

# 令和4年度第1回下水道事業経営セミナー

日時：令和4年9月29日（木） 13:30～17:15

会場：Zoom による WEB 配信

## 次 第

### 1. 開 会

### 2. 講 演

「下水道事業における経営健全化に向けた取組方策について」

東洋大学大学院経営学研究科客員教授・東洋大学名誉教授

石井 晴夫 氏

### 3. 国からの情報提供

(1) 「令和5年度下水道事業予算概算要求の概要と社会資本整備総合交付金等の交付要件について」

(国土交通省下水道部下水道事業課計画調整係長 古屋 健登、  
下水道企画課管理企画指導室企画専門官 保木 正継)

(2) 「下水道事業における経営戦略の改定の推進等について」

(総務省自治財政局準公営企業室下水道事業係長(併)下水道経営係長 宮本 光)

(3) 「「課題解決技術支援ツール(試行版)」の活用について」

(国土交通省国土技術政策総合研究所下水道研究部下水道研究室 主任研究官 鈴木 航平)

### 4. 事例発表

(1) 山形県鶴岡市「経営戦略の改定及び経営健全化を目指した取組みについて」

(山形県鶴岡市上下水道部総務課経営企画主査 松倉 和歌子)

(2) 福岡県久留米市「経営戦略に位置付ける経営効率化に向けた取組みについて」

(福岡県久留米市企業局上下水道部総務補佐 篠原 幸治)

(3) 佐賀県有田町「経費回収率100%達成のための具体的取組みについて」

(佐賀県有田町上下水道課主査 浦郷 保之)

### 5. グループ討議

### 6. 閉 会

## 配 付 資 料

- 資料 1：下水道事業における経営健全化に向けた取組方策について
- 資料 2：令和 5 年度下水道事業予算概算要求の概要と社会資本整備総合交付金等の交付要件について
- 資料 3：下水道事業における経営戦略の改定の推進等について
- 資料 4：「課題解決技術支援ツール（試行版）」について
- 資料 5：鶴岡市下水道事業経営戦略の改定及び経営健全化を目指した取り組みについて
- 資料 6：経営戦略に位置付ける経営効率化に向けた取り組みについて
- 資料 7：経費回収率 100%達成のための具体的取り組みについて

## 当日のタイムスケジュール

- 13：30～ 開会
- 13：35～ 石井晴夫氏講演【30分】
- 14：05～ 国土交通省下水道部発表【15分】
- 14：20～ 総務省準公営企業室発表【15分】
- 14：35～ 国土技術政策総合研究所発表【10分】
- 14：45～ 国からの情報提供に対する質疑応答【10分】
- 14：55～ 休憩【10分】
- 15：05～ 山形県鶴岡市発表【25分】
- 15：30～ 福岡県久留米市発表【25分】
- 15：55～ 佐賀県有田町発表【25分】
- 16：20～ グループ討議【50分】※
- 17：10～ 閉会

※討議テーマ「経営健全化に向けた具体的取組について」でグループ討議を行います。

## 事例発表の自治体概要（令和2年度時点）について

|                           | 山形県鶴岡市  | 福岡県久留米市   | 佐賀県有田町   |
|---------------------------|---|---|--|
| 行政区域内人口（人）                | 123,146   | 304,079   | 19,389   |
| 処理区域内人口（人）                | 90,691  | 260,464   | 9,187  |
| 水洗化率（%）                   | 93.2  | 88.2  | 61.5   |
| 供用開始後年数（年）                | 41  | 49  | 19   |
| 経費回収率（%）                  | 97.9  | 98.7  | 100.1  |
| 使用料単価（円/m <sup>3</sup> ）  | 214.1   | 176.4   | 182.8  |
| 汚水処理原価（円/m <sup>3</sup> ） | 218.7   | 178.7   | 182.6  |
| 備 考                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>●平成28年度に鶴岡市下水道事業経営戦略を策定、令和4年3月に経営戦略を改定。</li> <li>●FIT制度にて消化ガス発電の売電による収益確保、市町村合併による使用料体系の統一や処理場統廃合を実施予定。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>●令和2年度に久留米市上下水道事業経営戦略を策定。令和5年度に10年計画の前期3年での経営戦略見直しを実施予定。</li> <li>●令和5年度までに生活排水処理基本構想の見直しに取組み、令和6～7年度に事業計画の変更などの法手続を実施予定。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>●有田町下水道事業経営戦略を令和5年3月に改定予定。</li> <li>●使用量0m<sup>3</sup>でも基本使用料を徴収することを可能とする使用料体系の見直しや定置式脱水機への切り替えによる委託費削減等により、経費回収率100%を達成。</li> </ul> |