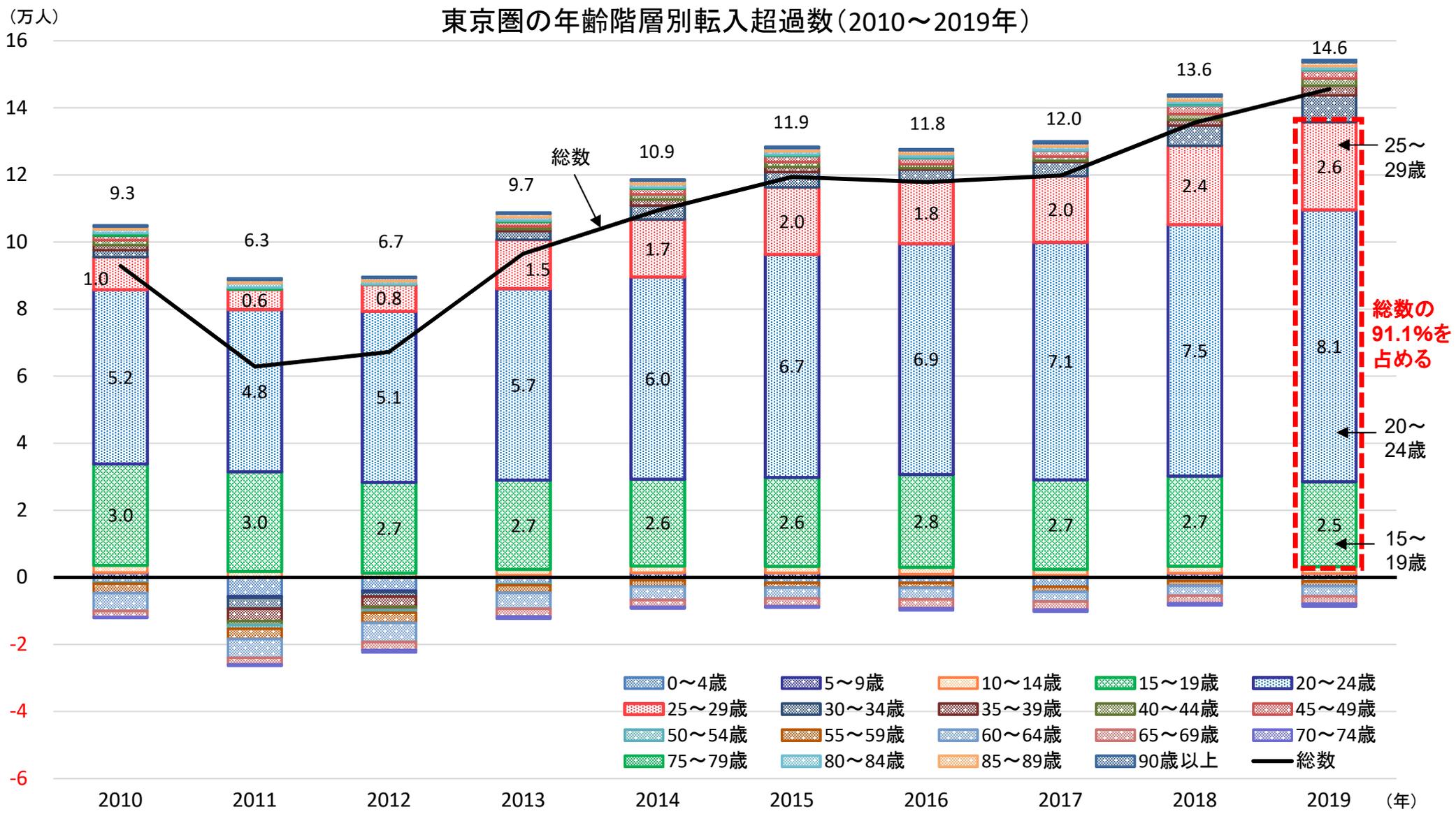
出典: 総務省「住民基本台帳人口移動報告」をもとに国土交通省国土政策局作成。

(注) 上記の地域区分は以下のとおり。

- ・東京圏: 埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県
- ・名古屋圏: 岐阜県、愛知県、三重県
- ・大阪圏: 京都府、大阪府、兵庫県、奈良県
- ・三大都市圏: 東京圏、名古屋圏、大阪圏
- ・地方圏: 三大都市圏以外の地域

# 東京圏の転入超過数(年齢階級別)

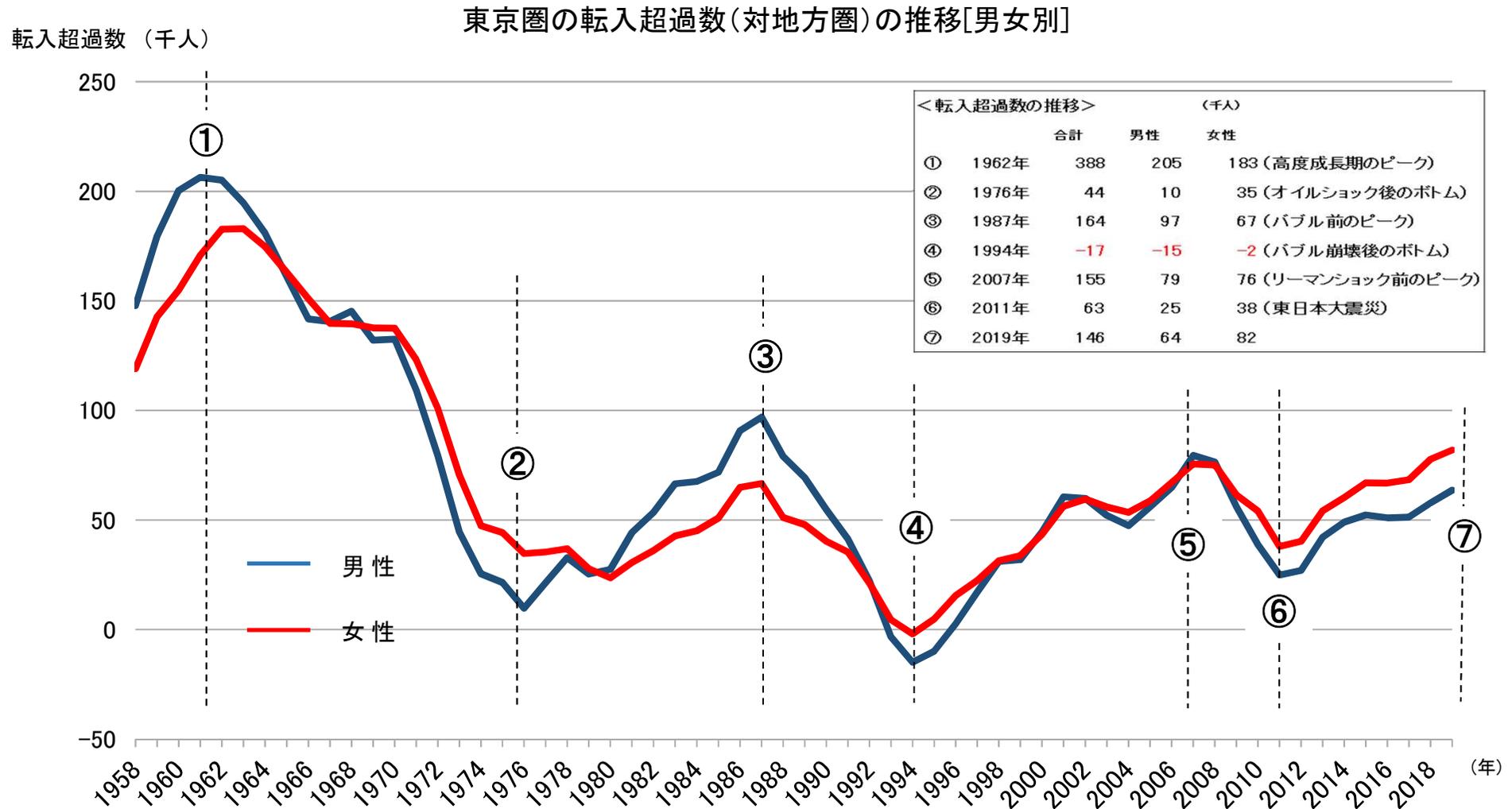
● 東京圏への転入超過数の大半を10代後半、20代の若者が占めており、進学や就職が一つのきっかけになっているものと考えられる。



出典:総務省「住民基本台帳人口移動報告」より、日本人移動者を抽出して国土交通省国土政策局作成。

# 東京圏の転入超過数の推移(男女別)

- 東京圏への転入超過数は、近年は女性が男性を上回って推移。



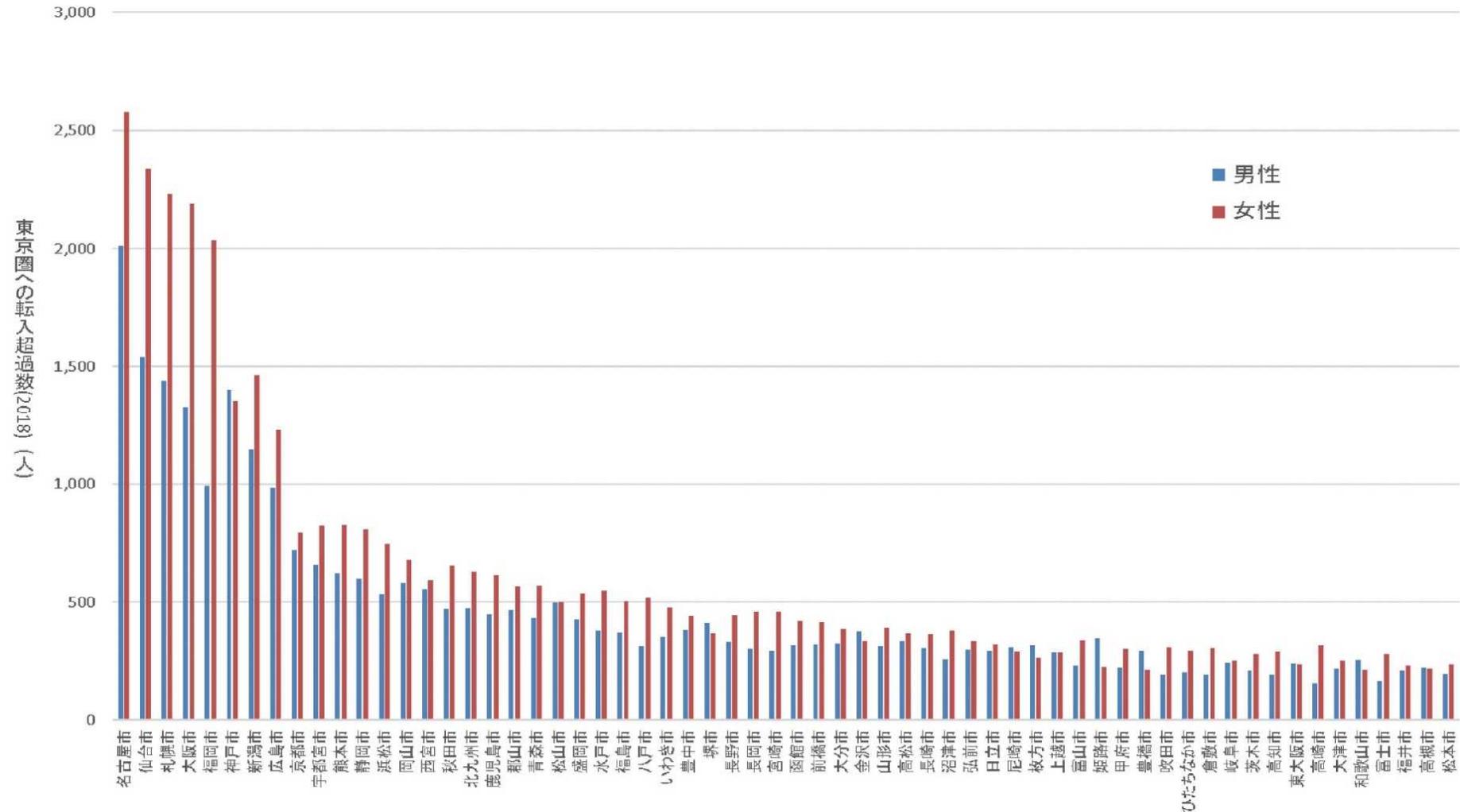
出典:総務省「住民基本台帳人口移動報告」より 国土政策局作成

(備考)東京圏は東京都、埼玉県、千葉県、神奈川県を、地方圏はそれ以外を指す

# 市町村別の東京圏の転入超過数(男女別)

- 東京圏への転入超過数上位団体の中でも、特に数が大きいのは、政令市。
- 政令市では、神戸市・堺市を除くと男性よりも女性の東京圏への転入超過数が大きい。

東京圏への転入超過数上位62団体の男女別内訳(2018年)



出典:第2期「まち・ひと・しごと創生総合戦略」の策定に向けたKPI検討会(第1回)(R1. 8) 参考資料より  
 ※住民基本台帳の人口移動のデータ(日本人人口)を元に、内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局作成

## II. 考えられる東京一極集中の要因

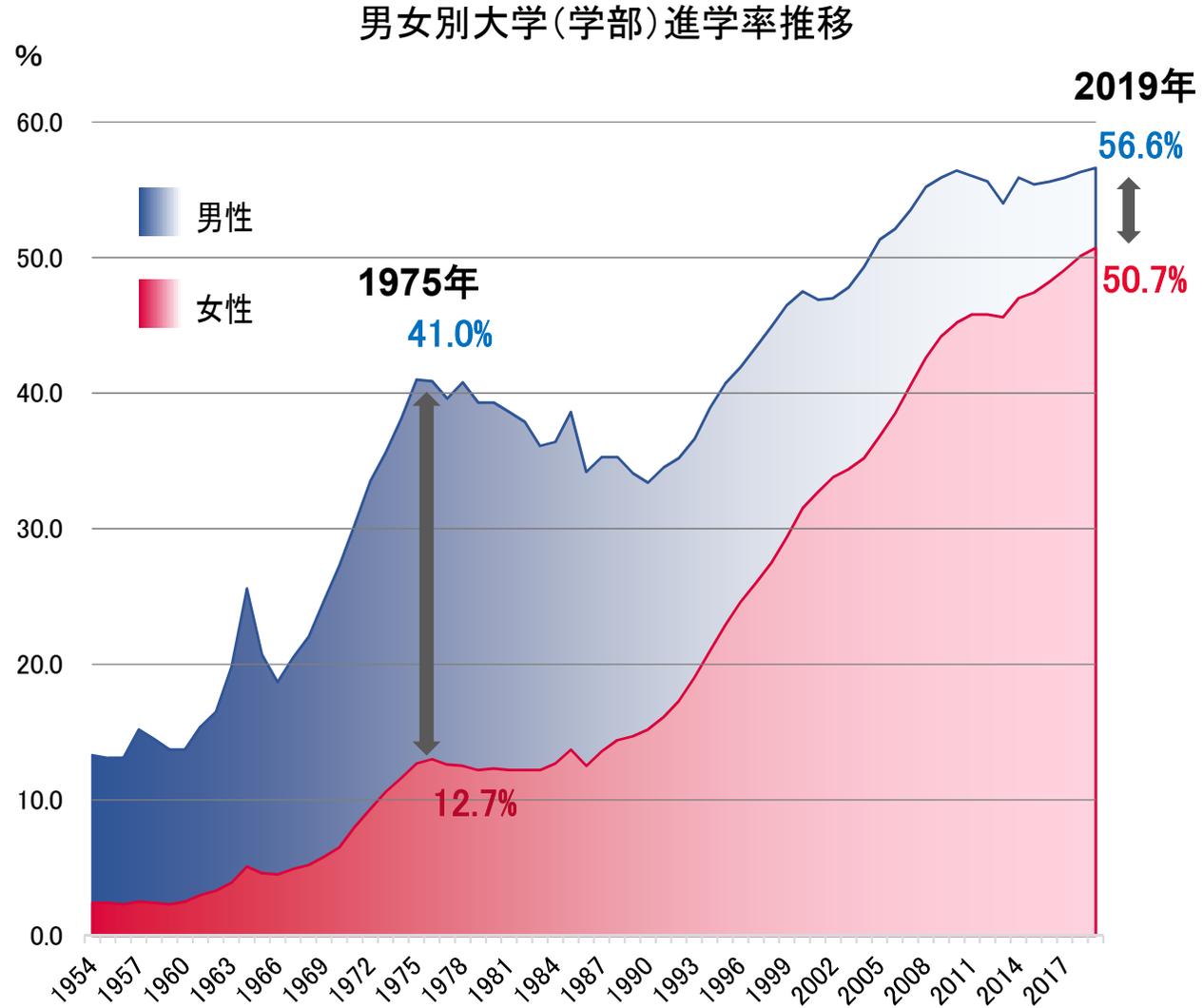
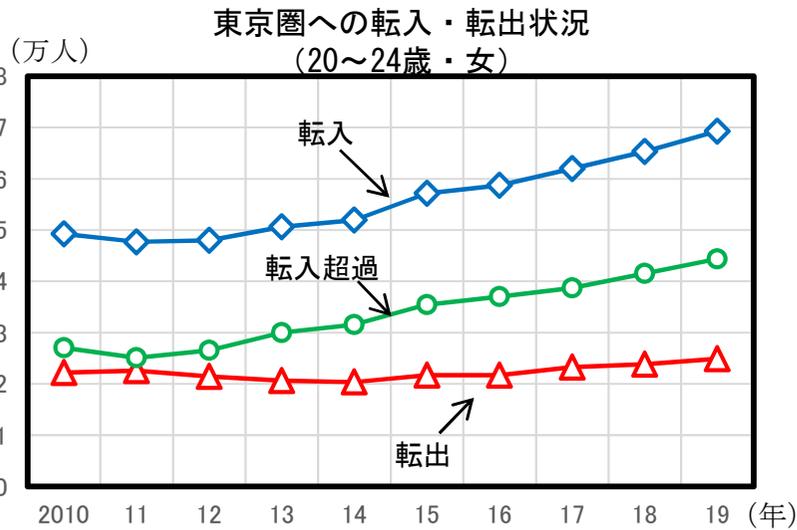
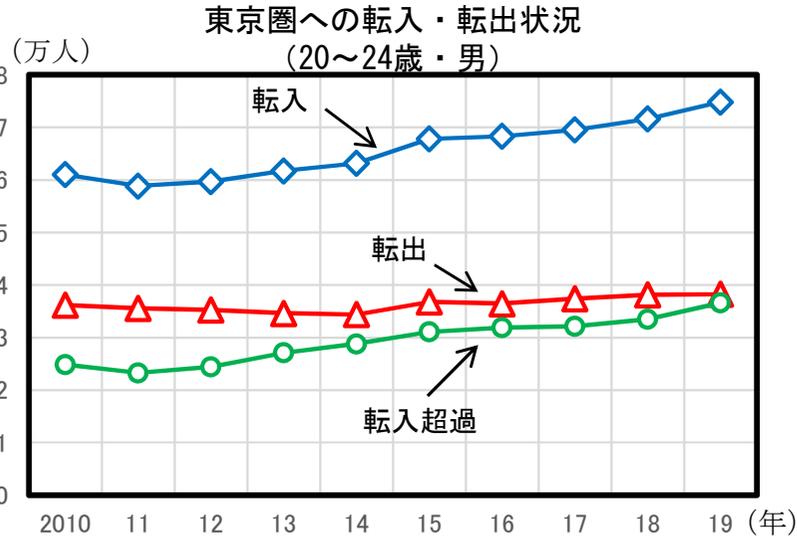
(1) 修学・就職等のために20代前後の層が東京に流入

(2) 魅力・利便性・自由度の高さ等を求めて東京へ流入

(3) 一度東京に来ると、地方に移住しにくい環境

# 20-24歳の東京圏への転出入の推移、男女別の進学率の状況

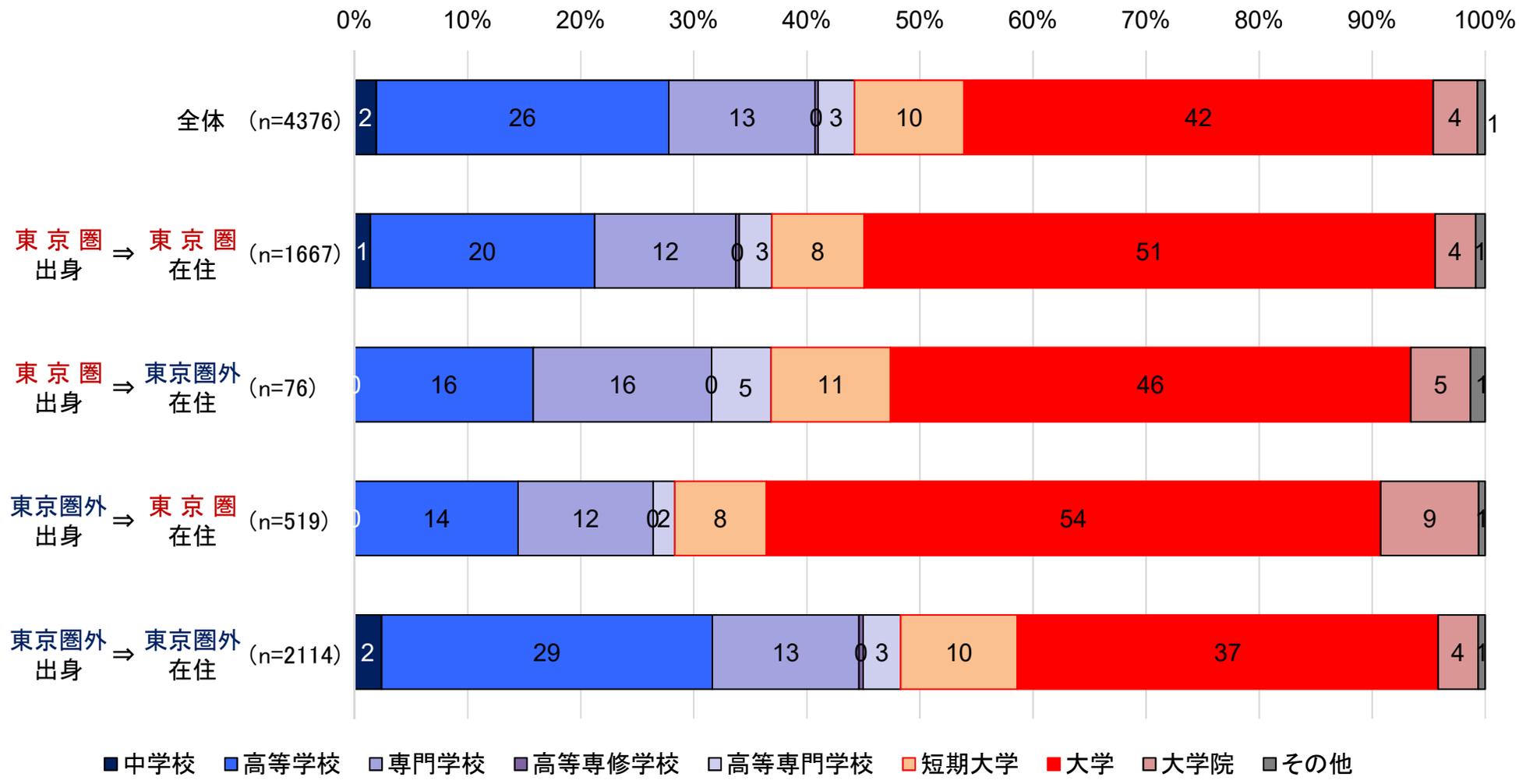
- 近年の20歳～24歳の転入超過は、男性よりも女性の方が多く、大学等への進学や就職が影響していると考えられる。
- 大学(学部)進学率の推移を見ると、女性の進学率が上昇し、大学(学部)進学率の男女差は縮小している。



# 出身・在住地別の学歴

- 出身・在住地別で学歴を比較すると、東京圏への流入者のうち54%が大卒者、9%が大学院卒者で最も高く、東京圏外出身・在住者の大卒・大学院卒割合が最も低い。

Q あなたが最初の就職の直前(学生時代)に通った学校(現在学生の場合は現在通っている学校)についてお答えください



※出身地: 15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

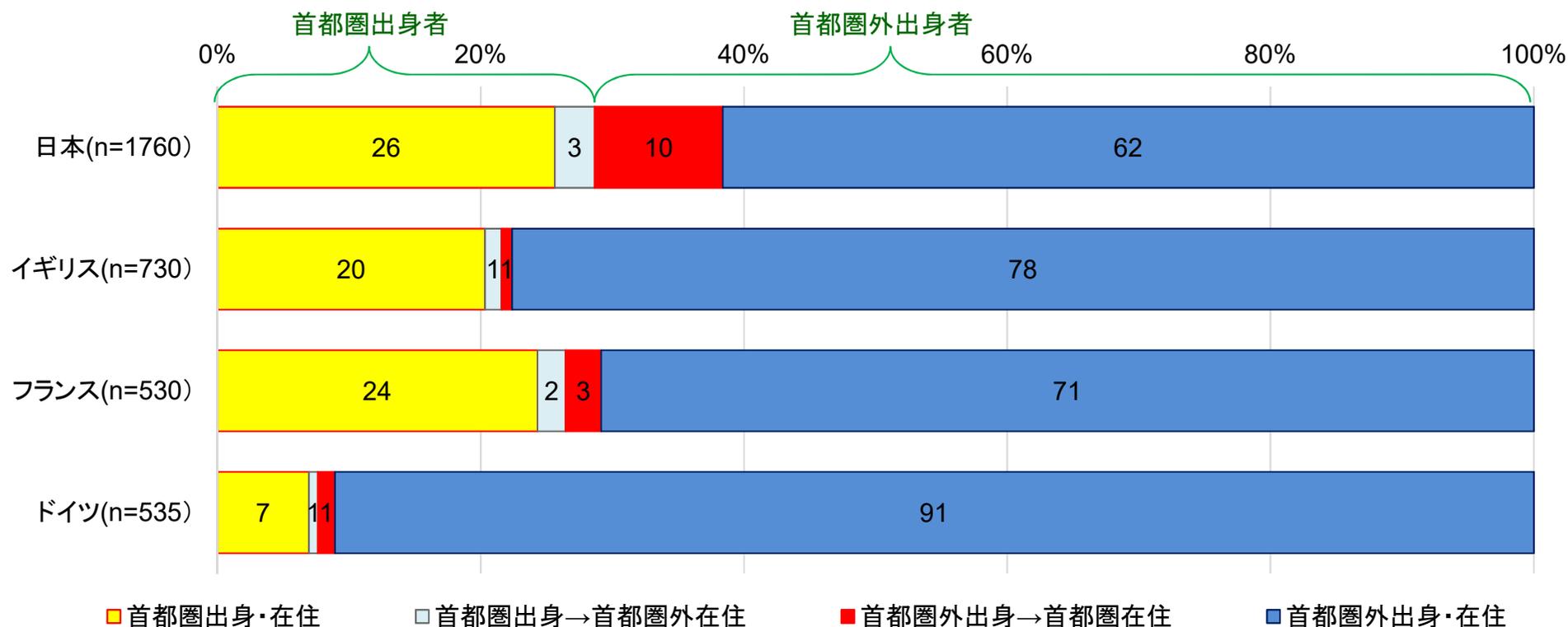
出典: 国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(市民向け国際アンケート)」(2020.11速報)

# 高学歴者の出身地・在住地の状況(国際比較)

- 大卒相当以上の人の国内での移動(出身地と在住地の関係)を見ると、日本では首都圏外出身者の1割程度が首都圏に在住しており、これは欧州諸国ではほとんど見られない動き。

大学相当以上の教育機関卒業者の出身地と在住地

※現在学生の人除外して集計



※出身地: 15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

※首都圏は、日本:東京圏(一都三県)、イギリス:グレーターロンドン、フランス:イルドフランス、ドイツ:ベルリン・ブランデンブルク大都市圏地域 と定義。

※学歴は「あなたが最初の就職の直前(学生時代)に通った学校についてお答えください」という問いへの回答であり、大学相当以上とした教育機関は以下のとおり。

日本:大学・大学院、イギリス:大学・大学院、フランス:グランゼコール、大学、国立高等教員養成学院

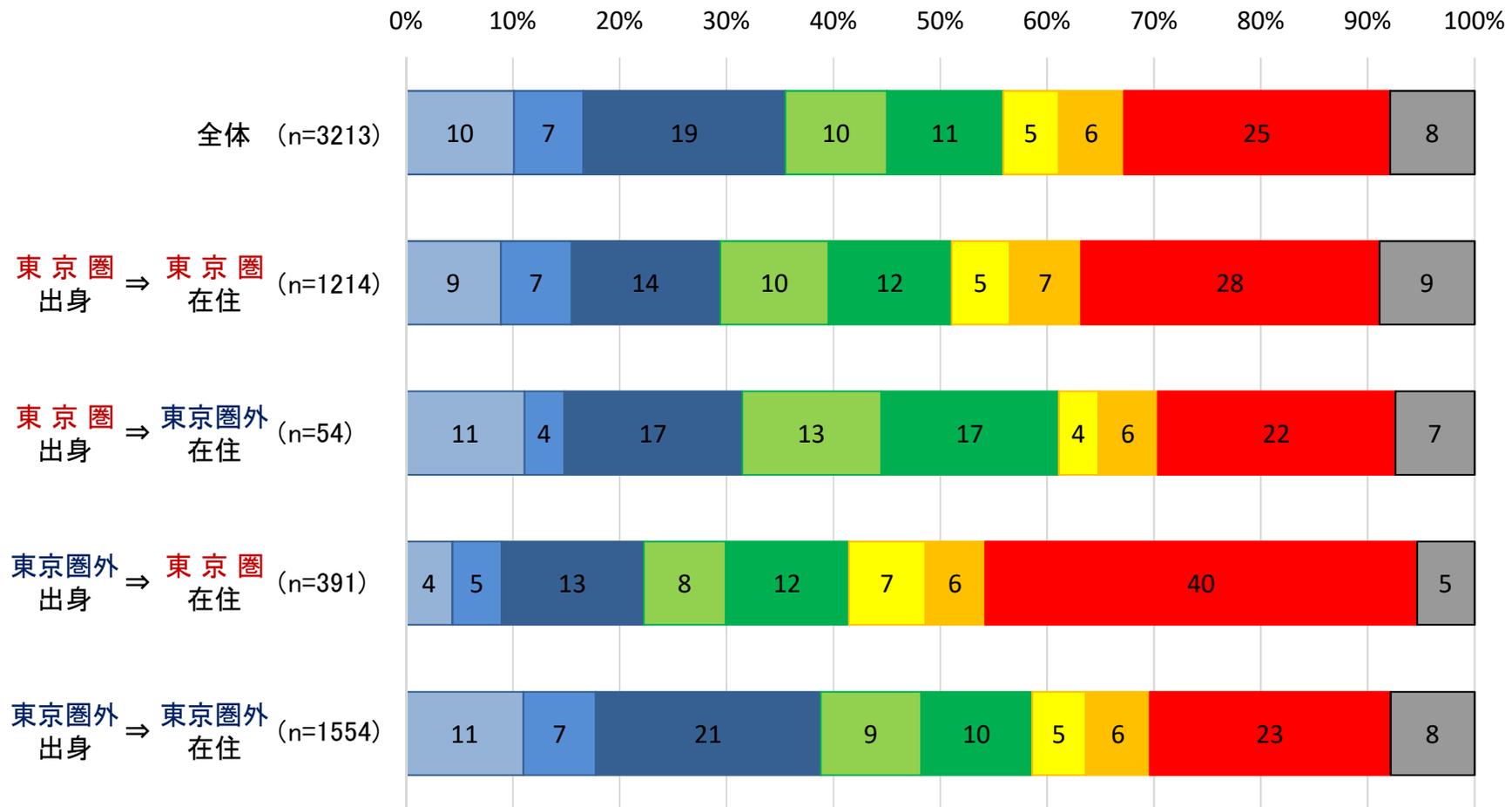
ドイツ:総合大学、専門大学、デュアル大学

# 出身・在住地別の就労先の企業規模

● 就業者の就業先の企業規模を出身・在住地別で比較すると、東京圏への流入者が大規模な企業に勤務している割合が高く、40%が1,000人以上の企業に勤務している。

Q あなたの現在の会社の従業員規模をお答えください。

※母集団:就業者



■ 4人以下 ■ 5-9人 ■ 10-49人 ■ 50-99人 ■ 100-299人 ■ 300-499人 ■ 500-999人 ■ 1,000人以上 ■ わからない

※出身地: 15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。 ※派遣社員等は、派遣先の会社の規模を回答。

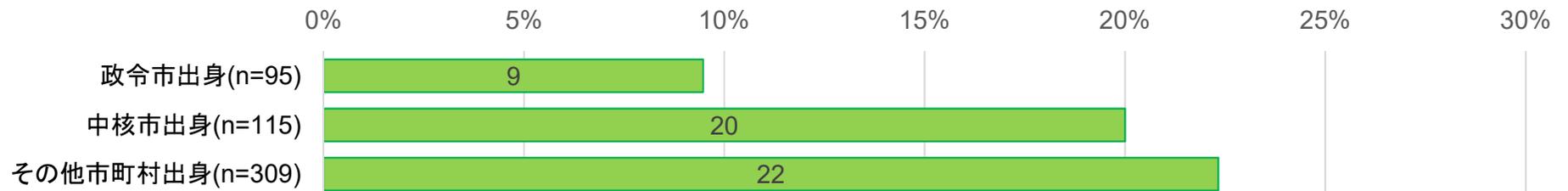
# 東京圏流入者が移住することを選択した背景となった地元の事情(出身自治体規模別)

- 東京圏への流入者の移住の背景となった地元の事情を出身市町村の規模別に見ると、「仕事」や「進学先」と回答した割合は政令市出身者は比較的低いが、中核市出身者はその他市町村出身者とほとんど差が無い。

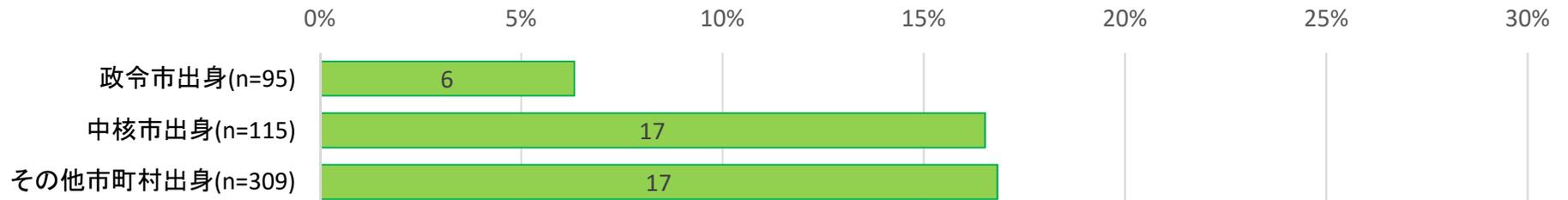
Q あなたが地元に残らずに移住することを選択した背景となった事情として、あなたの地元にあてはまるものを全てお選びください。

※母集団:東京圏外出身の東京圏在住者

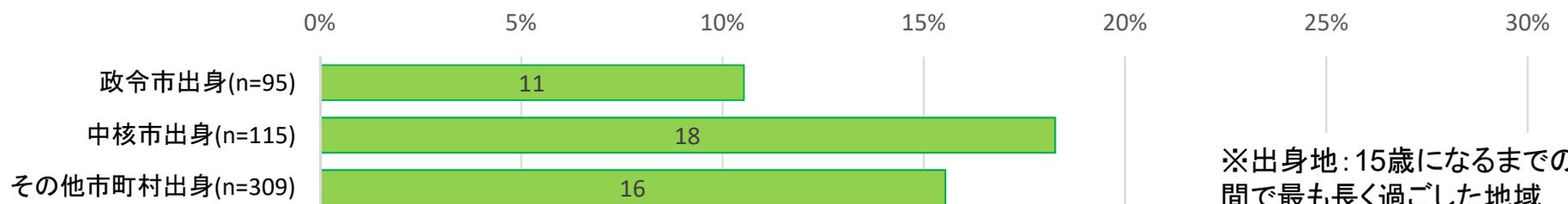
○「賃金等の待遇がいい仕事が見つからない」と回答した人の割合



○「自分の能力を生かせる仕事が見つからない」と回答した人の割合



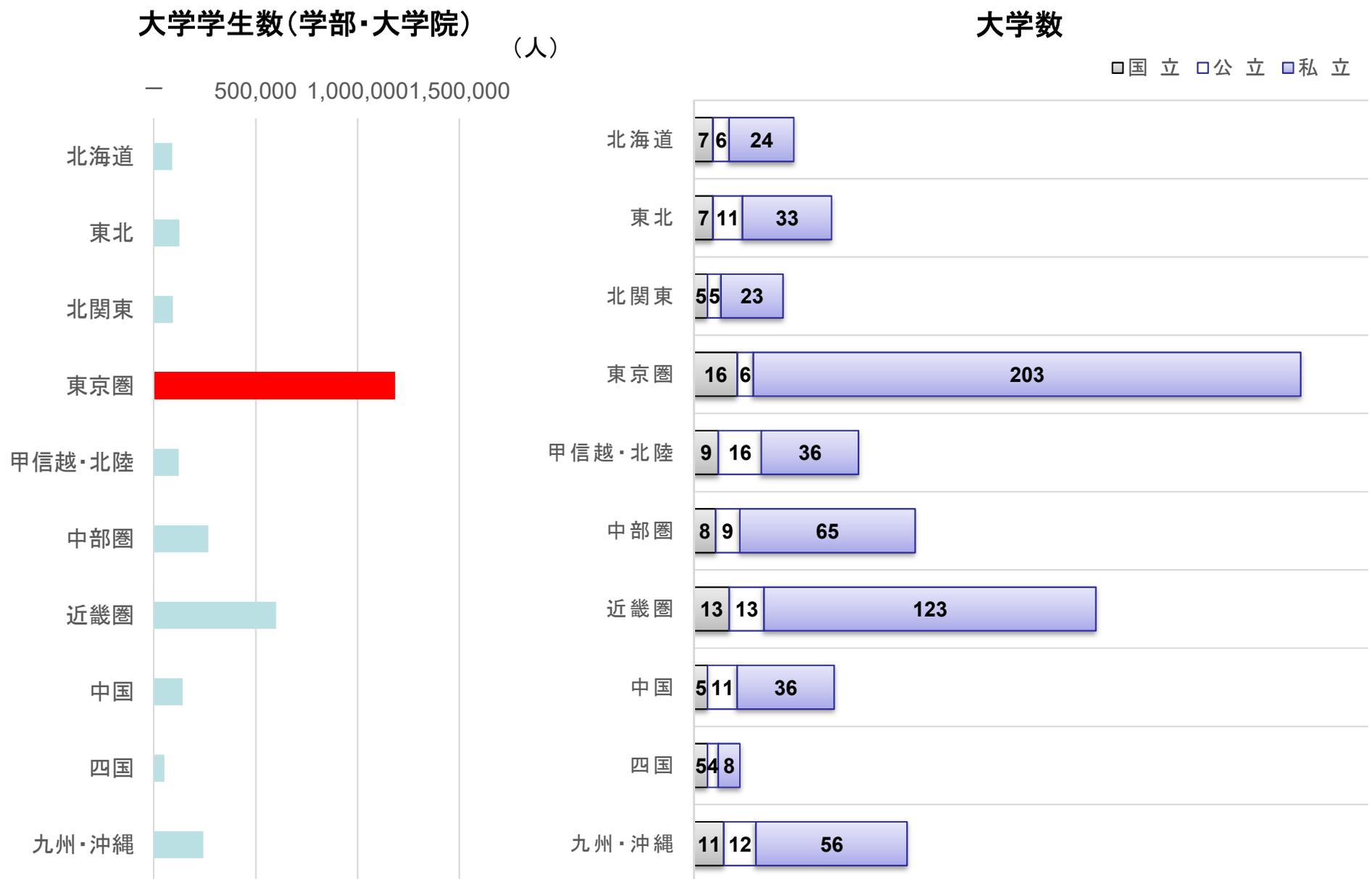
○「希望することが学べる進学先がない」と回答した人の割合



※出身地:15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域

# 地域別の大学学生数と大学数

● 学生数は東京圏に集中しており、大学数では特に私立大学の集中が顕著である。

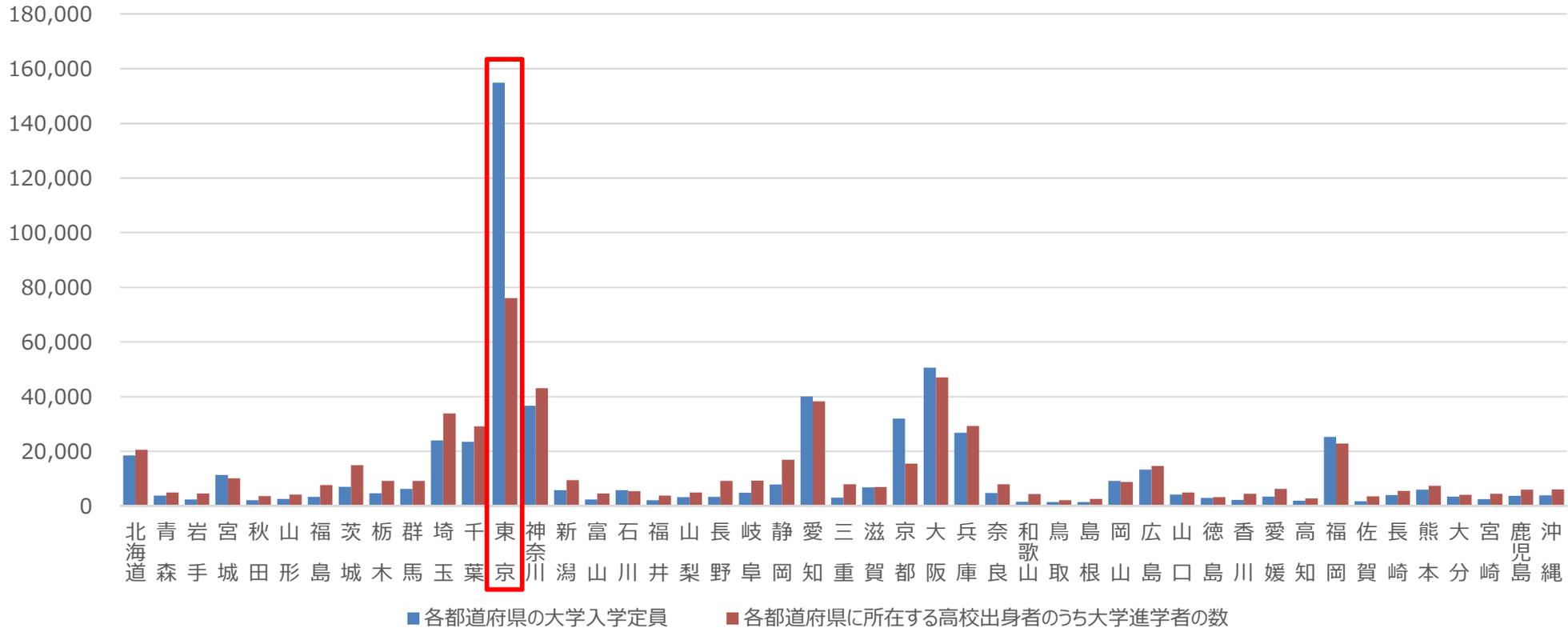


出典: 令和元年度学校基本統計

# 都道府県別の大学入学定員と県内高校大学進学者数の比較

● 東京都の大学入学定員が突出して高く、大学に進学した東京都の高校出身者数より約8万人多い。

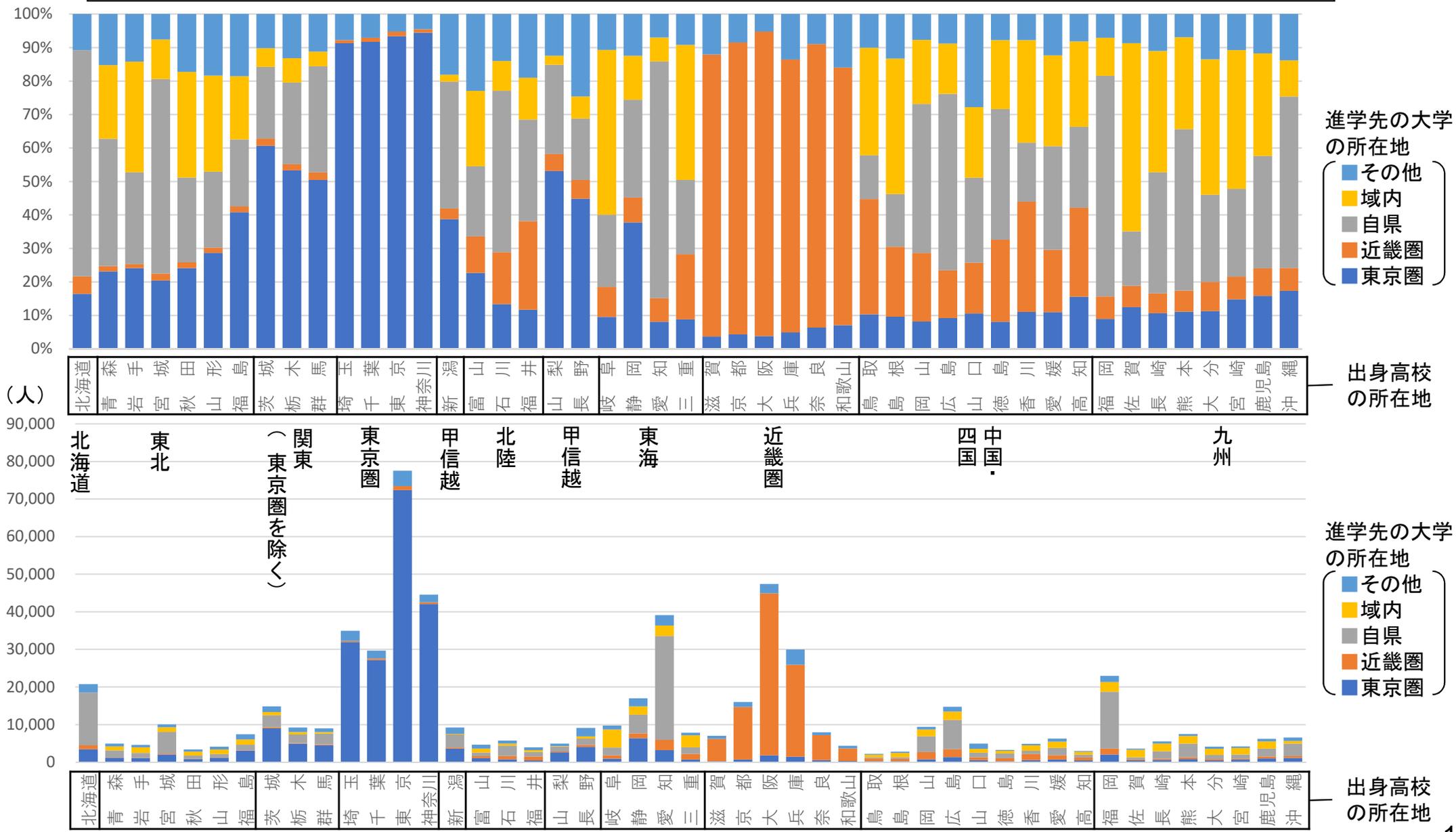
都道府県別の大学入学定員と県内高校大学進学者数



出典: 大学入学定員数(2016年)は文部科学省調べ「地方における若者の修学・就業の促進に向けてー地方創生に資する大学改革ー(最終報告)」参考資料より  
 大学進学者数(2016年)は文部科学省「学校基本統計」より国土政策局作成

# 出身高校所在地別の大学進学先

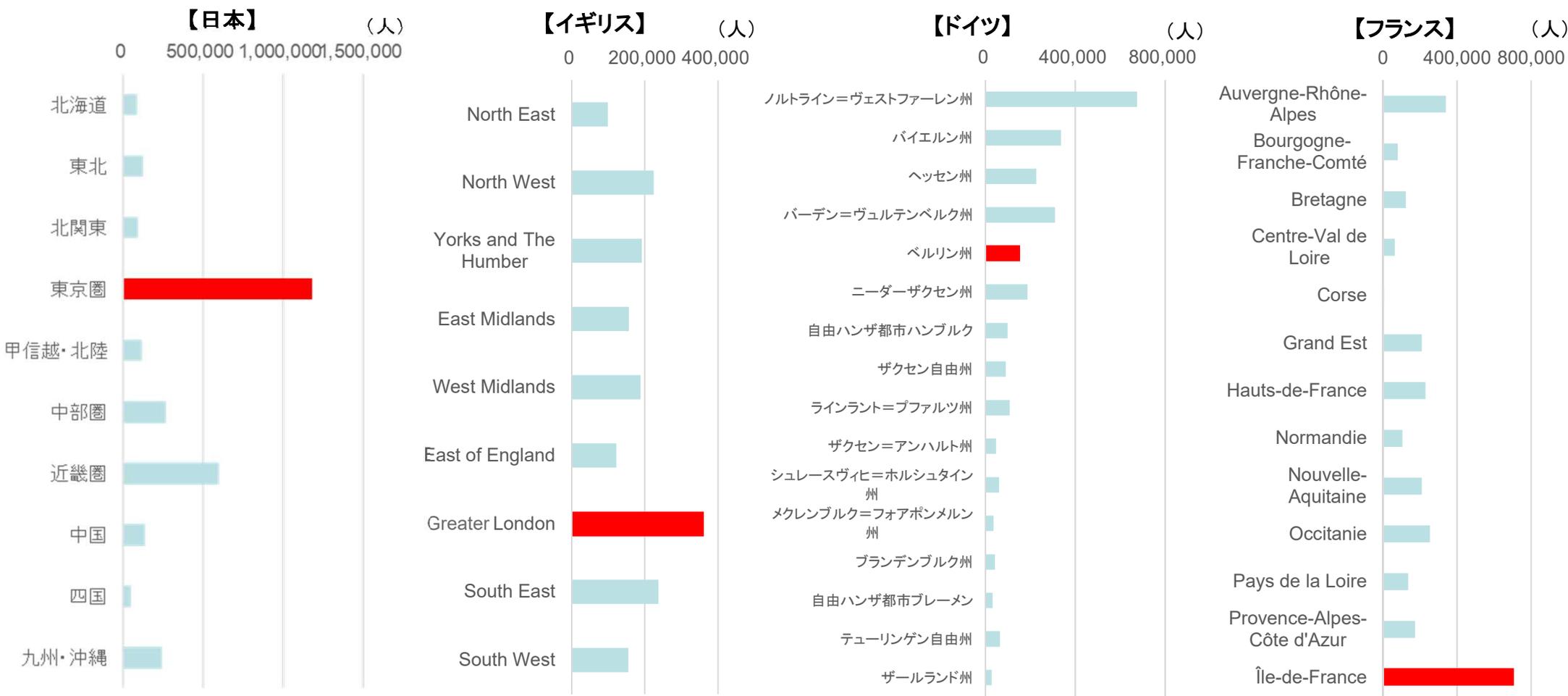
● 東京圏の大学に進学するのは東京圏及び東日本の高卒者が多く、近畿及び中四国の高卒者は東京圏よりも近畿圏の大学に進学する割合が高い。九州圏は域内の進学率が高い。



出典: 文部科学省「令和元年度学校基本統計」を元に作成

# 地域別の大学学生数の各国比較

- 日本は東京圏に学生が集中しており、フランスもイルドフランスに学生が集中。
- イギリスはロンドンで学生数が多いが、その他の地域にも分散が見られ、ドイツではベルリン州よりも学生数の多い州が複数存在。



出典：【日本】文部科学省「令和元年度学校基本統計」の大学(学部・大学院)学生数

【イギリス】Experts in UK higher education data and analysis(HESA)

【ドイツ】Bildung und Kultur Studierende an Hochschulen-Vorbericht-Wintersemester 2019/2020, および12411-0018 Bevölkerung.

【フランス】Atlas régional : les effectifs d'étudiants en 2017-2018 - édition 2019", Ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Innovation

※ドイツの学生の定義は、Universitäten(総合大学)、Pädagogischen(教育大学)、Theologischen Hochschulen(工科大学)、Kunsthochschulen(芸術大学)、Fachhochschulen(専門大学)、およびVerwaltungsfachhochschulen(行政大学)の合計

※フランスの学生の定義は、CPGE(グランゼコール準備)とSTS(高等技術とその類似)、universités(一般大学)、その他高等教育の合計(グランゼコール含む)の合計

# 大学卒業者の就職に伴う流出入の状況

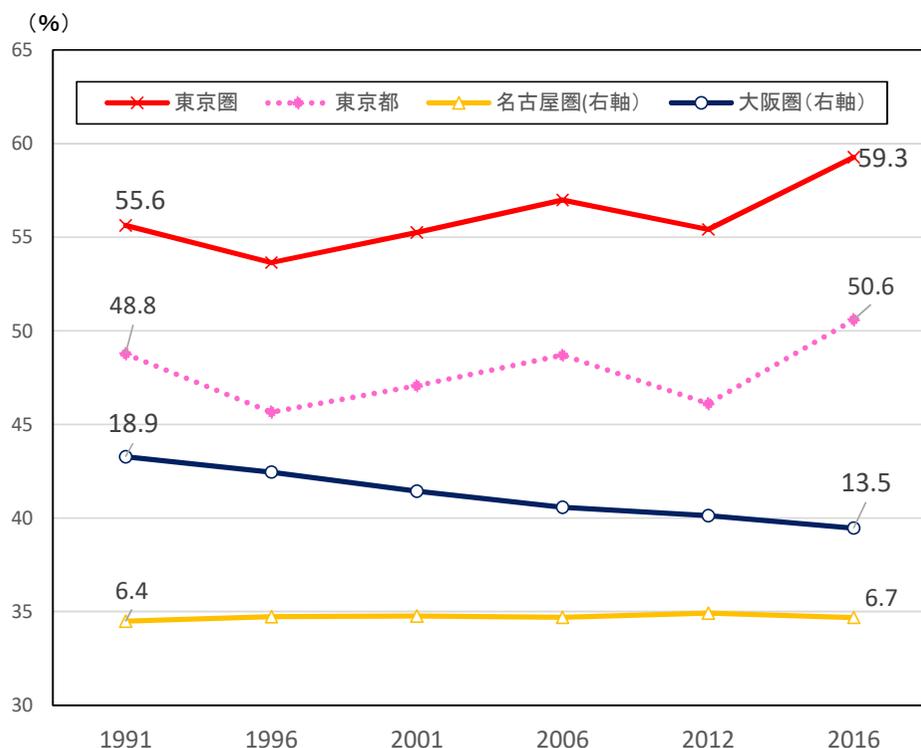
- 首都圏に所在する大学の学生は9割近くが首都圏で就職し、首都圏以外に所在する大学の学生も一定数は首都圏で就職。

		n	就職地											
			北海道	東北	北関東	首都圏	北陸・甲信越	東海	京阪神	近畿	中国	四国	九州	海外
大学 キャンパス 所在地	北海道	(80)	67.5	-	-	26.3	-	1.3	2.5	1.3	-	1.3	-	-
	東北	(138)	2.9	60.9	4.3	26.8	-	2.2	2.2	-	-	0.7	-	-
	北関東	(68)	-	5.9	52.9	25.0	8.8	2.9	1.5	-	-	-	2.9	-
	首都圏	(868)	0.3	1.8	2.3	88.0	1.5	2.3	2.6	-	0.5	0.1	0.3	0.1
	北陸・甲信越	(126)	0.8	3.2	2.4	16.7	61.1	11.1	3.2	0.8	-	-	0.8	-
	東海	(296)	0.3	-	-	16.6	1.0	76.7	4.4	0.7	-	0.3	-	-
	京阪神	(500)	0.4	-	0.4	27.4	1.0	3.8	61.0	2.0	1.8	1.4	0.8	-
	近畿	(68)	-	-	1.5	16.2	1.5	19.1	41.2	14.7	4.4	1.5	-	-
	中国	(136)	-	-	0.7	15.4	-	3.7	12.5	0.7	55.9	8.1	2.9	-
	四国	(57)	-	-	-	10.5	1.8	1.8	8.8	-	12.3	59.6	5.3	-
九州	(199)	-	1.5	-	20.6	0.5	4.0	3.5	-	1.5	0.5	67.3	0.5	

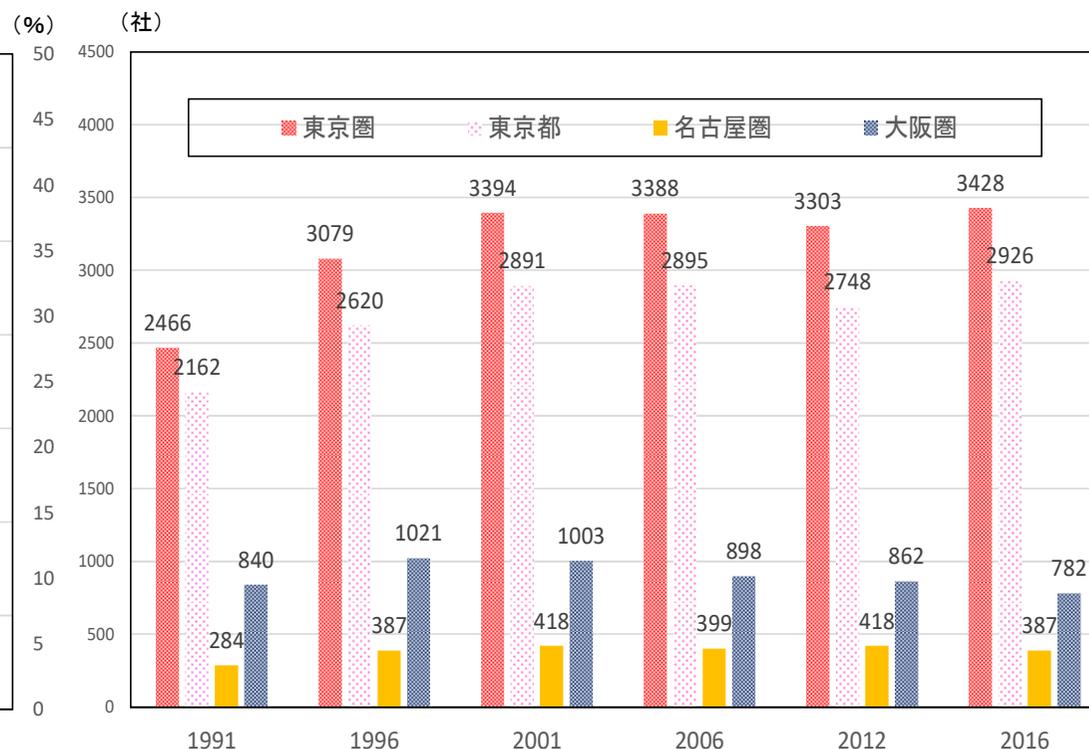
# 大企業の東京圏集中の状況

- 資本金10億円以上の企業数の地域別のシェアについて、1990年代以降の推移をみると、東京圏のシェアが上昇傾向にあり、2016年では59.3%になっている。他方、大阪圏のシェアは減少している。
- 企業数についても東京圏では1991年から2016年にかけて1,000社近く増加しているものの、大阪圏では減少傾向。

## 資本金10億円以上の企業数の全国シェア



## 資本金10億円以上の企業の数



出典：総務庁及び総務省「事業所・企業統計調査」(1991年～2006年)、総務省・経済産業省「経済センサス・活動調査」(2012年～2016年)を元に作成。

(注)東京圏は東京都・神奈川県・千葉県・埼玉県。名古屋圏は愛知県、三重県、岐阜県。大阪圏は大阪府、京都府、兵庫県、奈良県。

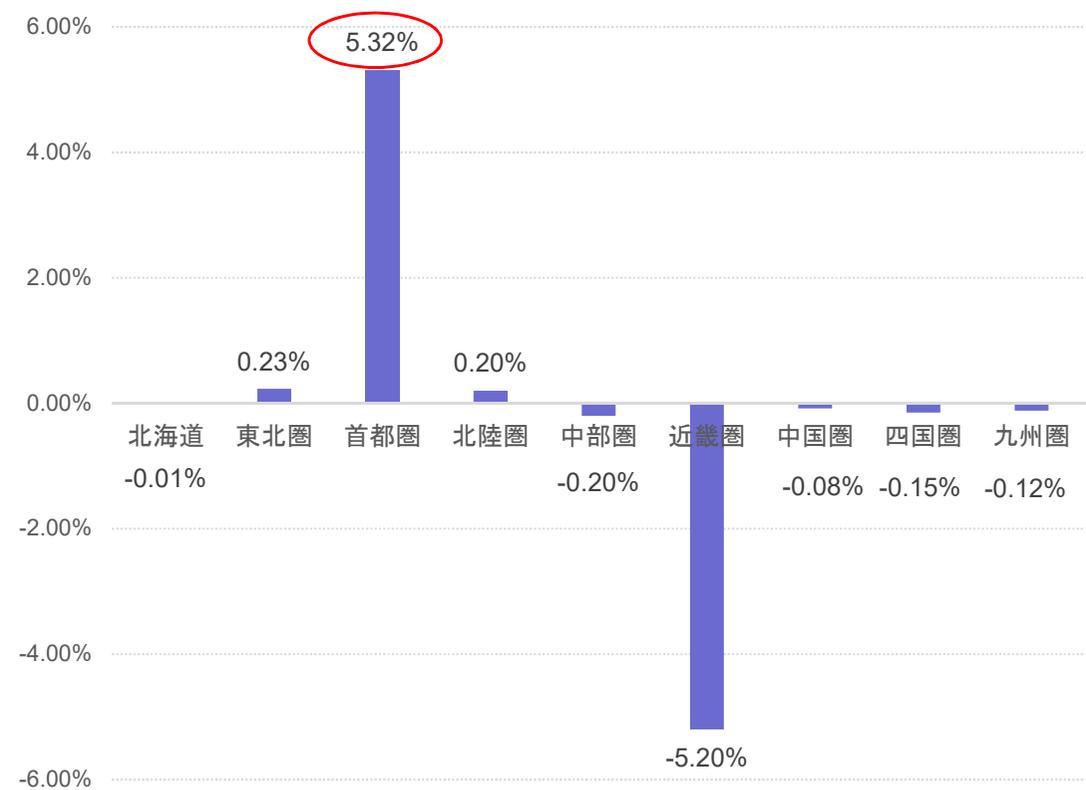
# 東京都に本社を立地する上場企業の割合

- 上場企業の本社所在地では、東京都が1823社で全国の半分強のシェアを占めている。
- 上場企業本社数の全国に対する構成比については、2004年から2015年の間に、首都圏が5%以上増加している。(逆に近畿圏は5%以上減少)

上場企業本社数(都道府県別)の上位10位及び下位5位 (2015年)

順位	全国	上場企業本社数	構成比 (%)
	全国	3,601	100.00%
1	東京都	1,823	50.62%
2	大阪府	430	11.94%
3	愛知県	224	6.22%
4	神奈川県	183	5.08%
5	兵庫県	109	3.03%
6	福岡県	83	2.30%
7	埼玉県	73	2.03%
8	京都府	66	1.83%
9	静岡県	52	1.44%
10	千葉県	47	1.31%
43	宮崎県	4	0.11%
44	島根県	3	0.08%
45	徳島県	3	0.08%
46	佐賀県	3	0.08%
47	長崎県	1	0.03%

上場企業本社数(圏域別)の全国に対する構成比の増減 (2004-2015年)

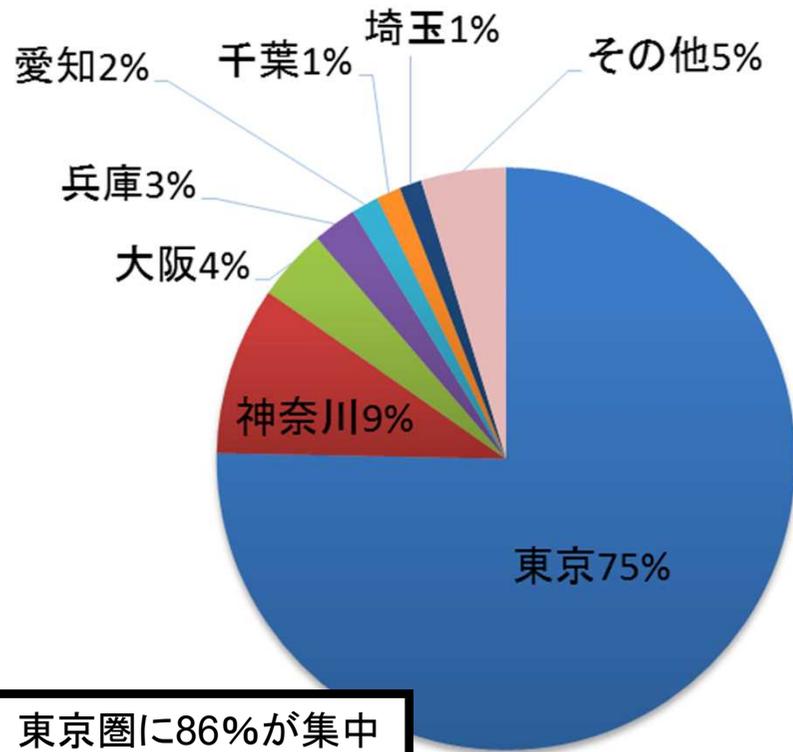


出典: 左図は東洋経済新報社「会社四季報2016年新春」を、右図は同社「会社四季報2004年秋、2016年新春」を元に作成。  
 (注1) 上場企業とは、2015年では札証、東証1部、東証2部、東証マザーズ、福証、名証、ジャスダックを含み、2004年では、札証、東証1部、東証2部、東証マザーズ、大証、福証、名証、ヘラクレスが含まれている。大証の東証への統合、ヘラクレスのジャスダックへの移行、中小企業の上場が増加していることに留意。  
 (注2) 首都圏は茨城県、栃木県、群馬県、埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県、山梨県。中部圏は長野県、岐阜県、静岡県、愛知県、三重県。近畿圏は滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県。東北圏には新潟県も含む。

# 外資系企業の集中

- 外資系企業の75%が本社を東京都に置いている(東京圏では全体の86%)。
- 外資系企業が2002年から2010年の間に日本市場に参入した件数についても、東京都が最も多く、約7割を占める(東京圏では全体の約8割)。

外資系企業本社所在地の内訳



本社所在地別進出形態別の外資企業参入件数

(2002年-2010年合計)

	単独新規設立	共同新規設立	合併買収	計
東京都	442	82	78	602
神奈川県	60	13	7	80
大阪府	35	11	9	55
兵庫県	14	6	0	20
愛知県	13	5	3	21
埼玉県	12	2	3	17
千葉県	10	4	1	15
三重県	5	0	2	7
茨城県	4	1	1	6
福岡県	4	1	3	8
.	.	.	.	.
.	.	.	.	.
.	.	.	.	.
総計	621	139	125	885

約7割

出典: 東洋経済新報社「2019外資系企業総覧」を元に作成。

(注1) 東京圏は東京都・神奈川県・千葉県・埼玉県。

(注2) 原則、資本金5000万円以上かつ外資の比率が49%以上の企業。ただし、株式公開企業や編集部が重要と判断した企業などについては前記以外のものも含む。

出典: 日本貿易振興機構アジア研究所「対日直接投資の動向と特徴」(2014. 8)

を元に作成。

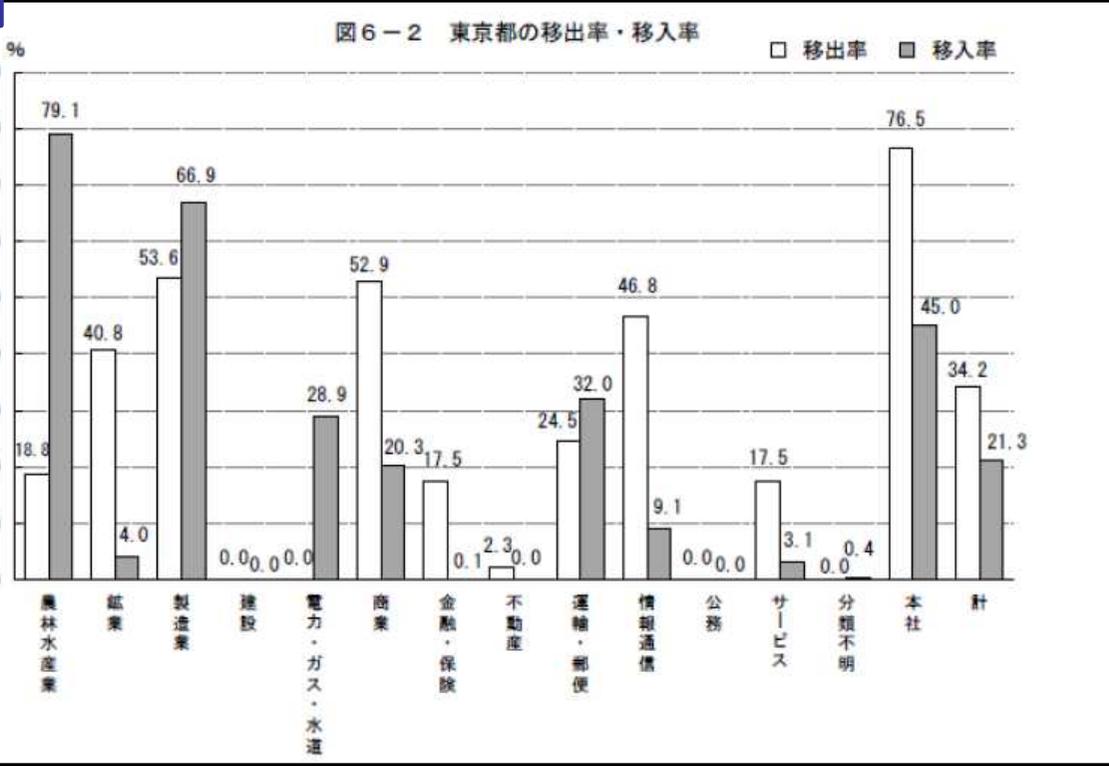
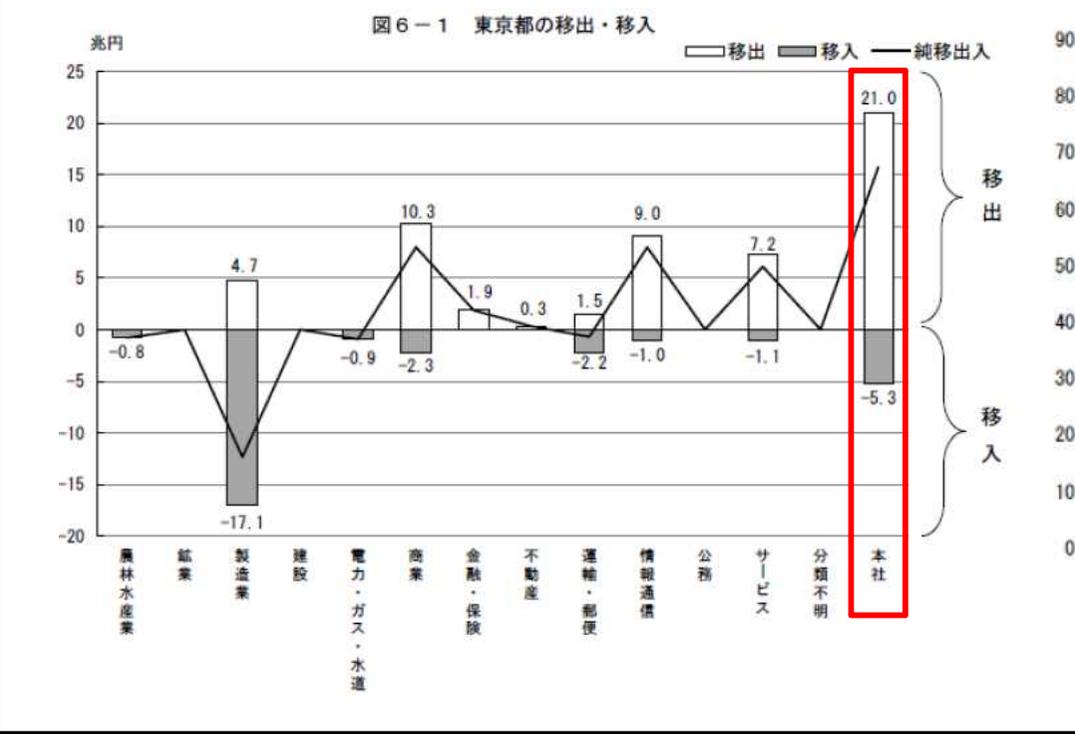
(注) 表の数字は、経済産業省「外資系企業動向調査」を日本貿易振興機構アジア研究所が修正して計算したもの



# 東京都と他の地域の地域間取引の状況

- 東京都と他の地域との地域間取引を見ると、東京から地方への移出は「本社機能」であり、地方で発生した利益の多くが東京に吸い寄せられていることがわかる。

## 東京都とその他地域(外国除く)の地域間の取引(移出入)



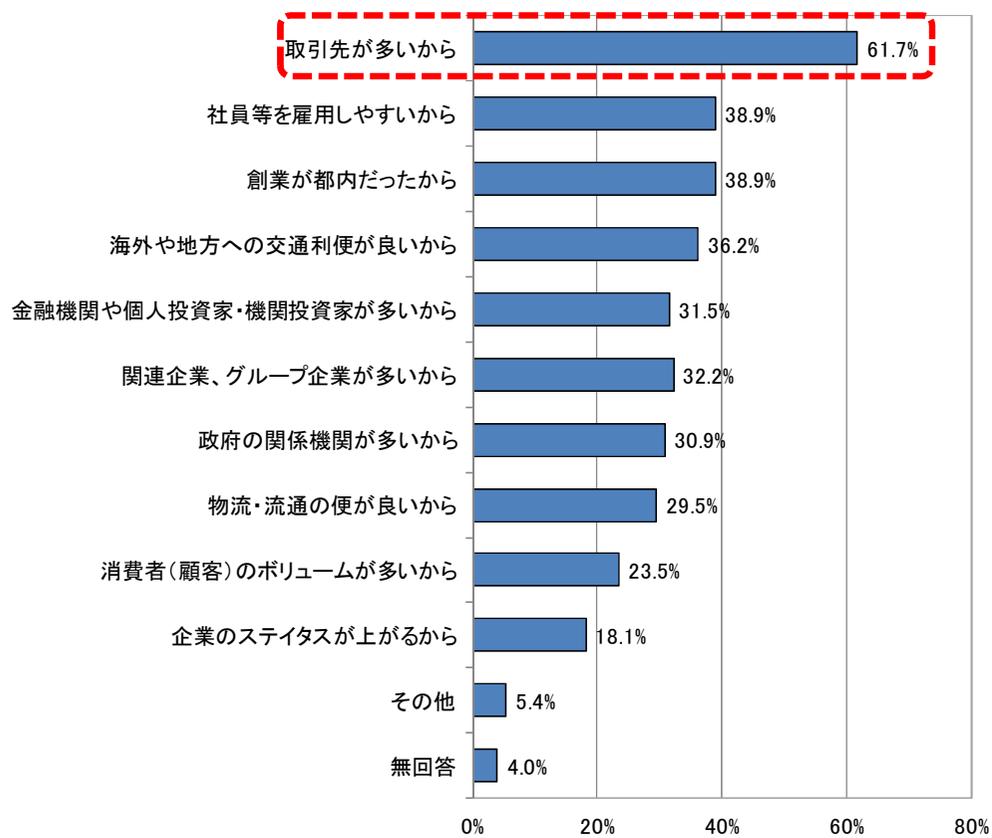
(注) 本社生産額の推計方法は、本社従業者数を「本社建物で勤務する者のうち管理活動等に係る従業者数」と定義し、従業者数と「企業の管理活動等に関する実態調査」で得た「管理活動に従事する1人あたり本社経費」の積とされている。

出典：内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局「地域魅力創造有識者会議」(H30.9)第2回資料  
 これからの地域再生(飯田泰之)、平成23年(2011年)東京都産業連関表より作成

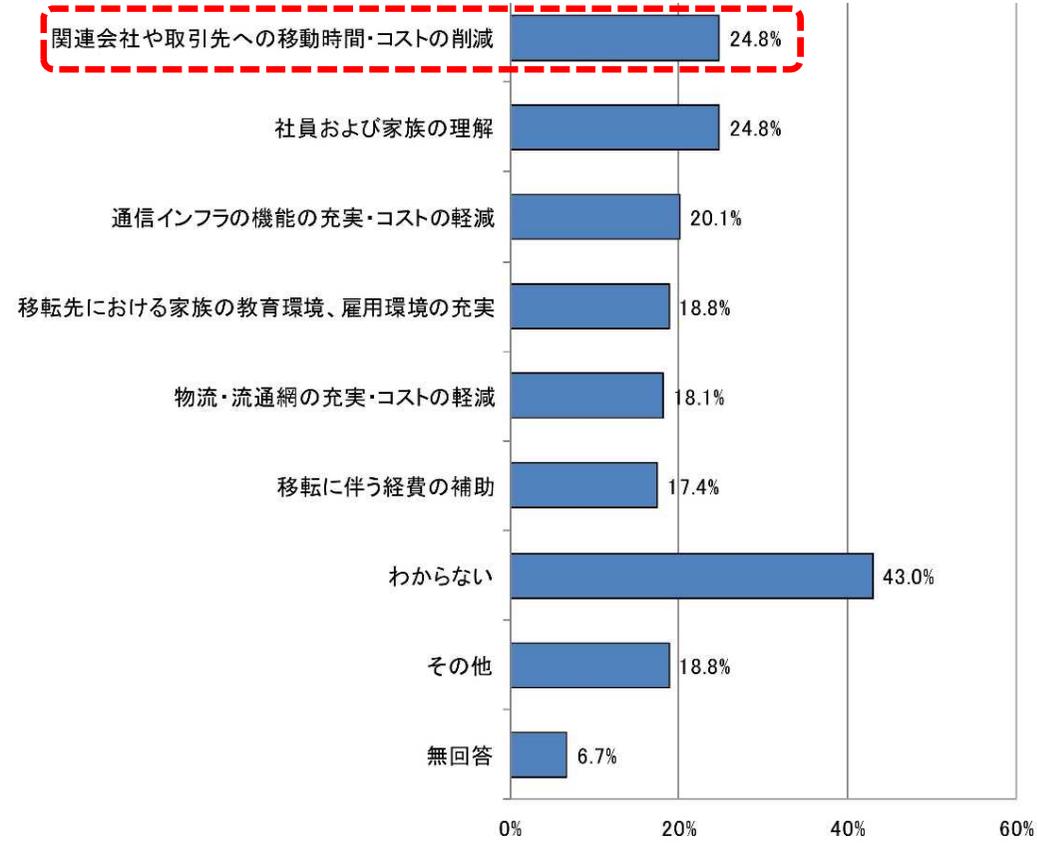
# 企業の意識(東京都に本社を置く理由) ※コロナ前の調査

- 東京都内に本社機能を置く理由としては、「取引先が多いから」が最も多い。フェイス・トゥ・フェイスでのコミュニケーションが重視されていることがうかがえる。
- 東京都内に本社を置く企業の本社を地方へ移転する条件は、「関連会社や取引先への移動時間・コストの削減」が最も多い。

東京に「本社等」を置く理由



本社移転の条件

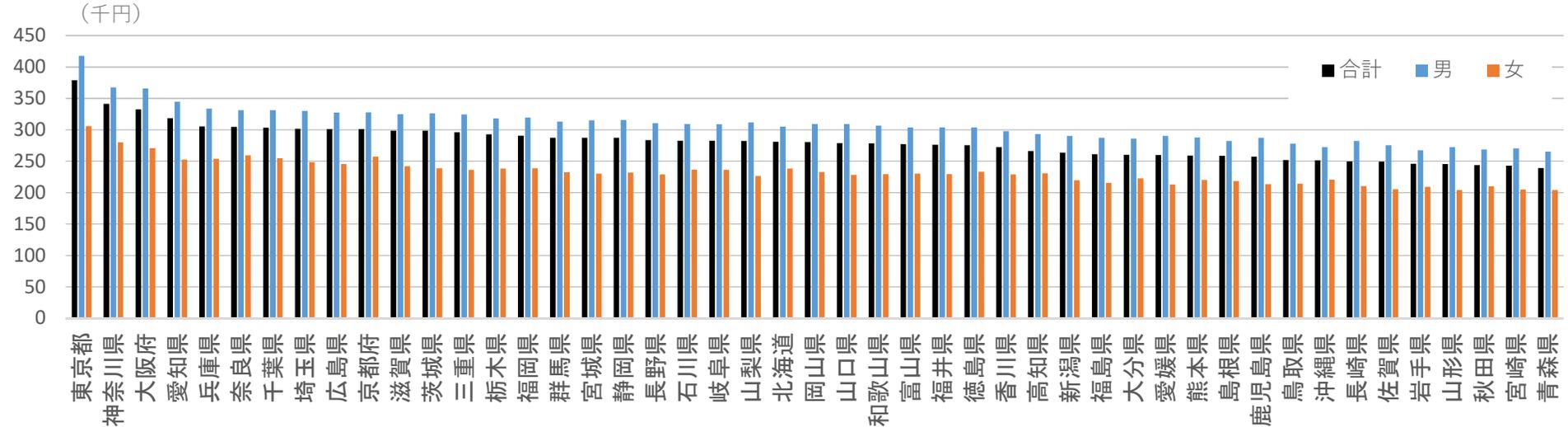


出典:国土交通省「平成26年度 首都機能移転の検討に資するための、民間企業等における危機管理体制の構築状況等調査報告書」を元に作成  
 (注1)国内上場企業(東証1部、2部、地方上場、ジャスダック、ヘラクレスに上場する企業を対象に1000社を抽出し、  
 郵送送付・郵送回収によって得た289社の回答をもとに作成(289社のうち、東京都内に本社を置く企業は149社)。

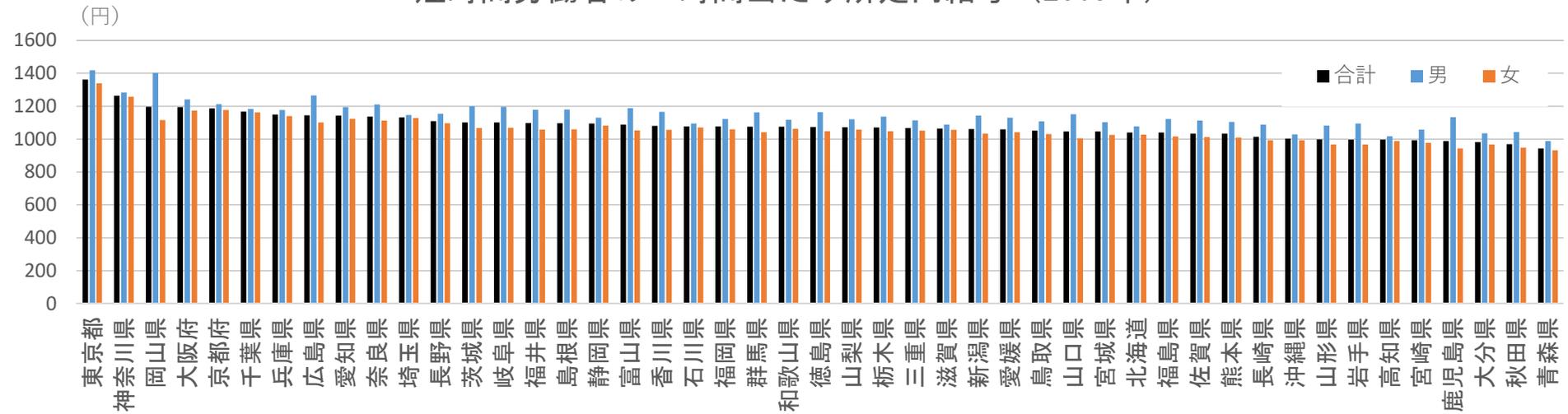
# 所定内給与の都道府県別比較

- 東京都を始め、大都市の一般労働者の所定内給与水準は地方に比べて高い。
- 短時間労働者の所定内給与についても東京が最も高くなっている。

一般労働者の所定内給与（2019年）



短時間労働者の一時間あたり所定内給与（2019年）



出典：厚生労働省「賃金構造基本調査」より国土政策局作成。  
 (注) 一般労働者、短時間労働者それぞれ全体の平均を見ているため、労働者や企業の属性の違いによる影響が含まれる。

# 賃金に関する満足度(東京圏外出身者)(年齢別、性別・在住地別)

- 東京圏外出身者の賃金に関する満足度を性別・年齢別で比較すると、男女とも、どの世代においても東京圏へ流入している人の方が高い傾向がある。

Q あなたがご自分で感じている賃金に関する満足度についてお答えください。

※「不満」を1、「満足」を10とした場合の10段階の回答を平均。対象は就業している人。

## 東京圏外出身者の賃金に関する満足度

	男性		女性	
	東京圏在住	東京圏外在住	東京圏在住	東京圏外在住
18-24歳	5.23	4.06	4.00	3.85
25-34歳	5.02	4.23	5.00	4.46
35-44歳	5.27	4.54	5.04	4.02
45-54歳	4.60	4.57	5.22	4.84
55-64歳	5.59	4.59	5.35	4.83
全年齢平均	5.13	4.50	5.04	4.77

※出身地:15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

# 賃金に関する満足度(雇用形態別・学歴別、在住地別)

- 賃金に関する満足度を雇用労働者の雇用形態別にみると、正規職員やパート・アルバイトでは東京圏在住者の方が満足度が高い傾向にあるが、契約社員・派遣社員では東京圏在住者の方がやや低い傾向がある。
- 同様に、最終学歴別に見ると、高学歴なほど満足度が高い傾向があり、大学卒・短期大学卒では東京圏在住者の方が満足度が高い一方、専門学校卒・高等学校卒ではそこまで大きな差は無い。

**Q あなたがご自分で感じている賃金に関する満足度についてお答えください。**

※「不満」を1、「満足」を10とした場合の10段階の回答を平均。対象は就業している人。

賃金に関する満足度(雇用労働者の雇用形態別)

	東京圏在住	東京圏外在住
公務員	5.83	5.40
会社員(総合職)	5.30	4.96
会社員(一般職)	4.26	4.03
会社員(契約)	4.10	4.11
会社員(派遣)	3.98	4.11
パート・アルバイト	4.82	4.65

賃金に関する満足度(最終学歴別)

	東京圏在住	東京圏外在住
大学院	5.21	5.28
大学	4.91	4.66
短期大学	4.82	4.56
専門学校	4.32	4.23
高等学校	4.41	4.39
その他	4.20	3.79

※最終学歴は、「あなたが最初の就職の直前(学生時代)に通った学校(現在学生の場合は現在通っている学校)についてお答えください」という問いに対する回答。

## II. 考えられる東京一極集中の要因

(1) 修学・就職等のために20代前後の層が東京に流入

(2) 魅力・利便性・自由度の高さ等を求めて東京へ流入

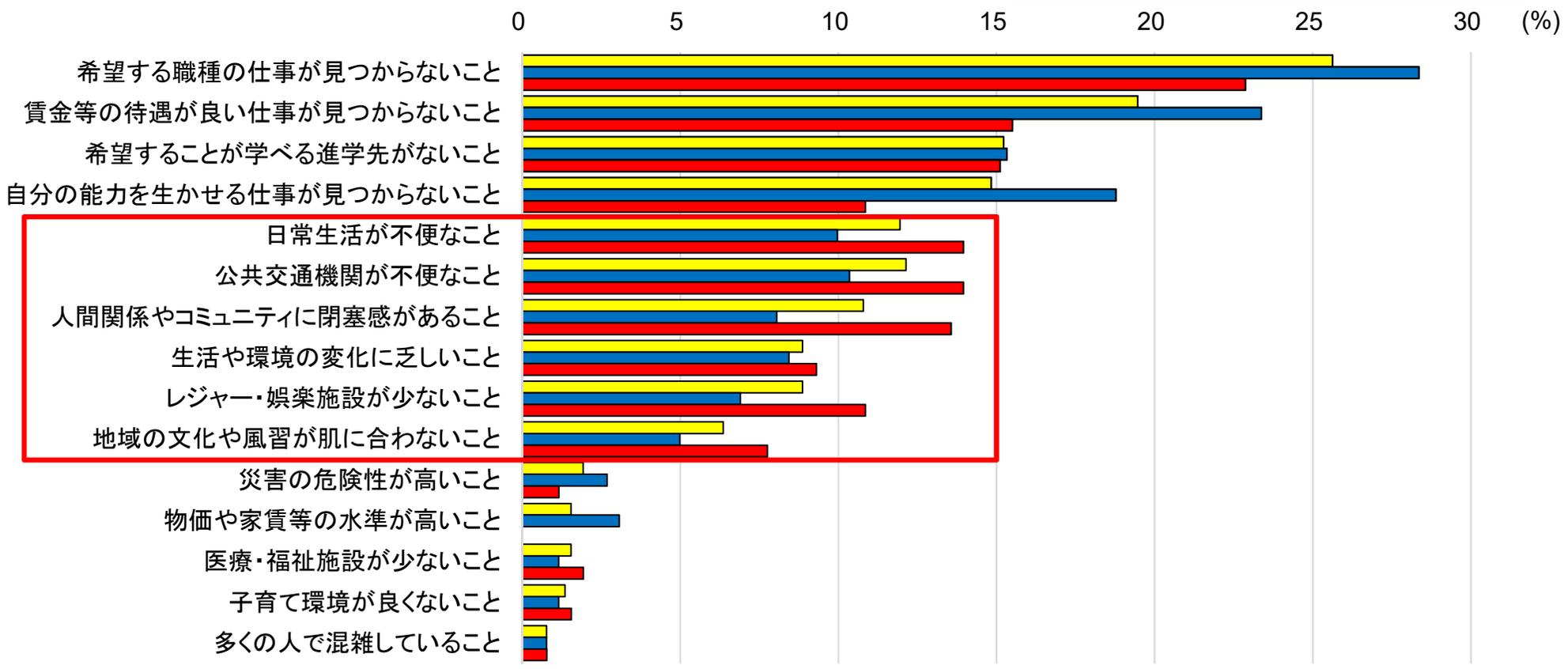
(3) 一度東京に来ると、地方に移住しにくい環境

# 東京圏流入者が移住することを選択した背景となった地元の事情

- 東京圏への流入者の移住の背景となった地元の事情としては、「仕事」や「進学先」関係の割合が高いが、女性を中心に「利便性」や「娯楽」、「閉塞感」等と回答する人も一定数存在。

Q あなたが地元に残らずに移住することを選択した背景となった事情として、あなたの地元にあてはまるものを全てお選びください。

※母集団：東京圏外出身の東京圏在住者

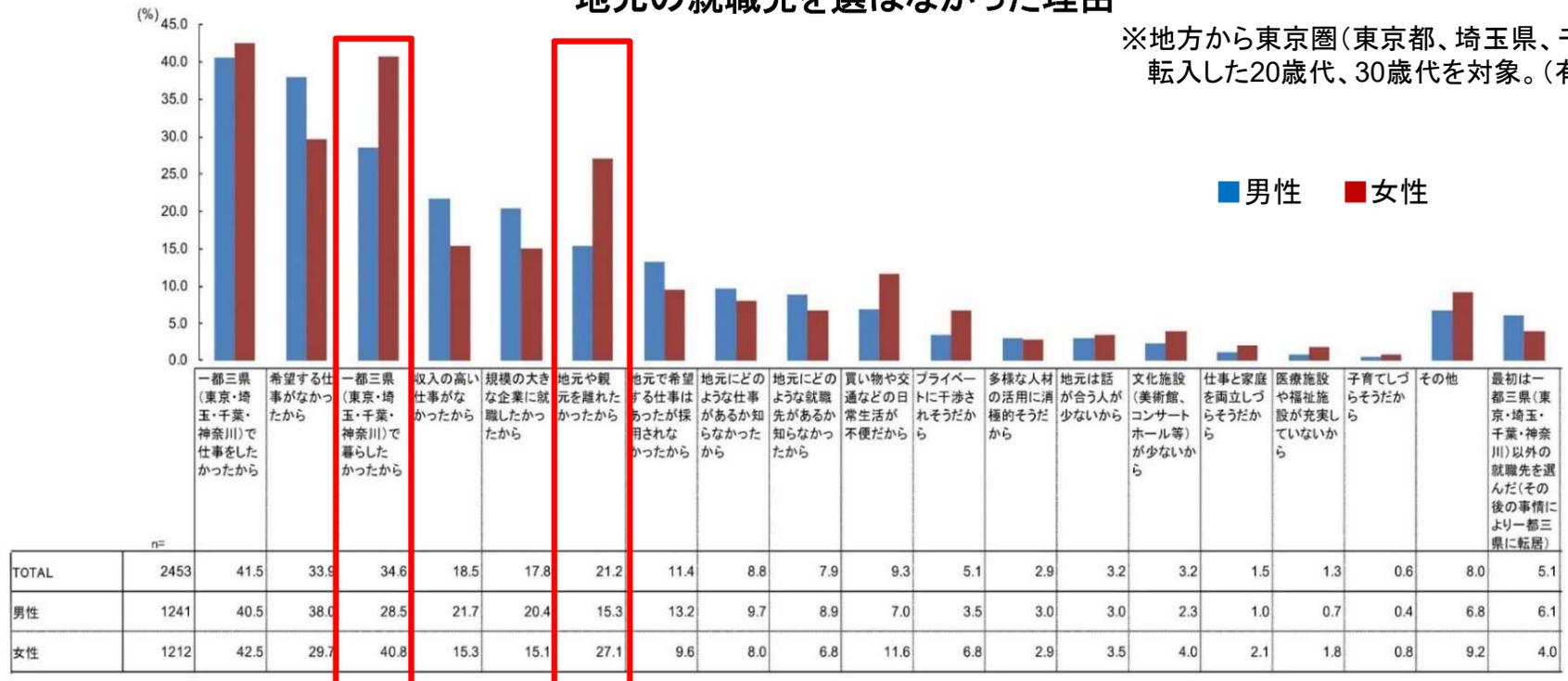


※「その他」の回答を除く。  
 ※出身地：15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。  
 (全体 n=519) (男性 n=261) (女性 n=258)

# 就職時の若者の意識

- 【就職先に地元ではなく東京を選んだ理由】**
- 男女とも、「一都三県で仕事をしなかったから」、「希望する仕事があったから」、「一都三県で暮らしたかったから」と回答する割合が高かった。
  - 女性では、「一都三県で暮らしたかったから」や「地元や親元を離れたかったから」と回答する割合が男性よりも高い。

地元の就職先を選ばなかった理由



- 【希望職種】**
- 男性では、「専門・技術職(システム設計者、通信ネットワーク技術者等)」、「商品販売、営業職」、「専門・技術職(製造 技術開発等)」が多く希望されている。
  - 女性では、「専門・技術職(保健師・看護師、社会福祉専門職等)」、「事務職(庶務、秘書等)」、「事務職(企画、マーケティング、広報等)」が多く希望されている。

出典:内閣官房まち・ひと・しごと創生本部「地域少子化対策検証プロジェクト(第2回)」(H27. 10)資料9より

# レジャー・余暇に関する満足度(東京圏外出身者)(年齢別、性別・在住地別)

- 東京圏外出身者のレジャー・余暇に関する満足度を性別で比較すると、女性は東京圏へ流入している人の方が高い傾向にある。

Q あなたがご自分で感じているレジャー・余暇に関する満足度についてお答えください。

※「不満」を1、「満足」を10とした場合の10段階の回答を平均

## 東京圏外出身者のレジャー・余暇に関する生活の満足度

	男性		女性	
	東京圏在住	東京圏外在住	東京圏在住	東京圏外在住
18-24歳	5.48	5.85	5.73	5.95
25-34歳	5.52	5.66	5.73	5.59
35-44歳	5.90	5.82	5.56	5.58
45-54歳	5.20	5.49	5.85	5.46
55-64歳	5.96	5.78	6.05	5.69
全年齢平均	5.64	5.71	5.78	5.62

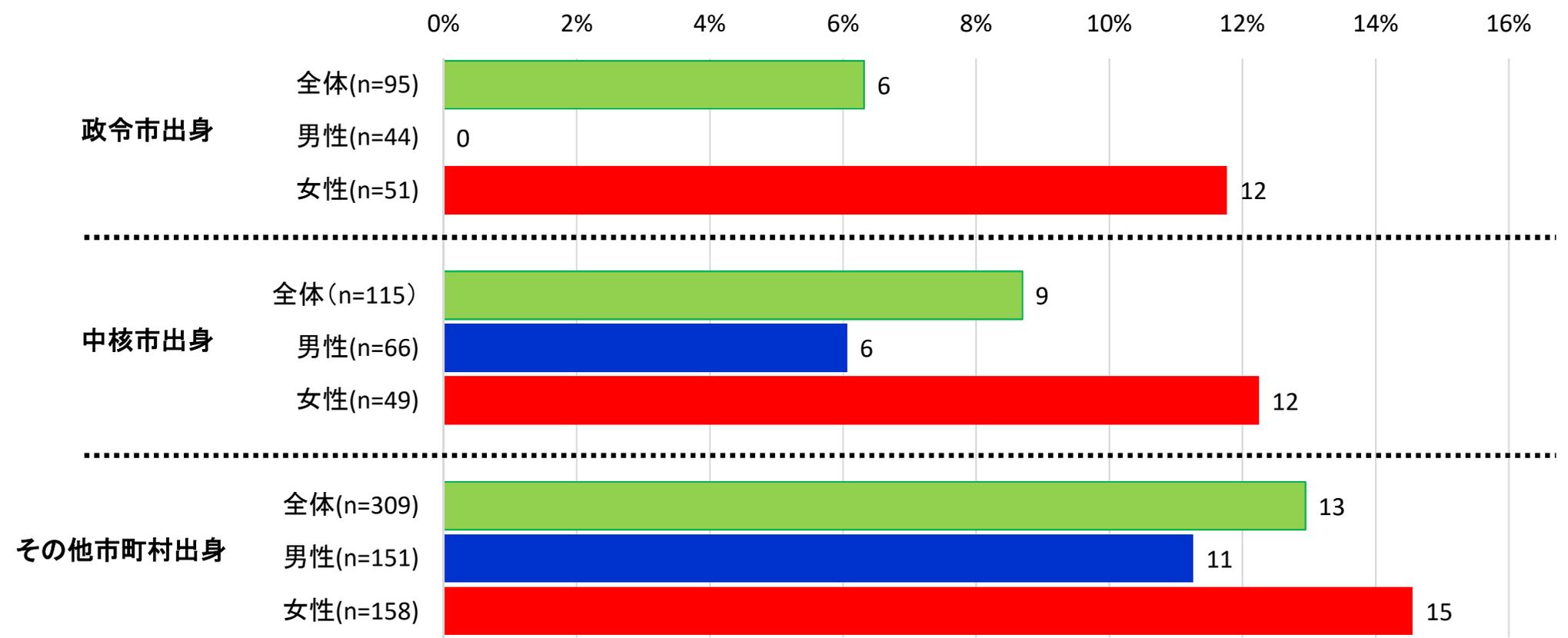
※出身地: 15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

# 地方都市における人間関係やコミュニティの閉塞感

- 東京圏への流入者のうち、移住の背景となった地元の事情として「人間関係やコミュニティに閉塞感がある」の割合は、規模の小さい市町村出身者の方が高い。
- 男性よりも女性の方が割合は高く、女性は政令市出身者でも男性に比べ高い。

Q あなたが地元に残らずに移住することを選択した背景となった事情として、あなたの地元にあてはまるものを全てお選びください。

○東京圏への流入者のうち、「人間関係やコミュニティに閉塞感がある」と回答した人の割合 ※母集団：東京圏外出身の東京圏在住者



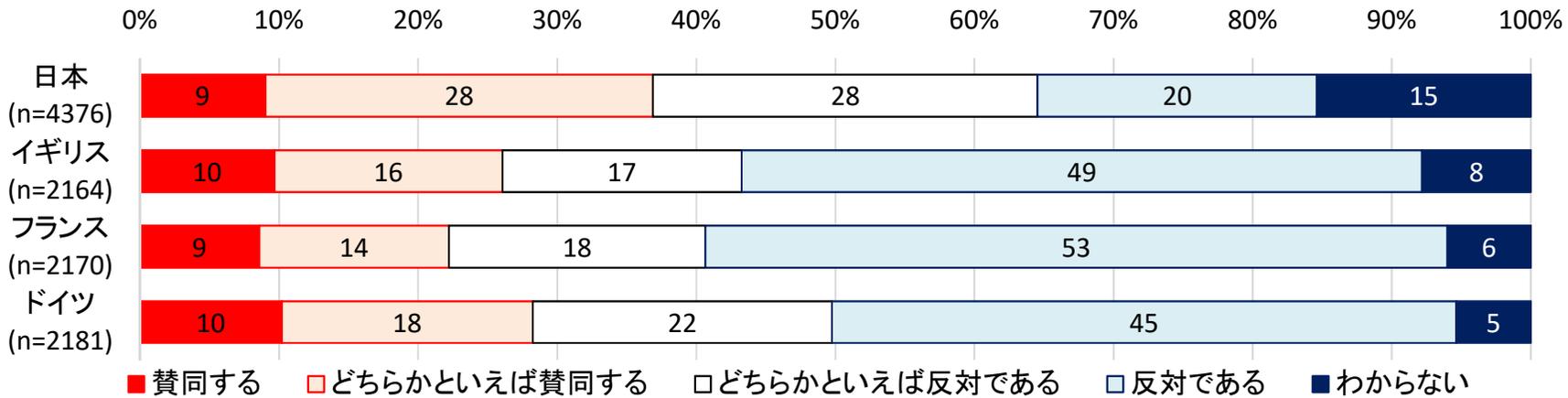
※出身地：15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域

出典：国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(市民向け国際アンケート)」(2020.11速報)

# 男女の役割分担意識に関する女性の意識

- 日本では、欧州諸国に比べて、「夫は外で働き、妻は家庭を守るべきだ」という意識が強い。
- 東京圏外出身の女性のうち東京圏へ流入している女性は、他の女性に比べ、「出身地の人たちが夫は外で働き、妻は家庭を守るべきという意識を持っている」、と考えている人の割合が高い。

Q **あなたは「夫は外で働き、妻は家庭を守るべきである」といった考え方について賛同されますか。**



Q **あなたの出身地の人たちは「夫は外で働き、妻は家庭を守るべきである」といった考え方について賛同しますか。**



※出身地：15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

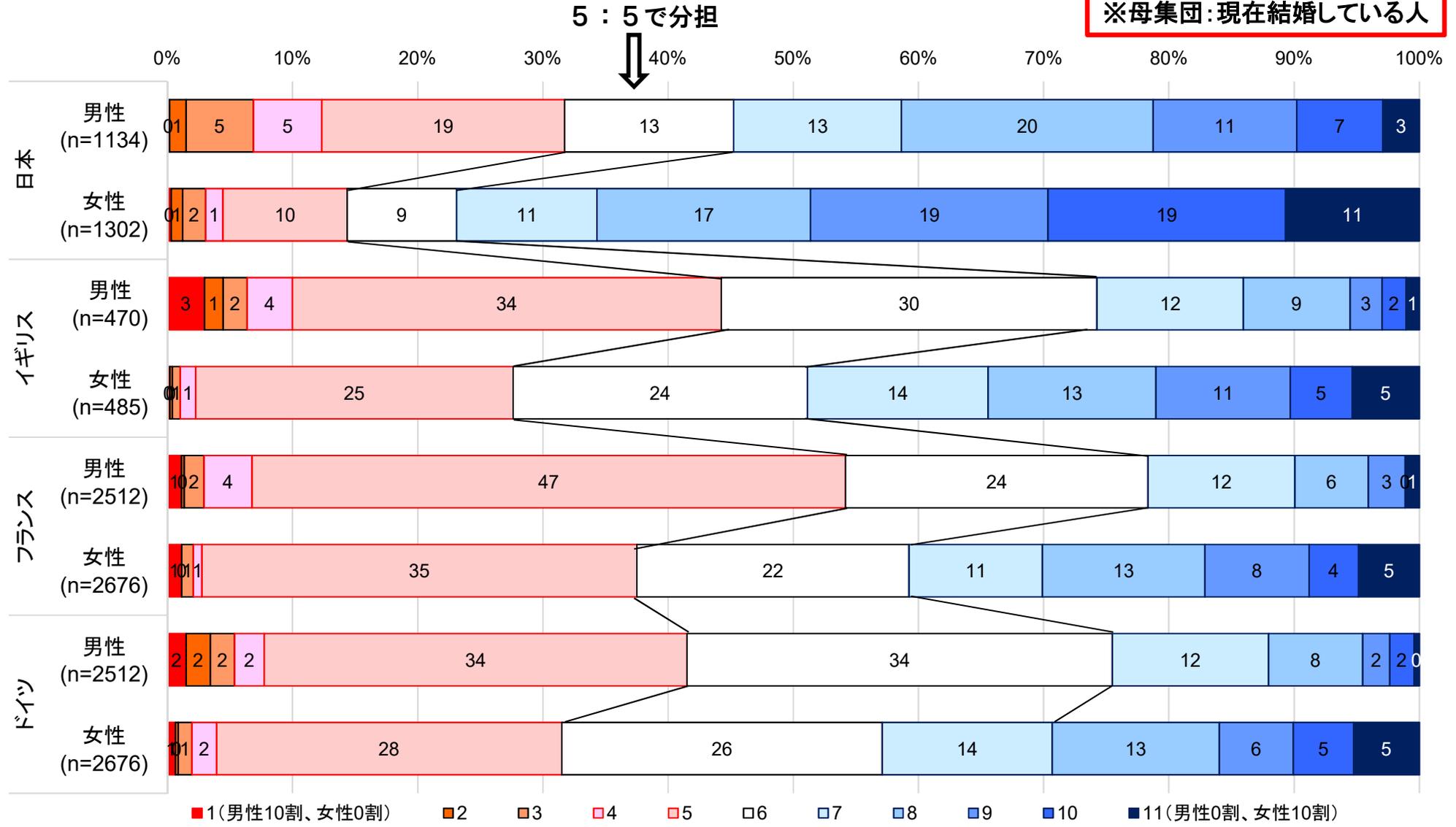
出典：国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(市民向け国際アンケート)」(2020.11速報)

# 家庭における役割分担(各国比較)

● 日本では、欧州諸国に比べて家庭における家事・育児等の役割が女性に偏っていると回答している人の割合が高い。

Q あなたの家庭における家事・育児等の家庭内での役割分担の状況についてお伺いします。あてはまるものをお選びください。

※母集団:現在結婚している人



出典:国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(市民向け国際アンケート)」(2020.11速報)

## II. 考えられる東京一極集中の要因

- (1) 修学・就職等のために20代前後の層が東京に流入
- (2) 魅力・利便性・自由度の高さ等を求めて東京へ流入
- (3) 一度東京に来ると、地方に移住しにくい環境

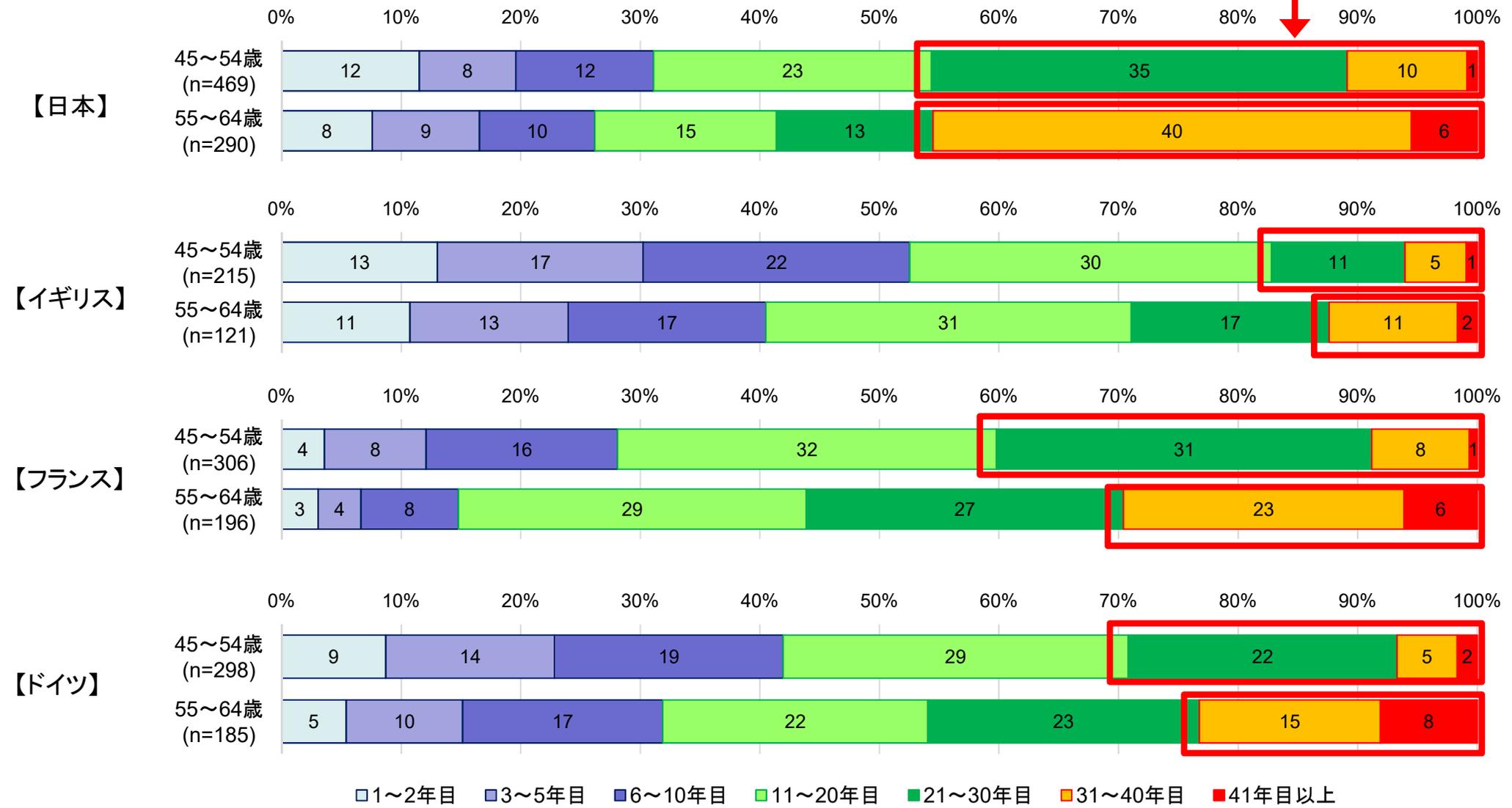
# 勤続年数

● 欧州に比べて日本は勤続年数が長く、終身雇用制の影響がうかがえる。

Q 現在の勤続先に勤め始めて何年目ですか。

※母集団：フルタイム正社員

就職時から同一企業勤務と考えられる層



□1~2年目 □3~5年目 □6~10年目 □11~20年目 □21~30年目 □31~40年目 □41年目以上

# 地域・職務限定雇用の状況

- 全国的に展開している企業において、地域限定正社員、職務限定正社員を雇用する企業は15%前後。
- 地域限定正社員や職務限定正社員への応募意向がある学生数に対し、その就職予定の学生数は少なく、学生の希望との間でギャップが存在。

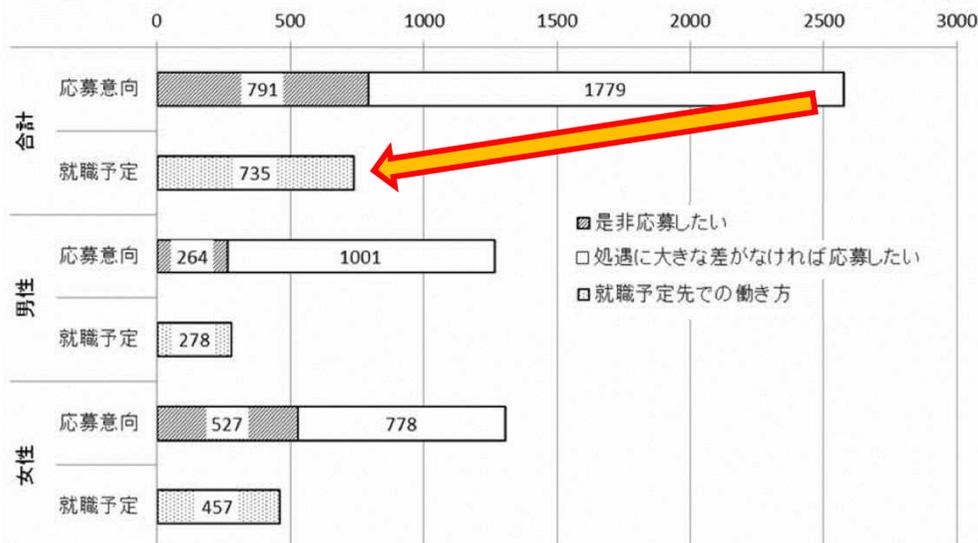
新規大卒採用において募集している雇用区分・雇用形態

		地域限定 正社員	職務限定 正社員	勤務時間 限定 正社員	契約社員	限定のな い一般の 正社員	無回答	N
地域 展 開	1事業所1企業	4.5	21.3	2.0	4.3	54.8	18.1	553
	1都道府県のみを展開している企業	6.8	23.2	3.6	6.2	57.1	13.2	660
	1つの地域ブロックのみ展開している企業	9.0	19.0	2.0	4.6	64.1	10.2	410
	全国的に展開している企業	14.3	16.6	1.0	3.5	65.1	7.9	935
	海外展開もしている企業	21.3	16.4	0.5	3.2	63.1	3.8	371
	無回答	13.9	5.6	2.8	5.6	63.9	16.7	36
合計		11.0	19.1	1.9	4.4	61.0	10.9	2965

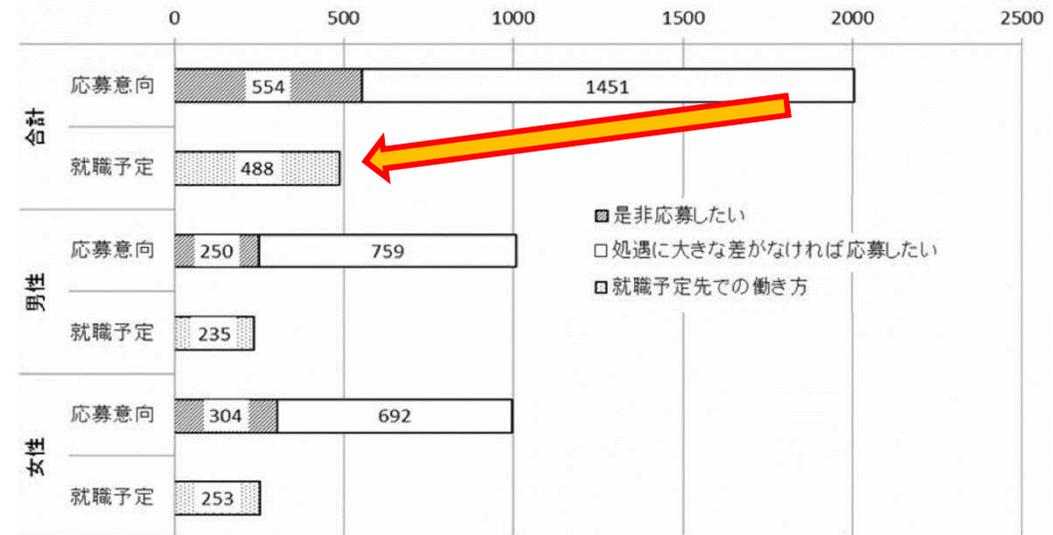
※全国の常用労働者30人以上を雇用している民営法人のうち農林漁業および公務を除く産業(業種)に属する20,000社に対して質問(回収数4,366(回収率:21.8%))

出典:労働政策研究・研修機構(JILPT)「企業の多様な採用に関する調査」(2017.12)

地域限定正社員への応募意向と地域限定正社員としての就職予定 (人)



職務限定正社員への応募意向と職務限定正社員としての就職予定 (人)

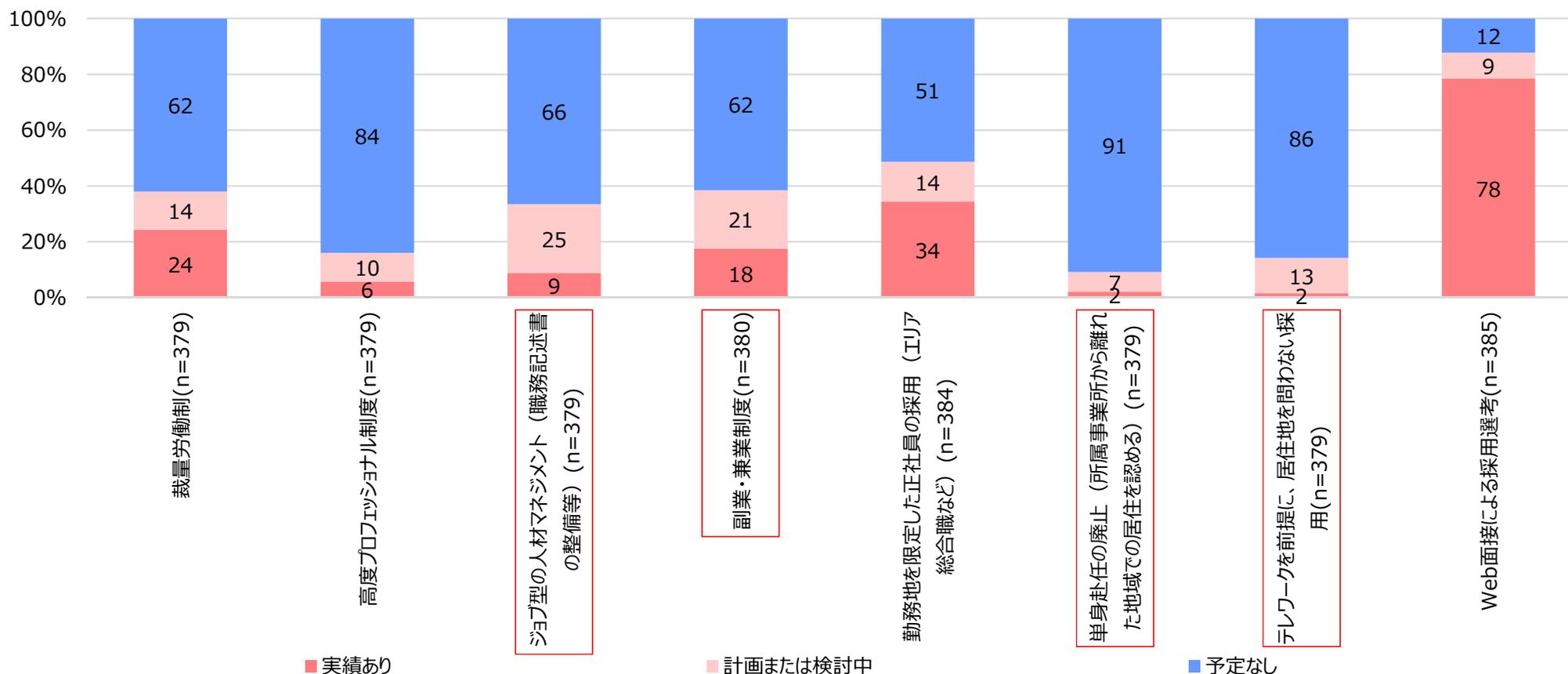


出典:労働政策研究・研修機構(JILPT)「大学生・大学院生の多様な採用に対するニーズ調査」(2018.3)

# 人事制度の導入・検討状況

- 「ジョブ型の人材マネジメント」や「副業・兼業制度」を実施または計画・検討中の企業は3割以上。
- それぞれ1割前後ではあるものの、「単身赴任の廃止」や「テレワークを前提に、居住地を問わない採用」を実施又は計画・検討中の企業がある。

Q これまでに以下の人事制度を導入もしくは計画・検討したことはありますか。



# 遠隔地勤務等に関する先行事例(追加ヒアリング結果)

- 居住地を問わない勤務形態の先行事例についてヒアリング。ヒアリングした2社では部門や社員区分の制限は置かず、ケースごとに適用を判断。いずれもフルリモートではなく月数回の出社を想定。
- 社員の労働・生活環境改善が主目的であり、地域限定社員の本社登用の道が開けるなどキャリアアップの可能性も拡大。また、一部コスト削減にも若干の寄与。
- 2社ともテレワーク環境の整備やジョブ型の働き方などを通じ、生産性の高いテレワークを実現。

## JTB(2020年12月1日実施)

### 制度の概要と導入状況

- 令和2年10月より、「居住登録地」でのテレワークを基本とする働き方を導入し、単身赴任の解除や遠隔地勤務を推進。
- 現在は社員1人に適用。現時点で利用申請は多く、今後の人事異動のタイミングで増加する見込み。

### 制度導入の背景

- コロナの影響を受けたコスト削減が目的でなく、働く場所の選択肢を増やすなど働き方の多様化を目的として導入。
- すでにテレワーク勤務メインの働き方も当たり前となっており、実家や他支社のサテライトオフィスからの勤務も可能。
- コロナ後の全社員アンケートで、在宅勤務経験者の内73%が「生産性が高まった、又は低下しない」と回答。

### 効果と課題

- ワークライフバランスを考慮した選択肢を実現。また、転居・転勤のない区分の社員も本社勤務可能となり、キャリアアップの道が開けた。
- 出張時の費用はかかるが、別居手当、帰省旅費(年12回)や社宅の経費が軽減され、若干コストの削減が見込まれる。
- 制度理解に向け転居転勤がない社員区分との整理が必要。

## 富士通(2020年12月1日実施)

### 制度の概要と導入状況

- 令和2年7月より、コアタイムの撤廃、通勤定期代支給の廃止、単身赴任の解消等からなる“Work Life Shift”を実施。
- 単身赴任解除希望者は1ヶ月間のトライアル期間で審査。
- 単身赴任者のうち、約3割がすでに単身赴任解消、もしくは解消に向けたトライアルを実施中。
- 単身赴任解除者は月2回程度出社を想定(実費支給)。

### 制度導入の背景

- ワークライフバランス向上とBCP対応が目的。
- テレワーク勤務により全社員の6割以上の社員が「仕事と生活のバランスがよくなった」、3割強の社員が「生産性が高まった」と回答(「低下した」は2割程度)。

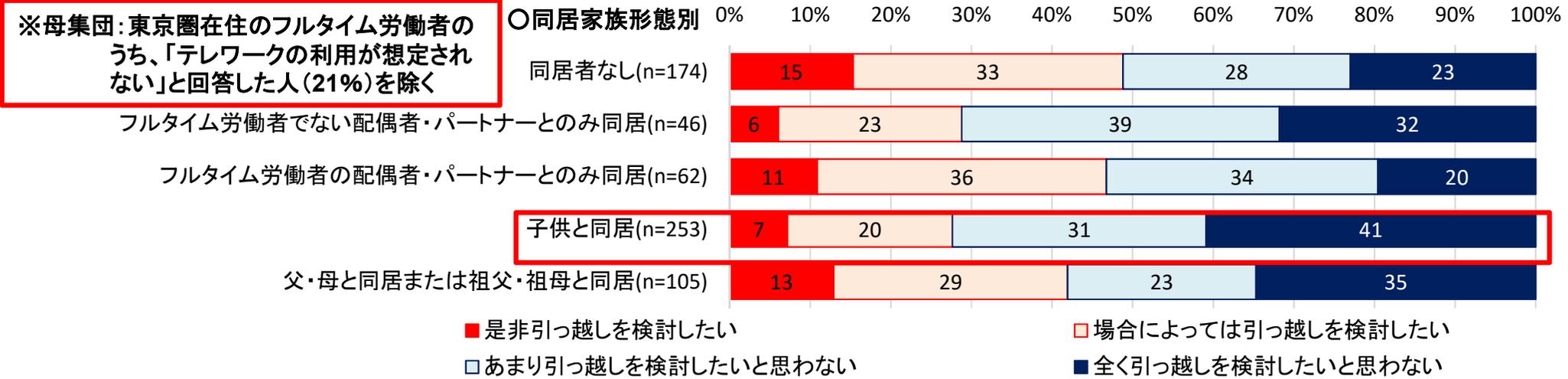
### 効果と課題

- 経営層は概ねポジティブ。社員アンケートでも9割が好感。
- 通勤手当の廃止よりテレワーク手当(5,000円/月)の負担大。出張が減少しているため、総コストは減少しているが、それ以上にオフィスのリノベーション費用をかけている。
- 経理、財務部門のテレワーク拡大の為には、原本管理義務等、法律の縛りがネック。

# テレワークの普及による移住意向

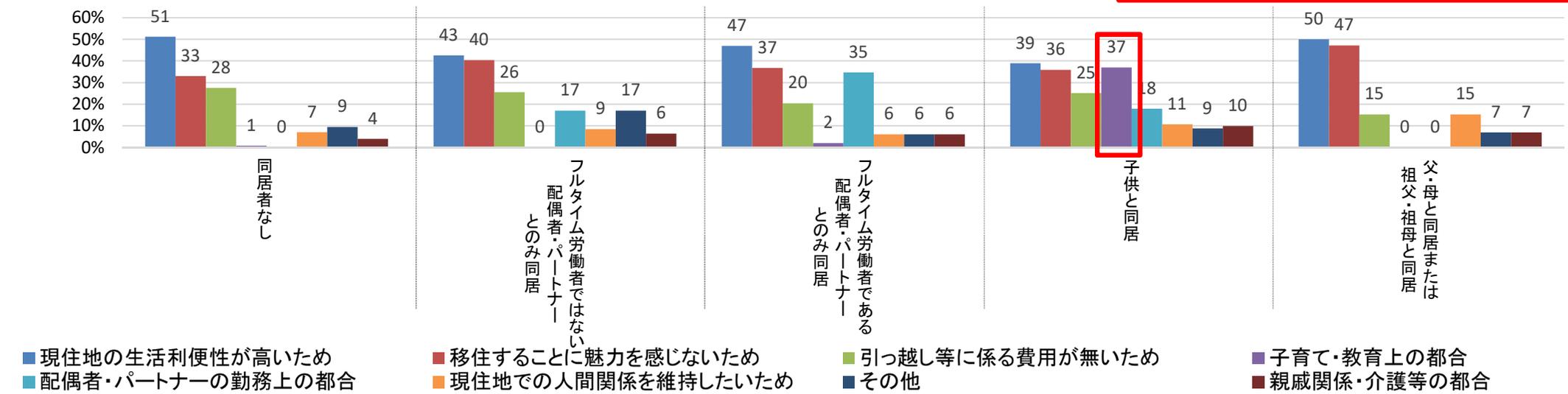
● ほぼ完全にテレワークでの勤務が可能となった場合でも、子供と同居している世帯では、「引っ越しを検討したい」とする割合が低く、移住を検討しない理由として「子育て・教育上の都合」が比較的高い。

Q 業務上の制限や設備等の制約が無くなり、ほぼ完全にテレワークでの勤務(出勤は月に1度未満)が可能となった場合、現住地からの引っ越しを検討したいと思いますか。現在完全にテレワークをしている人は現在の状況についてお答えください。



Q 移住を検討しない主な理由は何ですか。

※母集団: 「検討したいと思わない」と回答した人



出典: 国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(市民向け国際アンケート)」(2020.11速報)

### III. 東京一極集中のリスク

# 東京における災害リスク

- 東京圏では広範囲で地震によるリスクが想定されるほか、地震以外のリスクと2項目以上の災害が重なるエリアも分布している。

災害リスクエリアの重ね合わせ図



(出典)洪水、土砂災害、津波:国土交通省「国土数値情報」、

地震:国立研究開発法人防災科学技術研究所「地震ハザードステーション(地震動予測地図データ)」より国土政策局作成

※一部地域は津波浸水想定データの無いことから、その地域は含まれていません。

※なお、洪水、土砂災害、地震(震度災害)、津波のいずれかの災害リスクエリアに含まれる地域を「災害リスクエリア」として集計しています。

# 首都直下地震のリスク

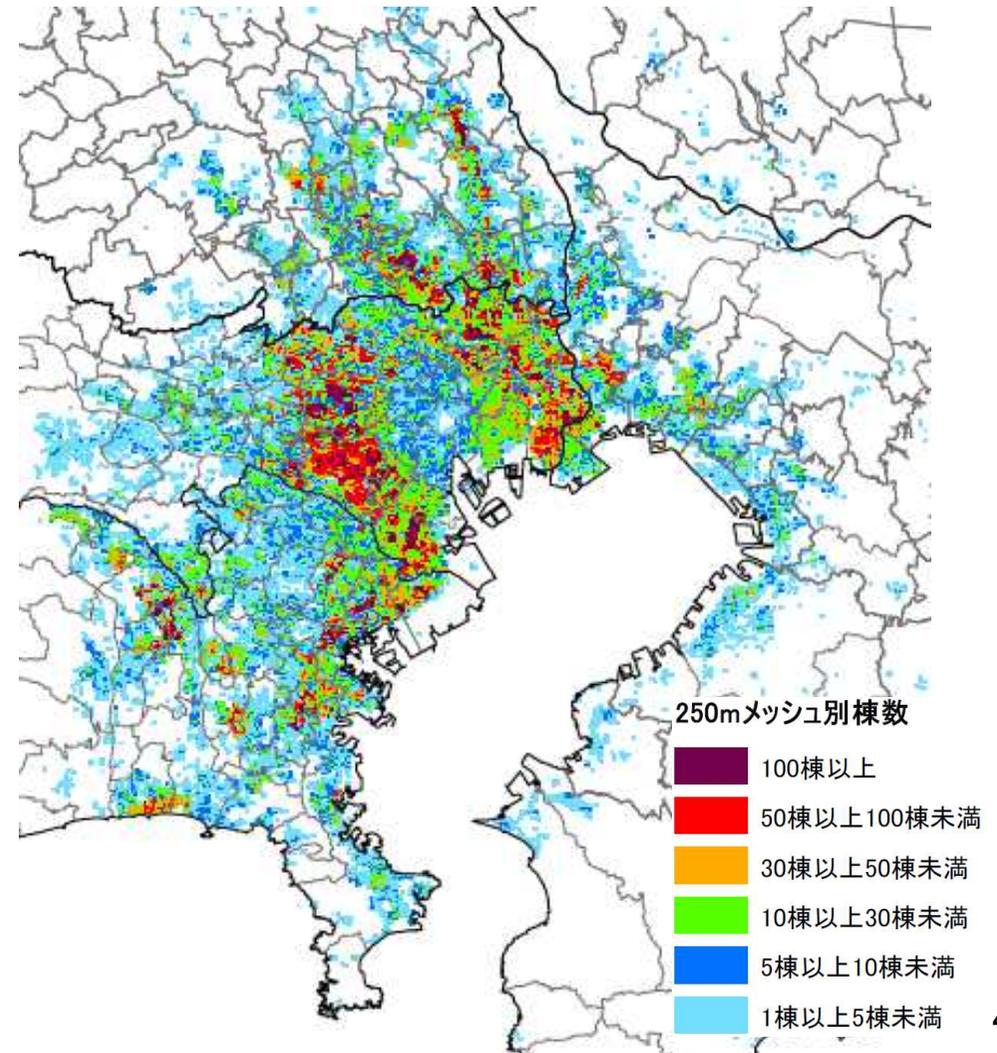
- 首都直下地震の被害想定では、東京都心の周りを中心とした地震火災発生による建物被害及び死者数が多いのが特徴。(南海トラフ巨大地震の被害想定では津波による死者数が多い)
- 資産等の被害は広域となる南海トラフ巨大地震が大きいですが、生産・サービス低下に起因する経済活動への影響は、首都直下地震の被害額が南海トラフ巨大地震を上回る。

主な被害想定(冬夕、風速8m/s)

	首都直下地震 (都心南部)	南海トラフ巨大地震 (陸側ケース)
<b>全壊及び焼失棟数合計</b>	<b>約610,000棟</b>	<b>約2,386,000棟</b>
揺れによる全壊	約175,000棟	約1,346,000棟
津波による全壊	—	約154,000棟
地震火災による焼失	<b>約412,000棟</b>	約746,000棟
<b>死者数合計(最大)</b>	<b>約23,000人</b>	<b>約278,000人</b>
建物倒壊等	約6,400人	約59,000人
津波(早期避難率低)	—	<b>約196,000人</b>
地震火災(最大)	<b>約16,000人</b>	約22,000人
<b>経済的な被害額</b>		
資産等の被害【被災地】	47.4兆円	<b>169.5兆円</b>
経済活動への影響【全国】※	<b>47.9兆円</b>	44.7兆円

※生産・サービス低下に起因(推計期間は被災後1年間)

全壊・焼失棟数(都心南部直下地震、冬夕、風速8m/s)



出典: 中央防災会議「首都直下地震の被害推定と対策について(最終報告)」(H25.12)  
 中央防災会議「南海トラフ巨大地震の被害想定について(第一次報告)」(H24.8)  
 中央防災会議「南海トラフ巨大地震の被害想定について(第二次報告)」(H25.3)

# 東京における災害リスク(大規模水害)

● 利根川や荒川右岸で氾濫した場合、地下鉄を通じた地下部の水没を含め、広域での浸水被害が発生し、多数の死者や孤立者が見込まれる可能性。

### 利根川首都圏広域氾濫の被害想定

①浸水範囲 (最大浸水深図)

②浸水面積 **約530km<sup>2</sup>**

③浸水区域内人口 **約230万人**

④死者数 **約2,600人**

⑤孤立者数 **最大約110万人** (決壊2日後)

【算出条件】排水施設が稼働せず、避難率が0%である最悪のケース  
 【降雨条件】流域平均雨量 約320mm/3日 (流域面積 約5,100km<sup>2</sup>)

想定堤防決壊箇所  
 右岸136.0km  
 埼玉県大利根町弥兵衛地先

### 荒川右岸低地氾濫の被害想定

①浸水範囲 (最大浸水深図)

②浸水面積 **約110km<sup>2</sup>**

③浸水区域内人口 **約120万人**

④死者数 **約2,000人**

⑤孤立者数 **最大約86万人** (決壊1日後)

⑥地下鉄等の浸水被害 **17路線、97駅、約147km**

【算出条件】排水施設が稼働せず、避難率が0%である最悪のケース、越水氾濫を含む  
 【降雨条件】流域平均雨量 約550mm/3日 (流域面積 約2,100km<sup>2</sup>) (対策が現況程度の場合)

### 東京湾高潮氾濫の被害想定

①浸水範囲 (最大浸水深図)

②浸水面積 **約280km<sup>2</sup>**

③浸水区域内人口 **約140万人**

④死者数 **約7,600人**

⑤孤立者数 **最大約80万人** (高潮ピークから3時間後)

【算出条件】排水施設が稼働せず、避難率が0%である最悪のケース  
 【シナリオ条件】想定台風の規模: 室戸台風級(911hPa)、潮位の初期条件: 朔望平均満潮位+地球温暖化による海面水位の上昇量(0.6m)、海岸保全施設の条件: 漂流物等により海岸保全施設が損傷、全水門開放

【留意点】河川からの高潮浸水は考慮していない

### ライフラインの被害想定

	利根川首都圏広域氾濫	荒川右岸低地氾濫
電力	約59万軒	約121万軒
ガス	約26.6万件	約31.1万件
上水道 (給水制限)	約14万人	約164万人
下水道	(汚水処理)	約180万人
	(雨水排水)	約70万人超
通信	(固定電話)	約61万加入
	(携帯電話)	約40万在圏
		約52万加入
		約93万在圏

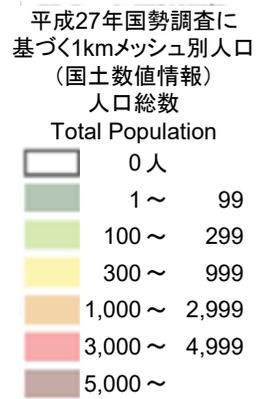
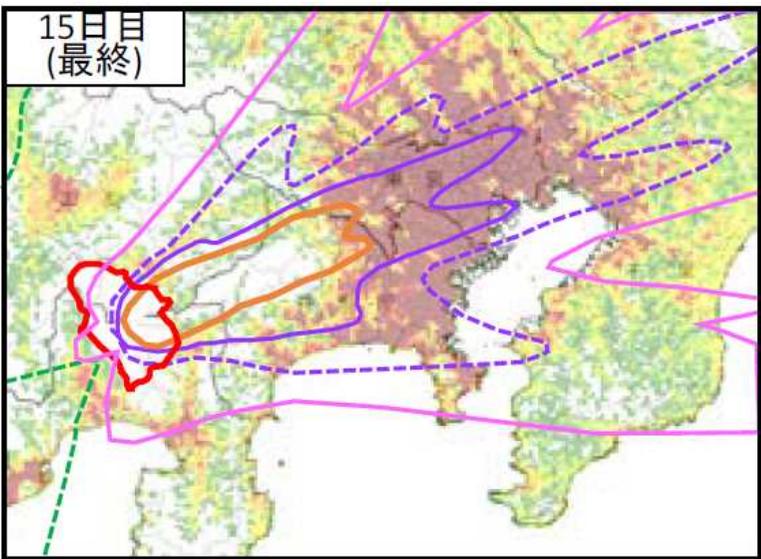
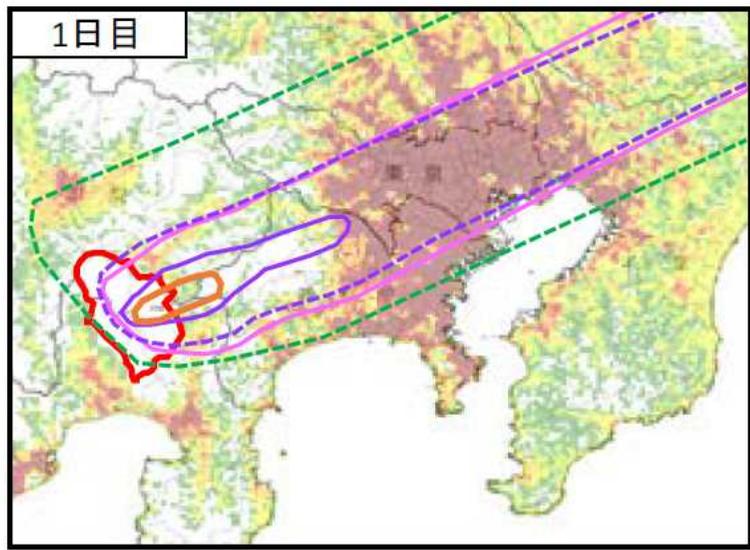
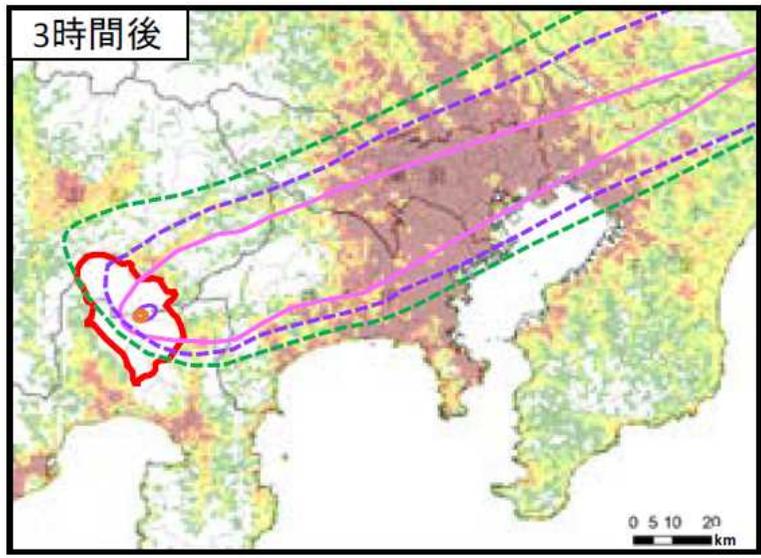
(留意点) ・どの場合も供給側施設の浸水による支障に関する想定結果  
 ・停電による供給側施設の途絶や個別住宅等の浸水による支障は含まないため、支障件数はさらに増加すると想定(※上水道及び携帯電話の支障件数は、停電による供給側施設の途絶を考慮)

出典: 中央防災会議「大規模水害対策に関する専門調査会」(H22)

# 東京における災害リスク(富士山噴火)

- 富士山で宝永噴火(1707年)規模の噴火が発生した場合、風向きによっては首都圏の広範囲で降灰が想定され、道路の交通支障や碍子の絶縁低下による停電など、長期間影響を及ぼす可能性。

主な影響の閾値の範囲(降雨時、西南西風卓越)



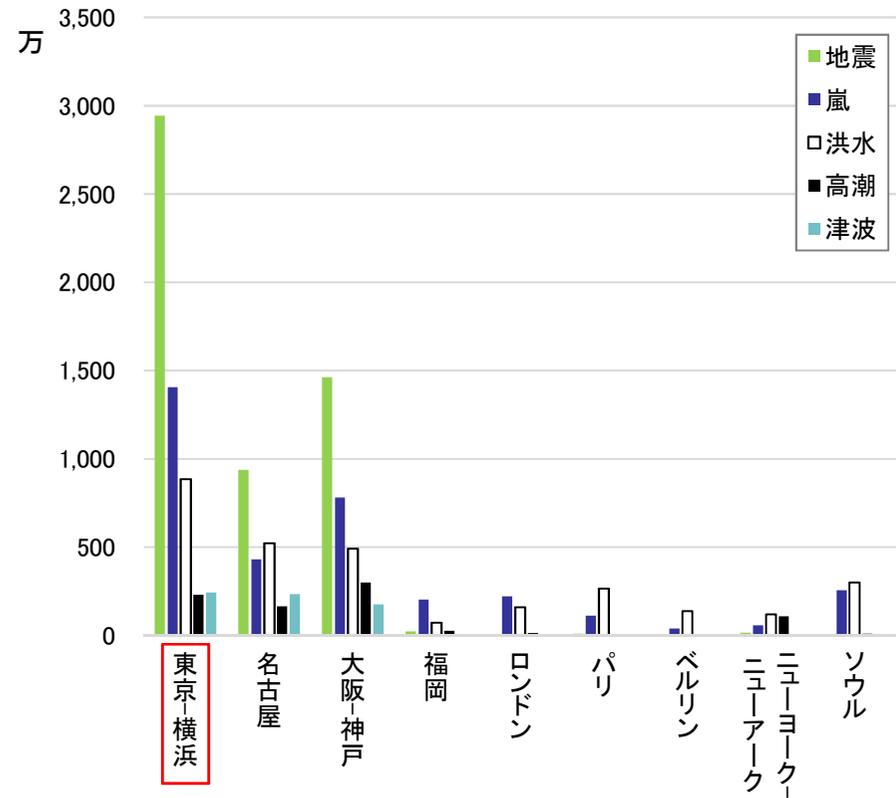
-  大きな噴石・火砕流からの避難
-  木造家屋倒壊可能性(30cm)
-  道路の通行支障  
実線:四輪駆動車通行不可(10cm)  
破線:二輪駆動通行不可(3cm・視程低下)
-  停電  
碍子の絶縁低下による停電可能性(3mm)
-  鉄道  
地上の鉄道運行停止(微量)

出典: 中央防災会議「大規模噴火時の広域降灰対策についてー首都圏における降灰の影響と対策ー」(R2.4)

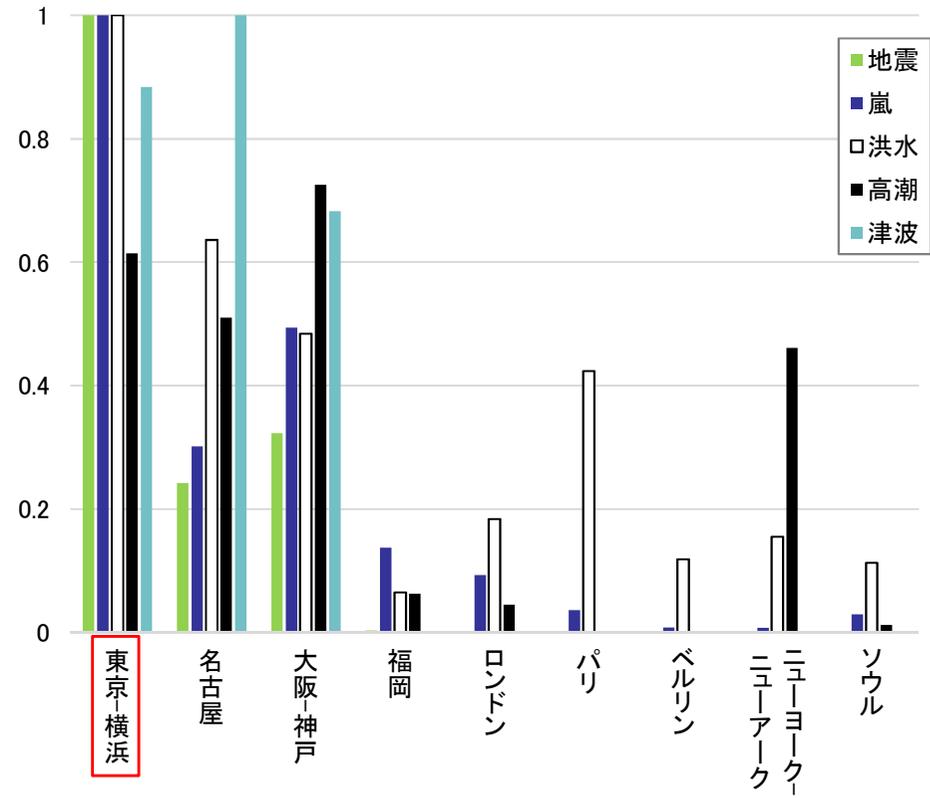
# 主要都市の自然災害リスク評価

● 外資系保険会社の評価では、東京圏は人的・経済的な集積も相まって、地震・津波や風水害などの自然災害により影響を受けるリスクが、国内外の主要な大都市と比べ極めて大きい。

自然災害により影響を受ける可能性のある人数



自然災害による労働損失日数指数(※)



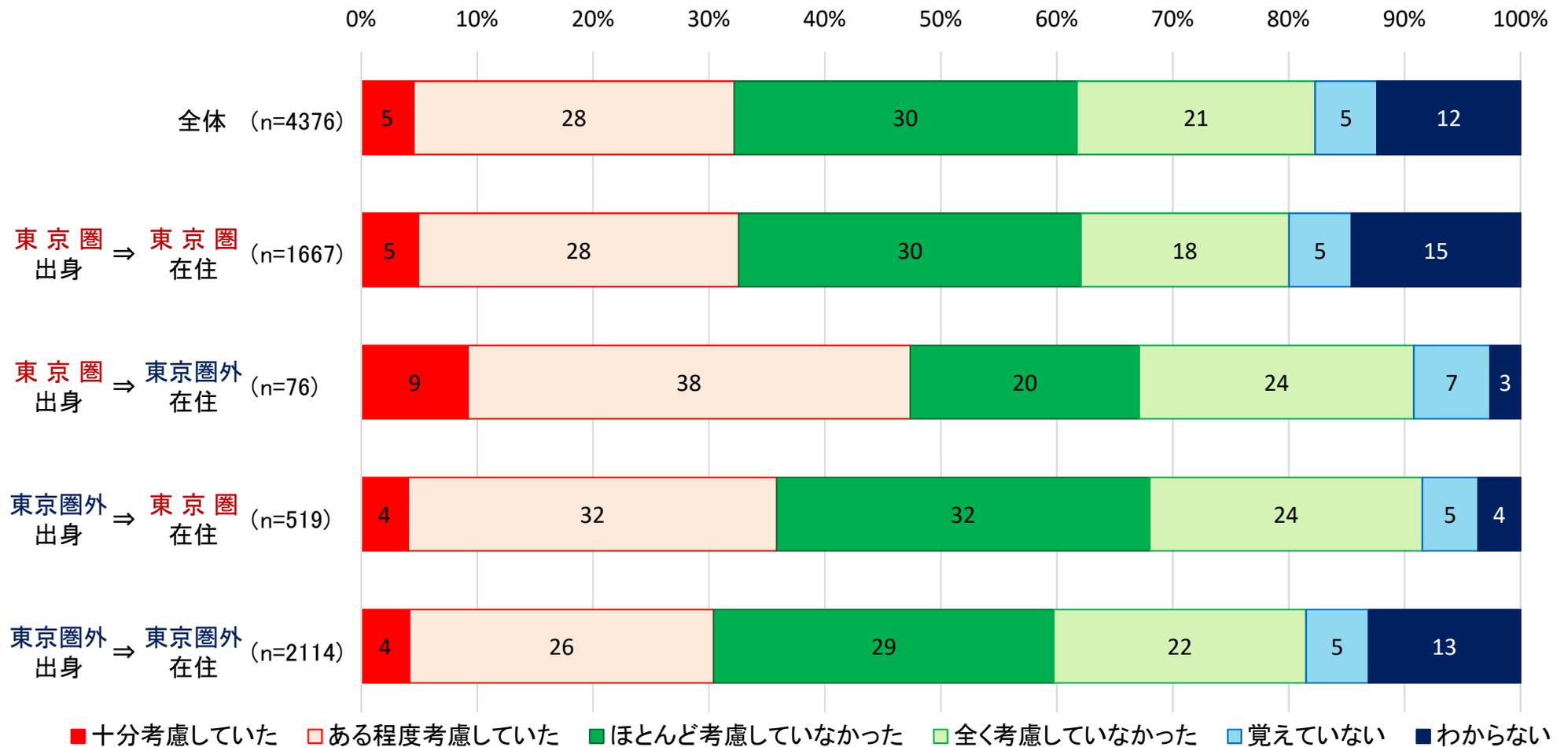
(※) 営業日の潜在的な経済的価値や人口の一定割合が仕事に従事できない間の全ての日数に相当するGDP値を算出し、世界616都市のランキングを0~1の値に指数化。(損失額が最も大きい都市が「1」)

出典: Swiss Re社CatNetデータ [www.swissre.com/catnet](http://www.swissre.com/catnet)  
 (最終閲覧: 2020/8/24) を元に作成

# 居住地選択にあたっての地震災害リスクへの意識

- 居住地を選択する際に半数が地震災害のリスクを考慮しておらず、地震災害リスクへの認識が十分でない可能性がある。
- 東京圏からの圏外への転出者は、居住地選択において地震災害リスクを考慮している割合が高い。

## Q 現住地に住み始める際に、地震災害のリスクをどの程度考慮していましたか。

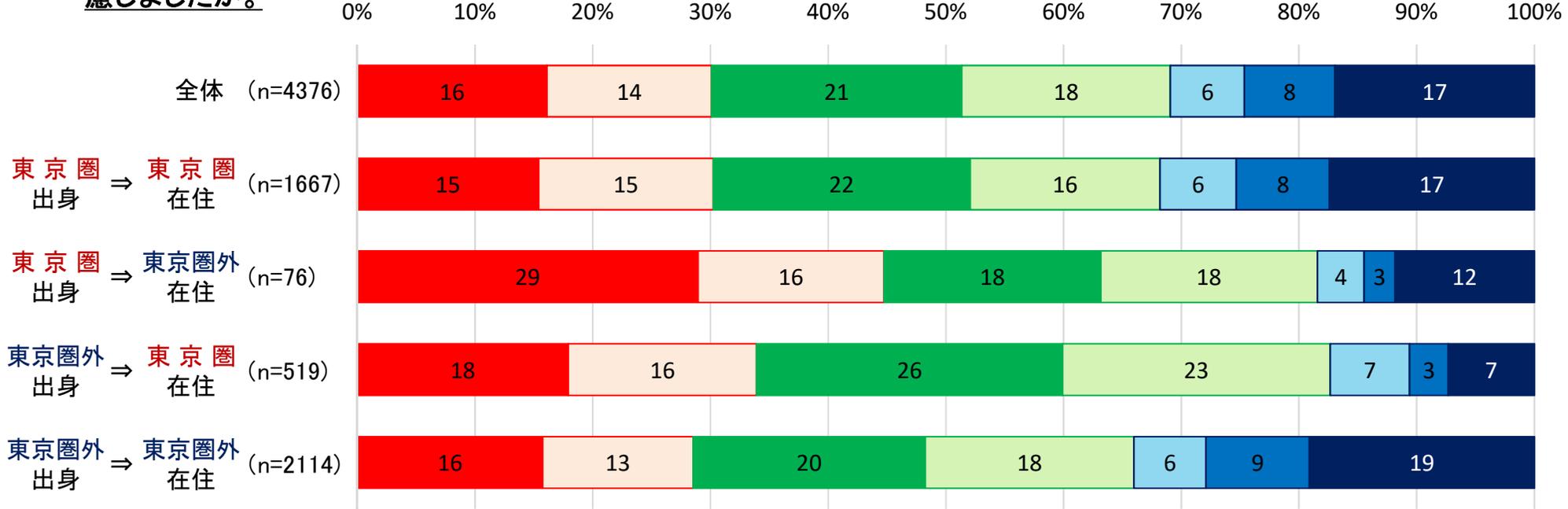


※出身地：15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

# 居住地選択にあたっての水害リスクへの意識

- 居住地選択にあたり、大規模水害のリスクを把握し、具体的な場所の選択の際に考慮しているのは2割に満たず、水害災害リスクへの認識が十分でない可能性がある。
- 東京圏からの圏外への転出者は、居住地選択において水害リスクを把握・考慮している割合が高い。

Q 現住地に住み始める際に、洪水等の大規模水害のリスクについて把握し、それを具体的な居住場所の選択にあたって考慮しましたか。



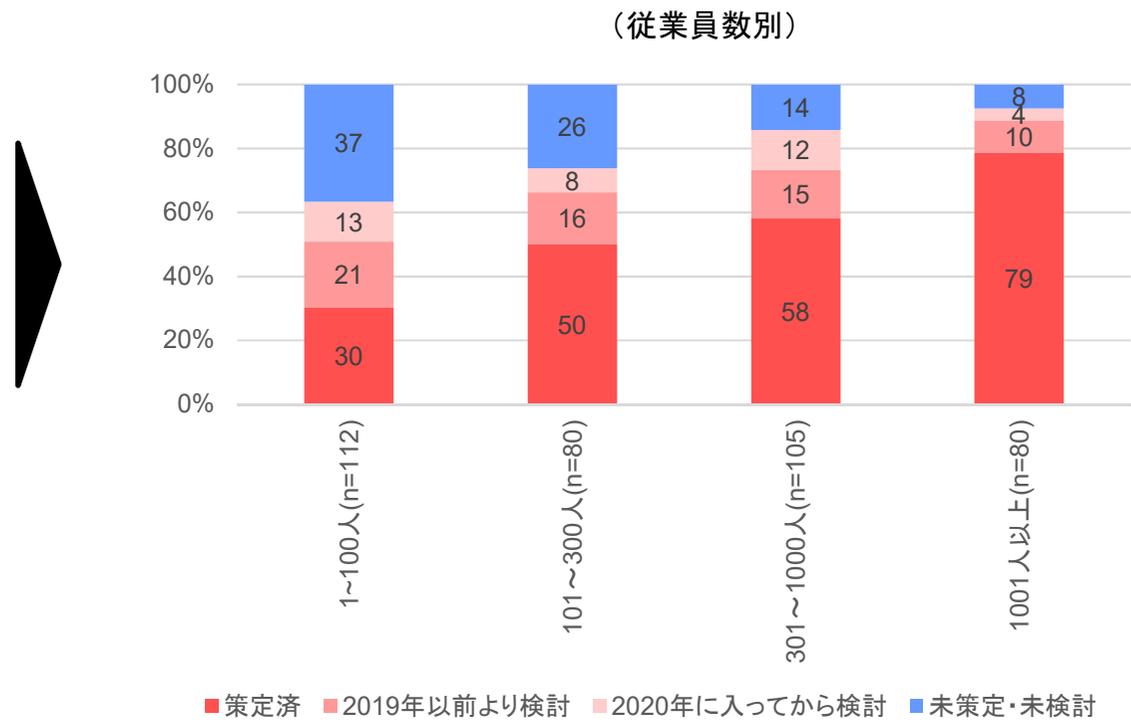
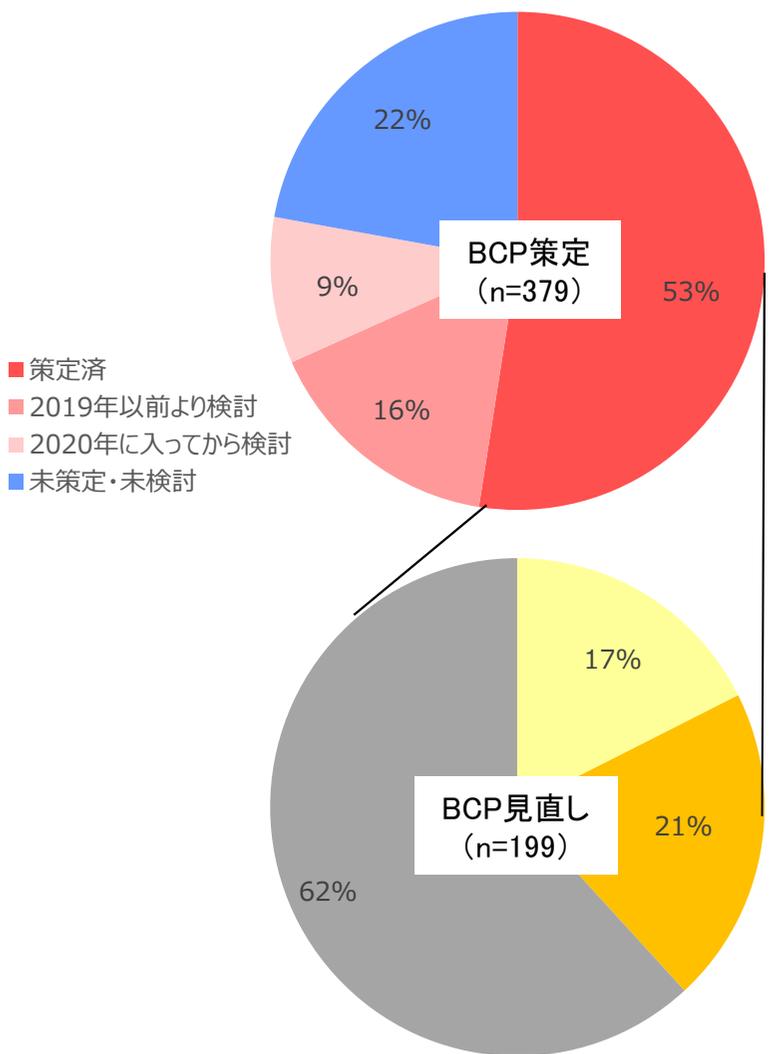
※出身地: 15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

- リスクを考慮のうえ、より安全な場所を選択した
- リスクを把握はしていたが、具体的な居住場所の選択の際に考慮はしなかった
- あまりリスクを把握していなかった
- 全くリスクを把握していなかった
- 覚えていない
- わからない
- 自ら居住場所を選択する機会がなかった

# 東京所在の上場企業のBCPの策定・見直し状況

- BCPを策定済の企業は53%で、そのうち約2割が2020年に入ってから見直しを検討。
- 全国の傾向と同様、従業員規模が大きい企業ほどBCPの策定が進んでおり、従業員1,000超の企業では約8割が策定済だが、従業員100人以下の企業では約3割の策定率にとどまる。

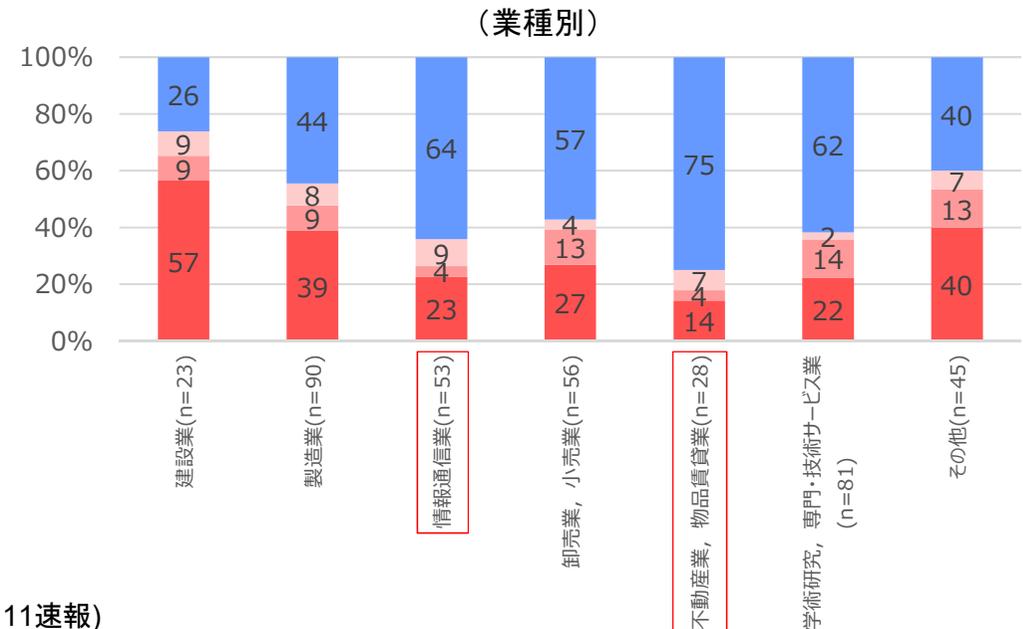
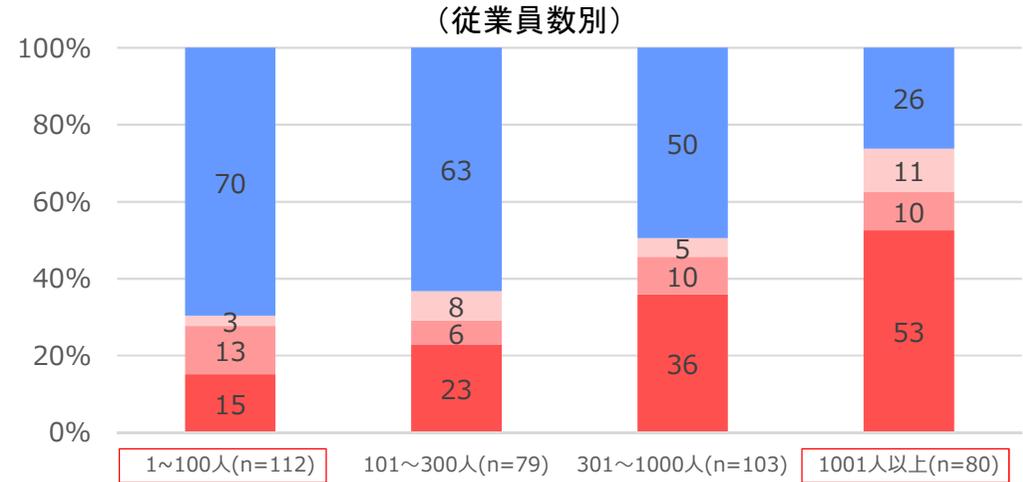
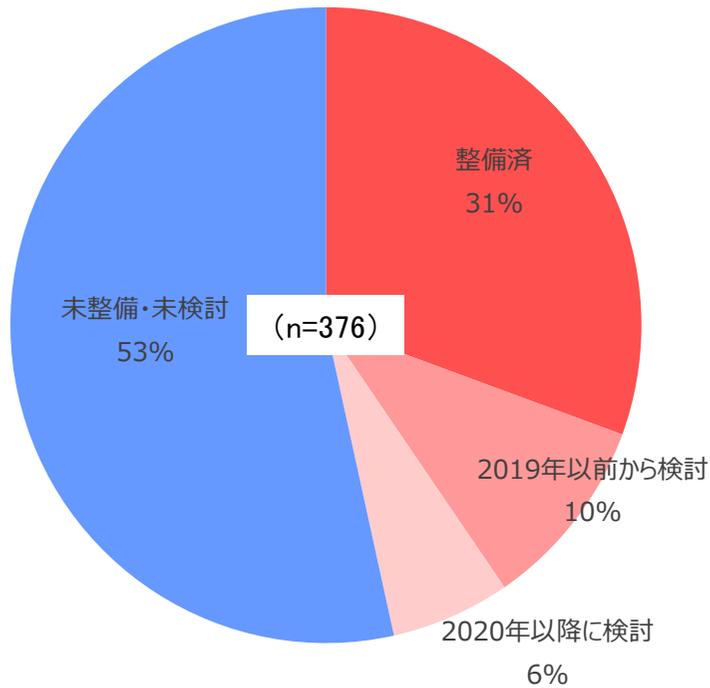
Q 本社事業所のリスク対応(BCPの策定、見直し)に関して、これまでの実績又は今後を含めた具体的な検討はありますか。



# 東京所在の上場企業の災害時の代替・バックアップ拠点の整備

- 本社事業所の部門・部署における災害時の代替・バックアップ拠点を整備済の企業は31%、具体的に検討している企業は16%であり、半数以上の企業が未整備・未検討。
- 従業員1,000人超の企業では5割以上が整備済だが、100人以下の企業では未整備・未検討が7割であり、業種別だと「情報通信業」や「不動産、物品賃貸業」で未整備・未検討の割合が高い。

Q 本社事業所のリスク対応(災害時の代替・バックアップ拠点の整備)に関して、これまでの実績又は今後を含めた具体的な検討はありますか。



## IV. 今後さらに一極集中を促進しかねない要素

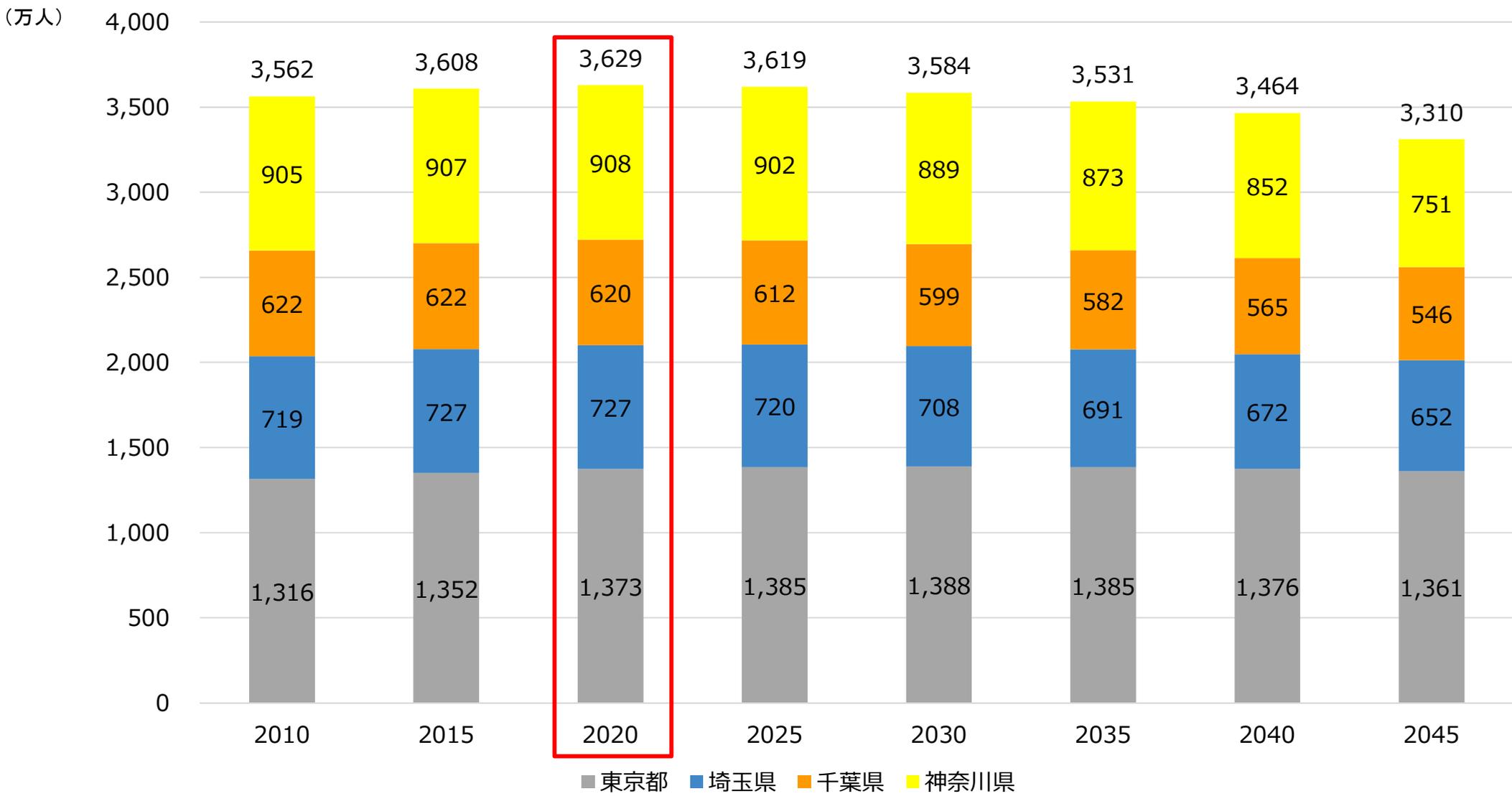
(1) 人口減少による東京圏の過密度の低下

(2) 東京圏における高齢者の増加が、ケアする若者世代をさらに呼び寄せの可能性

(3) 東京圏生まれ東京圏在住者の増加

# 東京圏の人口予測

● 東京圏の人口は2020年をピークに減少すると予測されている。



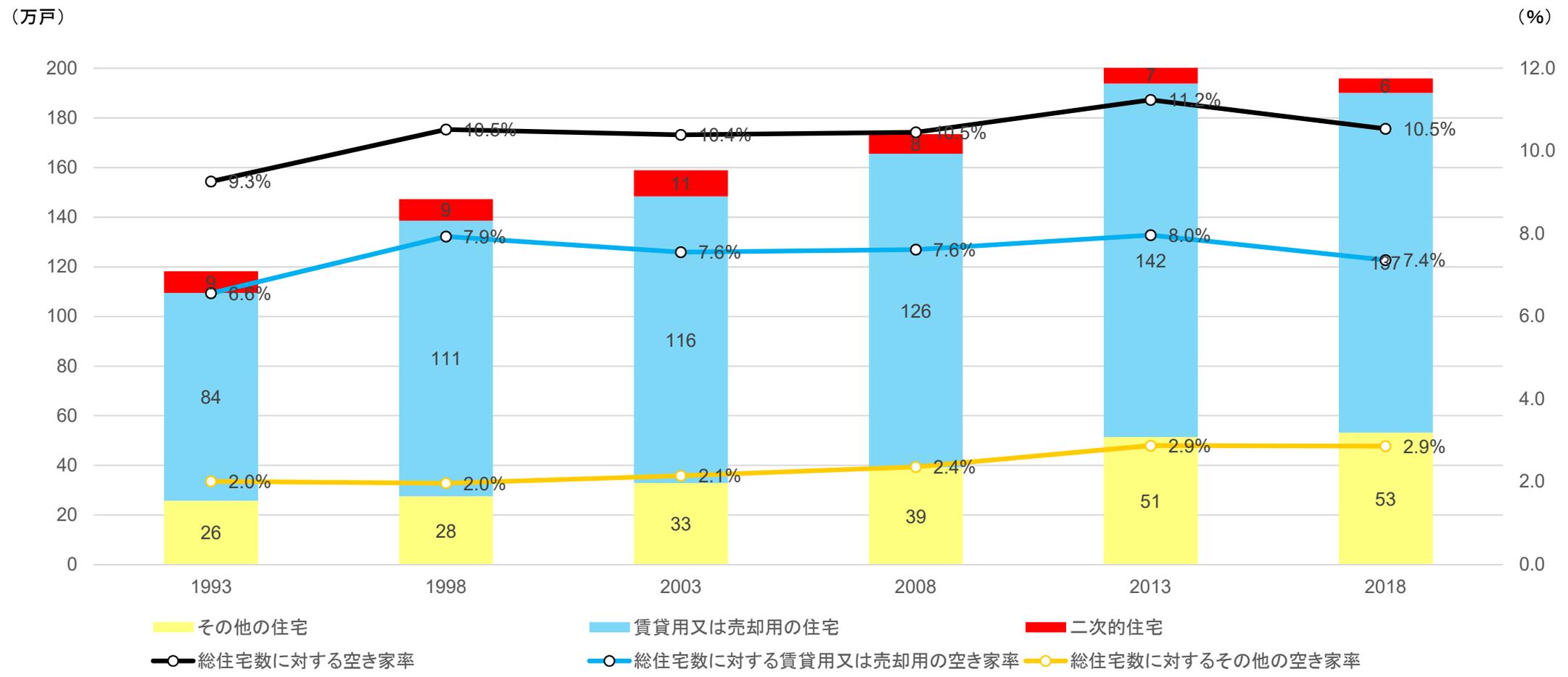
※2010年、2015年は国勢調査による実績値

出典：国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(平成30(2018)年推計)」

# 東京圏の空き家の増加

● 東京圏における空き家数は、増加傾向。特に「賃貸用又は売却用の住宅」等を除いた「その他の住宅」(53万戸)が、この20年で倍増。

■ 東京圏の空き家の種類別の空き家数・空き家率の推移



二次的住宅: 別荘及びその他(たまに寝泊まりする人がいる住宅)  
 賃貸用又は売却用の住宅: 新築・中古を問わず、賃貸又は売却のために空き家になっている住宅  
 その他の住宅: 上記の他に人が住んでいない住宅で、例えば、転勤、入院などのため居住世帯が長期にわたって不在の住宅や建て替えなどのために取り壊すことになっている住宅など  
 空き家率: 総住宅数に占める空き家数の割合

## IV. 今後さらに一極集中を促進しかねない要素

(1) 人口減少による東京圏の過密度の低下

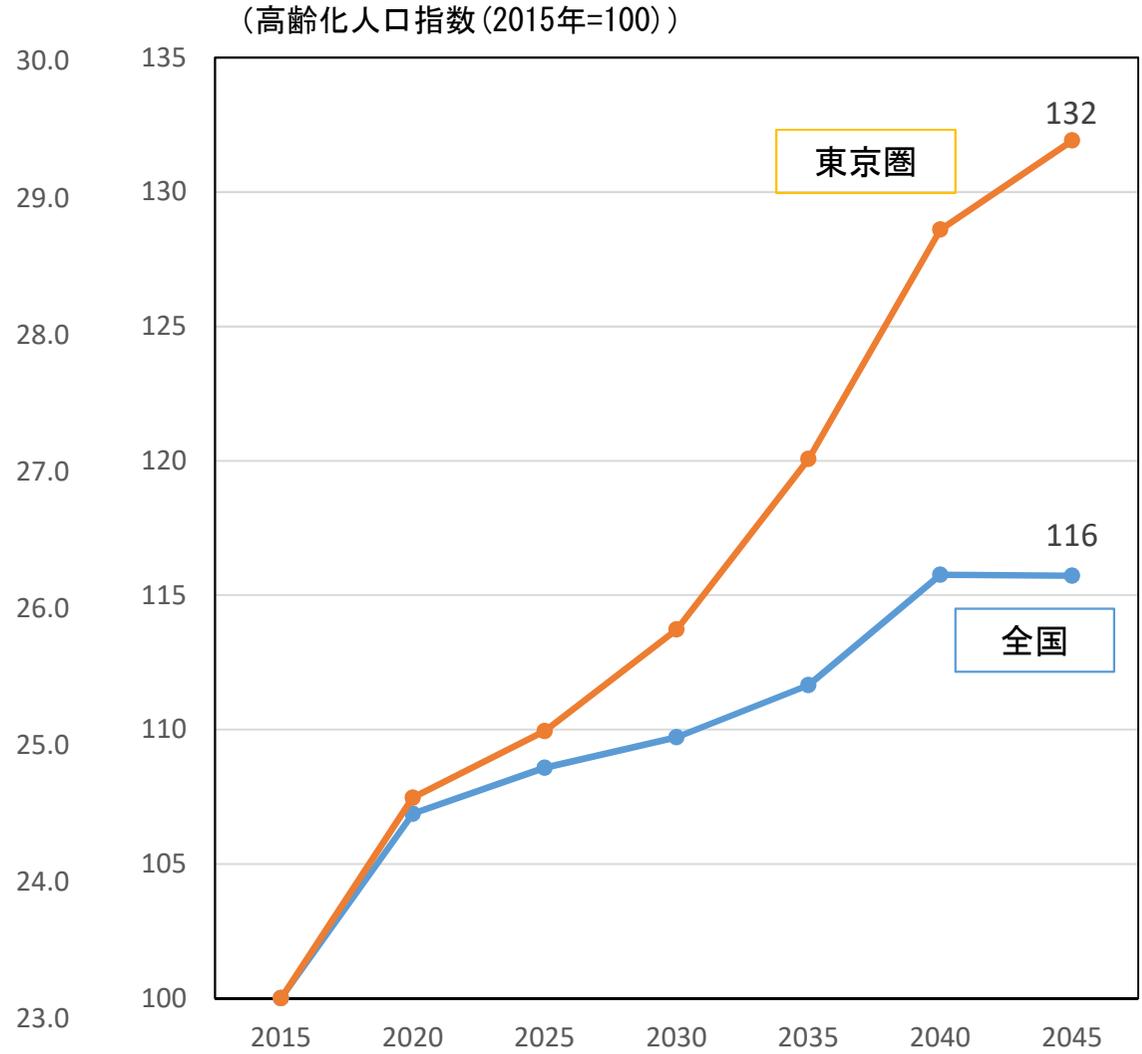
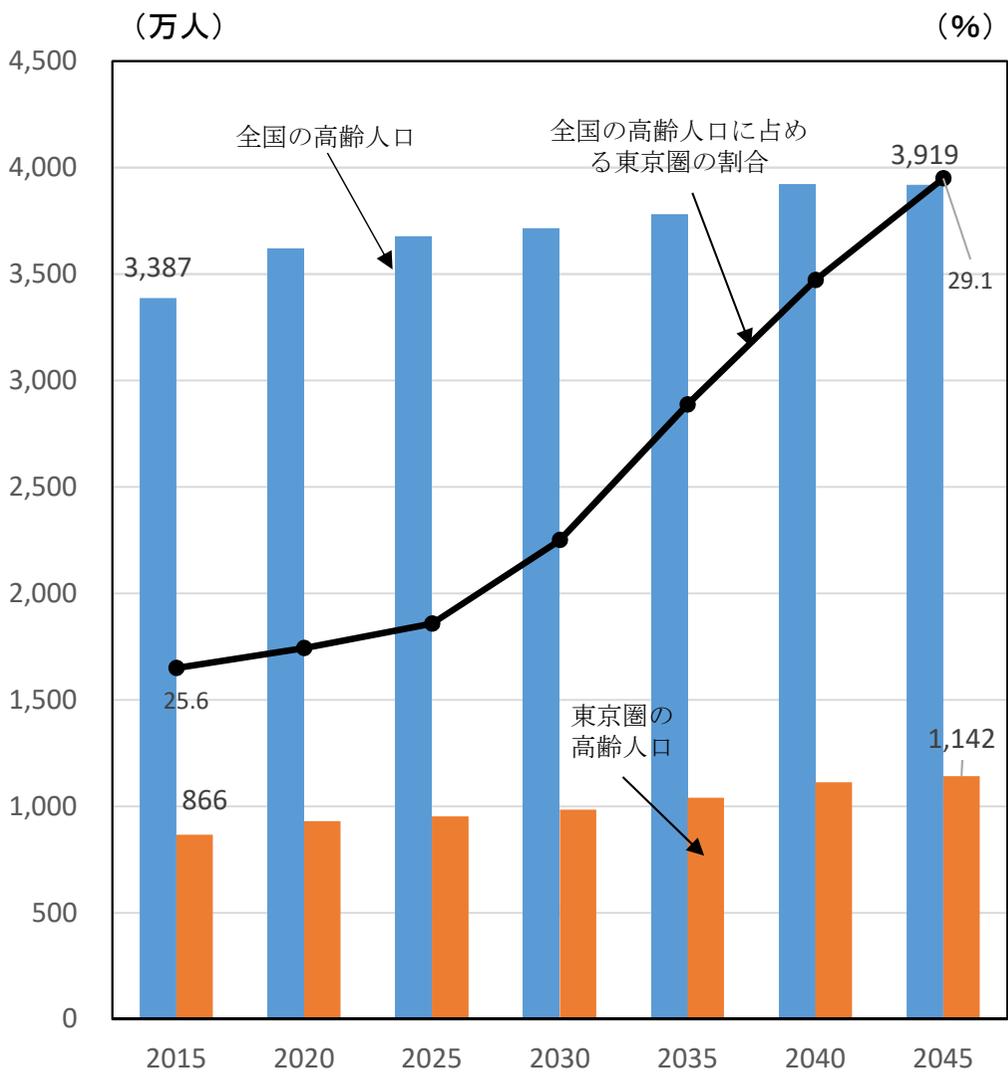
(2) 東京圏における高齢者の増加が、ケアする若者世代をさらに呼び寄せ可能性

(3) 東京圏生まれ東京圏在住者の増加

# 東京圏における高齢人口の将来推計

● 東京圏の高齢人口（65歳以上）は、2045年までに全国と比べて大きく増加する見込み。

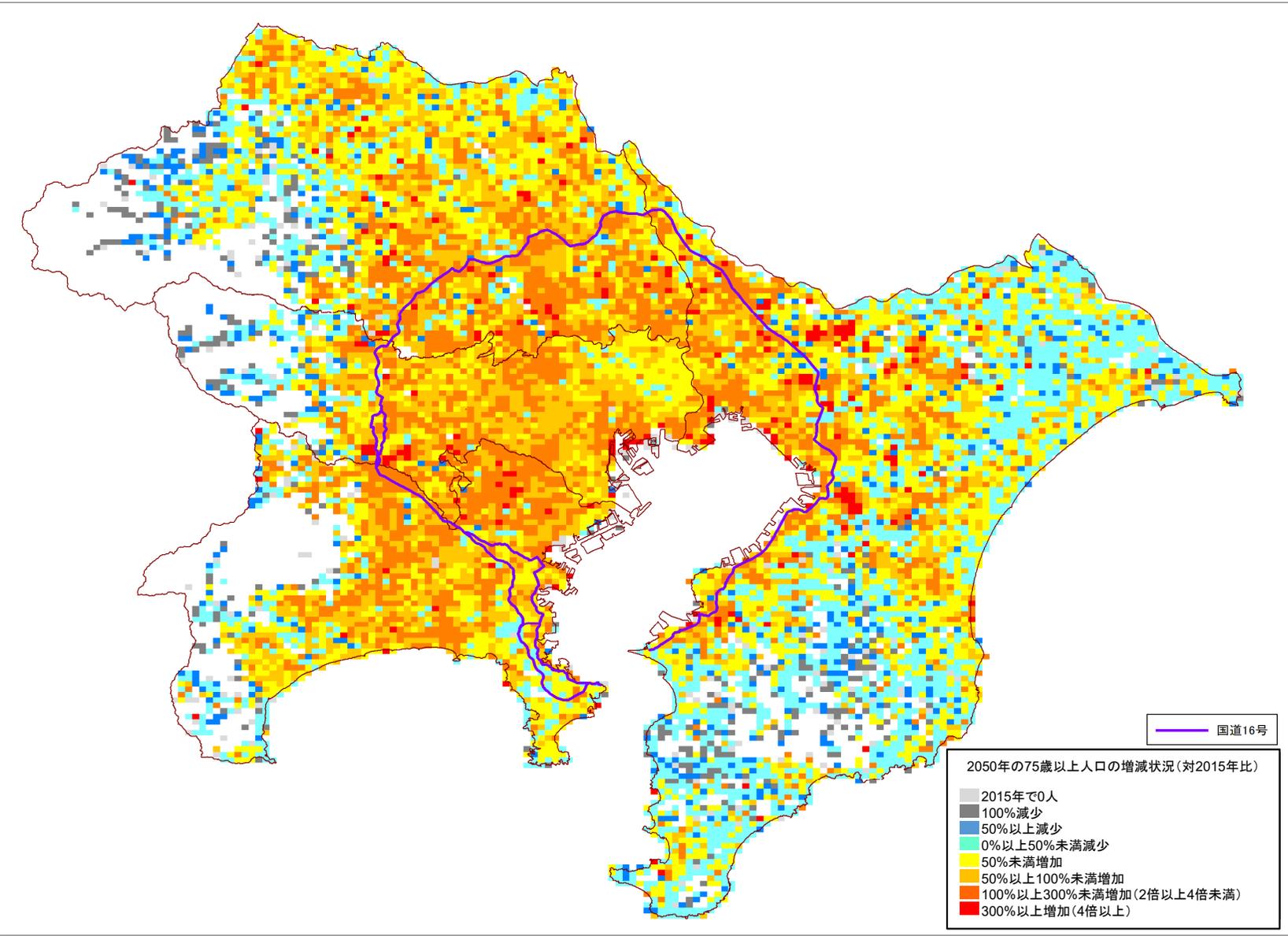
2045年までの全国と東京圏の高齢者人口の推移



出典：総務省「平成27年国勢調査」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来人口推計（平成30年推計）」等により国土交通省国土政策局作

# 東京圏における高齢者人口の分布推計

● 東京圏の75歳以上人口は、2015年から2050年までに広い範囲で増加する見込み。

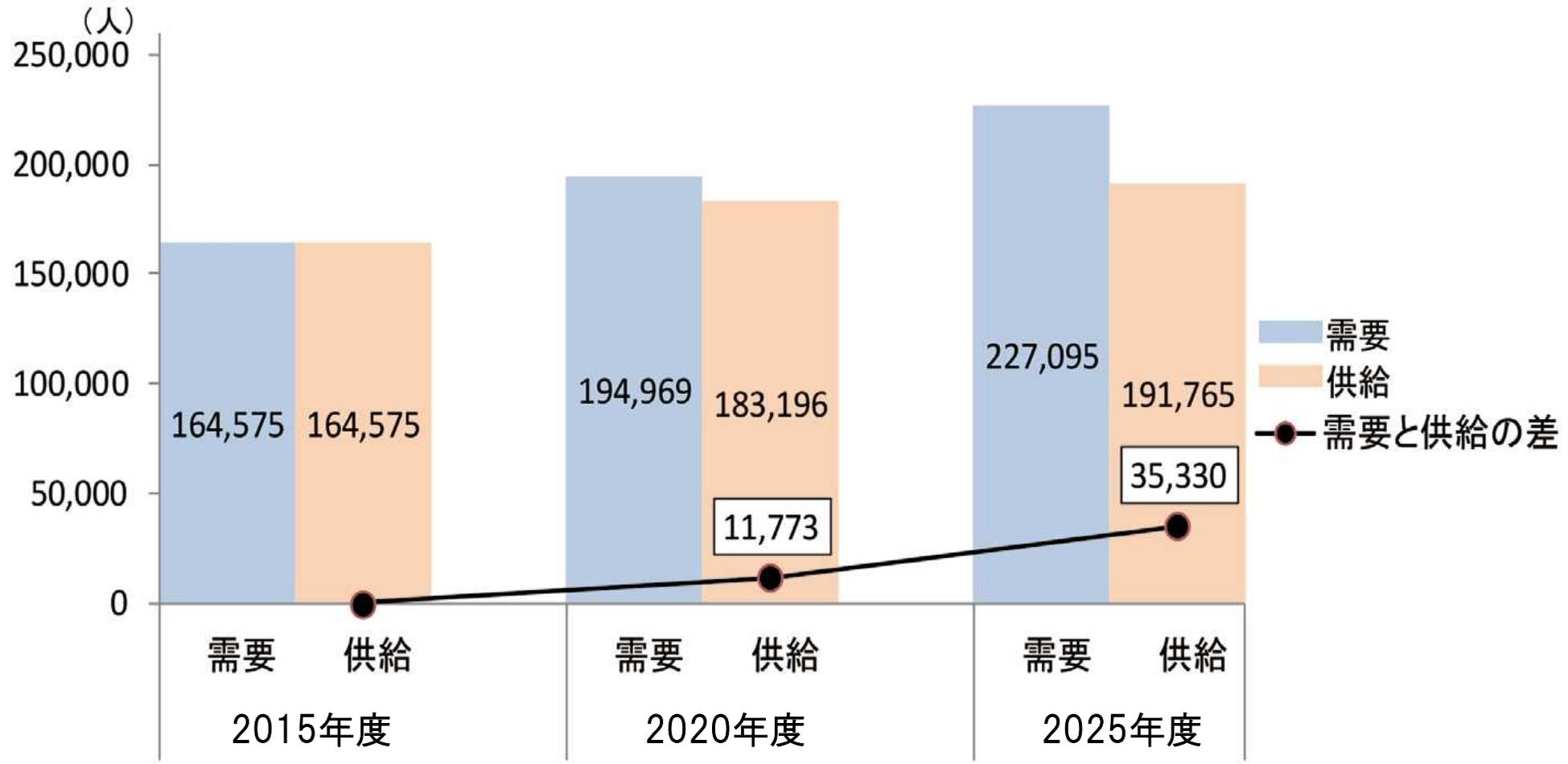


出典：総務省「平成27年国勢調査」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(平成30年推計)」等より、国土政策局推計。

# 東京都の介護職員需要の増加

- 東京都の試算では、都内における介護職員数は、2025年度には約3万5千人の不足が見込まれている(中位推計)。
- 東京都における介護人材需要の急増は、同時に若い世代の東京への流入を加速する可能性を示唆している。

＜介護職員の需要・供給推計結果の比較（中位推計）＞



出典: 東京都「超高齢化社会における東京のあり方懇談会」政策提言 (平成30年9月)

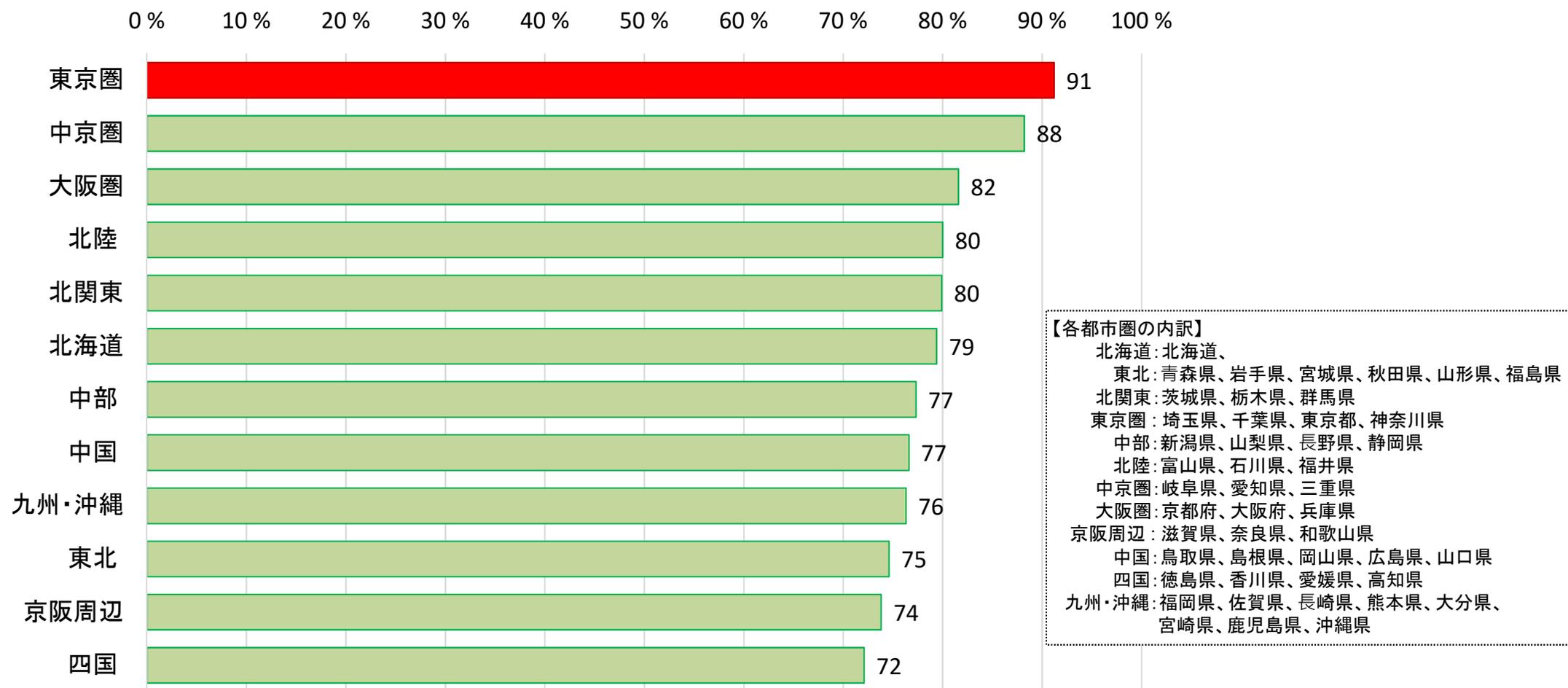
## IV. 今後さらに一極集中を促進しかねない要素

- (1) 人口減少による東京圏の過密度の低下
- (2) 東京圏における高齢者の増加が、ケアする若者世代をさらに呼び寄せる可能性
- (3) 東京圏生まれ東京圏在住者の増加

# 出生都市圏内に在住している人の割合

- 各都市圏出生者のうち同一都市圏に在住している人の割合は大都市圏で高い傾向があり、東京圏では9割以上を占める。
- 東京圏出生者が増加することで、東京圏からの転出者が減少していくことが想定される。

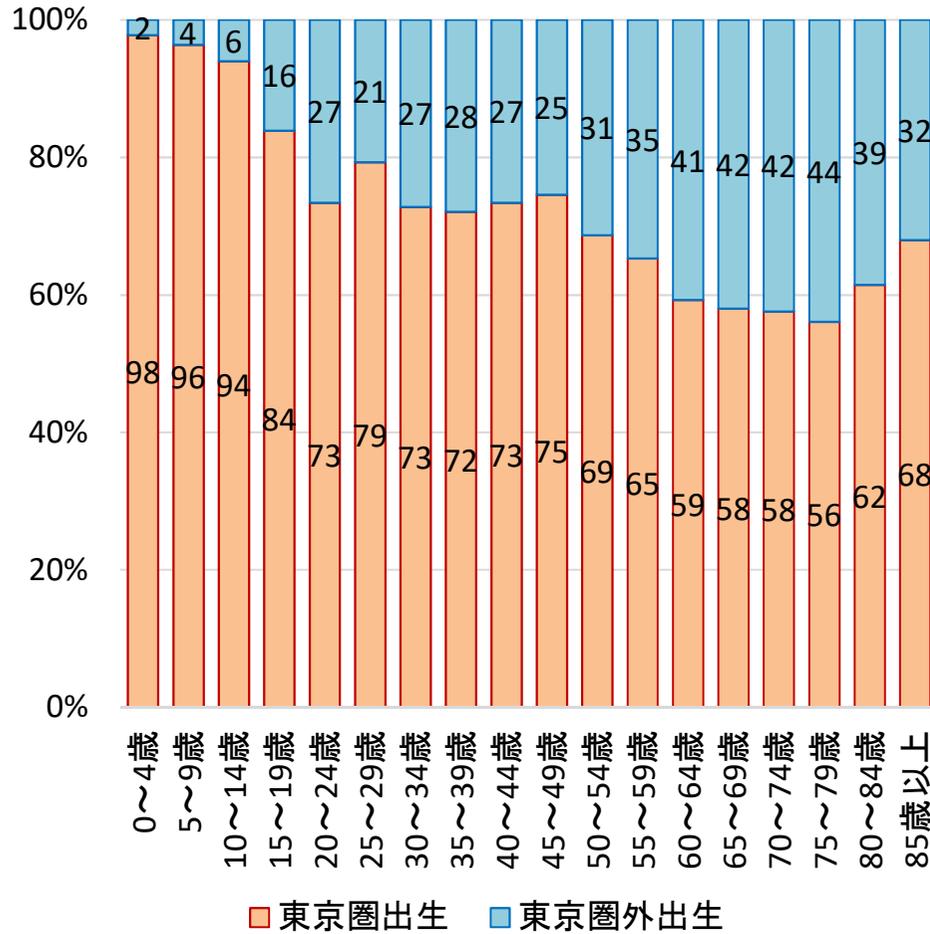
各都市圏出生者のうち同一都市圏に在住している人の割合



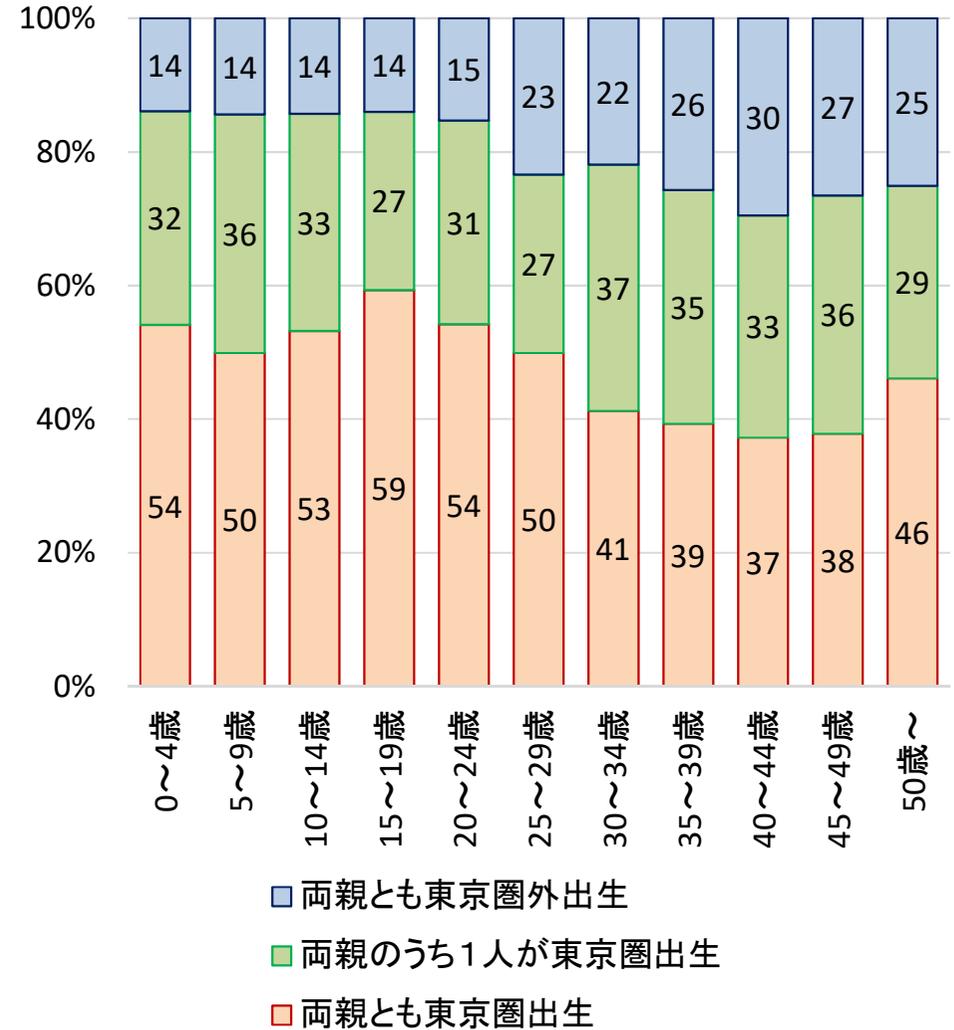
# 東京圏在住者に占める東京圏出生者の増加

- 現在東京圏に在住している人のうち50歳代を境に、それより若い成人層で東京圏出生者の割合が高まっている。
- 東京圏で出生した人のうち、両親とも東京圏出生者である人の割合は増加傾向であり、30歳前後を境に若年層で高まっており、東京圏出生者の割合がさらに高まっていくものと考えられる。

東京圏在住者の出生地別割合

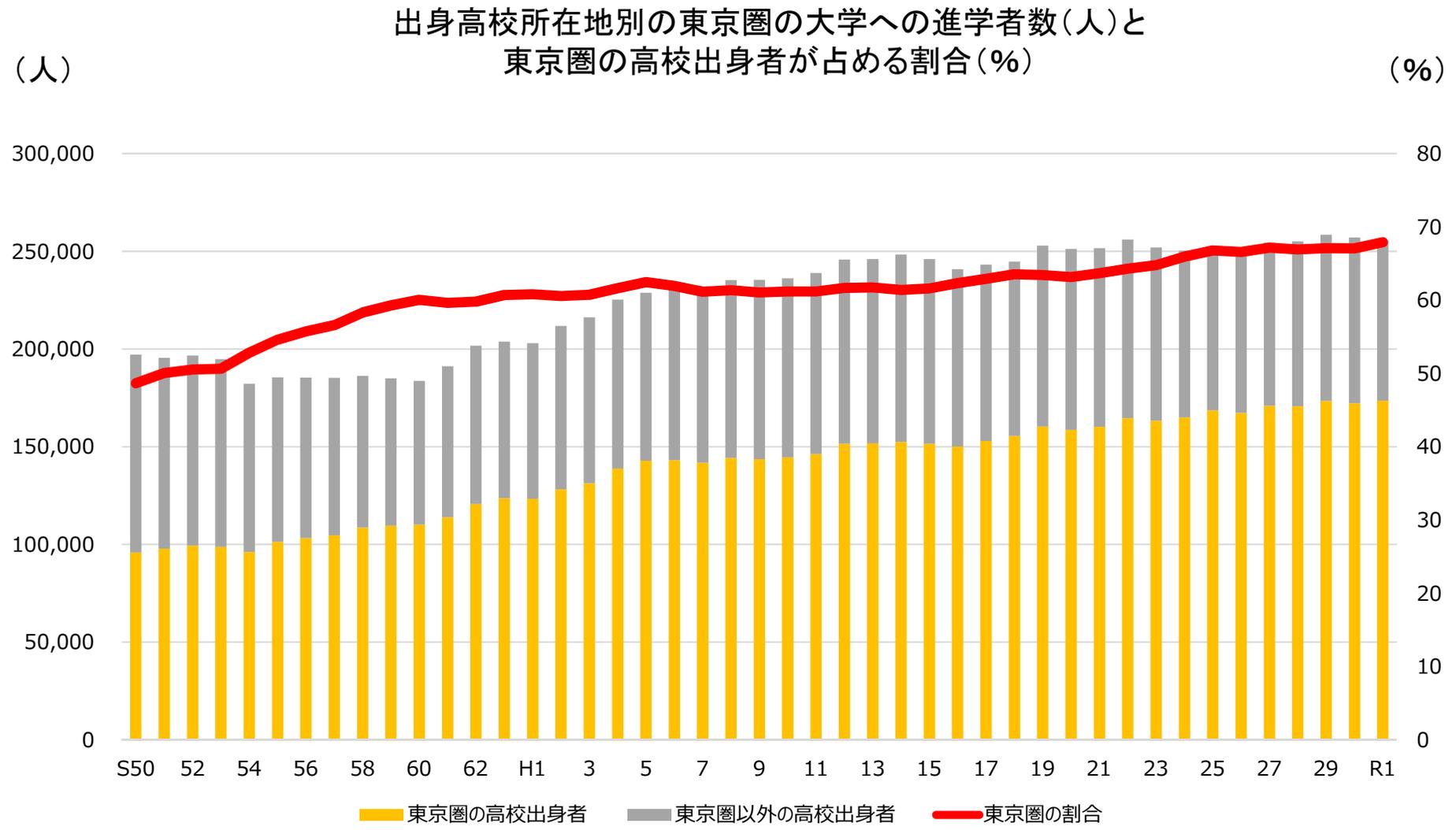


東京圏出生者の両親の出生地別割合



# 出身高校所在地別の東京圏の大学への進学者数

● 東京圏の大学への進学者のうち、東京圏の高校出身者の数は増加しており、割合でも約40年間で約5割から約7割まで増加している。



出典：文部科学省「学校基本統計」より国土政策局作成

## V. 一極集中緩和の可能性のある要素

(1) テレワークの進展による「職場と仕事の分離」

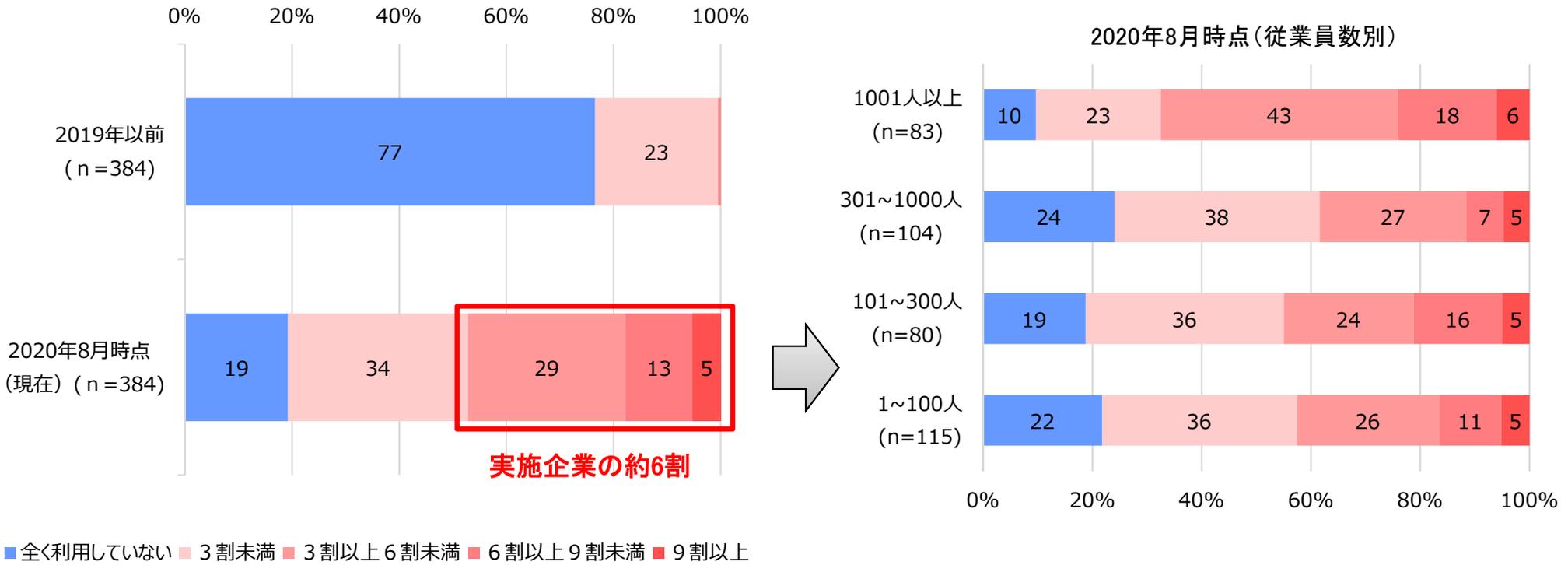
(2) 地方移住への関心の高まり

(3) 「豊かさ＝賃金の高さ」からの意識転換

# 東京所在上場企業におけるテレワークの利用状況

- 2019年以前は23%の企業がテレワークを実施していたが、従業員全体の勤務日に占めるテレワーク利用日数の割合は3割未満がほとんどであった。
- 新型コロナウイルス感染症拡大後の2020年8月には81%の企業がテレワークを実施しており、そのうち利用日数の割合が3割以上の企業が約6割であった。
- 従業員数別では1,000人を超える大企業で利用度が高い傾向。

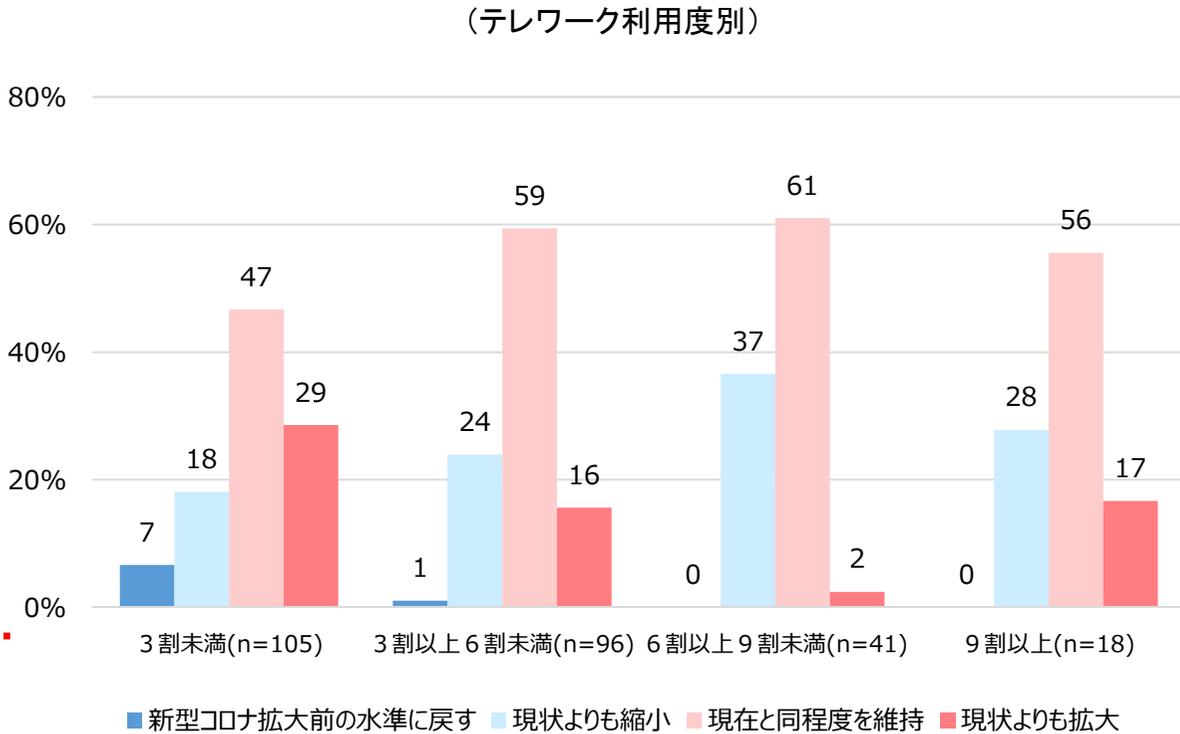
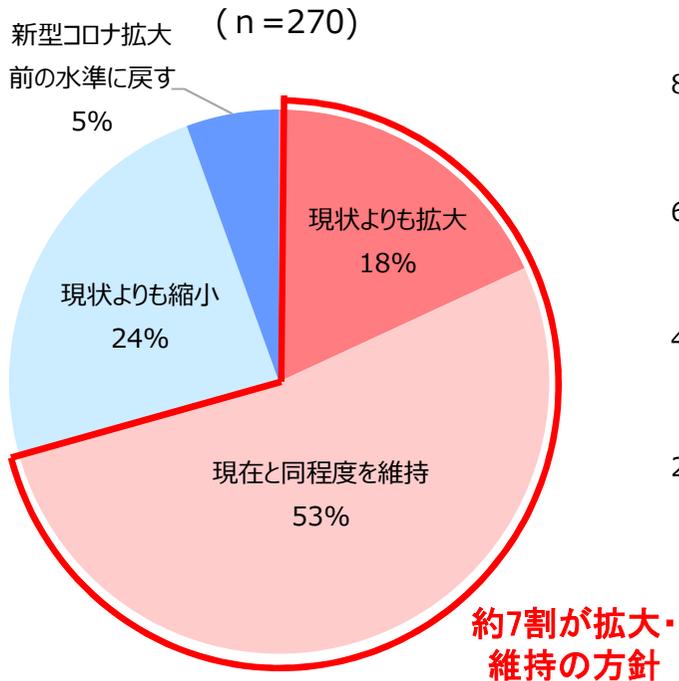
Q. 東京本社所属の従業員全体の勤務日のうち、テレワーク利用日数の割合は概ねどの程度ですか。



# 東京所在上場企業における今後のテレワーク利用方針

- 新型コロナウイルス感染拡大の終息後も見据えた今後のテレワークの利用の方針について、拡大が18%、維持が53%で、拡大・維持が7割を占めており、現状のテレワーク利用度によらず維持するという回答が最も高い。

Q 今後のテレワークの利用について、新型コロナウイルス感染拡大の終息後も見据えた方針を教えてください。

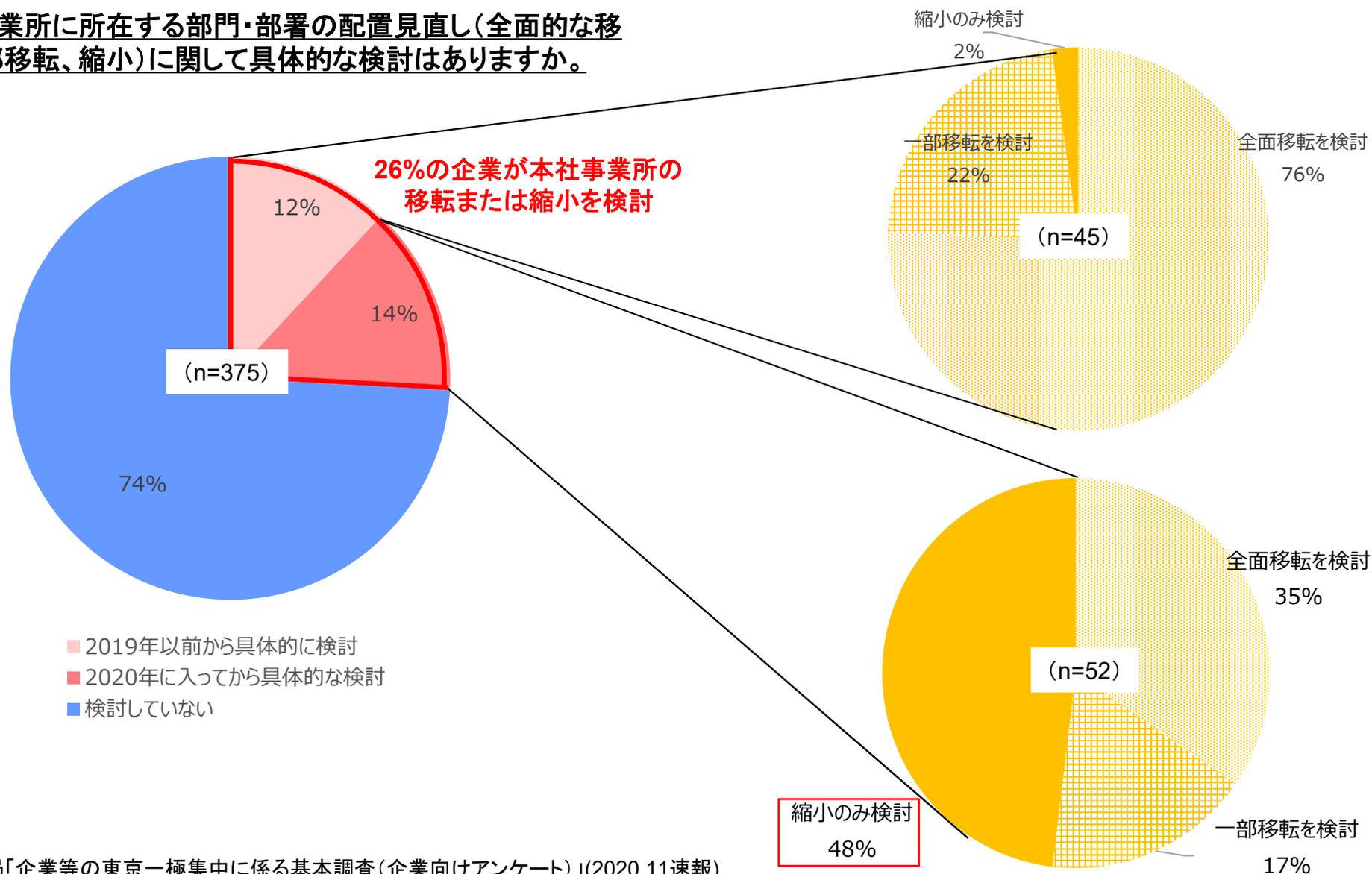


※「その他又は未定」を除いて集計

# 東京所在上場企業における本社事業所の配置見直し検討

- 本社事業所に所在する部門・部署の配置見直し(全面的な移転、一部移転、縮小)を具体的に検討している企業は26%であり、2020年に検討を開始しているのは全体の14%である。
- 2020年以降は本社事業所の縮小を検討する割合が大きく増加。

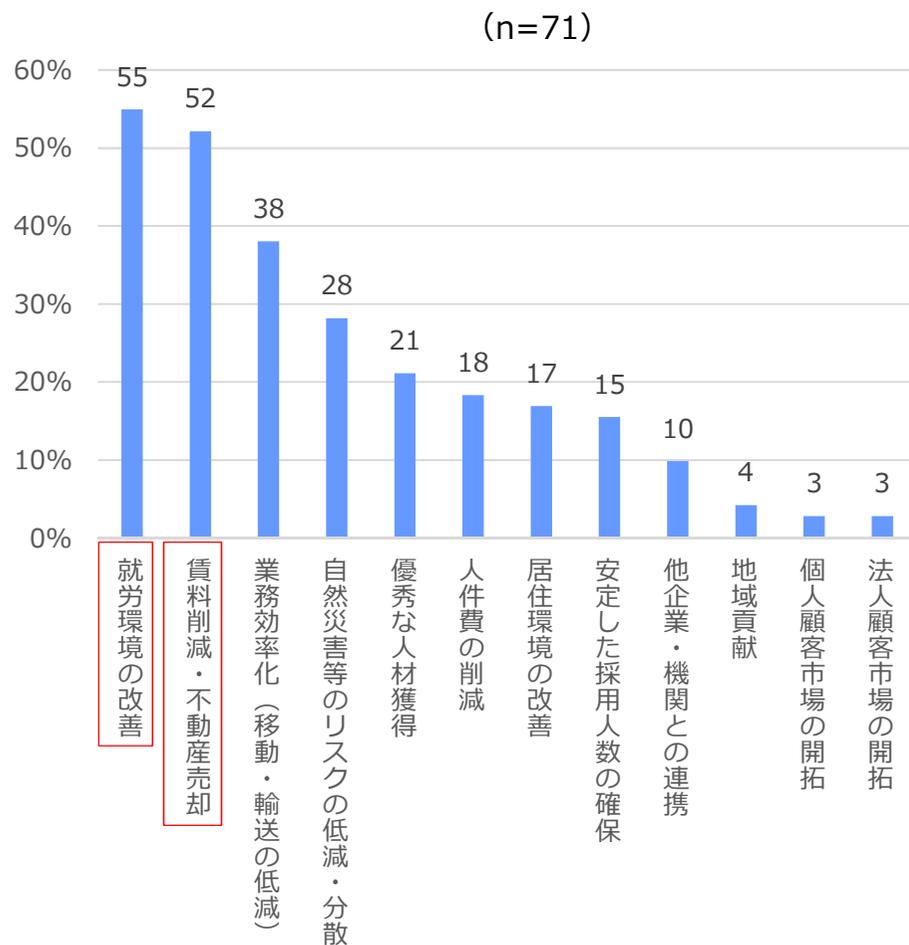
Q 本社事業所に所在する部門・部署の配置見直し(全面的な移転、一部移転、縮小)に関して具体的な検討はありますか。



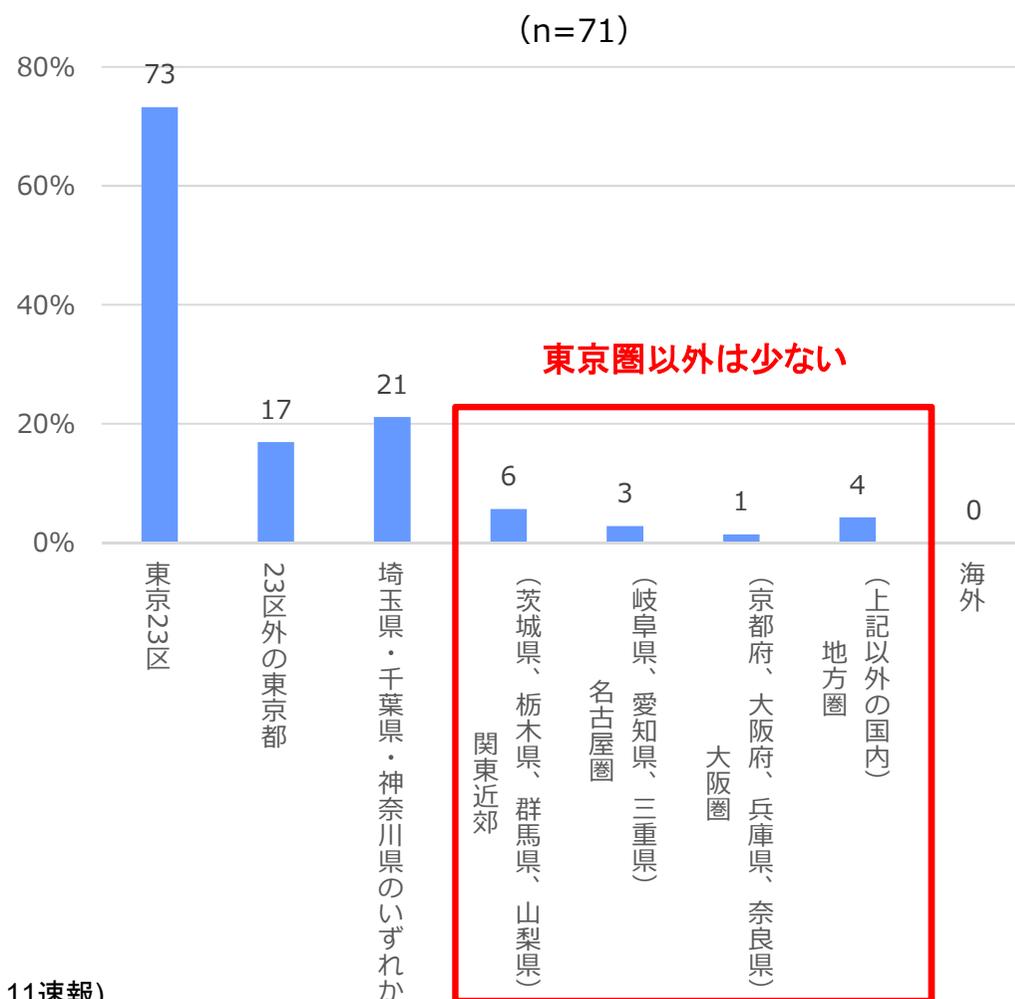
# 本社事業所の配置見直し(移転)のメリットと対象移転先

- 本社事業所における部門・部署の配置見直し(移転)のメリットについては、「就労環境の改善」や「賃料削減・不動産売却」の割合が高い。
- 移転先となりうる場所は東京圏が中心であり、地方圏などは少ない。

Q 本社事業所の配置見直し(全面的な移転、一部移転)によって、どのようなメリットが考えられますか。(複数回答)  
※移転を具体的に検討している企業を対象



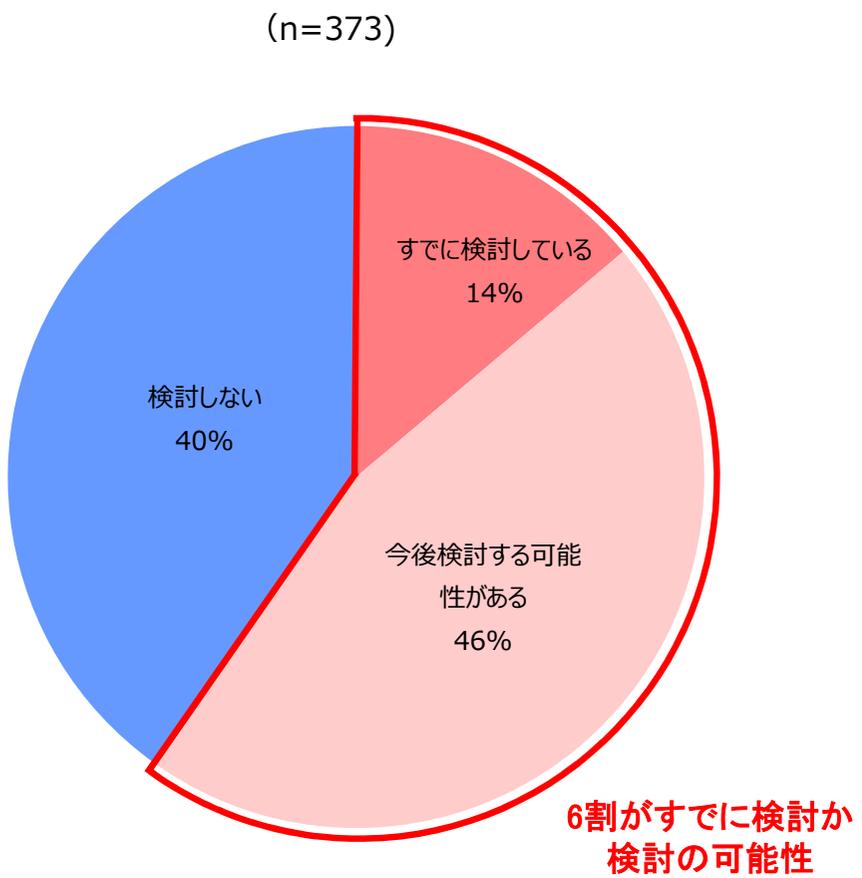
Q 本社事業所の配置見直し(全面的な移転、一部移転)において、移転先となりうるのはどこですか。(複数回答)  
※移転を具体的に検討している企業を対象



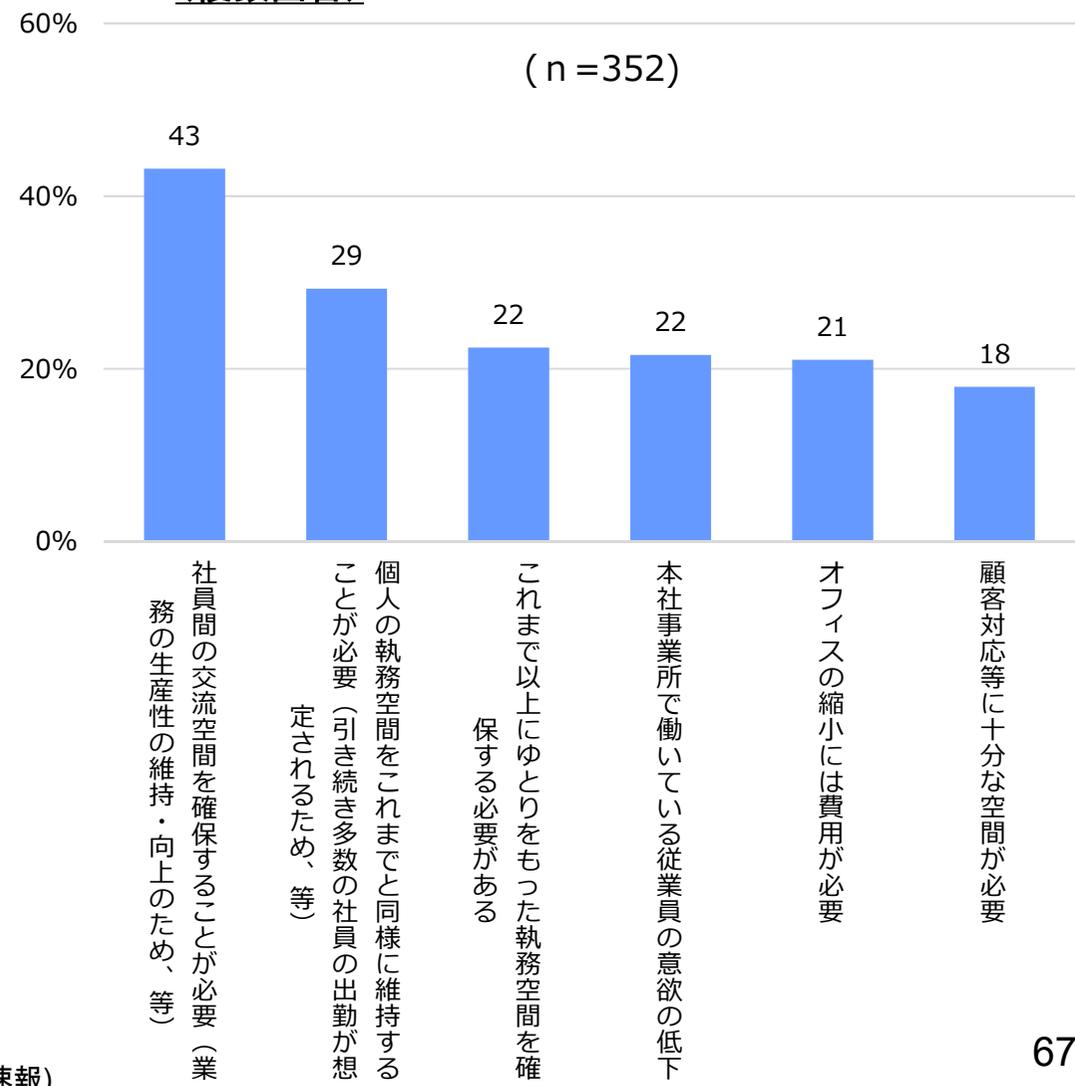
# 東京所在上場企業におけるテレワークを想定したオフィス床の縮小と課題

- 一定程度のテレワークの実施が想定される場合、本社事業所のオフィス縮小をすでに検討している企業は14%、今後検討する可能性がある企業は46%で、合わせると6割である。
- オフィス床の縮小に伴う課題は「社員間の交流空間を確保することが必要」が43%で最も多い。

Q 今後一定割合の社員のテレワーク実施が想定される場合、本社事業所のオフィス床の縮小を検討しますか。



Q オフィス床の縮小には、どのような課題がありますか。(複数回答)



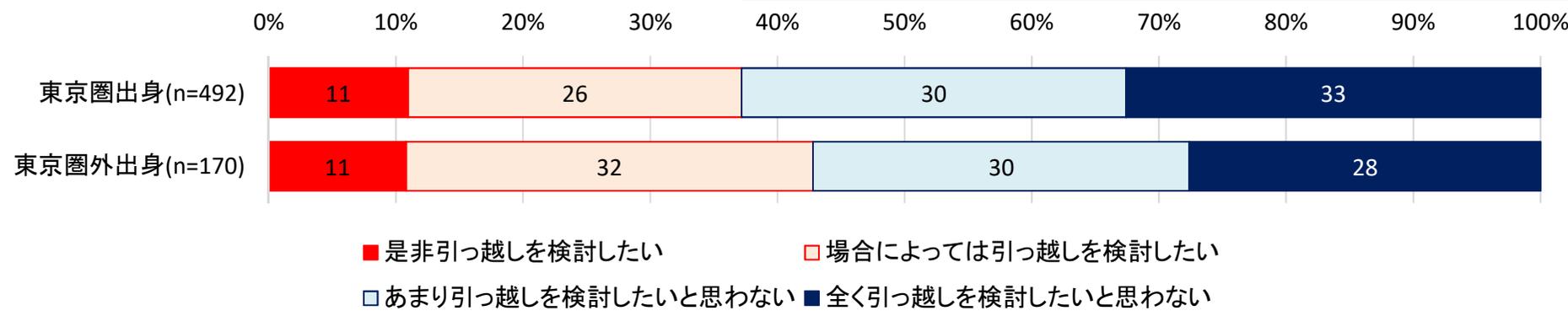
出典:国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(企業向けアンケート)」(2020.11速報)

# テレワークの普及による移住意向

- ほぼ完全にテレワークでの勤務が可能となった場合、そのうち東京圏在住の約4割が引っ越しを検討したいと回答している。
- テレワークでの勤務を前提として引っ越しを検討する場合の引っ越し先については、東京圏への流入者の方が東京圏出身・在住者よりも関東圏外を含めて検討したいという回答の割合が高い。

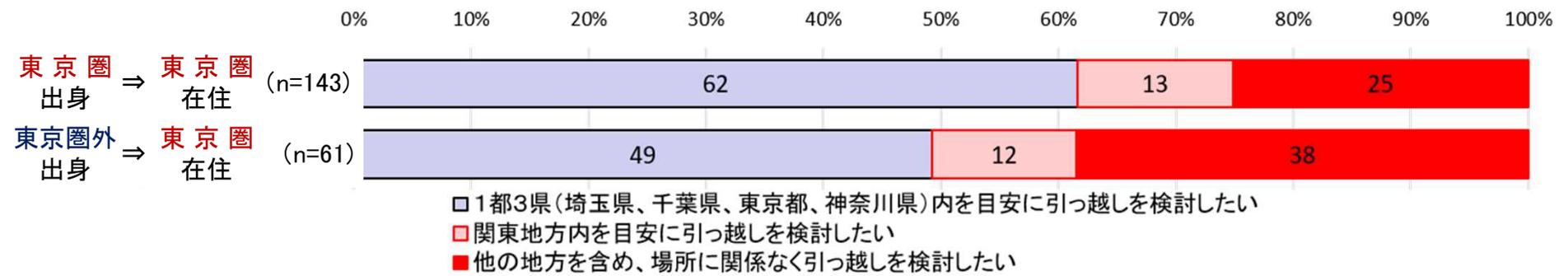
Q 業務上の制限や設備等の制約が無くなり、ほぼ完全にテレワークでの勤務(出勤は月に1度未満)が可能となった場合、現住地からの引っ越しを検討したいと思いますか。現在完全にテレワークをしている人は現在の状況についてお答えください。

※母集団:東京圏在住のフルタイム労働者のうち、「テレワークの利用が想定されない」と回答した人(21%)を除く



Q 移住を検討する場合、どの程度の範囲の地域で引っ越しを検討したいと考えますか。

※母集団:「検討したい」と回答した人



※出身地:15歳になるまでの間で最も長く過ごした地域。

出典:国土政策局「企業等の東京一極集中に係る基本調査(市民向け国際アンケート)」(2020.11速報)

# 先行事例ヒアリング結果：(株) パソナグループ(令和2年10月8日実施)

- 対面が当然という慣習から東京に本社機能を集中していたが、コロナ禍でのリモートワークの経験を踏まえ、自社が地方創生事業を展開する淡路島に本社機能を分散移転を決断。
- 2024年5月末までにグループ全体の本部機能社員約1,800人のうち約1200名を順次移転。
- BCP対応として本部機能業務を満遍なく東京と淡路島の2拠点に分散化。
- オフィス賃料は1/10程度となる。通信面が弱くオンライン通話が切れることもあり改善が必要だが、オンラインを活用したビジネスで大きな支障は出ていない。

### 本社の移転理由

- BCPの観点から、東京に本社機能が集中することをリスクと認識し、2拠点に分散化。
- リモートワークを活用した多様な働き方や豊かな生き方の実現を重視。
- 拠点分散によりオフィス賃料を1/10に削減が可能。

### 淡路島の選定理由

- 2008年から地方創生事業を実施しており、島内に複数の拠点やオフィス機能を所有。
- 神戸や大阪まで30分～1時間で、4つの空港、5つの世界遺産が近くにあり、大阪万博やIRの取り組みが進む世界的に見ても魅力的なエリア。



写真：(株)パソナグループ  
ウェブサイトより

### 業務面の変化・影響

- 人材登録の業務は対象エリアの人口規模が重要だったが今ではオンラインでも可能。
- 総務、財務経理、経営企画などの本部機能業務を満遍なく東京と淡路島の2拠点に分散。
- 淡路島での通信面が弱くオンライン通話が切れることもあり改善が必要。

### 就業形態

- 完全に転居する人もいれば2拠点で働く人も。
- 介護などの理由でエリア限定制度もあり、東京勤務の希望があれば(職種の転換はあり得るが)対応可能。
- 最初は週単位、月単位のワーケーションのような形で、住まい、学校、医療などを確認してもらうことも有効。

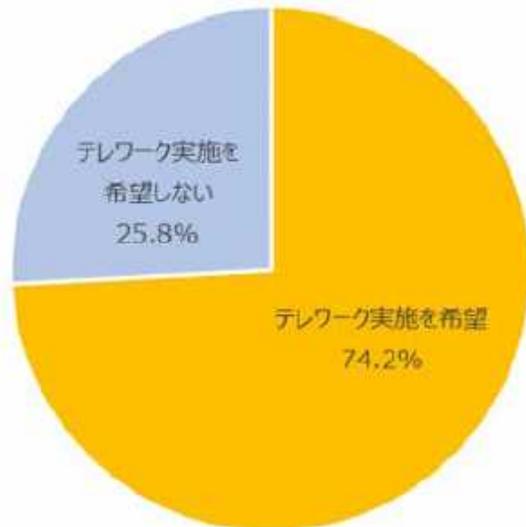
### 社員の生活面のケア

- 移転先での交通手段を確保するため、自社で社宅と会社間のバスを運行しており、社員の交通費補助としてカーリース費用を負担する制度も検討。
- 保育所の開設、オンライン診療や教育などもグループ会社や自社職員で対応。

# テレワークへの期待

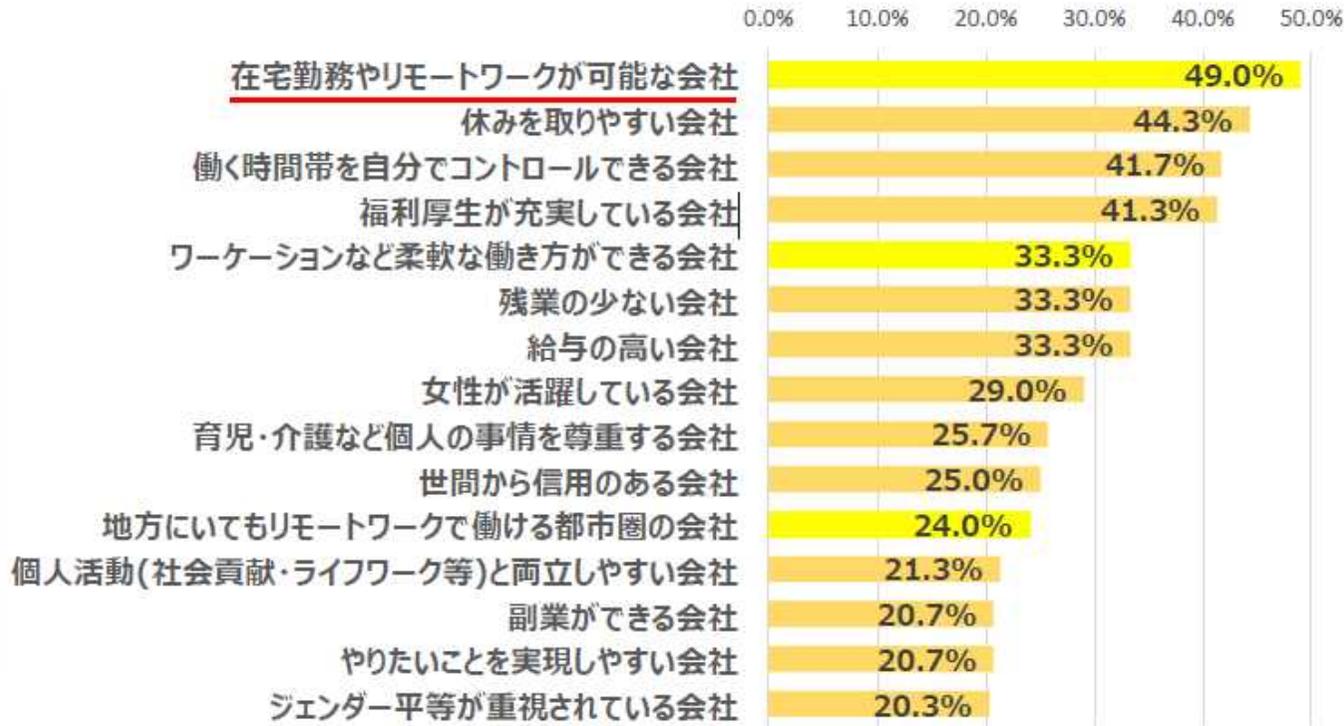
- 若い世代は就職・転職の条件として「テレワーク実施が可能か否か」を重要視している。

(質問) テレワークを実施したいですか。



(出典) 株式会社学情「Re就活登録会員対象 20代の仕事観・転職意識に関するアンケート調査(テレワークについて2)」2020年6月版

(質問) あなたが働きたいと思う会社について



20代学生(n=300)複数回答  
※上位15位を抜粋

(出典) BIGLOBE「ニューノーマルの働き方に関する調査」第3弾 (2020年9月10日～9月14日にインターネット調査を実施)

## V. 一極集中緩和の可能性のある要素

(1) テレワークの進展による「職場と仕事の分離」

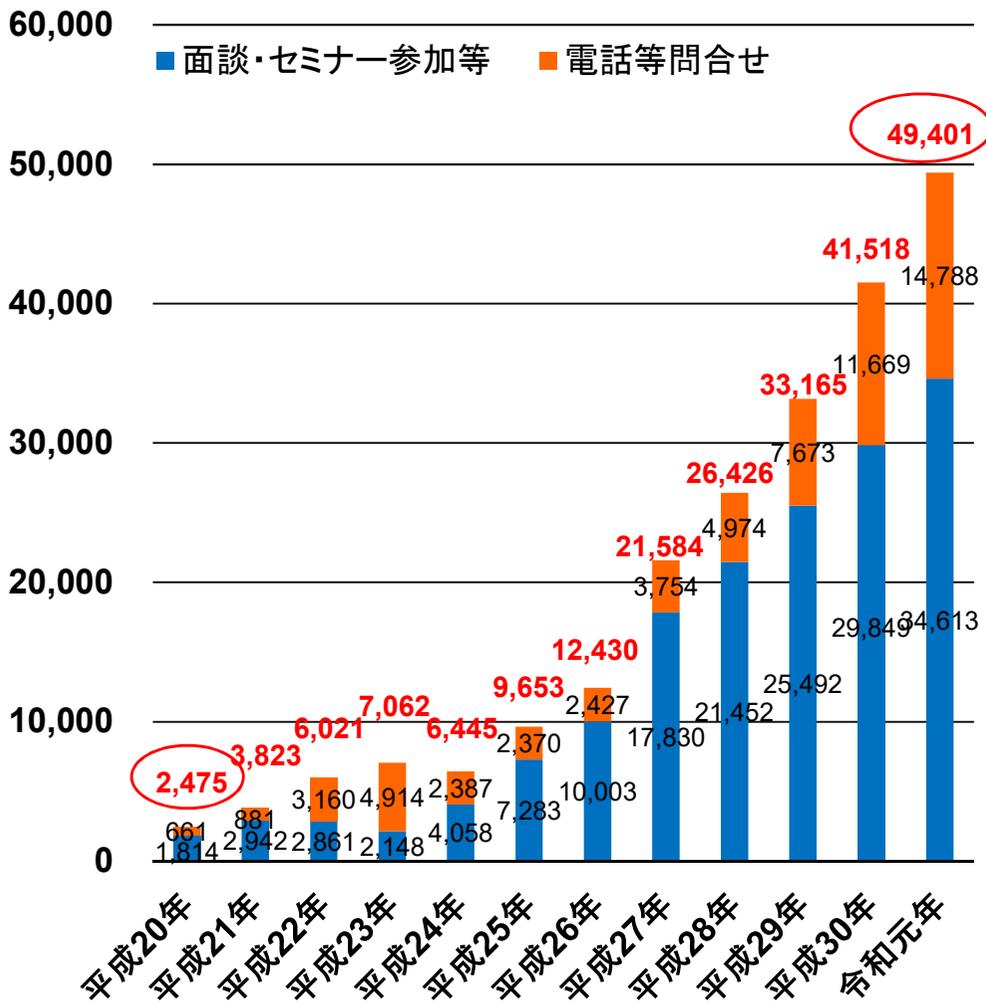
(2) 地方移住への関心の高まり

(3) 「豊かさ＝賃金の高さ」からの意識転換

# 地方移住への関心の高まり

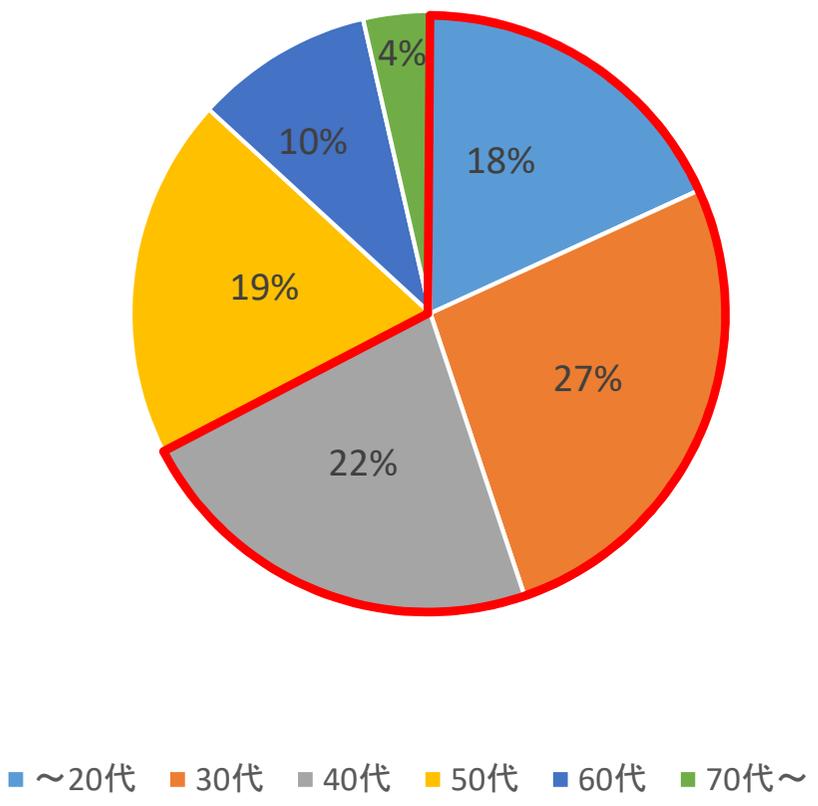
- ふるさと回帰支援センターの来訪者・問い合わせ件数は、近年飛躍的に増加しており、地方移住への関心は高まっていると考えられる。
- 特に、40代までの若い世代が地方移住へ高い関心を示している。

来訪者・問い合わせ数の推移  
(NPO法人ふるさと回帰支援センター、東京)



面談・セミナー参加者等の年代別の割合  
(NPO法人ふるさと回帰支援センター、東京)

令和元年(アンケート回答者n=10,625)



出典：NPO法人ふるさと回帰支援センター提供資料

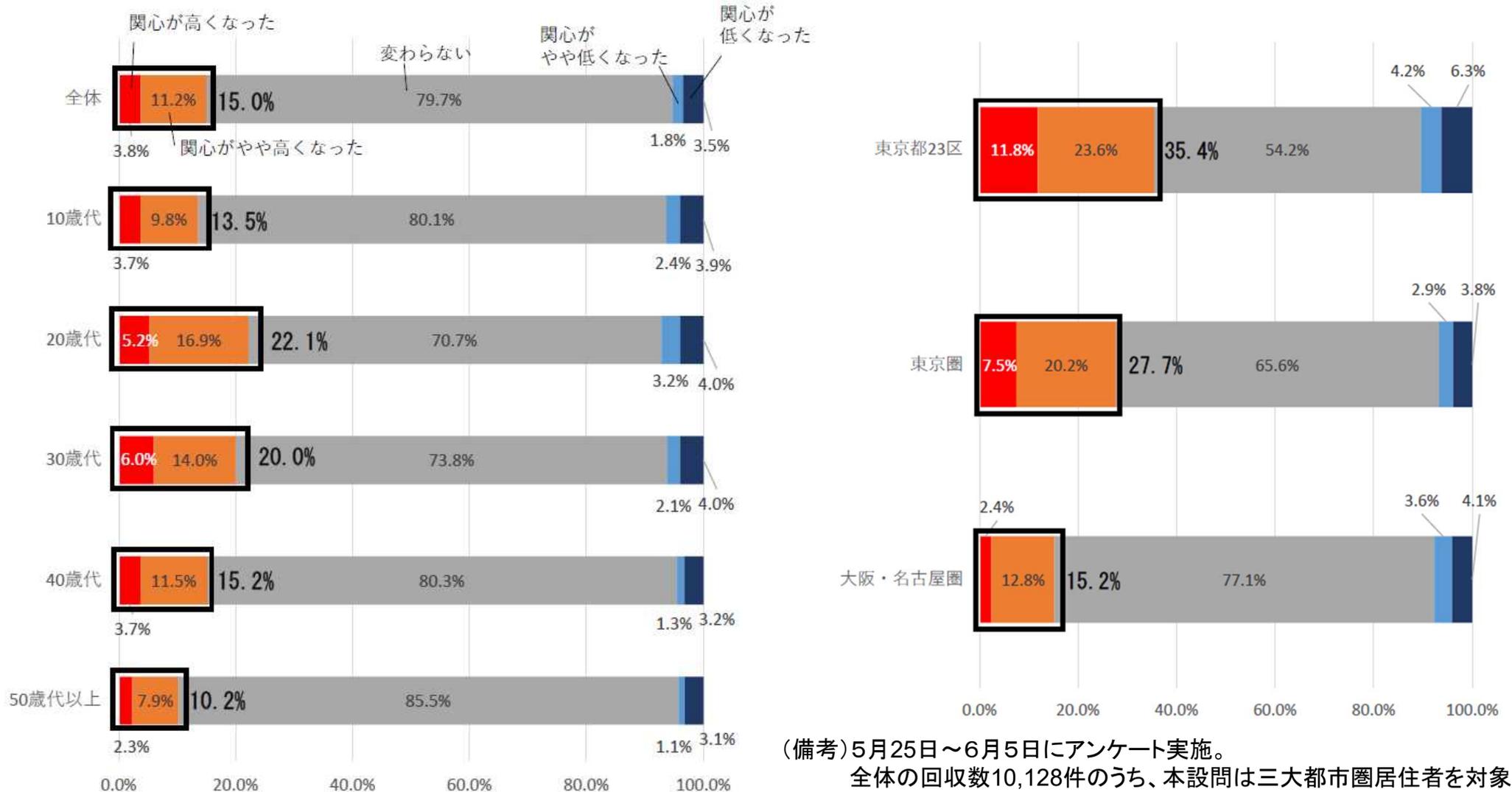
# 地方移住への関心の高まり(コロナによる変化)

- 今回の新型コロナウイルス感染症の影響下において、年代別では特に20歳・30歳で地方移住への関心が高まっており、そのうち、20代を地域別にみると、特に東京都23区居住者で地方移住への関心が高まっている。

今回の感染症の影響下における地方移住への関心の変化

【年代別】

【地域別（20歳代）】

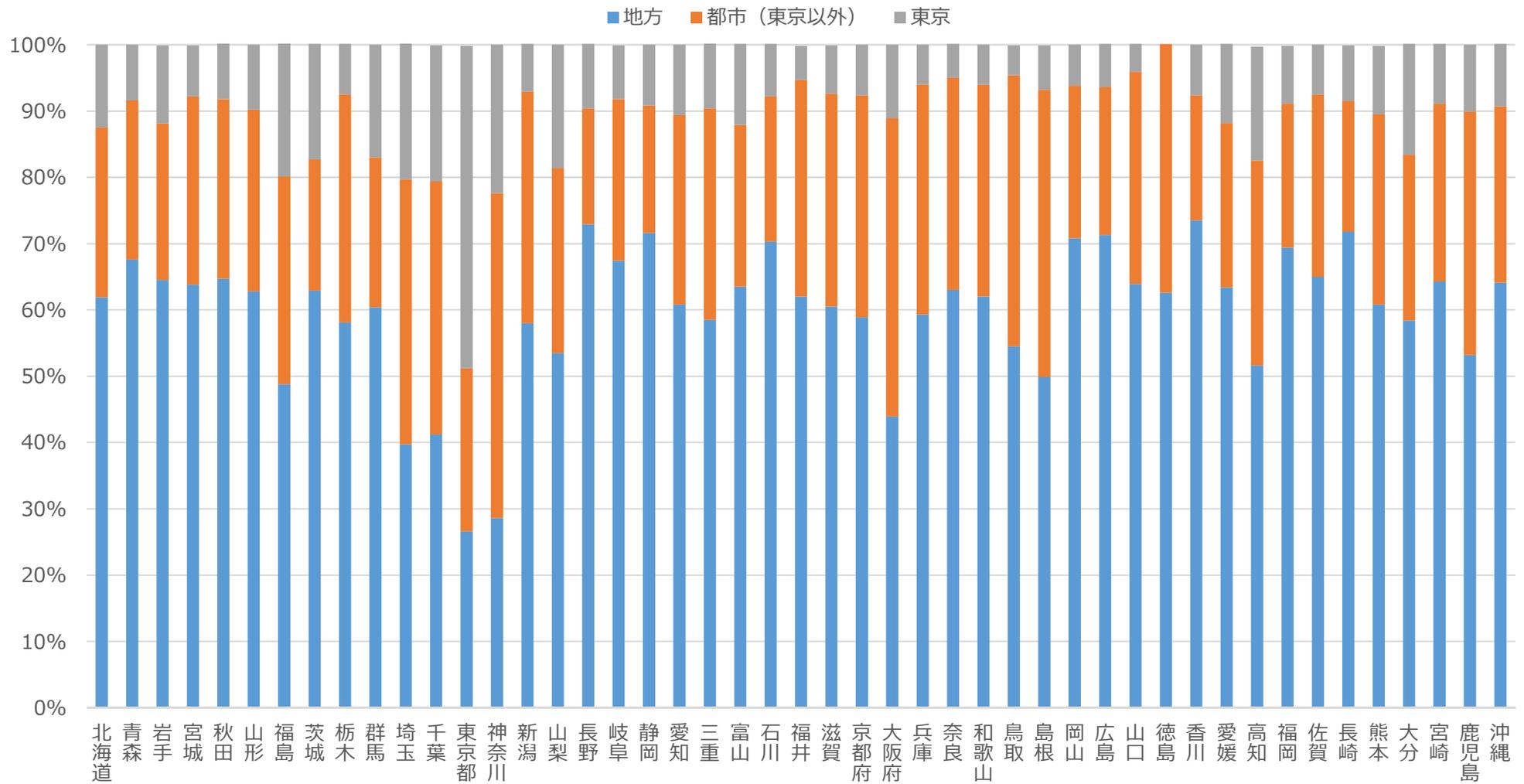


(備考) 5月25日～6月5日にアンケート実施。  
 全体の回収数10,128件のうち、本設問は三大都市圏居住者を対象。

# 働く場所が自由になった際の希望居住地域

● テレワークやリモートワークが推進され、働く場所が自由になった場合、東京以外に居住を希望するとの回答が大半である。

テレワークやリモートワークが推進され、働く場所が自由になった際の希望居住地域



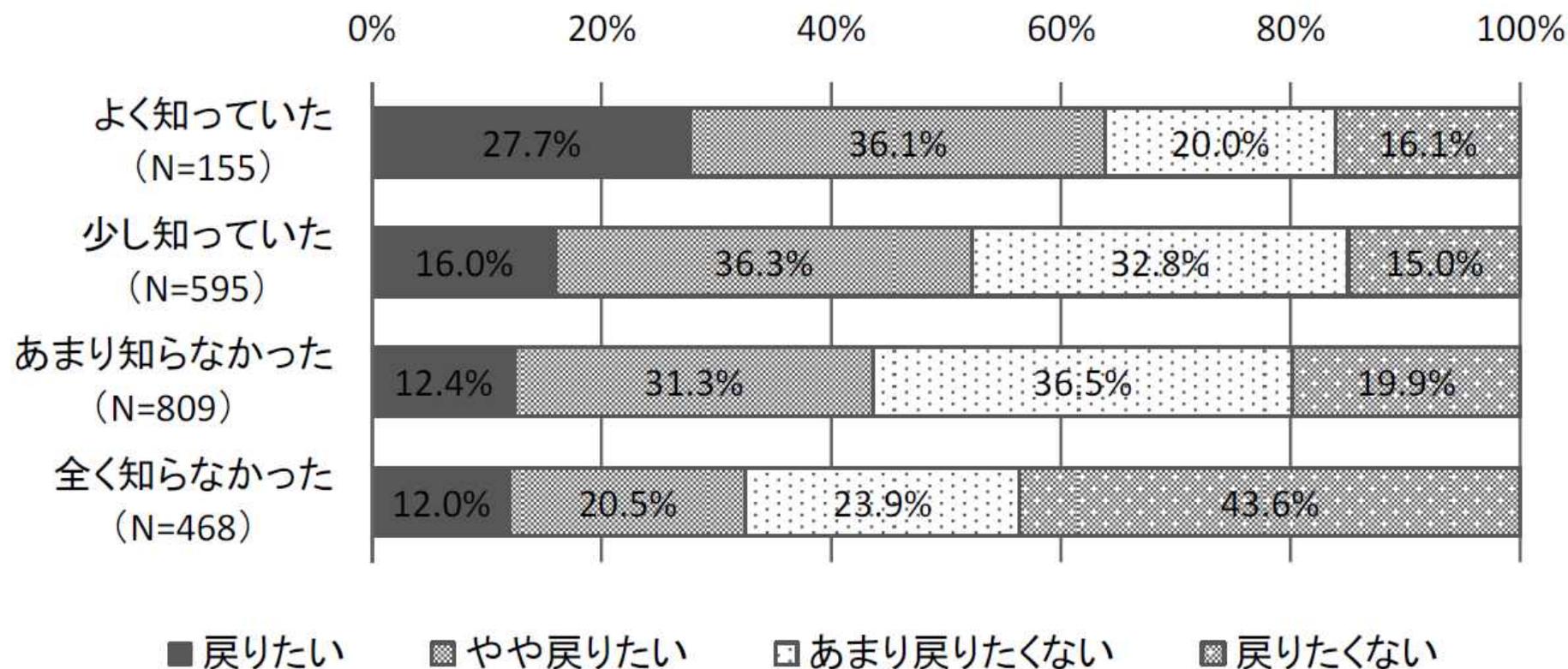
※卒業高校都道府県別集計

出典:「マイナビ2021年卒大学生Uターン・地元就職に関する調査」(2021年3月卒業予定の全国の大学生、大学院生7,263名を対象)を元に作成

● 地方出身者で地元を離れている若者のうち、高校時代までに地元の企業のことをよく知っていたという人は出身市町村へUターンしたいと考える割合が高い。

(万人)

出身市町村へのUターン希望(高校時代までの地元企業の認知度別)  
(三大都市圏外出身で、出身県外居住者)



※25～39歳で現在就業している者に対象を限定したインターネットアンケート調査による(2016年1月実施)

## V. 一極集中緩和の可能性のある要素

- (1) テレワークの進展による「職場と仕事の分離」
- (2) 地方移住への関心の高まり
- (3) 「豊かさ＝賃金の高さ」からの意識転換

# 都道府県別の経済的豊かさ(可処分所得と基礎支出)

- 東京都の可処分所得は全世帯平均では全国3位だが、中央世帯(※<sub>2</sub>)の平均は12位。
  - 一方で中央世帯の基礎支出(※<sub>3</sub>に示す食・住関連の支出を言う。)は最も高いため、可処分所得と基礎支出との差額は42位。
  - 更に費用換算した都道府県別の通勤時間(※<sub>4</sub>)を差し引くと、東京都が最下位。
- ⇒ 東京都の中間層の世帯は、他地域に比べ経済的に豊かであるとは言えない。

※<sub>1</sub>世帯はすべて2人以上の勤労者世帯(単身又は経営者等は含まない)。

※<sub>2</sub>中央世帯とは、各都道府県ごとに可処分所得の上位40%~60%の世帯を言う。

※<sub>3</sub>基礎支出=「食料費」+「(特掲)家賃+持ち家の帰属家賃」+「光熱水道費」。なお、「持ち家の帰属家賃」は全国消費実態調査で推計しているもの。

※<sub>4</sub>「平成30年住宅土地統計の通勤時間」、「令和元年毎月勤労統計地方調査における一ヶ月当たり出勤日数」及び「令和元年賃金構造基本統計における一時間当たり所定内給与」を用いて国土交通省国土政策局で作成。(所定内給与は居住都道府県における数値を適用)

可処分所得 (全世帯)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47
	富山県	福井県	東京都	茨城県	香川県	神奈川県	山形県	愛知県	岐阜県	栃木県	埼玉県	長野県	島根県	山梨県	千葉県	静岡県	滋賀県	徳島県	新潟県	三重県	福島県	石川県	奈良県	秋田県	広島県	兵庫県	鳥取県	京都府	岡山県	宮城県	岩手県	群馬県	福岡県	佐賀県	山口県	高知県	北海道	大阪府	熊本県	愛媛県	長崎県	和歌山県	鹿児島県	宮崎県	青森県	大分県	沖縄県

可処分所得 (中央世帯)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47
	富山県	三重県	山形県	茨城県	福井県	愛知県	神奈川県	埼玉県	京都府	新潟県	岐阜県	東京都	長野県	徳島県	山梨県	滋賀県	千葉県	奈良県	岡山県	鳥取県	静岡県	栃木県	秋田県	福島県	広島県	島根県	香川県	兵庫県	山口県	岩手県	石川県	宮城県	群馬県	熊本県	佐賀県	福岡県	大阪府	北海道	愛媛県	和歌山県	高知県	鹿児島県	宮崎県	長崎県	青森県	大分県	沖縄県

基礎支出 (中央世帯)	47	46	45	44	43	42	41	40	39	38	37	36	35	34	33	32	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
	大分県	宮崎県	沖縄県	佐賀県	鹿児島県	長崎県	高知県	熊本県	徳島県	青森県	岡山県	和歌山県	福岡県	岩手県	北海道	福島県	鳥取県	愛媛県	香川県	宮城県	山梨県	石川県	茨城県	岐阜県	島根県	秋田県	山口県	奈良県	三重県	群馬県	長野県	新潟県	滋賀県	福井県	山形県	広島県	栃木県	愛知県	静岡県	富山県	兵庫県	大阪府	京都府	千葉県	埼玉県	神奈川県	東京都

差額順位 (中央世帯)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47					
	三重県	富山県	山形県	茨城県	福井県	徳島県	愛知県	岐阜県	岡山県	新潟県	山梨県	鳥取県	長野県	福島県	奈良県	滋賀県	香川県	京都府	秋田県	佐賀県	岩手県	島根県	埼玉県	東京都	山梨県	静岡県	奈良県	栃木県	広島県	宮城県	鹿児島県	高知県	北海道	愛媛県	群馬県	千葉県	福井県	山形県	広島県	栃木県	愛知県	静岡県	富山県	兵庫県	大阪府	東京都	大分県	長崎県	宮崎県	青森県	大分県	沖縄県

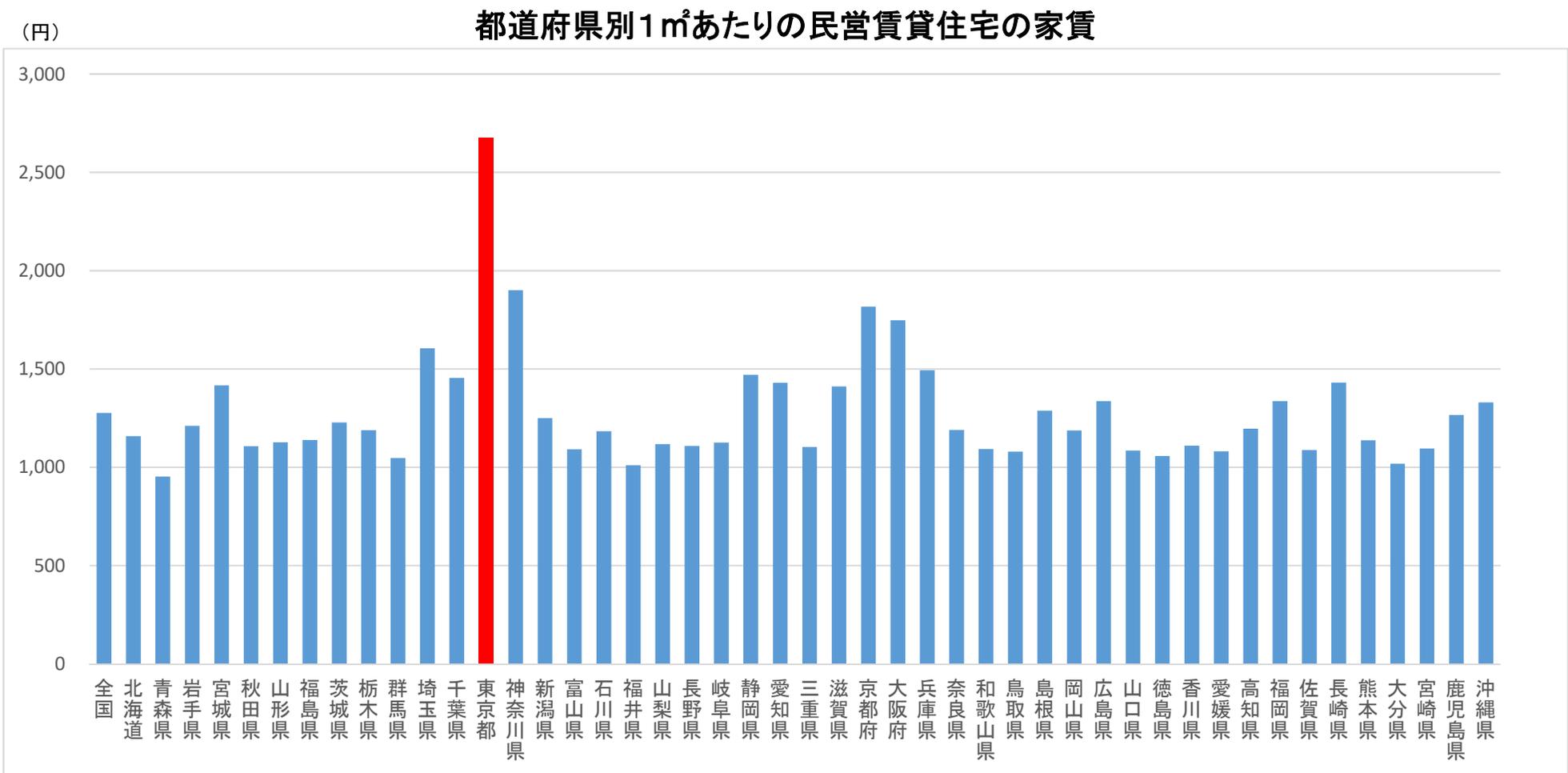
(参考)上記差額から更に費用換算した通勤時間(C)を差し引く

差額順位 (A B C)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47
	三重県	富山県	山形県	茨城県	福井県	徳島県	新潟県	鳥取県	岐阜県	岡山県	山梨県	長野県	福島県	愛知県	秋田県	岩手県	島根県	佐賀県	香川県	滋賀県	熊本県	山口県	京都府	石川県	静岡県	奈良県	栃木県	広島県	宮城県	鹿児島県	高知県	北海道	宮崎県	福井県	群馬県	愛媛県	和歌山県	埼玉県	兵庫県	大分県	長崎県	青森県	神奈川県	千葉県	大阪府	沖縄県	東京都

※中央世帯の数値については、統計法に基づいて、独立行政法人統計センターから「全国消費実態調査(H26)」(総務省)の調査票情報の提供を受け、国土交通省国土政策局が独自に作成・加工した統計であり、総務省が作成・公表している統計等とは異なります。

# 家賃水準の都道府県別比較

● 東京都の1㎡あたり家賃は2,675円で、全国平均の1,276円のおよそ2倍と突出して高い。

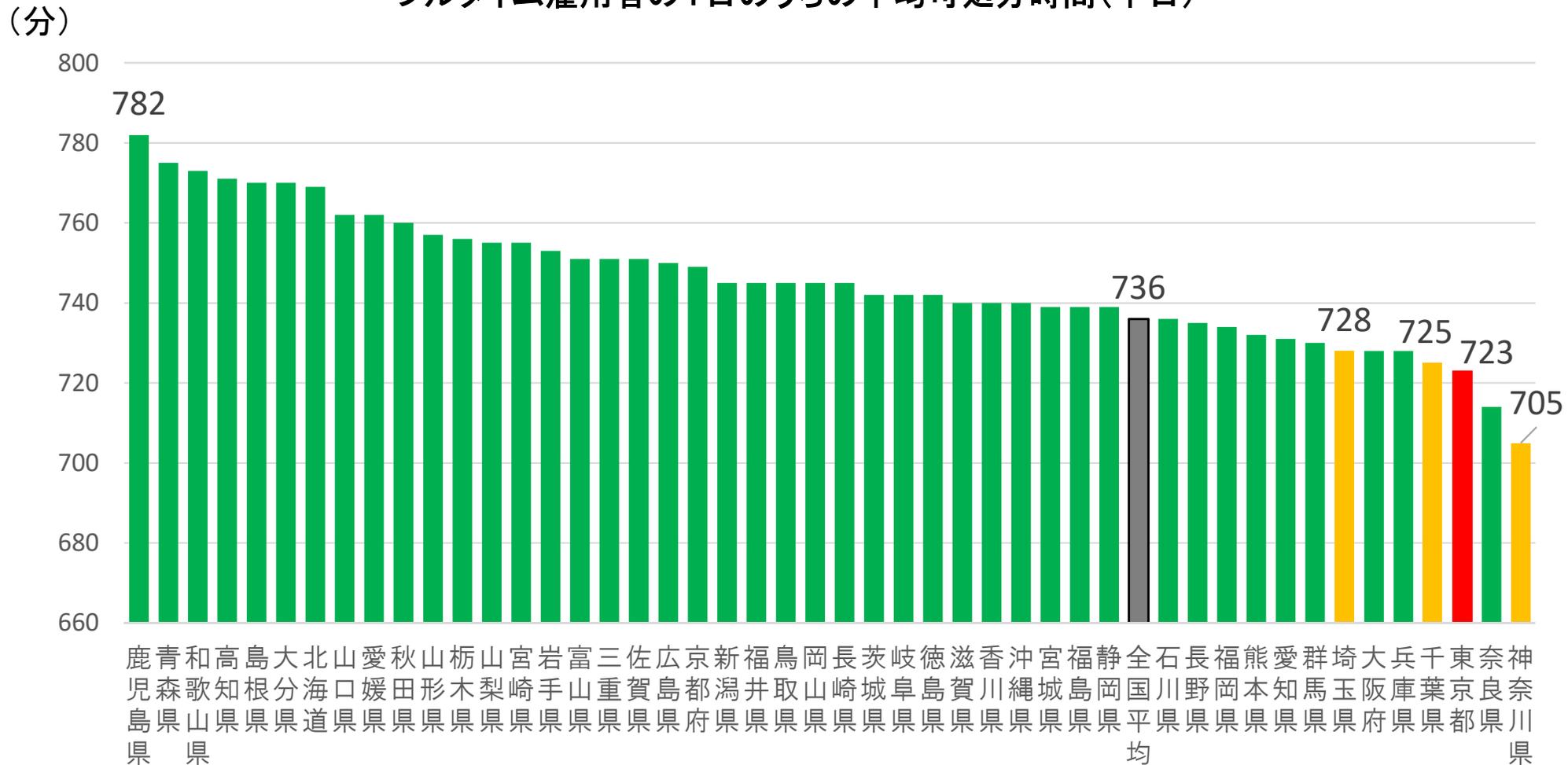


出典: 総務省「小売物価統計調査」(2019年9月)を元に作成。  
 (注1) 民営賃貸住宅を対象としたもので、公営住宅は含まれない。  
 (注2) 各都道府県の数値は、都道府県庁所在地の1㎡あたりの月額家賃を表している。  
 (注3) 全国の数値は、都道府県庁所在地の1㎡あたりの月額家賃を単純平均したもの。

# 都道府県別の平均可処分時間(フルタイム雇用者)

● フルタイムで働く人の一日のうちの可処分時間の平均を都道府県別にみると、一都三県はいずれも低水準となっている。

フルタイム雇用者の1日のうちの平均可処分時間(平日)

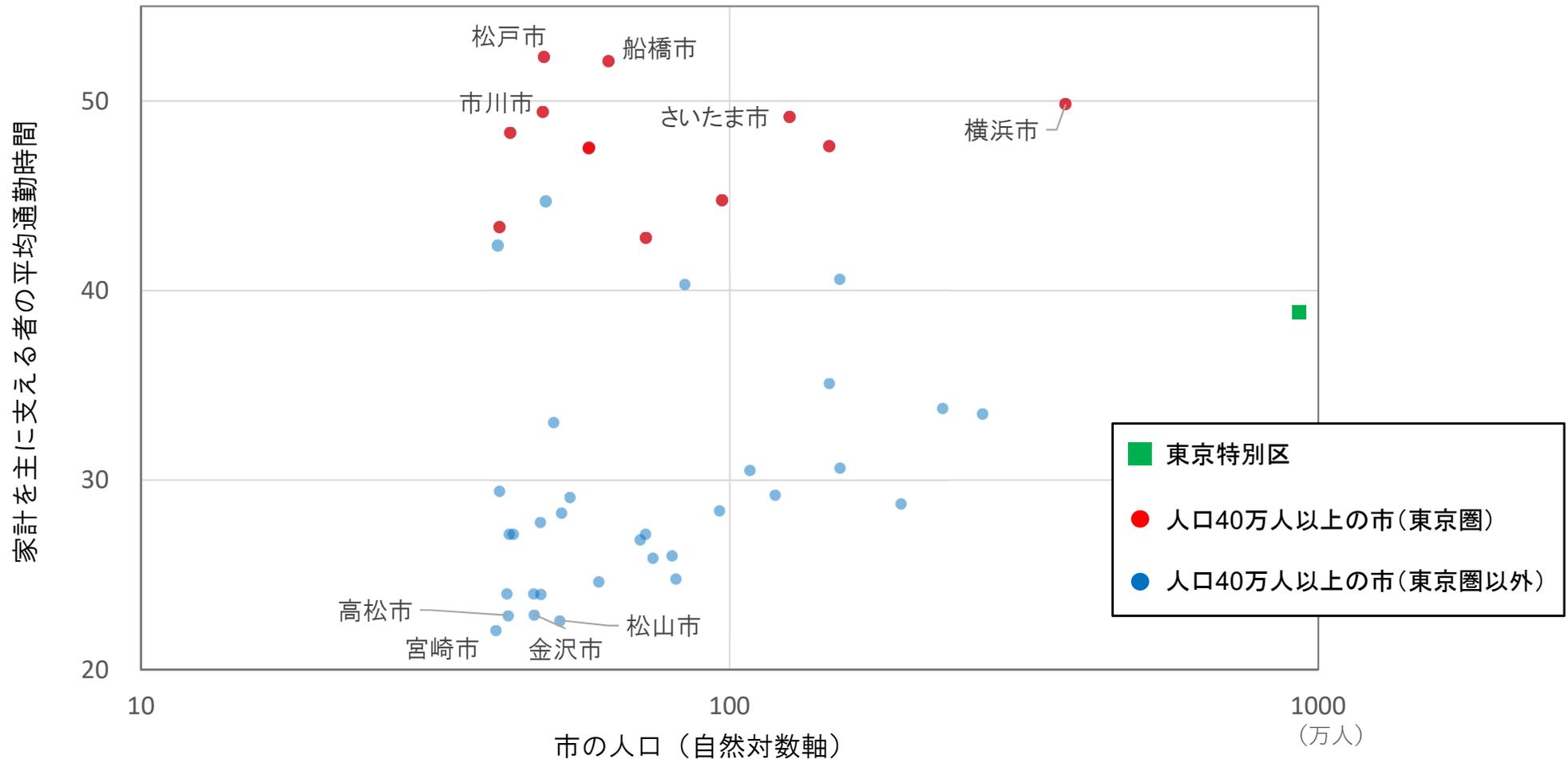


※可処分時間は24時間のうち、通勤・通学／仕事／学業／家事／身の回りの用事／介護・看護／育児／買い物に係る時間を除いた時間。  
 (具体的には、食事、睡眠、テレビ・ラジオ・新聞・雑誌、休養・くつろぎ、趣味・娯楽 等)

# 都市の人口規模と家計を主に支える者の通勤時間の比較

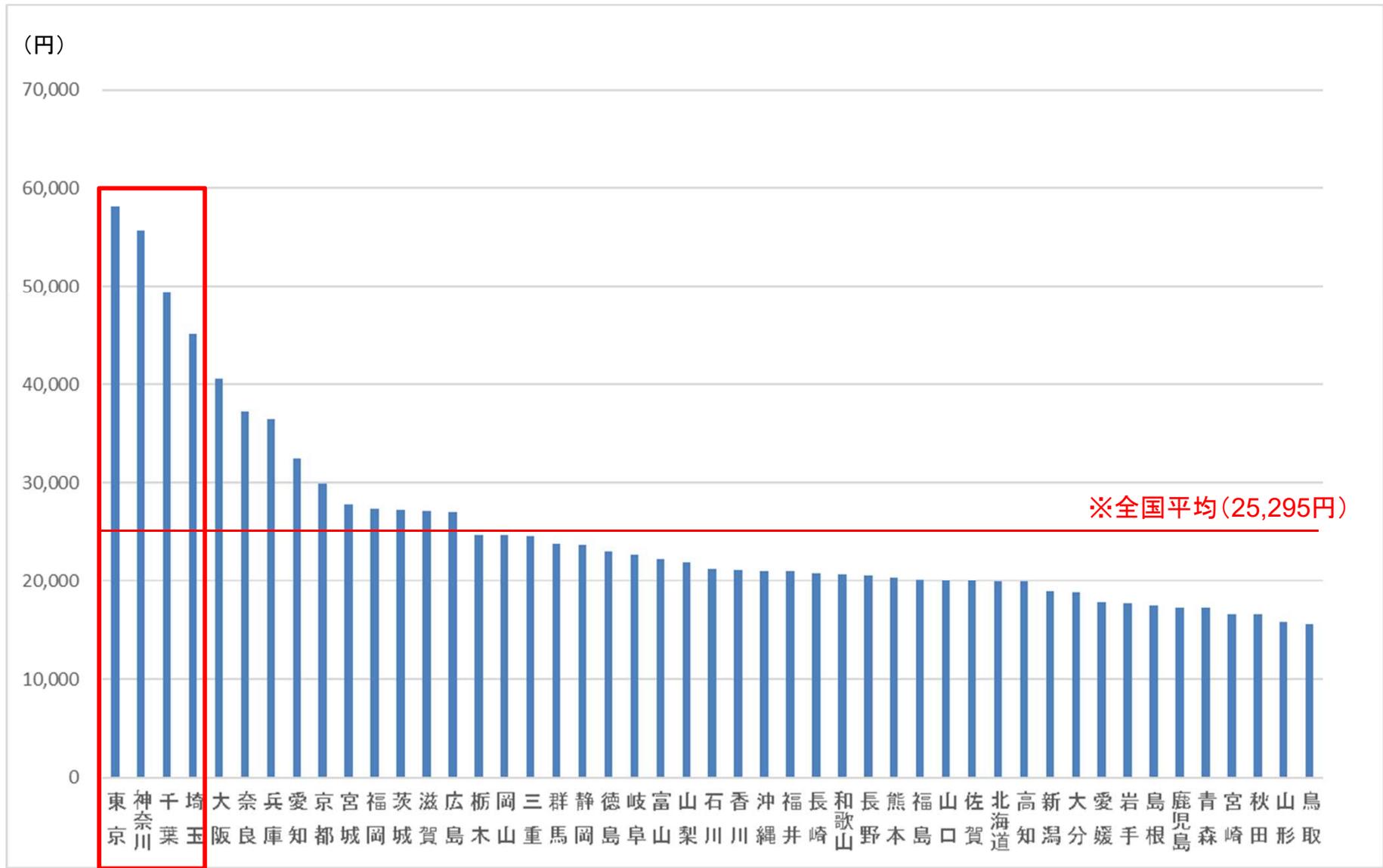
● 人口40万人以上の市の家計を主に支える者の通勤時間を比較すると、東京圏の市は他の地域の市に比べ長くなっている。

(分) 市町村人口規模と家計を主に支える者の平均通勤時間の関係



# 都道府県別の通勤時間の費用換算(月単位)

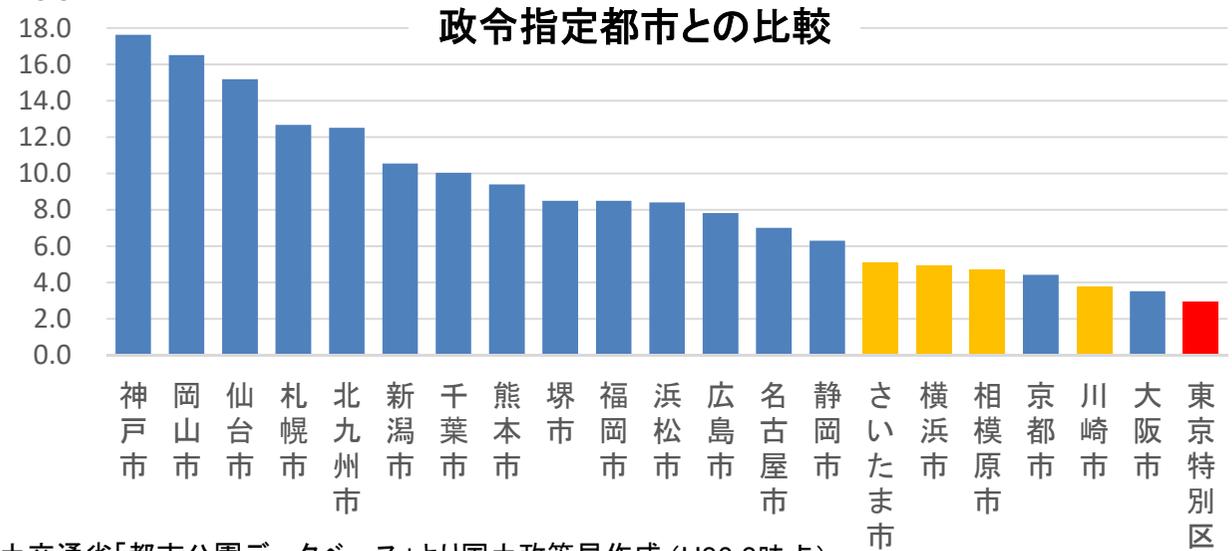
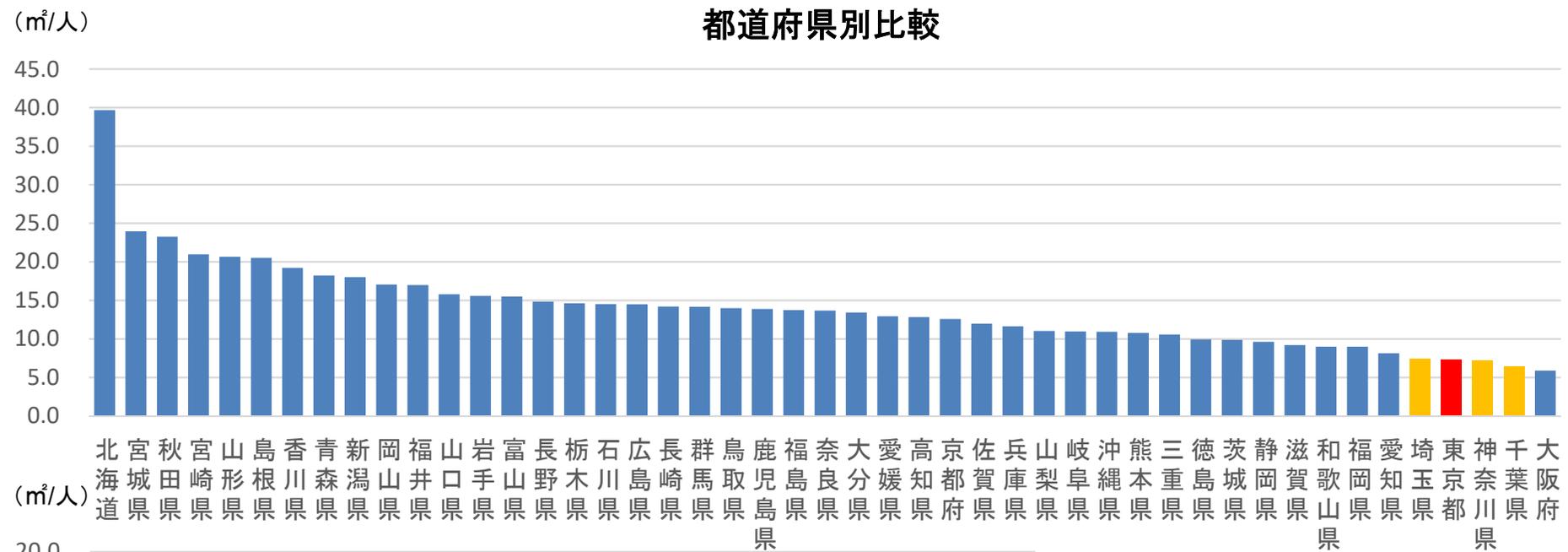
● 通勤時間を各都道府県の所定内給与で費用換算したところ、首都圏が上位を独占している状況にある。



注:「平成30年住宅土地統計の通勤時間」、「令和元年毎月勤労統計地方調査における一ヶ月当たり出勤日数」及び「令和元年賃金構造基本統計における一時間当たり所定内給与」の積。(所定内給与は居住都道府県における数値を適用)

# 都道府県別の一人あたり都市公園面積

● 一人あたりの都市公園面積を都道府県別に見ると、一都三県も低い水準。また、政令指定都市等で比較しても東京特別区は特に低い水準。



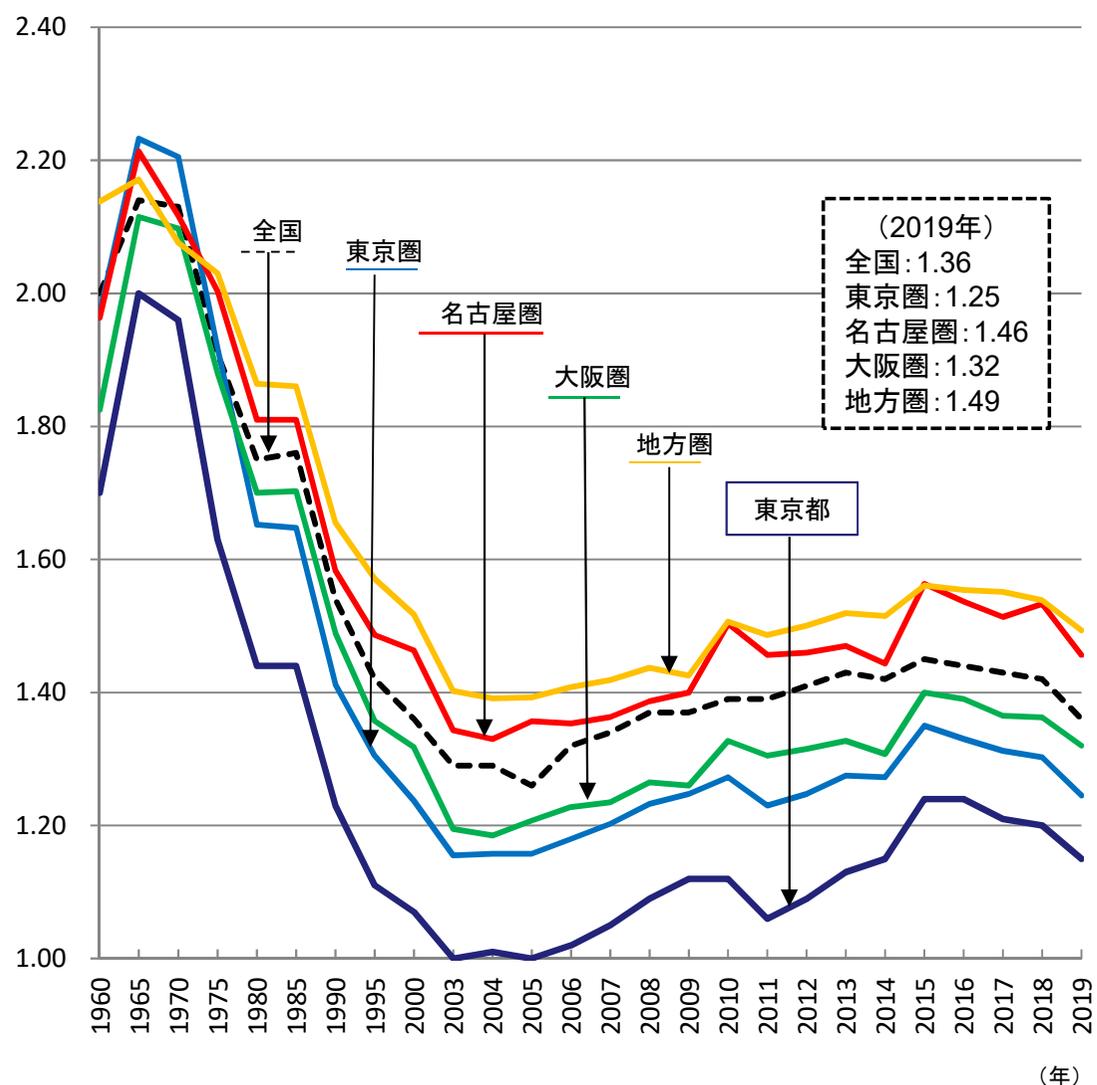
**【参考】**  
 ○都市公園法施行令(昭和三十一年政令第二百九十号)第一条の二 一の市町村(特別区を含む。以下同じ。)の区域内の都市公園の住民一人当たりの敷地面積の標準は、十平方メートル(略)以上とし、当該市町村の市街地の都市公園の当該市街地の住民一人当たりの敷地面積の標準は、五平方メートル(略)以上とする。

出典: 国土交通省「都市公園データベース」より国土政策局作成 (H30.3時点)

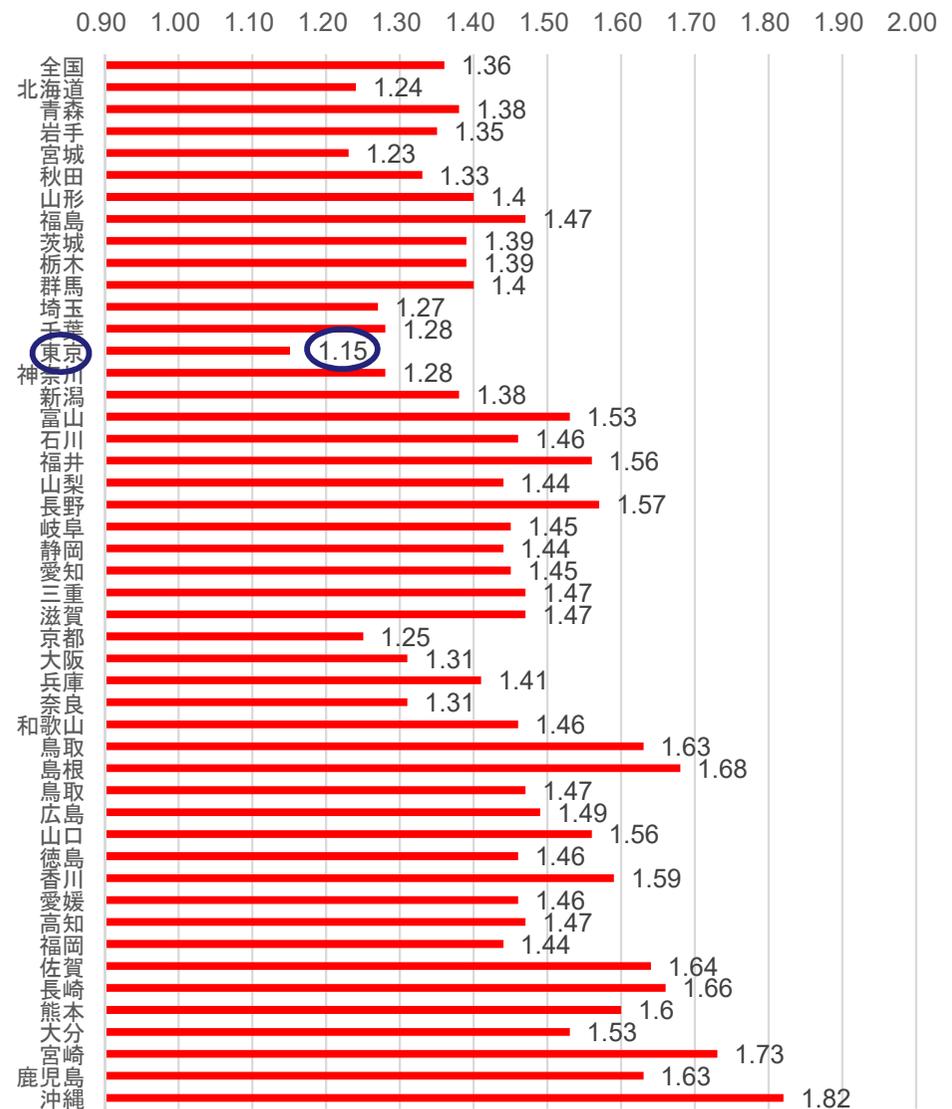
# (参考)東京の出生率の低迷(2019年)

● 2019年時点では、東京圏は合計特殊出生率が低く、特に東京都では極めて低い水準。

圏域別の合計特殊出生率の推移



都道府県の合計特殊出生率(2019年)



(備考) 厚生労働省「令和元年人口動態統計(確定数)」をもとに作成

東京圏、名古屋圏、大阪圏、地方圏の値は、それぞれの地域区分に属する都道府県の合計特殊出生率を単純平均することにより算出