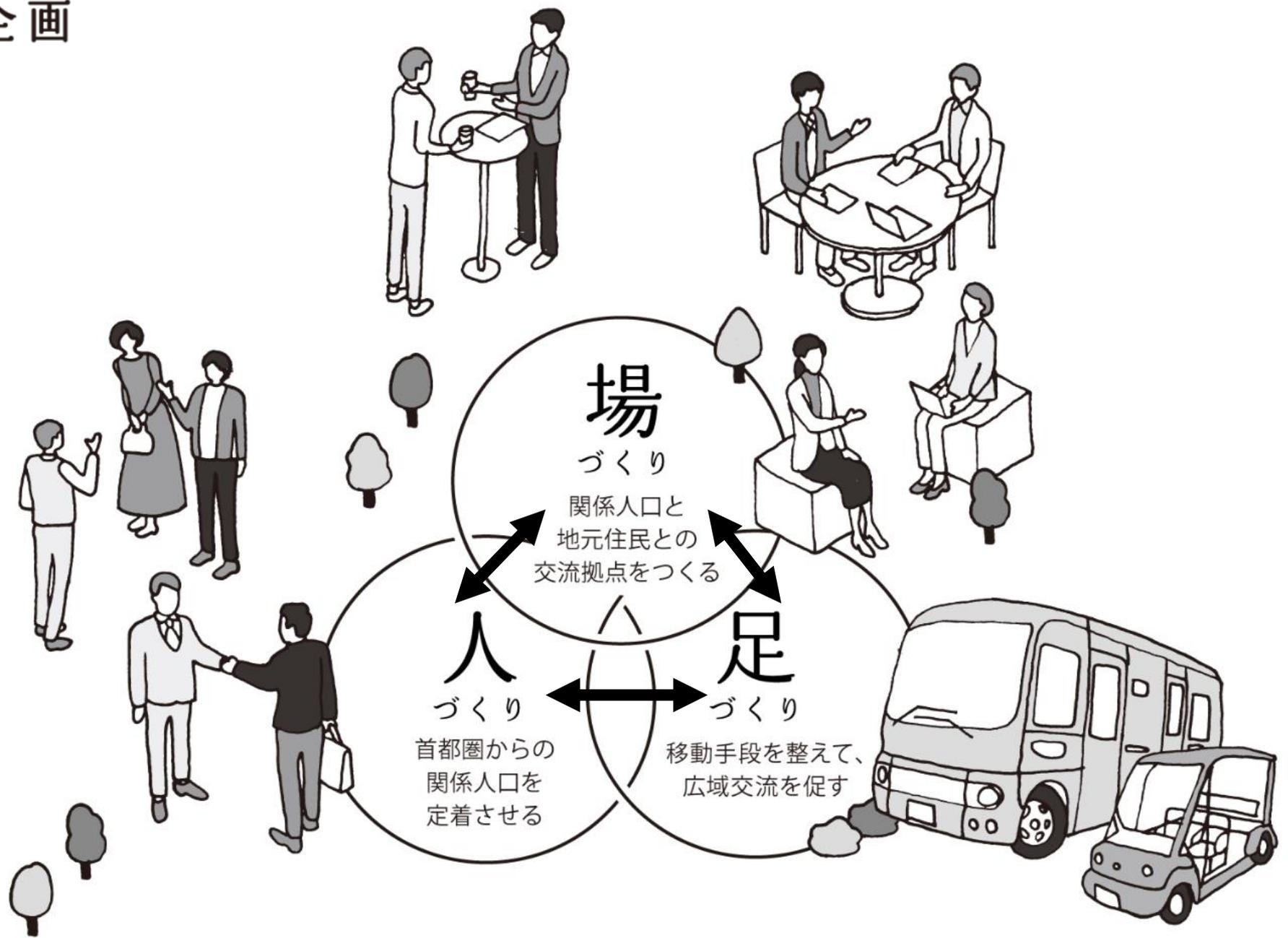




うさぎ企画





複業人材 × 地方中小企業 → 課題解決と関係人口増で活性化

2022年度実施 焼津市内中小企業 × 複業人材マッチング合宿

焼津市内企業の主な経営課題

- ✓ EC含めた販路拡大
- ✓ 新規展開戦略立案
(コロナ禍による事業環境の激変)
- ✓ 管理職含めた社員教育
- ✓ 人事労務面の体制整備
(激変する事業環境への対応)
- ✓ デジタル化対応
(サービス高度化+合理化)
- ✓ 社長の壁打ち相手
(経営者自らの危機感)

複業人材の主なスキル

- マーケティング
- 広報宣伝
- 新規事業立案・推進
- 人事労務
- 販路拡大
- DX
- プロジェクトマネジメント



〈初日〉企業と複業人材の懇親会



〈2日目〉企業側の課題プレゼン



関係人口×地元プレイヤーの交流「部室」→さらなる活性化の基盤

伊豆高原「エクレアホール」(Co-working/Satellite Officeの企画・運営)





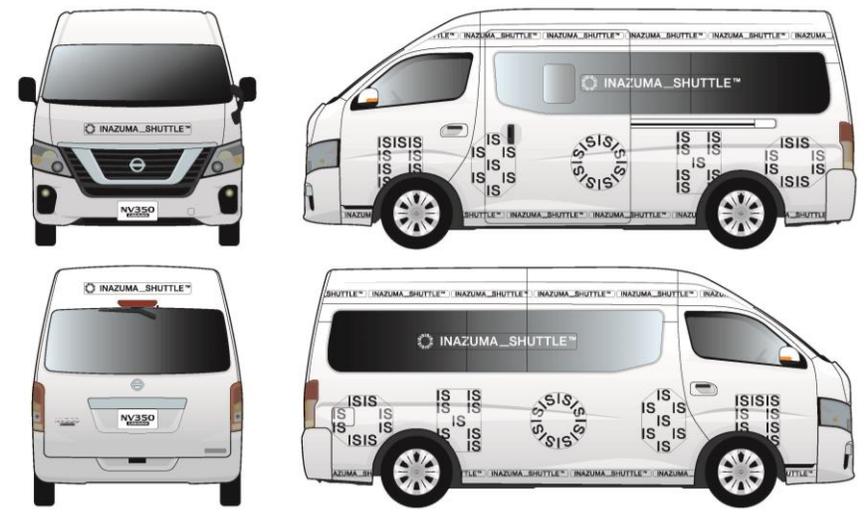
関係人口×モビリティサービス＝周遊・交流効果の最大化



関係人口×モビリティ実験（焼津市）



国交省：地域交通「リ・デザイン」研究会メンバー



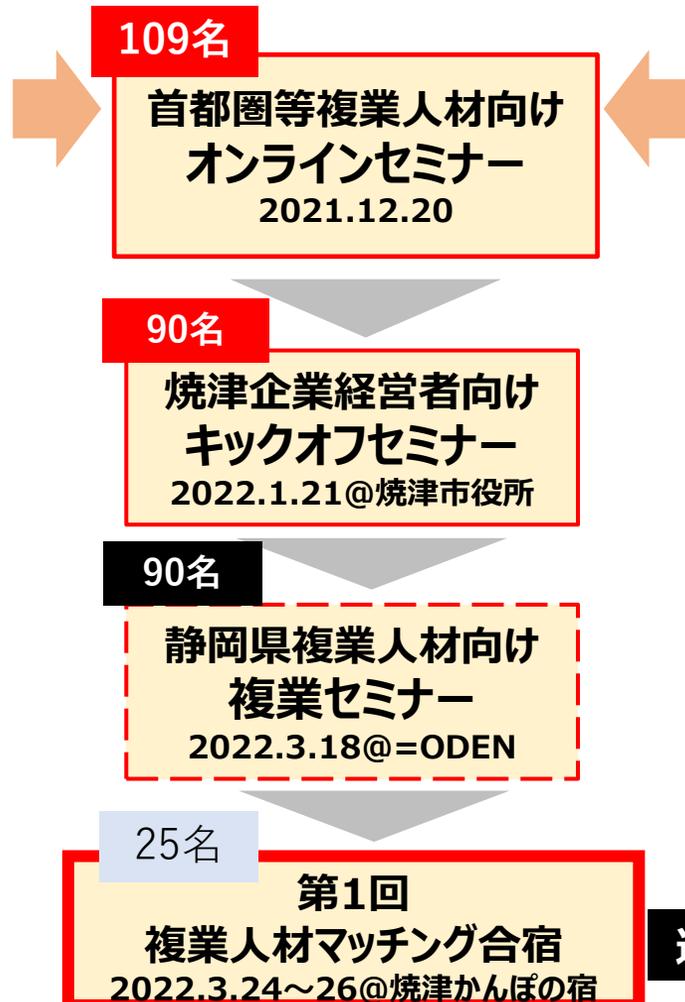
交流型デマンド交通実験（東伊豆町）

「人づくり」事例：どこでも仕事できる環境づくり

2021年度～：焼津市での複業人材×地元企業とのマッチング合宿

焼津市内企業の主な経営課題

- ◆ EC含めた販路拡大
- ◆ 新規展開戦略立案
(コロナ禍による事業環境の激変)
- ◆ 管理職含めた社員教育
- ◆ 人事労務面の体制整備
(激変する事業環境への対応)
- ◆ デジタル化対応
(サービス高度化+合理化)
- ◆ 社長の壁打ち相手
(経営者自らの危機感)



複業人材の主なスキル

- ◆ マーケティング
- ◆ 広報宣伝
- ◆ 新規事業立案・推進
- ◆ 人事労務
- ◆ 販路拡大
- ◆ DX
- ◆ プロジェクトマネジメント

過去3回で22社中20社でマッチング成立 (9割)

第1回焼津ビジネスマッチング合宿 (2022年3月24日～26日)



【初日】イントロダクション



【初日】企業側の自己紹介



【初日】複業人材側の自己紹介



【初日】企業×複業人材の懇親会



【2日目】企業側の課題プレゼン



【3日目】クロージング

人材活躍の後押し ～「地域の人事部」機能の構築～

- 「地域の人事部」とは、商工会、商工会議所、地域金融機関など地域の支援機関、自治体等がそれぞれの強みを活かし、一丸となって地域企業における「人的資本経営」の定着を目指す体制。
- 各構成機関がノウハウを持ち寄ることで、地域における「人材戦略支援」、「人材採用支援」、「環境整備支援」、「人材育成支援」などの人材支援プラットフォームとしての役割を期待。
- 管内8自治体（日立市、常陸太田市、大子町、松本市、塩尻市、長岡市、燕市、三島市）において「地域の人事部」の体制構築を実証中。

■「地域の人事部」構成機関

【燕市】
地域事務局：株式会社つばめいと
構成機関：燕市、燕商工会議所、第四北越銀行、協栄信用組合、三条信用金庫

【長岡市】
地域事務局：株式会社ひとつぶ
構成機関：長岡市、長岡商工会議所、第四北越銀行、長岡信用金庫、大光銀行

【松本市】
地域事務局：松本商工会議所
構成機関：松本市、松本ものづくり産業支援センター、八十二銀行、長野銀行、長野県信用組合、松本信用金庫、信州大学

【塩尻市】
地域事務局：NPO法人MEGURU
構成機関：塩尻市、塩尻商工会議所、塩尻市振興公社、八十二銀行、長野銀行、松本信用金庫、長野県信用組合、信州大学、松本大学

【三島市】
地域事務局：三島信用金庫
構成機関：三島市、三島商工会議所、静岡銀行、静岡新聞社

【日立市】
地域事務局：（公財）日立地区産業支援センター
構成機関：日立市、日立商工会議所、常陽銀行、(株)シカゼ

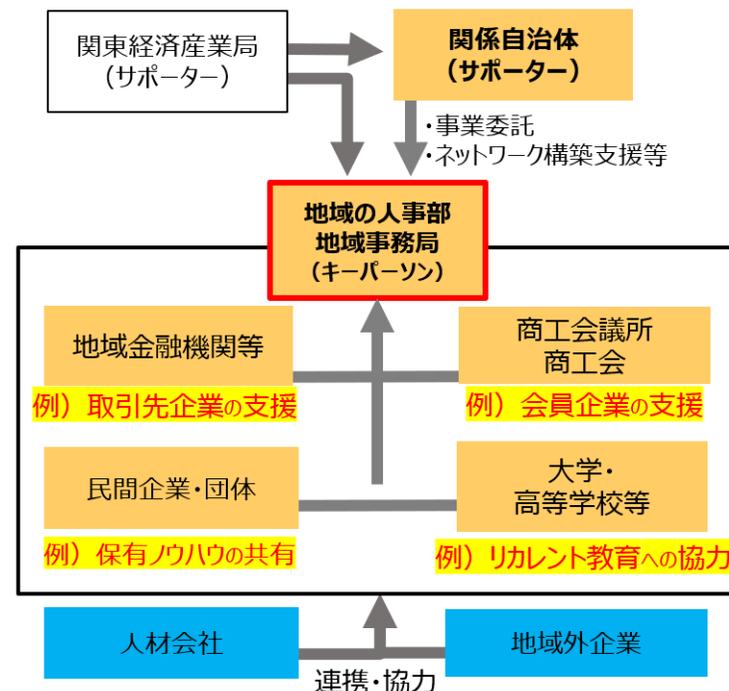
【常陸太田市】
地域事務局：常陸太田市商工会
構成機関：常陸太田市、常陽銀行、筑波銀行、水戸信用金庫、茨城県信用組合、(株)シカゼ、(一社)いまほくらと

【大子町】
地域事務局：大子町商工会
構成機関：大子町、常陽銀行、筑波銀行、茨城県信用組合、(株)シカゼ



※2023年9月時点の体制

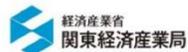
■「地域の人事部」体制イメージ



三島信金顧問として進める
「地域の人事部」 in 三島市

「人づくり」事例：経産省事業「地域の人事部」 in 三島市

地域にプレイヤーが増えても、受け入れる地域企業側もアップデートしていかないと宝の持ち腐れ



地域の人事部

外部人材活用を見据えた 「経営課題 言語化ワークショップ」

自分では分かっている気でも、相手に伝わらないことはどなたにも経験があるはずです。経営者の方にとって、自社の経営課題を言葉にする機会は意外と少ないのではないでしょうか？



もし手ごわい経営課題を、第三者の力を使って解決しようとするならば、その経営課題を分かりやすく、誰にでも分かるように伝えることが第一歩となるはずです。

そんなありそうでなかった「経営課題言語化ワークショップ」、一緒にトライしてみませんか？

日程	令和5年9月13日(水) 14:00~15:30
対象	外部人材を活用した経営課題解決に関心のある事業者様 (業種・業態を問わず、ご参加いただけます)
プログラム	・経営課題の言語化について ・自社の経営課題を伝えてみよう ・外部人材(複業人材)活用、人的資本経営について
講師	合同会社うさぎ企画 代表 森田 創 氏 (三島信用金庫アドバイザー)
会場	三島信用金庫 本部 (駿東部長泉町下土狩96-3)
定員	最大15名
その他	裏面の「事前課題シート」をご記入のうえ、当日ご持参ください

三島信用金庫 M-Station うさぎ企画



【主催】経済産業省 関東経済産業局
令和5年度関東経済産業局における
地域中小企業・小規模事業者の人材確保支援等事業
【企画運営】株式会社ソナJOB HUB (事業受託会社)
【協力】三島地域の人事部

QRコードよりフォームに
アクセスの上、お申込みください

<https://forms.office.com/r/kmWSPpgQJk>



「場づくり」事例：焼津PORTERS（旧漁具倉庫）

交流拠点「焼津PORTERS」の事業計画・PR・リーシングを含むPM業務



2023Spring Open!



担当業務

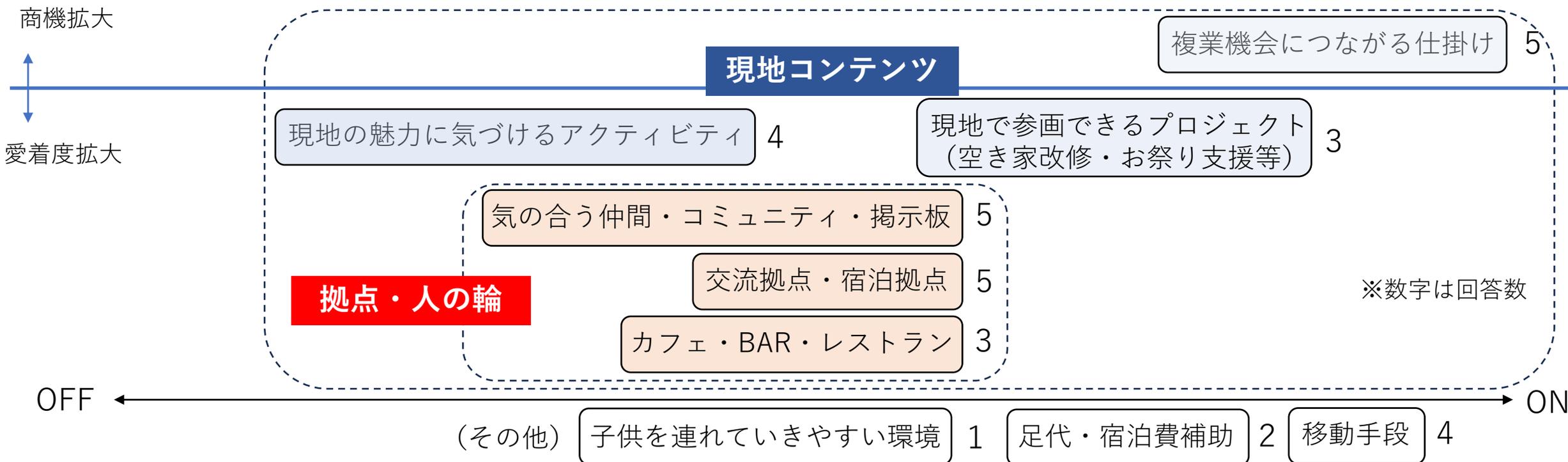
プロマネ
PR・イベント企画
テナントリーシング

新しいイノベーション拠点へ（コワーキング・ワーケーション施設、オフィス、飲食施設・店舗、ホテルなど）

第3章：実施方針（ターゲット層の分析②）

【質問】 複業先の地域にもっと頻度多く通うための条件や希望する仕掛けがあれば教えてください

- 回答者：10名（対象：焼津など県内の複業人材マッチングに参加した人材・今後参加しそうなプレイヤー）
- 意見総数：27名（複数回答あり：詳細はP18ご参照）
- 調査方法：当社からのメールベースでのヒアリング

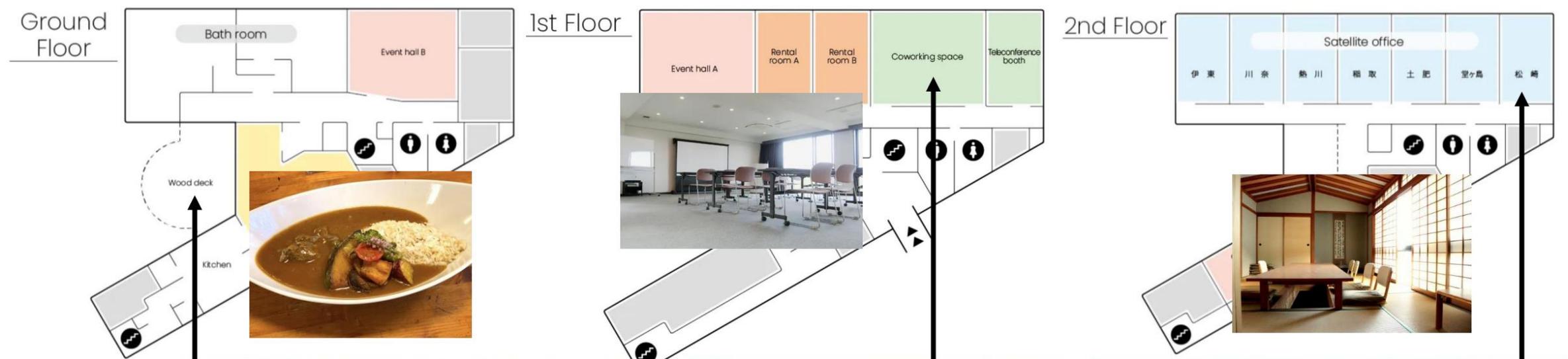


■ 複業人材のターゲット層の定着条件の仮説

- ①：複業先企業が増えるなど、人材側の商機拡大につながるコンテンツ（経済的価値を求める人材向け）
- ②：プロジェクトやアクティビティを通じて土地の魅力に気づける機会（情緒的価値を求める人材向け）
- ③：交流拠点やコミュニティ等を通じて土地の魅力に気づける機会（②に含まれる）



エクレアホール：施設構成



オープンスペース



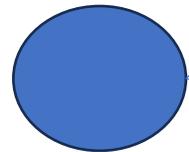
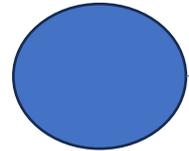
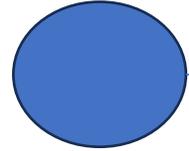
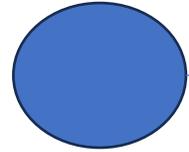
コワーキングスペース



サテライトオフィス

【交流拠点の役割】

地元民



地元コミュニティA

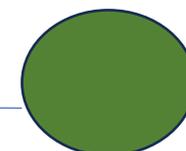
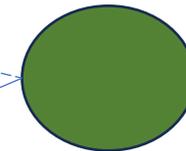
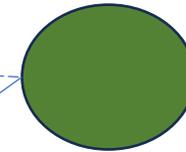
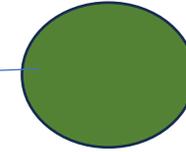
地元コミュニティB

地元コミュニティC

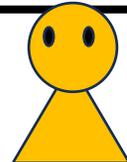
新コミュニティ

交流拠点

移住者



本業
(移住支援)



MGR

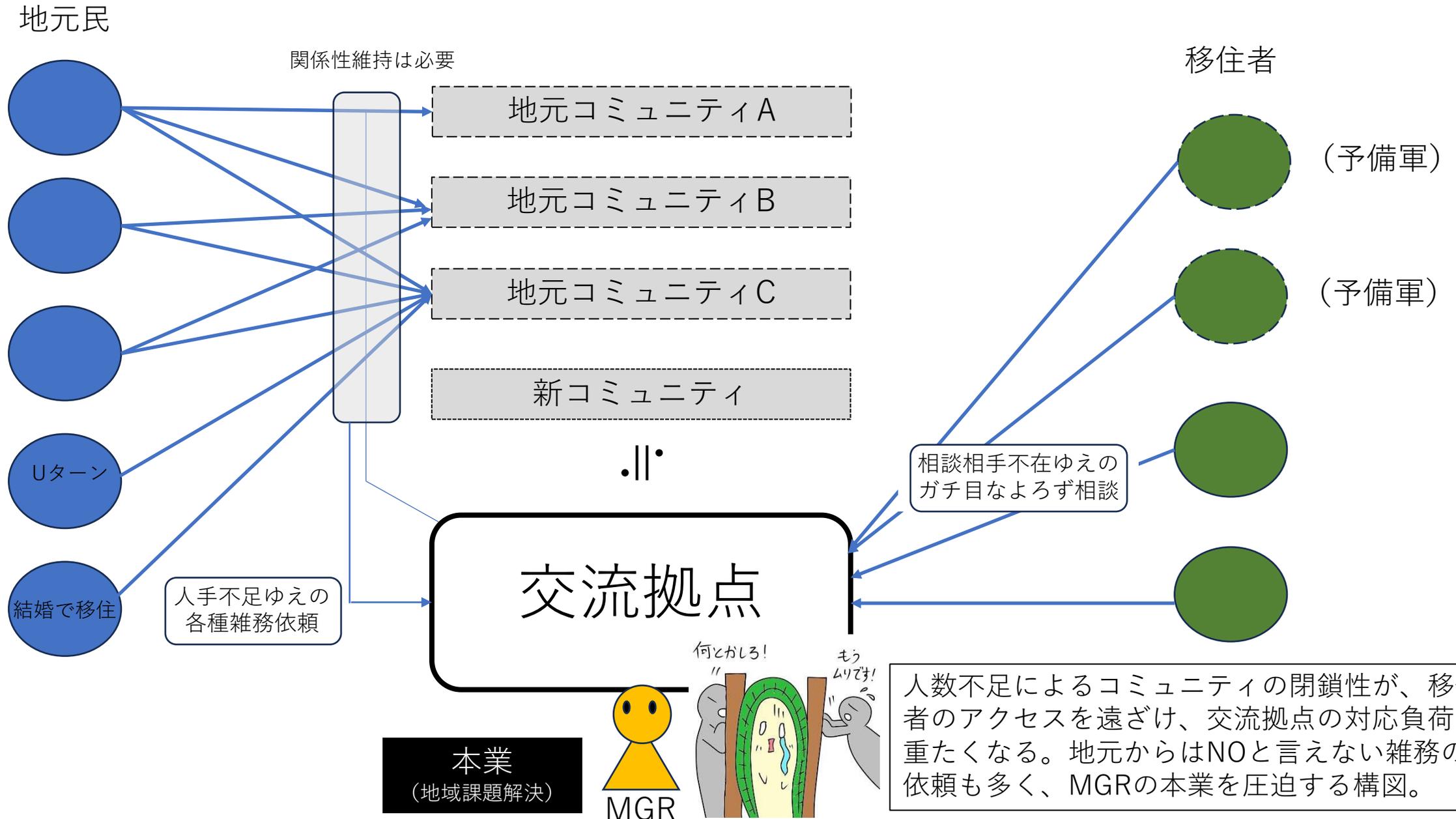
既存コミュニティに属さない方の「中間領域」。MGRはニュートラルな立ち位置を保ちながら、必要に応じて最適なプレイヤーをマッチング。

↑ ?

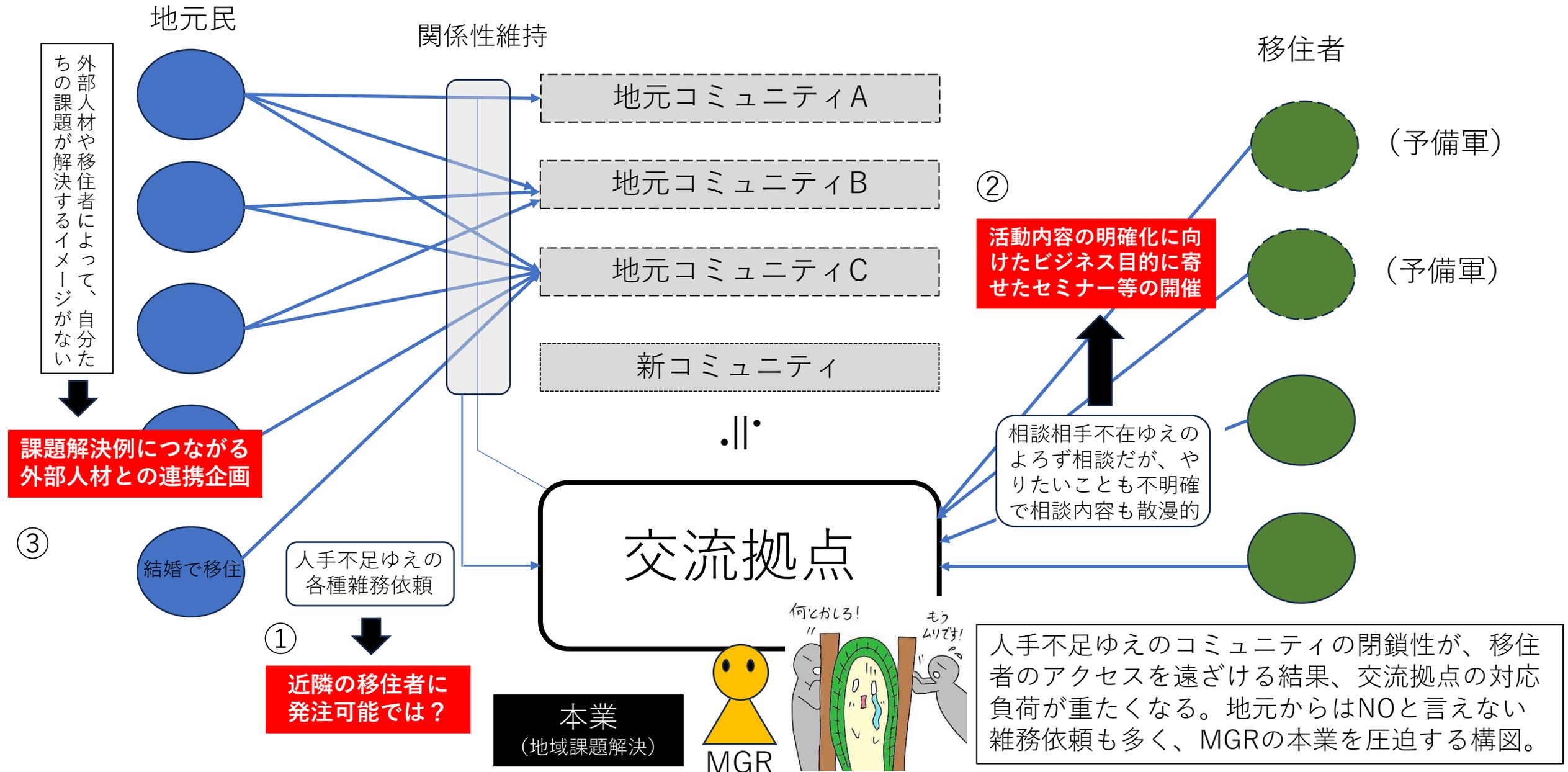
?

?

【交流拠点の役割（過疎型）】



【交流拠点の役割（過疎型）への対応策】



「足づくり」事例（2023年度・焼津での交流型モビリティ実験）

登録者15万人の焼津市LINEをプラットフォームとしたワンストップ配車予約と交流イベント等の告知



焼津市LINEトップページからリンクボタンを押下



専用アプリトップページに遷移。利用者登録等を行う



地図上から目的地の停留所を選んだ上で配車予約する



配車予約完了画面



拠点でのイベント告知画面
(矢印を押すと詳細表示)

「足づくり」事例（東伊豆町での交流型オンデマンド実験）



オンデマンド交通実験

（電（イナズマシャトル）
名称「INAZUMA_SHUTTLE」

伊豆稲取駅3キロ圏内の36カ所の停留所に行きたいときに、東伊豆町LINEから予約するか、町役場に電話するだけで迎えに来てくれる、新しい交通システムです。

実験主体
東伊豆町
合同会社うさぎ企画
運行
（株）東海バス
監修 伊豆新聞本社

運行期間 2023年 11月1日(水) ▶ 12月27日(水) (土日祝含)
時間 毎日10時～17時まで運行 料金 1日乗り放題 600円
東伊豆町LINE経由の電子決済 または 車内での現金決済

オンデマンド交通実験とは？

町民・観光客・ビジネス客といった利用者の行動様式にあわせて、行きたいときに目的地に移動できる「オンデマンド形式」の交通の可能性を見極める2カ月間の実験です。

こんな活用に
おすすめ!



買い物



イベント参加



観光

アプリの操作方法・停留所36カ所は裏面へ ▶

電話で
乗車予約は
こちら ▶▶▶

平日限定
9:00-17:00

東伊豆町企画調整課
TEL.0557-95-6202
土日はこちら ▶ TEL.070-3997-2158

本実験に関する
お問合せはこちら



オンデマンド
交通実験に関する
特設サイトはこちら

INAZUMA_SHUTTLEの 予約方法（アプリ利用）



まずは 東伊豆町LINEを
「友達登録」

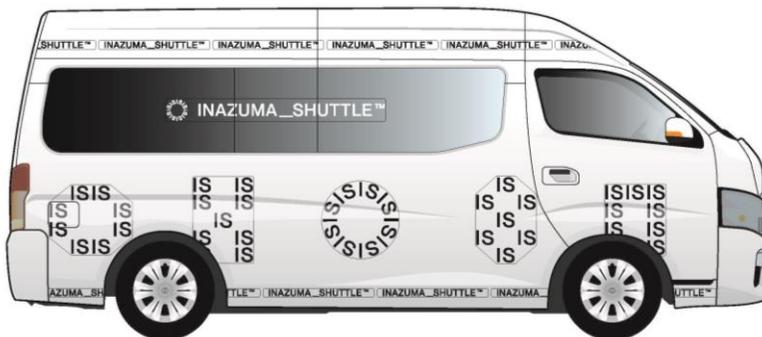
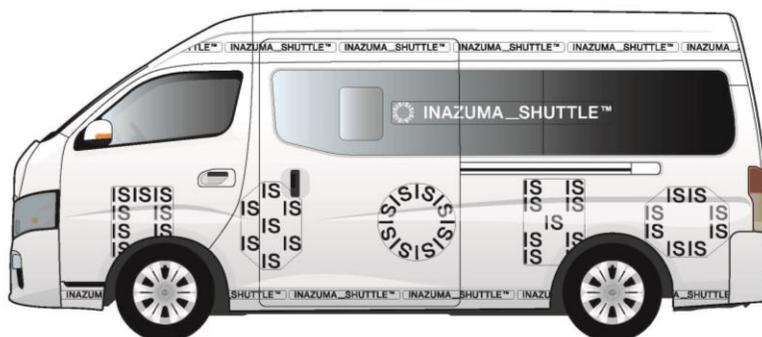
東伊豆町LINE上のオンデマンド交通予約を押し、利用者登録を行った上で、アプリ上の地図から乗車する停留所と目的地を選んでください。詳しくは右の画面に従って操作してください。
（アプリ操作が不安な方は、東伊豆町企画調整課 TEL0557-95-6202までご連絡ください）



東海バスの
共用バス停

「足づくり」事例（東伊豆町での交流型オンデマンド実験）

【車両デザイン】



【交流イベント】

月	日	曜日	イベント名	場所	主催
11	1	水	式典・「電シャトル」無料体験乗車	(走行エリア内)	東伊豆町/うさぎ企画
	2	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
			小物作りワークショップ	いきいきセンター	町役場
	3	金	伊豆de古本市	ダイロクキッチン	ダイロクキッチン
	4	土	栄協デザインコンテスト	東伊豆町体育センター	(株) 栄協
			外部講師によるゼミ①	稲取幼稚園跡地	大杉潤氏 (作家・移住者)
			東伊豆町町民文化祭	稲取小学校	教育委員会
	5	日	東伊豆町町民文化祭	稲取小学校	教育委員会
	6	月	移住者による「英会話カフェ」	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	9	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	11	土	Next東伊豆	稲取幼稚園跡地	Next東伊豆
			外部講師によるゼミ②	稲取幼稚園跡地	大杉潤氏 (作家・移住者)
	13	月	移住者による「英会話カフェ」②	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	14	火	高齢者向けスマホ体験会	稲取幼稚園跡地	ドコモショップ
	16	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	20	月	移住者による「英会話カフェ」③	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	23	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	25	土	スタートアップ×東伊豆町 1次産業の協働ワークショップ	稲取幼稚園跡地ほか	うさぎ企画
	26	日	スタートアップ×東伊豆町 1次産業の協働ワークショップ	稲取幼稚園跡地ほか	うさぎ企画
	27	月	スタートアップ×東伊豆町 1次産業の協働ワークショップ	稲取幼稚園跡地ほか	うさぎ企画
			移住者による「英会話カフェ」④	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	28	火	高齢者向けスマホ体験会	稲取幼稚園跡地	ドコモショップ
	30	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
12	2	土	東伊豆町・伊東市の移住者交流会	稲取幼稚園跡地	うさぎ企画
	4	月	移住者による「英会話カフェ」⑤	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	6	水	小物作りワークショップ	いきいきセンター	町役場
	6	水	熱川自動車シニアカー展示即売会	稲取幼稚園跡地	熱川自動車
	7	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	9	土	外部講師によるゼミ③	稲取幼稚園跡地	大杉潤氏 (作家・移住者)
	11	月	移住者による「英会話カフェ」⑥	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	12	火	高齢者向けスマホ体験会	稲取幼稚園跡地	ドコモショップ
	14	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	16	土	熱川自動車シニアカー展示即売会	稲取幼稚園跡地	熱川自動車
	21	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ

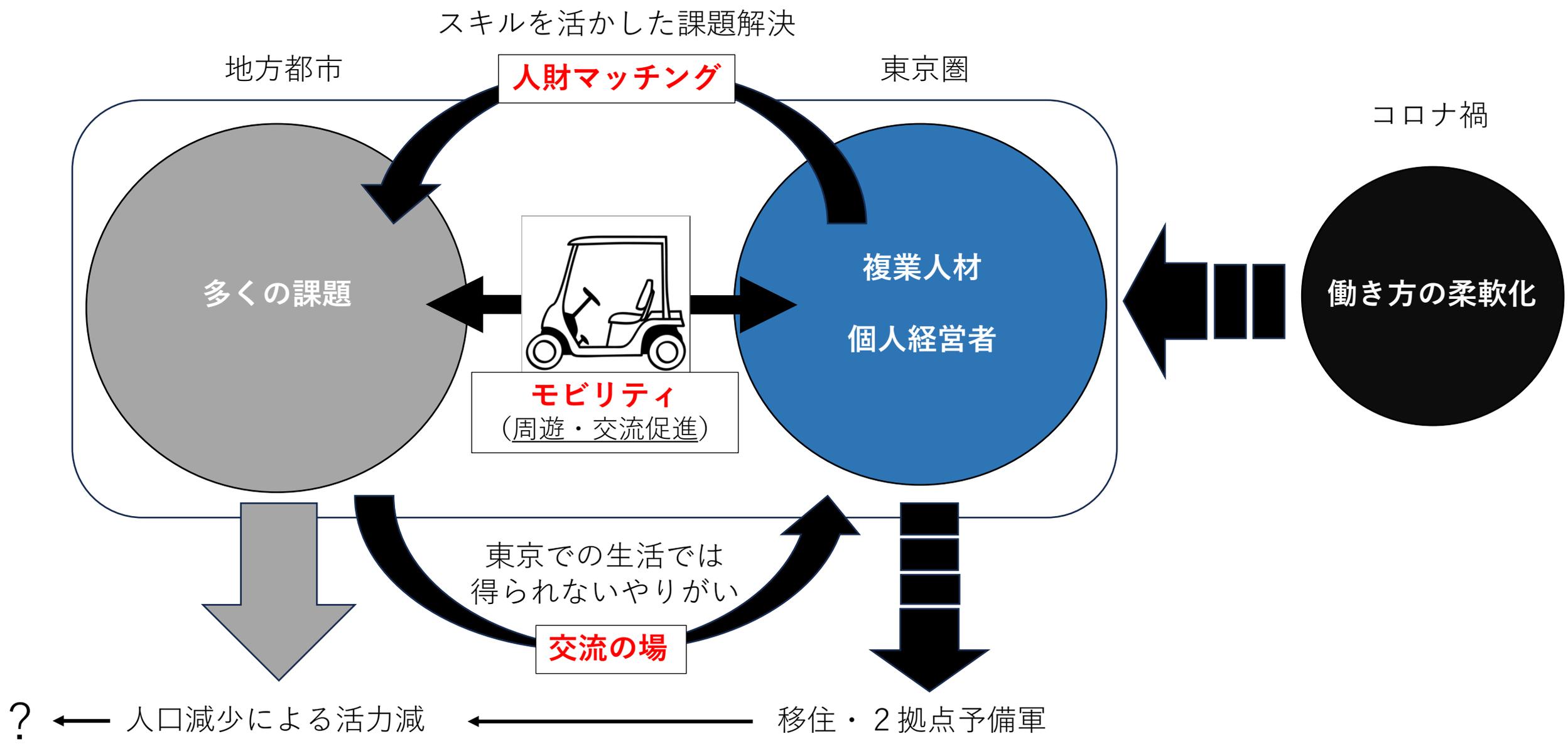
電話で乗車予約はこちら ▶▶▶

平日限定 9:00-17:00

お問合せ 東伊豆町企画調整課 TEL.0557-95-6202 土日はこちら ▶▶▶ TEL.070-3997-2158

アプリで乗車予約はこちら ▶▶▶

うさぎ企画の価値観「一見さん1万人よりも面白い30人が町を元気に?!」



NEXs Tokyoとは

イベント

参加会員一覧

インタビュー・イベントレポート

アクセラレーションプログラム

よくある質問

お問い合わせ

一般向け

【11月28日(火)現地開催】NEXs Tokyo一般開放DAY! 東伊豆町×新温泉町 1万人規模の人口を抱える自治体特有の地域課題や、協業の意思決定フローについて大公開! with メンタリングイベント@NEXs Tokyo (一般参加可)のご案内

開催日時 2023.11.28 Tue 15:00 - 16:50

一般参加可

NEXs Tokyo 一般開放DAY!

2023.11.28 Tue. 15:00-16:50

タイムテーブル	15:00-	東伊豆町×新温泉町の自治体パネルセッション
	16:20-	アフターミートアップ
	17:00-	森田氏とのメンタリングイベント (会員スタートアップ優先)

1. 2 事業実施方法（連携する交流拠点および発掘する遊休資産－広域エリアの課題－） （仕様書 3（1）本事業において選定する拠点について）

□伊豆半島

○広域で共通する地域課題

- ・ 少子高齢化（人口減少率は年2%。20年間で半減）
- ・ 過疎化（社会インフラとコミュニティの維持困難化）
- ・ 雇用不足（1次産業中心の産業形態）と 移住者活用

○広域で共通するチャンス

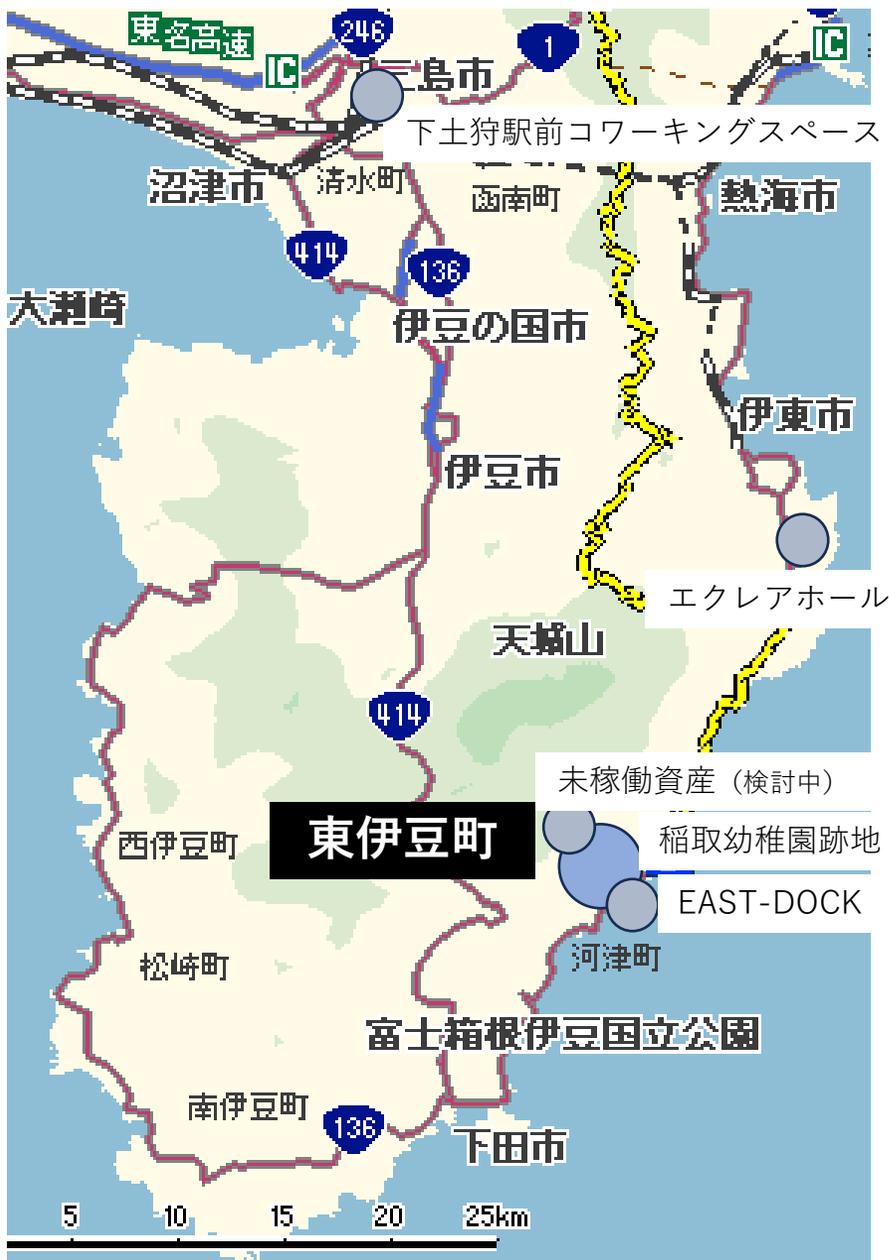
- ・ リモート化浸透による 移住者や関係人口の増加
- ・ 首都圏至近の 新規事業実験場としての価値
（似た条件を持つ他地域展開を意識した取り組みを行う）

◆ 取り組みの中心地として東伊豆町の交流拠点を選定
（伊豆半島に共通する課題とチャンスが平均的に併存する）

◆ 東伊豆町に隣接する伊東市のエクレアホールと、
首都圏郊外の特徴も持つ長泉町の交流拠点も組み込む



1. 2 事業実施方法（連携する交流拠点および発掘する遊休資産－エリア特性－） （仕様書 3（1）本事業において選定する拠点について）



◆長泉町下土狩

- 三島駅まで徒歩圏。東京まで新幹線で40分強という近さもあり、首都圏からの移住者で人口増加傾向。小学校の教室も不足気味。
- オープンな土地柄もあり、地元住民と移住者の融和も比較的良好
- 都心通勤者や地元起業家も多い反面、ビジネスコミュニティは発展途上

◆伊東市城ヶ崎

- 大企業のOBOGおよびリモートワーカーの移住者は増加傾向
- 昭和期からのリゾート地であり、比較的移住者慣れしている土地柄
- 地名のブランドもあり、大企業のワーケーション地や実験地としても評価

◆東伊豆町稲取

- コロナ渦の影響で移住者増加傾向（全町民の5%が移住者）
- 移住者同士の交流も盛んではなく、地元交流もこれからという状況
- 温泉地で観光客も来るが、1次産業中心で付加価値が街に落ちない

1. 2 事業実施方法（連携する交流拠点および発掘する遊休資産－拠点連携の概念図）
（仕様書 3（1）本事業において選定する拠点について）

