

# アセットマネジメント部門

## 須崎市公共下水道施設等運営事業

高知県須崎市

- ★国内で初めて、供用している全ての污水管きよに公共施設等運営権を設定した、下水道分野のコンセッション事業
- ★公共下水道施設（污水）と市が所管するインフラ施設の運転維持管理をパッケージ化し、一元的に管理運営を行うバンドリング型事業

事業対象施設		事業方式
公共下水道施設	経営に関する業務	コンセッション
	污水管きよ	〃
	終末処理場	包括委託 → コンセッション
	雨水ポンプ場	仕様発注による維持管理委託
	雨水管きよ	〃
漁業集落排水処理施設	水処理施設（浄化槽）	包括的維持管理委託
	中継ポンプ場	〃
クリーンセンター（一般廃棄物最終処分場）等		包括的維持管理委託

- ★事業期間：令和2年4月1日～令和21年9月30日（※19.5年間）
- 総事業費：26億9800万円

### PRポイント!

- ①過疎地域の小規模な自治体が下水道事業を長期的に担保し、人口減少地域における公共施設の管理運営のあり方を示すモデル的な事業
- ②施設の改築更新等を実施しない、施設の運転維持管理業務主体の事業
- ③下水道事業の経費回収率の向上を必達目標とする、本市の下水道事業の経営改善に資する事業

### 取組の効果!

- ①少ない下水道担当職員の業務を補完し、安心安全な市民生活の向上に寄与する事業
- ②VFM：約7.6%（約2億2300万円の経費削減効果）
- ③附帯事業・任意事業による新たな収入源の確保と地域活性化にも期待
- ④長期契約となるため、多様なインフラ管理を担う地元の企業や人材の育成

### 🔑 Key Person



建設課 参事兼係長  
西村 公志

官民連携事業は全く経験のない分野だったため、国土交通省下水道部主催の「PPP/PFI 検討会」に参加させていただき、全国の先進事例や導入手法について多くのご教示をいただきました。また事業化を進めるにあたり、官民を問わず様々なご支援・ご協力をいただきましたので、この場をお借りし、改めて御礼申し上げます。

今後は円滑な事業運営のため、モニタリング定例会等を通じ、本市の下水道事業の経営改善を進めてまいりたいと考えています。