

ファミリー企業の現状について

表1 役員等の推移

	子会社・関連会社数 (H17.10.1およびH18.3.1時点はH16行コス対象会社の実質社数)					公団出身の社長数 ()は代表者数、[]は社長を除いた代表者数					公団出身の役員数				
	H13 行コス	H16 行コス	民営化時 (H17.10.1)	H18.3.1 現在	増減 (H18-H13)	H13 行コス	H16 行コス	民営化時 (H17.10.1)	H18.3.1 現在	増減 (H18-H13)	H13 行コス	H16 行コス	民営化時 (H17.10.1)	H18.3.1 現在	増減 (H18-H13)
J H	※1 84 社	※2 74 社	72 社	72 社	△12社 (△14%)	60人 (77人)	8人 (36人)	8人 (35人)	5人 (28人)	△55人 (△92%) (△49人) (△64%) [6人] (35%)	※3 330人	※3 116人	※3 115人	※3 114人	△216人 (△65%)
首 都	12 社	8 社	8 社	8 社	△4社 (△33%)	12人 (12人)	4人 (6人)	4人 (5人)	4人 (5人)	△8人 (△67%) (△7人) (△58%) [1人] (皆増)	53人	15人	13人	13人	△40人 (△75%)
阪 神	25 社	9 社	9 社	9 社	△16社 (△64%)	25人 (25人)	6人 (6人)	6人 (6人)	5人 (5人)	△20人 (△80%) (△20人) (△80%) [0人] (-)	91人	18人	18人	17人	△74人 (△81%)
本 四	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合 計	121 社	91 社	89 社	89 社	△32社 (△26%)	97人 (114人)	18人 (48人)	18人 (46人)	14人 (38人)	△83人 (△86%) (△76人) (△67%) [7人] (41%)	474人	149人	146人	144人	△330人 (△70%)

※ 役員数には社長、監査役を含む。

※1 日本道路公団のH13子会社・関連会社は84社であったが、H14. 5月に1社が解散しているため、実質83社となる。

※2 日本道路公団のH16子会社・関連会社は74社であるが、H17. 3月に1社が解散し、H17. 4月に2社が合併し1社となったため、実質72社となる。

※3 日本道路公団若しくは各高速道路会社からの出向者3名を含む。

表2 経常損益等の推移

	経常損益の合計					当期損益の合計				
	H13 行コス (1社平均)	H14 行コス (1社平均)	H15 行コス (1社平均)	H16 行コス (1社平均)	増減 (H16-H13) (1社平均)	H13 行コス (1社平均)	H14 行コス (1社平均)	H15 行コス (1社平均)	H16 行コス (1社平均)	増減 (H16-H13) (1社平均)
	[プラスの会社数]	[プラスの会社数]	[プラスの会社数]	[プラスの会社数]	[プラスの会社数]					
日本道路公団	94億円 (1.11億円) [79社]	55億円 (0.67億円) [63社]	27億円 (0.35億円) [50社]	△ 21億円 (△ 0.29億円) [33社]	△ 115億円 (△ 1.4億円) [△ 46社]	40億円 (0.47億円)	61億円 (0.74億円)	△ 22億円 (△ 0.29億円)	△ 85億円 (△ 1.14億円)	△ 124億円 (△ 1.61億円)
首都高速道路公団	3.0億円 (0.25億円) [12社]	2.8億円 (0.22億円) [13社]	△ 1.1億円 (△ 0.14億円) [5社]	2.1億円 (0.26億円) [5社]	△ 0.9億円 (0.01億円) [△ 7社]	1.8億円 (0.15億円)	1.3億円 (0.1億円)	△ 0.4億円 (△ 0.06億円)	0.5億円 (0.06億円)	△ 1.3億円 (△ 0.09億円)
阪神高速道路公団	6.8億円 (0.27億円) [25社]	4.3億円 (0.2億円) [20社]	2.7億円 (0.27億円) [7社]	4.6億円 (0.5億円) [7社]	△ 2.3億円 (0.23億円) [△ 18社]	3.5億円 (0.14億円)	2.2億円 (0.1億円)	0.06億円 (0.01億円)	△ 10.4億円 (△ 1.15億円)	△ 13.9億円 (△ 1.29億円)
本州四国 連絡橋公団	—	—	—	—	—		—	—	—	—
計	103億円 (0.9億円) [116社]	63億円 (0.5億円) [96社]	29億円 (0.3億円) [62社]	△ 15億円 (△ 0.2億円) [45社]	△ 118億円 (△ 1.0億円) [△ 71社]	45億円 (0.4億円)	64億円 (0.5億円)	△ 22.4億円 (△ 0.2億円)	△ 94.5億円 (△ 1.0億円)	△ 139億円 (△ 1.4億円)

※ 端数処理の関係で計が合わない場合がある。

表3 剰余金等の推移

	剰余金の合計					売上に占める当該 公団との取引高				
	H13 行コス (1社平均)	H14 行コス (1社平均)	H15 行コス (1社平均)	H16 行コス (1社平均)	増減 (H16-H13) (1社平均)	H13行コス	H14行コス	H15行コス	H16行コス	取引高 の増減 (H16-H13)
日本道路公団	1,108億円 (13.1億円)	1,168億円 (14.2億円)	1,117億円 (14.5億円)	985億円 (13.3億円)	△ 123億円 (0.2億円)	3,671 億円中 2,539 億円 (69%)	3,530 億円中 2,460 億円 (70%)	3,144 億円中 2,145 億円 (68%)	2,754 億円中 1,850 億円 (67%)	△ 689億円 (△2.0ポイント)
首都高 速道 路公 団	29億円 (2.5億円)	30億円 (2.3億円)	17億円 (2.1億円)	12億円 (1.5億円)	△ 17億円 (△ 0.9億円)	119 億円中 115 億円 (97%)	117 億円中 108 億円 (92%)	66 億円中 65 億円 (98%)	88 億円中 88 億円 (99.7%)	△ 27億円 (2.7ポイント)
阪神高 速道 路公 団	100億円 (4.0億円)	100億円 (4.8億円)	69億円 (6.9億円)	54億円 (6.0億円)	△ 46億円 (2.0億円)	209 億円中 180 億円 (86%)	177 億円中 153 億円 (87%)	116 億円中 107 億円 (93%)	114 億円中 107 億円 (94%)	△ 73億円 (8.0ポイント)
本州四 国 連 絡 橋 公 団	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
計	1,238億円 (10.2億円)	1,298億円 (11.1億円)	1,203億円 (12.7億円)	1,052億円 (11.6億円)	△ 186億円 (1.3億円)	3,999 億円中 2,834億円 (71%)	3,824 億円中 2,721 億円 (71%)	3,326 億円中 2,317 億円 (70%)	2,956 億円中 2,045 億円 (69%)	△ 789億円 (△1.7ポイント)

※ 端数処理の関係で計が合わない場合がある。