

第4回高度物流人材シンポジウム

# 全体最適の実現に向けて

－高度物流人材に求められる知見と役割－

---

三菱食品株式会社

取締役 常務執行役員 SCM統括

田村幸士

# 総合商社における物流

## 貿易会社としての必要な物流の知見。

---

### 貿易に付随する、伝統的な物流の知見



海 運



保 険



港湾荷役



通関・  
ドキュメンテーション

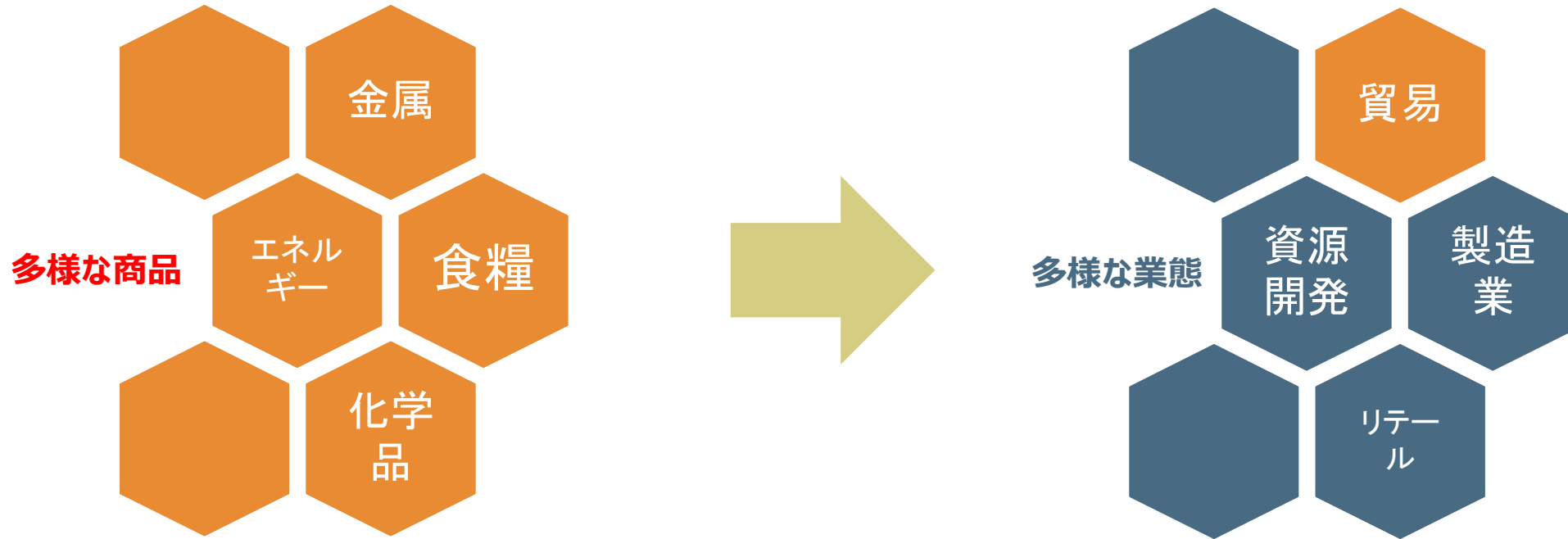


倉庫・ターミナル

# 総合商社における物流

業態の多角化に伴い、求められる物流の知見・スキルも広がる。

---



# 私の物流キャリア

様々な国や地域で、様々な業態・立場の物流と対面する。

---

## 20代

- 海運（不定期船）
- ドライバルク
- 欧米

## 30代

- 国際物流（コンテナ）
- 家電、事務機械
- 欧州、中国

## 40代

- 航空貨物行政
- 通関（AEO）
- 安全保障貿易管理

## 50代

- 海外物流（東南アジア、ロシア、中国）
- 自動車、アパレル
- 国内物流（倉庫）
- 食品（スーパー、コンビニ）

# 部分最適の罠

商品・業界の違いや、サプライチェーン上の立場による部分最適が追求されがち。



# 全体最適を実現するために

全体最適の実現を通じて、物流の持続性回復をリードする役割を高度物流人材は期待される。

---



閉じたサプライチェーン  
部分最適

開かれたサプライチェーン  
全体最適

# 他流試合のススメ

利害の異なる人、立場が異なる人との交流で「気付き」を得る。  
そして「昔話」ではなく、「未来の話」をしよう。

---

