

セコマグループの取り組み

2025年8月28日(木)
株式会社セコマ
渉外部 佐々木 威知





原材料調達・生産

食品製造

物流（商流・在庫・入出荷・運送）

小売

外販（自社ブランド製品を他の小売へ）

食品サプライチェーン経営の企業

原材料の調達～農作物

北海道 7農場135ha

年間約2,200トンの野菜を生産



製造工場

道内22工場 11市町に展開

●羽幌町

タ イマル乳品 (アイスクリーム)

稚内市

●豊富町

豊富牛乳公社 (牛乳・ヨーグルト)

●北見市

北香 (漬物)

●札幌市

北燦食品 (食品)
梅澤製麺 (麺類)
シェフグランール (洋菓子・和菓子・パン)

●小樽市

北源 (タレ・味付肉・豆腐・玉子焼)

小樽市

札幌市

●千歳市

北潤ボトリング (飲料水)

●苫小牧市

北燦食品 バナナ倉庫

●京極町

北海道ミネラルウォーター (氷・水・コーヒー)

奥尻島

函館市

●函館市

北燦食品函館工場

釧路市

国後島

蘭

根室市

●根室市・標津町

北嶺 (水産加工)
北海道日の出食品

物流拠点数
北海道13箇所
本州3箇所



配送センター網の構築



1984年



1985年



1989年



1990年



1991年



1992年



1994年

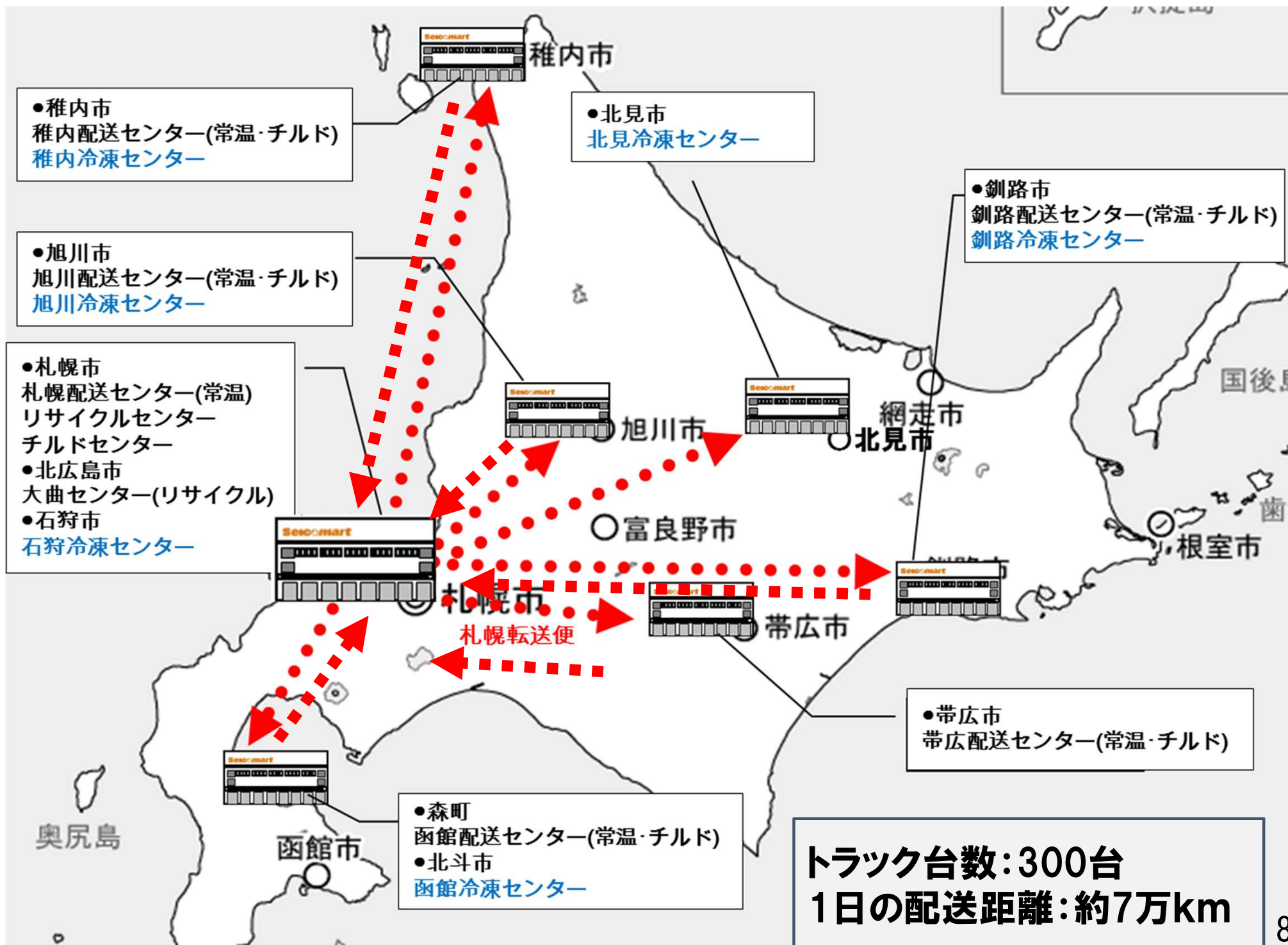
配送センター網の再構築





Seicomart

2001年札幌配送センター



グループ店舗数 2025年6月末

北海道	1,142店
関東	99店
合計	1,241店



全道を網羅する店舗網

175市町村 へ展開

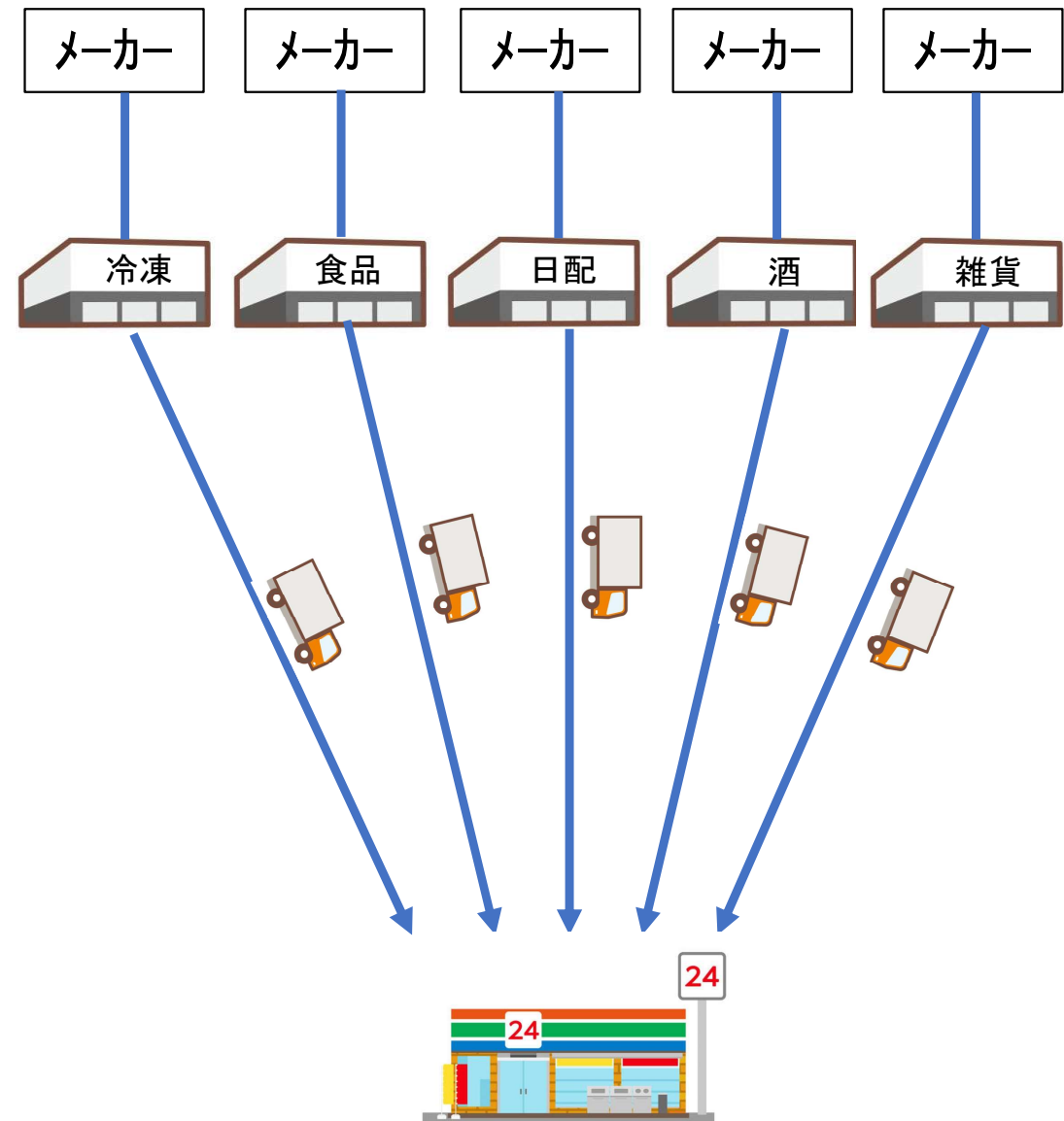
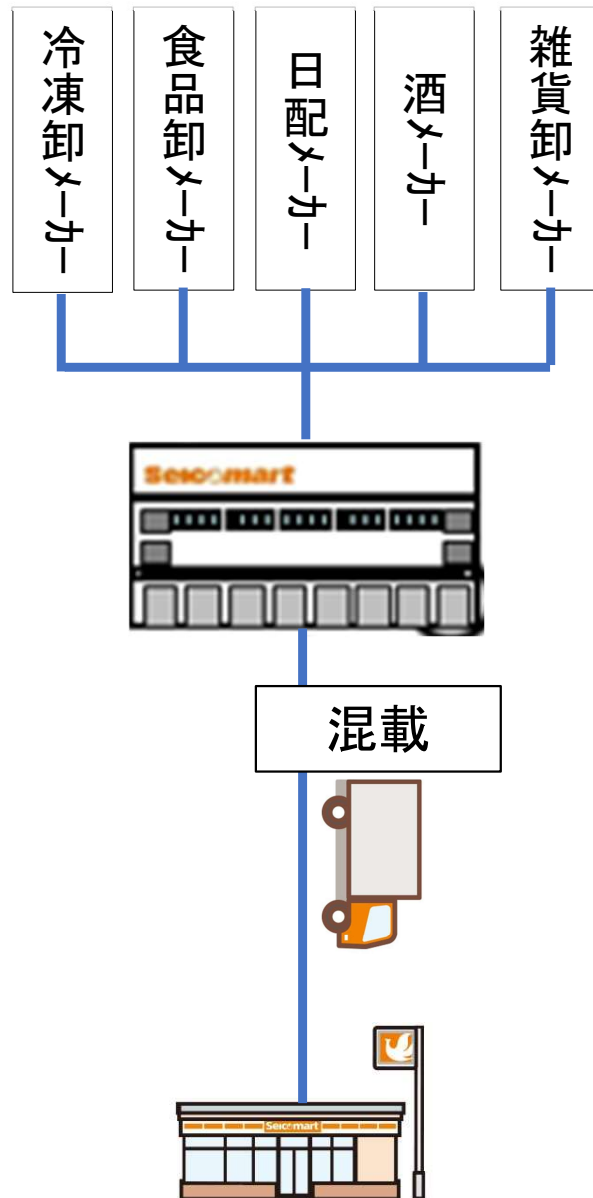
人口カバー率

99.8%

幌加内町、浦臼町、月形町、
神恵内村（残り4町村）

どうやって店舗網＝物流網を維持しているか？

配送センターの役割



物流で店舗を支える

配送の工夫

- エリアによって回数変動（効率優先）
- 店着時間前後あり
- 常温・チルド混載（一部冷凍も混載）
- 戻り車両の活用（引き取り物流）
- 積載率は80%以上（当社基準）





豊富町
牛乳工場

稚内市
物流センター

牛乳の集荷

札幌⇒稚内への転送

店舗・業務店配送

漬物・カット野菜を札幌へ

旭川市
物流センター



北見市
野菜加工工場



漬物・カット野菜の集荷

札幌市
物流センター

引き取り物流 の事例

静脈物流で 回収

牛乳パック

廃食油

古紙・段ボール

バイオディーゼルの精製と活用

車両用BDF



白老 精製設備

配送車両に使用

異業種の卸・物流

物流網



製造機能



飲食店

ホテル

病院売店

菓子専門店

書籍・新聞配送

2024年ベストプラクティス企業に選定

厚生労働省

北海道労働局

Press Release

厚生労働省北海道労働局発表
令和6年12月12日

照会先

厚生労働省 北海道労働局労働基準部監督課
課長 河合 博文
主任監察監督官 土谷 啓二郎
電話 011-709-2311 (内線 3545)

「ベストプラクティス企業との意見交換」を実施しました
～ 11月28日に北海道労働局長が株式会社オリタ物流を訪問 ～

厚生労働省北海道労働局（局長 ^{みとみ} 三富 ^{のりえ} 則江）は、毎年11月に実施している「過重労働解消キャンペーン」の一環として、働き方・休み方改善に積極的に取り組んでいる株式会社オリタ物流を「ベストプラクティス企業」^(※)に選定し、11月28日に、荷主企業である株式会社セイコーフレッシュフーズにて、運送事業者、荷主企業の各々の取組について意見交換^(※)を行いました。

※「ベストプラクティス企業」

「ベストプラクティス企業」とは、最もよいと思われる方法で働き方・休み方改善に積極的な取組を行っている企業のことです。

※意見交換の様子は、別途北海道労働局公式YouTubeでも配信します。



【記念撮影の様子】

「ベストプラクティス企業の選定」を記念して本田社長（右から2番目）、三富労働局長（左から2番目）を中心に写真撮影を行いました。

残業時間30%削減※2012年比

ドライバー年収150%※2012年比

往復実車のモーダルシフト

荷待ち時間の削減

積み・荷下ろし作業の効率化

航空機・鉄道へのモーダルシフト

空輸・鉄道輸送の取り組み

北海道へ

いよかん
シャインマスカット
みかん
いちご
柿



道外へ

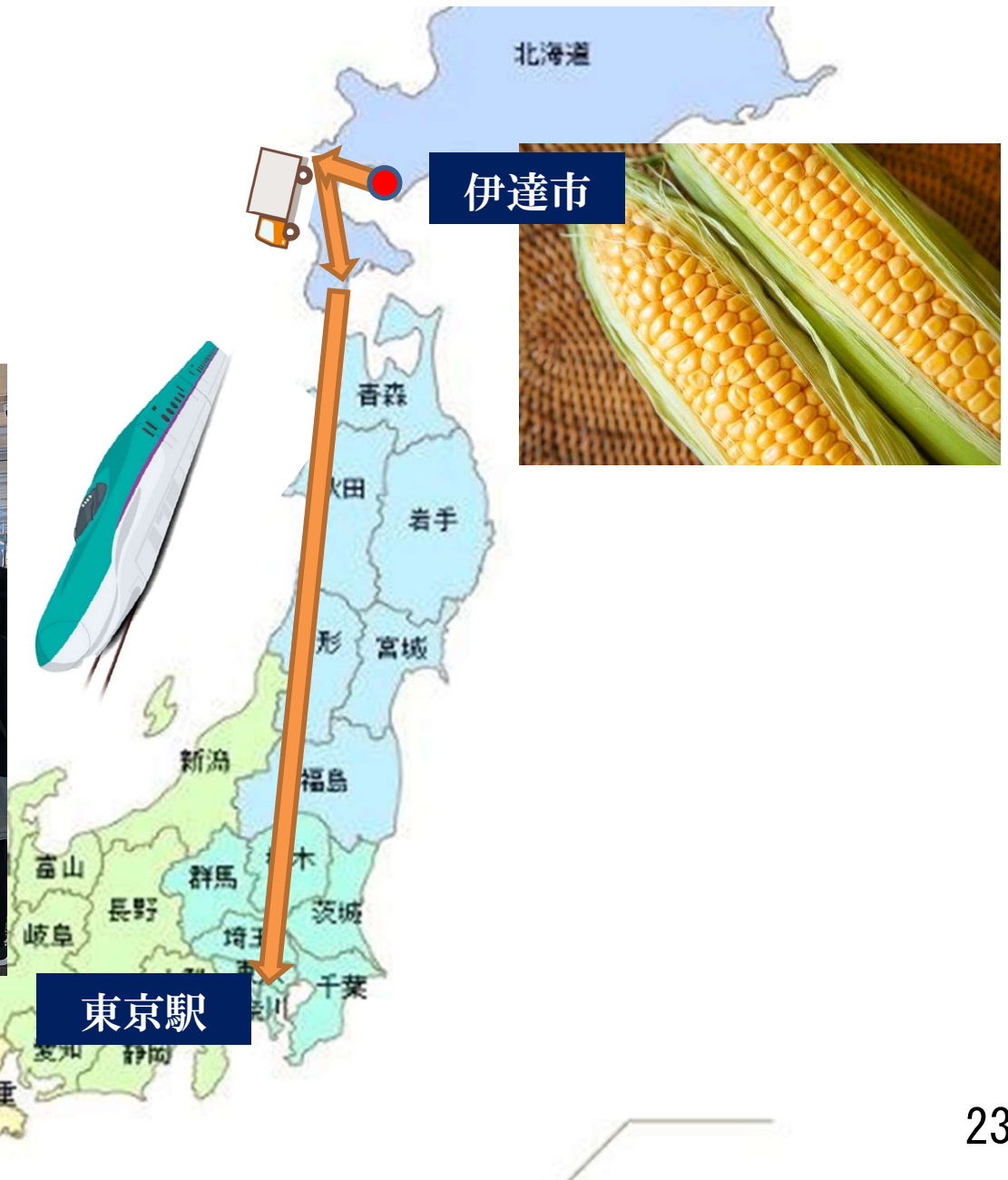
アスパラ
メロン
ハスカップ
山わさび
さくらんぼ
とうもろこし
牛乳
ヨーグルト
スイーツ

沖縄への乳製品輸送



モーダルシフトの事例

～北海道新幹線を使った旬の産品を東京へ～



ラストマイルへの取り組み

下川町 地域型MaaSへの参加 貨客混載タクシーの利用

災害時における応急生活物資の供給等に関する協定

株式会社 セコマ

下川町



石狩市 自動運転(公道)実験に参加



コンビニエンスストアから商品を発送

当別町 ドローン輸送実験に参加



最後に

- 高規格道路の早期建設
時間短縮、心理的負担の軽減、レジリエンス
- 災害時における物流センターの位置づけ
在宅避難者向けの店舗、避難所の物資供給力

セコマ

組み

29

29