

第 6 回 下水道における新たな PPP/PFI 事業の促進に向けた検討会
民間セクター分科会
議事概要

日時：令和 5 年 3 月 7 日（火） 13:30～16:30

場所：オンライン開催（Zoom）

〔議事次第〕

1. 開会
2. 挨拶
3. 議題

- (1) 下水道コンセッション事業（みやぎ）の取組ご紹介

（日本下水道施設業協会推薦：メタウォーター株式会社）

- (2) 鶴岡市下水道管路包括委託における受託者の取り組み

（日本下水道管路管理業協会推薦：東北環境開発株式会社）

- (3) PPP/PFI 事業における民間提案についての意見・提言

（全国上下水道コンサルタント協会推薦：株式会社日水コン）

- (4) 官民連携の発展に向けた提案～官民連携の発展に寄与する第三者機関について～

（持続可能な社会のための日本下水道産業連合会〈FJISS〉推薦：株式会社日水コン）

- (5) 三浦市公共下水道（東部処理区）運営事業～下水道事業コンセッション等への取り組み～

（国土交通省推薦：前田建設工業株式会社）

- (6) 令和 5 年度下水道関連予算等について（国土交通省下水道事業課）

4. 閉会

【民間事業者からの主な意見】

- 体制の強化や効率化のためには一定以上の事業規模が必要。バンドリングを行うことで、運転・保守人員の効率的な配置が可能となり、業務の統合・共通化が図れている。
- 民間独自の調達によって事業費が安価になるという期待を感じたが、SPC としてはこれまで以上に透明性を確保するため、株主企業に優先的に発注するのではなく、公募等による公平性を重視している。経済性は勿論重視するが、競争性を担保しながら状況に応じて柔軟な調達を行うことが民間らしい調達と考えている。
- 運転管理については、事業当初から革新的な手法を積極的に採用すると期待されていたように思うが、まずは、安定した運転を最優先とし段階的に革新的手法の具現化を考えている。この「段階的」の時間軸にギャップがあったように感じている。コンセッション事業というと急激な転換の印象を与えがちであるが、実際にはこれまでの事業運営方法を踏襲しつつ少しずつ民間のエッセンスを入れながら承継していく手法かと思う。
- 共同企業体での業務請負において、計画的に作業計画が立てられることや、緊急対応時にも住民から直接感謝の声を聴けること、研修等により構成員全体の技術力向上が図られた等の導入効果を感じている。公共側からは、住民からの通報等に夜現場確認を委託することによる負担軽減や、一括

発注により事務作業が効率化された一方で、職員の技術継承が課題であるとも言われており、市民からも、現地確認や調査、清掃等の二次対応までがかなり早くなったと言われている。

- 地域貢献として、近隣住民に声掛けをして TV カメラ調査などについて説明し、下水道の管理に関する理解を深めてもらっている。他にも地域貢献として、海岸沿いの清掃、地域のゴミ拾いも行っているほか、小学生を対象に出前授業を検討しており、鶴岡市教育委員会に打診している。
- 民間提案を行うにあたってポイントとなる情報公開について、競争性・公平性を担保しつつ、未確定の情報も「案」としてある程度提供を希望する。
- 民間提案マニュアルに、評価項目として評価基準を定めて募集要項等で公表するよう記載があるが、民間提案をそのまま募集要項にしてしまうと民間事業者の知的財産が露呈することもあるため、知的財産の保護や、過度な負担とならないような対話の実施、追加資料の要請が望まれる。また、情報公開をするよう記載があるが、実際に情報公開を行っている団体は少ないと感じており、具体的な整備内容や SPC 算出の参考となる情報や、過去の財務データや運転データなども公開が必要。
- 民間事業者の負担軽減として、公共側のデューデリジェンスについての評価あるいは試算結果の公開が望まれる。
- 官民間問わず「全国の下水道事業」を客観的且つ一律に評価する機関として、第三者として客観的な立場で官民共通の KPI 等を用いて評価してはどうか。KPI の達成状況等によりインセンティブの仕組み等へ利活用や発展も期待できる。
- 事業の実施タイミングによって効率性に影響がしやすい。また、提案書類のボリュームは非常に労力がかかるところだが、資料、文書について電子化がなされれば効率的に分析が可能である。
- コンセッション参画条件としては、事業規模が大きい事、デジタルデータの構築が重要であると考えている。事業規模としては、あくまで目安であるが、維持管理費用＋改築更新費用で 10 億円/年であるとより積極的に取り組める。
- 上下水道一体での官民連携事業のメリットとして、間接部門の効率化、維持管理体制の共有・効率化、収益規模の拡大による競争環境の改善が考えられる。

以上