

令和8年3月25日
総合政策局国際政策課

**JOINの経営改善に向けた取組状況のフォローアップを行いました
～「海外交通・都市開発事業支援機構(JOIN)の役割、在り方、
経営改善策等に関する有識者委員会」第2回フォローアップ会合の開催～**

「海外交通・都市開発事業支援機構（JOIN）の役割、在り方、経営改善策等に関する有識者委員会」の最終報告を踏まえた経営改善策の進捗について、フォローアップを行い、着実に必要な措置が実施されていることが確認されました。

- 令和6年12月にとりまとめられた「海外交通・都市開発事業支援機構（JOIN）の役割、在り方、経営改善策等に関する有識者委員会」の最終報告において、「改善策の中にはすぐに措置できないものも含まれるが、JOIN及び国土交通省において必要な対応が着実に行われているかの確認を行うため、第三者の目を入れたフォローアップを行うべき」とされました。
- これを受けて令和7年3月に開催したフォローアップ会合においては、組織体制に係る一部措置や第三者評価の実施などのすぐに措置できないものを除き、JOIN及び国土交通省において着実に必要な措置が実施されていることが確認されました。
- 今回開催した第2回のフォローアップ会合においては、経営改善策について、組織体制や第三者評価を含め、JOIN及び国土交通省において着実に必要な措置が実施されていることが確認されました。

＜フォローアップ会合の開催概要＞

日時：令和8年3月24日（火）14時30分～15時30分

場所：中央合同庁舎2号館12階国際会議室

委員：別紙1のとおり

議事：有識者委員会の最終報告を踏まえた経営改善策の進捗

会合資料：別紙2のとおり

【お問い合わせ先】

総合政策局国際政策課 仕切、岡崎

代表 03-5253-8111（内線25902、25903） 直通 03-5253-8319

「海外交通・都市開発事業支援機構（JOIN）の役割、在り方、
経営改善策等に関する有識者委員会」 第2回フォローアップ会合

委員名簿

委員長

どい たけろう
土居 丈朗 慶應義塾大学 経済学部教授

委員

えのもと みちひろ
榎本 道広 STRATOS 株式会社 代表取締役

かさはら けん
笠原 謙 川西倉庫株式会社 取締役

たかつ としじ
高津 俊司 株式会社レールウェイエンジニアリング 代表取締役

ほんだ ゆきひと
本多 之仁 住友商事株式会社 常務執行役員
都市総合開発グループ CEO

まるた けんたろう
丸田 健太郎 有限責任あずさ監査法人 専務理事

やまうち としお
山内 利夫 ソラリス・マネジメント株式会社
執行役員パートナー

(五十音順 敬称略)

有識者委員会の最終報告を踏まえた経営改善策の進捗状況

別紙2

令和8年3月

- 令和7年3月のFU会合においてすぐに措置できないものとされた、**組織体制に係る一部の措置や第三者評価について、必要な取組を実施**。また、同会合において**措置済とされた改善策についても、必要な取組を継続して実施**。

経営改善策（R6.12）
における記載

第1回FU会合（R7.3）
時点の進捗状況

第2回FU会合（R8.3）
時点の進捗状況

（1）投資リスク管理

【定期的な第三者評価】

令和6年度中に試行。令和7年度以降に本格導入。（年2回程度）



令和7年2月に第三者評価を試行実施し、評価の視点や項目を確認。



令和7年8月に**第1回第三者評価委員会を開催（本格導入）し、投資ポートフォリオの状況の審査、リスク評価の適切性の確認等を実施**。令和8年2月に**第2回を開催**。

（2）損失計上・公表

【リスク情報等の説明】

令和6年度決算より、全投資案件のパートナー企業の減損有無を確認し、減損する場合はJOINも減損を再検討。



令和6年12月に事業委員会・取締役会で左記方針を確認・議決。



令和6年度決算において、**全投資案件のパートナー企業の減損実施の有無を確認し、1事業について損失計上を実施**するとともに、事業報告書において事業名及び損失計上額を記載。

（3）組織体制

【専門的知見の提供】

ファイナンスに加え、プロジェクトに係る専門的知見の提供方策を検討。



個別事業について、戦略アドバイザー企業を起用し、独自調査を実施。



事業委員会等の**支援検討・決定の場**に不動産評価、需要予測等に知見を有する**外部専門家を随時活用**。

【エクイティファイナンス審査体制の強化】

投資ファンド出身者を確保する等、エクイティファイナンス審査体制を強化。



エクイティファイナンスの知見を有する人材の採用方針を作成し、募集。



人材紹介会社を活用した採用活動や企業への個別接触を実施。厳しい人材獲得競争の中で**一定の応募があり、海外事業投資経験者を若干名採用予定**。

■ 監督官庁の関与のあり方の改善 ※国土交通省において実施

【国土交通省による対応強化】

JOINへの支援強化のため省内実務者連絡会議を発足。



令和7年1月に第1回、同年3月に第2回連絡会議を開催し、JOINへの支援強化の方策について議論。



令和7年度も継続的に開催し、JOINへの支援を実施中。
例：政府間の交流会議等の際にJOINにプレゼン機会を提供
在外公館（国交省アタッシェ）との連携、調査事業の活用等

第三者評価委員会について

- 有識者委員会の最終報告を踏まえた経営改善策において、リスク管理の状況をチェックするために第三者評価を定期的に行うこととなったことを受けて、JOINの取締役会の諮問機関として、令和7年6月に第三者評価委員会を設置。
- 第三者評価委員会では、支援案件について、政策的意義と経済的合理性のバランスを含む業務実績の評価、高リスクかつ重要な個別案件に関する投資審査の評価、計画IRRを含む投資ポートフォリオの状況の審査、リスク評価の適切性の確認を行うこととしている。

1. 委員構成

委員長	榎本道広氏（STRATOS株式会社 代表取締役）○	金融実務家
委員	中分毅氏（多摩大学大学院経営情報学研究科 客員教授/元 株式会社日建設計 代表取締役副社長）	海外における都市開発プロジェクトの専門家
	丸田健太郎氏（有限責任あずさ監査法人 専務理事）○	企業会計の専門家
	光富眞哉氏（元株式会社日立製作所 執行役常務）	海外における鉄道ビジネス等交通プロジェクトの専門家
	山内利夫氏（ソリス・マネージメント株式会社 執行役員パートナー）○	官民ファンドに詳しい有識者／金融実務家

(注) ○は有識者委員会委員

2. 開催状況

第1回（令和7年8月5日）

第2回（令和8年2月10日）

※令和8年度以降も年2回程度実施予定。