

組織的安全マネジメント「事例データベース」

1. はじめに

- ・第2回までの調査研究に引き続き（中小運輸企業ニーズ把握、異業種交流会等）他産業も含めて安全管理に関する事例の文献調査を行った。
- ・文献調査により約300件の安全管理の取り組み事例を収集した。
- ・文献の内容を分析し、組織的安全マネジメントの要素となるキーワードを分類した（別紙1）。
- ・キーワードに関連した特長的な取り組み内容を整理、データベース化し、事例の業種、組織的安全マネジメントの要素（大分類、中分類、細分類）、項目のキーワードなどから参考としたい事例記事等が検索できるようにした（別紙2）。
- ・詳細に事例記事等の内容を知りたい場合には、ハイパーリンクで記事又は記事のポイントのPDFを見られるようにしている。
- ・大手、中堅中小問わず、熱心な取り組みを継続している企業を取り上げて、積極的に紹介していく狙いもある。
- ・平成21年5月公開を目途に、国土交通政策研究所のホームページからダウンロードできるよう準備を進めている。

2. 事例データベースの概要

(1) 対象文献

安全に関する組織団体の機関誌、ホームページ、市販の雑誌などの一般事例記事
 運輸企業のホームページに掲載されている安全報告書

その他（事業者団体等がホームページで公開している安全に関する教育資料等）

(注)H20年9月の調査時点で入手できるものに限った。その他公開されている情報については次号のPRIレビュー（国政研機関誌）で参考として紹介する他、情報提供を呼びかける。

(2) データ数

データベースに整理した取り組み事例等のデータ数は、一般事例記事の文献が約200件（約1,000項目）、安全報告書が約100件（約900項目）、その他が約20件（約40項目）となっている。合計で約300件の文献数、約2,000の検索項目数が文献調査による事例の最大数¹である。事例の主な業種は、一般事例記事では製造業約90件、建設業約50件、運輸業約30件であり、安全報告書では陸運業が約90件、空運業が約10件となっている。

また、現在進めている組織的安全マネジメントの訪問調査により作成したケーススタディについても順次データベースに追加していく予定である。

1記事から抽出した特長的な取り組み内容を「項目」としており、1つの記事に対して複数の項目が抽出されている（安全報告書、その他も同様）

¹ 記事等の全文またはポイントをデータベースに収録（ハイパーリンク）することについて現在著作物の使用や掲載の確認を進めている。

2 記事等の全文またはポイントをデータベースに収録(ハイパーリンク)することについて現在著作物の使用や掲載の確認を進めている

(3) データ形式

属性 (NO、記事名称、記事区分、業種、企業名、従業員数)

内容 (大分類、中分類、細分類)

出典 (文献種別、出版元、文献名、文献巻数、リンク)

(注) リンクをクリックすると、PDF 又はホームページが開く

3. 活用イメージ

(1) トップ、安全統括管理者向け

方針や施策の設定・見直し、マネジメントシステムの構築・改善、管理者の教育等

(2) 現場管理者向け

毎月や日常の指導の情報源 (ネタ)、問題解決のための他社事例の情報検索等

(3) コンサルタント等

安全管理の事例学習、教育や研修の参考資料、収集した事例の整理など

4. 入手方法と検索方法

(1) ダウンロード

- ・国土交通政策研究所のホームページよりダウンロード
- ・データベース本体 (Excel) とハイパーリンク (PDF) が同梱されている
- ・データベースの概要、活用イメージ、検索方法、注意事項などを記載した簡単なマニュアルを添付する

(2) 検索

検索方法

- ・基本的に Excel の基本的な機能である「オートフィルタ」で検索を行う (マクロを使うとデータ活用の自由度が減ってしまうため、出来るだけデータそのものを提供し、かつ簡単な検索ができるような形態とした)

検索例

- ・業種を選択し、さらに中分類や細分類を選択して検索する
- ・中分類でテーマを絞り、さらに細分類で関連する内容を検索する (別紙 3)
- ・業種及び企業名で検索する (別紙 4)
- ・出版元や文献名で検索する

項目に興味があり、詳細な内容を見たい場合は、「リンク」をクリック

記事又は記事のポイントが表示される

(注) 著作物使用許可のないものは記事のポイントのみ整理してあるため、記事そのものを入手したい場合は、記事のポイントの中に記載してある URL 等で連絡して頂く

以上

組織的安全マネジメントの要素の分類

PDCAサイクルでの分類		詳細分類項目	実施内容による分類				
			トップのコミットメントと行動	マネジメントシステム	制度・施策	現場行動	
PLAN	A	トップのコミットメント	A1	理念・行動指針			
			A2	社会的情報発信			
	B	経営施策	B1	総合的な経営改善施策			
			B2	安全投資			
			B3	安全管理計画(年間・中長期)			
	C	マネジメントシステム	C1	一般的マネジメントシステムの導入			
			C2	安全管理体制(運輸)			
C3			マネジメントシステムの独自工夫				
C4			委員会活動などの組織的活動				
C5			健康管理				
C6			関連会社管理				
C7			遠隔地管理				
DO	D	トップの現場における行動	D1	現場に対する直接的指導			
			D2	トップの現場における行動			
	E	設備・作業の安全化	E1	備品設備の工夫			
			E2	安全な作業環方法・作業環境の採用			
			E3	注意喚起			
	F	安全管理マネジメント	F1	安全ルール・マニュアル類の作成			
			F2	手帳や簡易携帯マニュアル類の活用			
			F3	ICT活用			
			F4	社外安全関係機関との連携			
			F5	事例集の活用			
			F6	安全文化			
	G	教育研修類	G1	危険予知訓練、危険感度向上			
			G2	安全に関するその他の教育研修			
			G3	緊急時対応訓練、防災訓練、その他の訓練			
			G4	専門組織の設置			
			G5	ICTの活用			
	H	安全行動の習慣化	H1	整理整頓類(5S)			
			H2	指差呼称			
			H3	安全面での習慣			
J	不安全の抑制	J1	パトロール				
		J2	カメラ・監視機器				
		J3	アルコールチェック				
K	安全意識の向上施策	K1	重点箇所、モデル部署の設定				
		K2	スローガン、安全重点活動				
		K3	重点期間、祈念日				
		K4	日常的な意識高揚				
		K5	安全大会類				
		K6	啓発展示、ポスター類				
		K7	交通事故対策				
		K8	その他の企画				
L	コミュニケーション促進	L1	職場内コミュニケーション促進				
CHECK	M	記録評価分析	M1	リスクアセスメント			
	N	実態報告	N1	「見える化」など			
			N2	ヒヤリハット			
			N3	改善提案			
P	安全の評価	P1	人事評価				
		P2	安全会計				
ACT	Q	改善実施	Q1	改善実施			
ETC	Z	その他	Z1	地域とのコミュニケーション			
			Z2	第三者の活用			
			Z3	独特な取り組み			
			Z4	事故等の件数や発生率の減少など効果			
			Z5	その他の記事内容			

NO	属性区分				特長的な内容(大分類による項目)				内容詳細による分類		出典等					
	記事名称	記事区分	業種	企業名	従業員数	トップのコミットメントと行動	マネジメントシステム	制度・施策	現場行動	中分類	細分類	種別	出版元	文献名	文献巻数	リンクNo
1	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○安全衛生方針、目標、重点実施項目			B:経営施策	B3:安全管理計画(年間・中長期)	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
2	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○環境・安全・品質異常処置フローによる異常処置			C:マネジメントシステム	C3:マネジメントシステムの独自工夫	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
3	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○一連の活動方針の浸透と意識高揚を目的としたゼロ災害会(月初)			C:マネジメントシステム	C4:委員会活動などの組織的活動	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
4	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○環境・安全・品質異常の全社データベースで、他事業所で発生した事故等を即座に入手可能。安全管理者のコメントを加えて全従業員に送信			C:マネジメントシステム	G7:遠隔地管理	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
5	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)	○工場長以下すべての管理監督者が1日数回の現場巡視				D:トップの現場における行動	D2:トップの現場における行動	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
6	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○環境・安全・品質異常の全社データベースで、他事業所で発生した事故等を即座に入手可能			F:安全管理マネジメント	F3:ICT活用	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
7	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○環境・安全・品質異常の全社データベース等を活用し、再発防止策を策定			F:安全管理マネジメント	F5:事例集の活用	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
8	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○ゼロ災害研修会、リーダー研修会、STOP(デュボン社開発手法)研修会、交通KYT研修会			G:教育研修類	G2:安全に関するその他の教育研修	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
9	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○工場長以下すべての管理監督者が1日数回の現場巡視			J:不安全の抑制	J1:バトロール	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
10	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○一連の活動方針の浸透と意識高揚を目的としたゼロ災害会(月初)			K:安全意識の向上施策	K2:スローガン、安全重点活動	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
11	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○交通安全への取組みとして交通KYT研修会、同乗者訓練			K:安全意識の向上施策	K7:交通事故対策	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
12	日本化薬(株)鹿島工場における安全活動	一般事例記事	化学	日本化薬(株)	1,933名(単体)(平成19年5月末)		○安全衛生自主点検による強み、弱み、改善評価解析を実施し、次年度計画に活用			N:実態報告	N1:「見える化」など	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.59-63(2006)	01_安全工学v01.pdf
13	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)	○経営理念				A:トップのコミットメント	A1:理念・行動指針	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
14	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)	○工場安全方針、行動指針安全第一ではなく、安全最優先と規定				A:トップのコミットメント	A1:理念・行動指針	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
15	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○設備の本質安全化			B:経営施策	B2:安全投資	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
16	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○工場年間活動計画(全社安全衛生環境委員会が決定された活動方針に従い策定、工場担当役員による監査を年1回定期的に実施)、工場目標			B:経営施策	B3:安全管理計画(年間・中長期)	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
17	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○設備・作業・標準書・総合安全診断を実施し、不全箇所の指摘と処置対策を実施			C:マネジメントシステム	C3:マネジメントシステムの独自工夫	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
18	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○目で見てわかる現場表示			E:設備・作業の安全化	E3:注意喚起	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
19	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○安全文化を根付かせる活動(ハード対策として、設備安全化を徹底、使用前の設備安全診断、実作業による作業・標準書安全診断、「決めたことを守る」基本ルール遵守活動)			F:安全管理マネジメント	F6:安全文化	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
20	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○KY大会の開催			G:教育研修類	G1:危険予知訓練、危険感度向上	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf
21	東レ(株)岐阜工場の安全活動	一般事例記事	繊維製品	東レ(株)	38,565人(平成20年3月末現在)		○新規作成及び改訂標準書を必ず作業者に教育し、記録を残す。			G:教育研修類	G2:安全に関するその他の教育研修	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.129-132(2006)	01_安全工学v02.pdf

組織的安全マネジメント「事例データベース」（検索例 中分類「F:安全管理マネジメント」、細分類「F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用」 抜粋）

別紙3

属性区分				特長的な内容(大分類による項目)				内容詳細による分類		出典等						
NO	記事名称	記事区分	業種	企業名	従業員数	トップのコミットメントと行動	マネジメントシステム	制度・施策	現場行動	中分類	細分類	種別	出版元	文献名	文献巻数	リンクNo
39	東燃ゼネラル石油の安全マネジメントシステムと課題	一般事例記事	石油・石炭製品	東燃ゼネラル石油	連結2,357名 単独1,570名(2007年12月31日現在)			○作業前に携帯しているカードで安全作業自己評価(SPSA)		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	学会誌	安全工学会	安全工学	45, pp.220-227 (2006)	01_安全工学Ya05.pdf
92	チッソ(株)水島工場の環境安全活動	一般事例記事	化学	チッソ(株)	2,762名(2008年3月30日現在、連結)			○トラブル処理ノートによる状況、処置、原因分析、再発防止策、関係者周知徹底の管理		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	学会誌	安全工学会	安全工学	42-3, p.202 (2003)	01_安全工学Ya21.pdf
308	安全を優先する文化とは「見える化」で安全を優先する風土づくり	一般事例記事	非鉄金属	YKK(株)	3302名※2007年3月末現在			○目で見てわかるよう工夫したマニュアル作成		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	中央労働災害防止協会	安全と健康	vol.8 No. 4, pp.349 (2007)	07_安全と健康Ys14.pdf
378	全員参加ですすめる交通安全活動 株式会社ケーヒン 角田第二工場	一般事例記事	輸送用機器	株式会社ケーヒン	4,369名			○ポケット版の小冊子「安全運転10のポイントカード」を全従業員に配布		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	中央労働災害防止協会	「ゼロ」運動推進事業場の取り組み(安全)	2005年	http://www.wiisha.or.jp/zerosai/torikumi/04_05.html
514	大切なことは労働者全員が酸素欠乏症の知識を持つことー酸素欠乏症等の防止の取り組みー(株)竹中土木	一般事例記事	建設業	(株)竹中土木	1,172名 2008年1月1日現在			○工程別安全衛生管理計画及び工程別安全衛生対策を策定		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	建設業労働災害防止協会(建災防)	建設の安全	2007.3 No.431 p.6-11	10_建設の安全YKA15.pdf
624	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)			○安全運転手帳を全社員に配布、表紙の裏に家族の写真を貼付、安全運転の誓いを自筆で記入、朝礼時に読み上げ		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生YRA01.pdf
813	養父市森林組合の安全対策	一般事例記事	水産・農林業	兵庫県養父市森林組合	100名			○毎月の給与支給日に合わせて、組合独自の安全衛生通信を個別配布。		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	林業・木材製造業労働災害防止協会(林災防)	林材安全	2005/11/01	13_林材安全Y204.pdf
840	長崎南部森林組合西海支所の安全の取り組みートップの決め細やかな指導と熱意でゼロ災害を目指すー	一般事例記事	水産・農林業	長崎県長崎南部森林組合	23名			○各作業の安全ポイントを列記した「安全作業仕様書」を作成して作業員に周知		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	林業・木材製造業労働災害防止協会(林災防)	林材安全	2007/10/01	13_林材安全Y206.pdf
990	安全配慮義務に主眼置いた管理法 工事施工計画届で事前チェック	一般事例記事	機械	㈱荏原製作所	連結16,074名(2008年3月末現在)			○安全作業手帳の活用		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	労働新聞社	安全スタッフ	2007年4月1日 p10-14	15_安全スタッフYSTF10.pdf

組織的安全マネジメント「事例データベース」(検索例 業種「陸運業」、企業名「青井運送」)

別紙4

NO	記事名称	属性区分		特長的な内容(大分類による項目)				内容詳細による分類		出典等						
		記事区分	業種	企業名	従業員数	トップのコミットメントと行動	マネジメントシステム	制度・施策	現場行動	中分類	細分類	種別	出版元	文献名	文献巻数	リンクNo
621	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)		○ドライバー全員参加の安全会議開催(毎月)、繰り返し現場での行動指針を指導			C:マネジメントシステム	C4:委員会活動などの組織的活動	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf
622	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)		○「変身力」を身につけることが、荷主の要望に対応し、「安全」を追求するのに欠かせない要素			D:トップの現場における行動	D1:現場に対する直接的指導	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf
623	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)			○デジタルタコグラフを全車に装備、全員が90点以上に		E:設備・作業の安全化	E1:備品設備の工夫	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf
624	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)			○安全運転手帳を全社員に配布、表紙の裏に家族の写真を貼付、安全運転の誓いを自筆で記入、朝礼時に読み上げ		F:安全管理マネジメント	F2:手帳や簡易携帯マニュアル類の活用	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf
625	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)			○「出発前に5つの唱和」と「トラックドライバー12の心得」を読み上げる		H:安全行動の習慣化	H3:安全面での習慣	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf
626	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)			○アルコールチェッカー導入、朝礼時にアルコール濃度をチェック		J:不安全の抑制	J3:アルコールチェック	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf
627	「基本を守って柔軟に対応」(有)青井運送	一般事例記事	陸運業	(有)青井運送	90人(関連会社含む)			○事務所に自動血圧計を常設、年配ドライバーを中心に、体調管理(健康管理)		E:設備・作業の安全化	E1:備品設備の工夫	定期刊行物	陸上貨物運送事業労働災害防止協会(陸災防)	陸運と安全衛生	平成19年10月 No.459 p.1-2	11_陸運と安全衛生 YRA01.pdf