令和7年度第1回イベント スモールコンセッションプラットフォーム 会員限定交流会



現地参加者によるプレゼンテーション(第1部)

北海道池田町

北海道中富良野町

埼玉県富士見市

東京都東大和市

神奈川県三浦市

千葉県木更津市

静岡県裾野市

株式会社 47partners

Airbnb Japan 株式会社 イケア・ジャパン 株式会社

たなべ物産株式会社

デロイトトーマツ リスクアドバイザリー 合同会社

西武信用金庫

株式会社エックス都 市研究所 長島·大野·常松 法律事務所

株式会社 エンジョイワークス

w

北海道池田町



◆スモールコンセッションプラットフォーム 会員限定交流会プレゼンテーション



遊休公的不動産の施設活用に向けた課題感

- 1. 北海道の多くの自治体同様、人口が少なく、財政規模にも限りがある。
- 2.行政域が広大で集落が点在していて、遊休公的不動産が散在している。 加えて施設数も少なくない。
- 3.近い将来遊休化していくことが予想される施設も多い。

北海道池田町

企画財政課管財契約係 三十尾泰博

財政再建団体からワイン造りへ



昭和27年3月の十勝沖地震や 昭和29年~冷害などにより財政難に

昭和31年4月1日 財政再建団体指定 ブドウ苗の改良、栽培、仕込、熟成を重ね、 昭和38年6月19日 果実酒類試験製造免許交付







昭和49年 ブドウ・ブドウ酒研究所(ワイン城)落成



昭和50年 まきばの家オープ

◆複数の遊休公的不動産の一体的・横断的な利活用検討◆













左:旧高島小学校(大規模建物)中:旧栗林医院(中規模建物)右:旧職員住宅(小規模建物)

令和7年度スモールコンセッション形成推進事業選定平成7年に9地区コミセンに6閉校小学校転用・・・ 令和の今は、維持管理する地域住民は高齢化 →利用廃止が出てきた→今後増える見込み







昭栄地区コミセン

川合地区コミセン

青山地区コミセン

小中一貫教育体制整備に伴う教員住宅の見直しへ



今後、遊休公的不動産は町内全域で増加する



数多く点在する遊休公的不動産の一体的利活用検討が必要

北海道池田町がすすめていること

- ・「まちの活性化」に資する、建物や土地の横断的 一体的利活用計画(=グランドデザイン)を作り 上げていく
- ・小さな人口規模、行政域の広大さ、希薄な人口集積、商圏の否隣接性、等北海道の市町村が持つ諸条件を勘案したグランドデザインの提案。
- ・中小町内事業者や個人、庁舎内の各監督部署等との議論や合意形成に時間や身体を割くことが可能な伴走体制。



◆最後に

十勝ワインが自治体ワイン醸造のきっかけになったように、 池田町の取り組みが小規模人口かつ大面積自治体の スモールコンセッション活用の先駆けになりたい



ワイン城から池田市街を望む

ワイン城は今年50年

まきばの家展望台から池田市街を望む

十勝ワイン発祥の碑

お聞きいただき、ありがとうございました

北海道池田町

œ

北海道中富良野町





閉校となる校舎に もう一度「未来」を灯す

終わりから、次の時代のはじまりへ

北海道中富良野町企画課定住促進係係長齋藤一也

閉校となる校舎に、もう一度「未来」を灯す



校舎が担ってきた役割、そして今

● 名 称:中富良野小学校(校舎・講堂・運動場)

● 所 在:北海道空知郡中富良野町北町8番8号

● 竣工年月:昭和53年11月(築46年)

構造:鉄筋コンクリート(2階)

● 規 模:4,511㎡

● 延べ面積:4,511㎡

● 敷地面積: 29,122㎡



▲ 中富良野小学校



▲ 北海道中富良野町

- 町中心部にある中富良野小学校が、令和7年8月でその役割を終える
- 本町には、同様に利活用未定の廃校が4校
- 廃校後の校舎は「公民館」として位置付けられ、体育館は地域行事などで使用されている
- 一方で、教室部分の活用が進んでおらず、物置化している校舎も存在する
- 現時点では、地域内での具体的な活用計画が定まっていない
- 老朽化や維持費の課題がある一方、地域の歴史と誇りを受け継ぐ「貴重な資産」である

現

閉校となる校舎に、もう一度「未来」を灯す



▶ 未来に向けた「再出発」のタイミング

- 特に中心部の中富良野小学校はアクセス・立地に優れる
- 地域住民や関係者から利活用への期待と声が寄せられる
- 「今」こそが方向性を定める重要な転換点
- 人の流れや交流を創出する拠点としての可能性

子どもたちの笑顔が再び戻ってくる場所に

- 教育、子育て、福祉、観光、地域の居場所など複合的な活用を想定
- 子どもたちが学び・遊び・地域と交わる場へ
- 地域と外部人材が協働し、「世代をつなぐ施設」として再生
- 子どもたちが可能性に挑戦し、多様な生き方や幸せを地域とともに育む拠点へ

閉校となる校舎に、もう一度「未来」を灯す

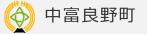


▶ 地域と共に、次の一歩を

- 町民の声を引き出すICTやワークショップなどを活用した、創意ある意見収集
- 市場調査に基づく、具体的かつ持続可能な機能提案
- ハード面での再生設計・空間提案
- PPP/スモールコンセッションを見据えた手法・スケジュール設計

▶ 校舎の記憶を、次の世代への贈りものに

- これは単なる「施設再生」ではなく、「まちの未来つくる」取り組み
- 子どもたちが笑顔で集える場所を地域とともに創っていきたい
- 世界を知り、世界を広げ、新しい価値を共に生み出す場に
- 何度でも挑戦でき、失敗を恐れず成長できる場に



ご静聴ありがとうございました。

w

埼玉県富士見市



埼玉県富士見市

(1)概要

人 口:113,455人

(R7.4.1)

面 積:19.77㎞

市制施行:1972年



W30

①池袋まで電車で30分以内

②首都30km圏内

(2)富士見市第6次基本構想

理想の"未来"の合言葉

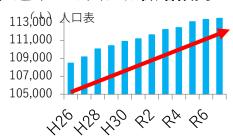
みんな笑顔☆ふじみ



(3)市の現状

① ベッドタウンとして発展し、近年でも人口は微増傾向を維持





- ② 平成 2 7 (2015) 年に「**ららぽーと富士見**」がオープン
- ③ 埼玉県企業局と連携し「富士見上南畑地区産業団地」を整備
- ④ P R 特別大使に「ももいろクローバー Z」を委嘱するなど、 シティプロモーション活動を推進
- ⑤ 新庁舎整備事業進行中

大御庵の杜緑地保全・活用事業



市内の貴重な緑地の取得とご寄附いただいた古民家を「大御庵の杜」と位置づけ、自然や文化に親しみ、憩い、交流できる空間の創出や地域活性化の拠点となるよう、整備・運営を行いたい。

大御庵の杜緑地保全・活用事業

≪基本コンセプト≫

『五感で観じる杜』 ~自然とふれあい、人が集う~



- ・視 覚…古民家、庭園、森林の景観
- ・触 覚…自然とふれあえる環境
- ・嗅 覚…自然及び古民家の香り
- ・聴 覚…湧水のせせらぎ、鳥のさえずりなど自然の音
- ・味 覚…古民家で味わう食事
- ・こころ…訪れた方それぞれにとって満たされる時間

≪想定する活用方法≫

- ①古民家及び緑地エリアの一体活用
- ②市内外から訪れる富士見市の新たな交流拠点
- ③独立採算での運営
- ④緑地や野生生物の保全
- ⑤湧水の活用

≪大切にしたいこと≫

- ①異空間を訪れるような感覚・体験
- ②自然、歴史、文化の交流拠点となる保全・活用

本事業を当市と推進していただける方を探しております。

東京都東大和市





東京都 東大和市



- ・都心(東大和市駅〜西武新宿駅まで35分)、立川市のベッドタウン
- ・人口は84,834人(令和7年5月末現在)で緩やかな減少傾向
- ・面積は13.42平方キロメートル(東西5.3キロメートル、南北4.3キロメートルの非常にコンパクトな市域)
- ・大正8(1919)年に6村が合併し、大きく和していくということで大和村となった。
- ・昭和2(1927)年に完成した村山貯水池(多摩湖)とその周辺の豊かな緑が特徴

NEXT 市の公マネの状況



市の公マネの状況

「公共施設再配置計画」の策定作業中

→施設の存廃自体が未定となっている施設が多く、活用に向 けて検討をできる施設が限られている

策定後は断続的に遊休不動産が発生

→公共施設再編課ではスモールコンセッションに大きな期待 を抱いている

時間的・面的に連鎖展開する スモールコンセッション

公共施設の統合・集約等によって遊休公的不動産が発生していく見込みであり、また既存の遊休公的不動産の 利活用も進んでいない。

これらについて、時間的・面的に連鎖展開するスモー ルコンセッションの取組により、市の財政的負担を軽減 もしくは事業として収益化し、かつ市民の生活の彩りと したい。

官民連携モデリング事業で ニーズ提案を実施



既存遊休公的不動産

官民連携モデリング事業で提示



ファーマーズセンター

隣接する市民農園の利用者 の体憩、農機具の貸出、ト イレ・シャワーの利用、集 会利用のために設けられた 施設。



吉岡堅二郎

第100年を超える古民家で、 国登録有形文化財。日本画家であった吉岡堅二さんが 晩年お住まいになっていた。



旧日立航空機株式会社変電所

第二次世界大戦の空襲の跡が 残る戦災建造物市文化財で、 都立公園内に公園施設として 設置許可を受けて設置してい る。 スモールコンセッションの 実施にあたり 民間事業者に期待すること





市民への魅力



公的不動産は地域の資産。他市から人が来るよう な魅力も使い方の一つではありますが、地域の方 に引き続き受されるような使い方をしたい。

財政負担無し&歳入



市の財政は非常に厳しく、初期投資を多額のキャ ッシュで行うことは困難です(建物、土地ならあ ります)。また、歳入も欲しい。

市を牽引



市はまだまだ官民連携の知識、経験が不十分で日 和ってしまうこともあるかも…温かく見守ってほ しいのと、引っ張っても欲しい。

長く一緒に



切り 短期間・単発のプロジェクトに留まらない、長期 的な、市に根付いてもらえるようなプロジェクト を一緒にやらせていただきたい。



ありがとうございました

東大和市 政策経営部 公共施設再編課

住所

〒207-8585 東京都東大和市中央3-930

メールアドレス

koukyoumg@city.higashiyamato.lg.jp

電話番号

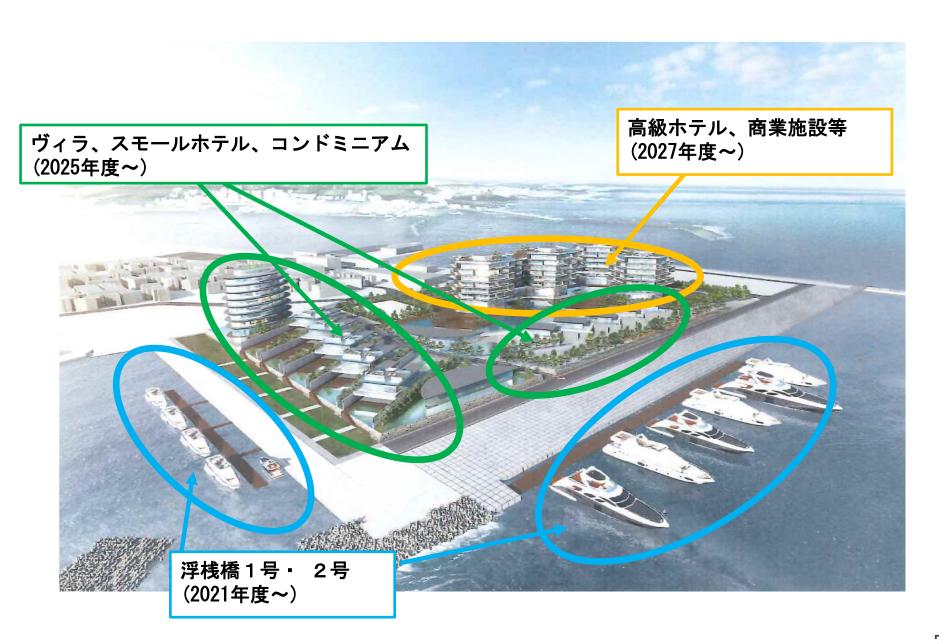
042-563-2111

ж.

神奈川県三浦市



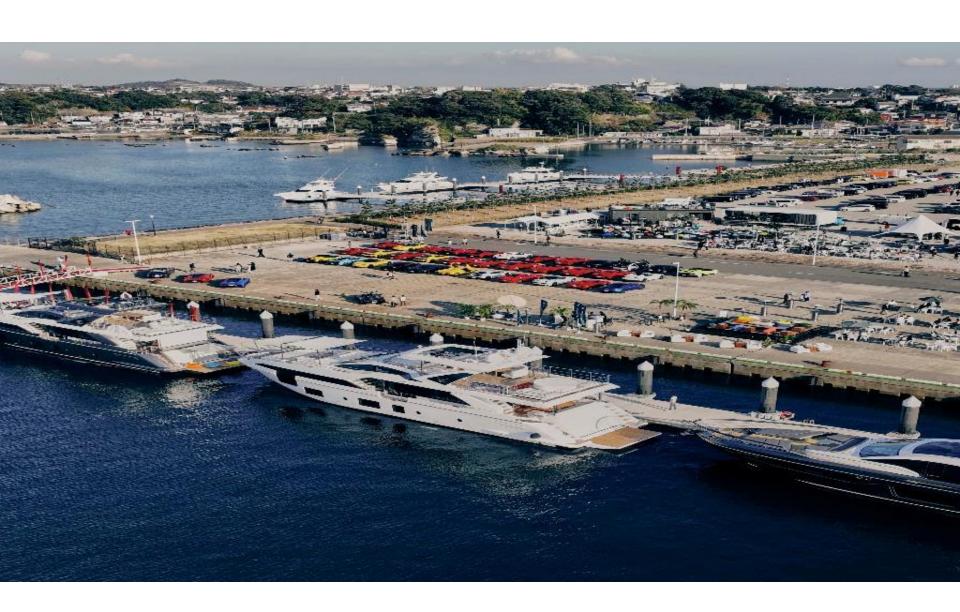
海業プロジェクトイメージ図



ブランディングイベント三浦ランデブー



ブランディングイベント三浦ランデブー



浮桟橋について

- 富裕層をターゲットとした宿泊施設等が興和により2033年を 目途に整備される
- 宿泊施設等の整備に先立ち、リゾートの海の玄関口として浮桟橋
 2か所を整備。うち1か所は、国内では稀な300フィートの
 スーパーヨットの係留が可能なもの
- 三浦市の公の施設として事業者が整備後、三浦市に寄付
- ・ 管理は公募によらない指定管理で期間は20年で設定
- 市側の費用負担は一切なし
- 維持管理、修繕、大規模修繕、再投資、すべて事業者負担

w

千葉県木更津市



1 木更津市のご紹介



- 木更津市は、地方創生に向けた新たなまちづくりの方向性として、2016年に「木更津市人と自然が調和した持続可能なまちづくりの推進に関する条例」、通称「オーガニックなまちづくり条例」を制定・施行。
- 本条例において、「持続可能な未来を創るため、地域、社会、環境等に配慮し、主体的に行動しようとする考え方」を「オーガニック」と定義し、「地域社会を構成する多様な主体が一体となり、木更津市を人と自然が調和した持続可能なまちとして、次世代に継承しようとする取組」のことを「オーガニックなまちづくり」と定義。



https://www.youtube.com/watch?v=PTxaRH9JJYU

動画で見る「木更津市」 是非、ご覧ください!

自治体情報

① 人口:136,765人(2025年6月末)

② 世帯: 67,428世帯

③ 面積:138.90平方キロメートル

④ 歴史:

木更津の歴史は古く、江戸時代には町人文化も流入し、木更津を全国的に有名にした歌舞伎「切られ与三郎」や木更津甚句が誕生。港町として栄え、昭和後半はカーフェリーも活躍。その後、陸上交通でも館山自動車道・圏央道・東京湾アクアラインがクロスする、今も昔も交通の要。童謡「証城寺の狸ばやし」の舞台の地として有名。



2 活用方策の検討が必要な施設



【対象施設の外観】



【対象施設の概要】

1	建物名称	旧)金田公民館			
2	所在地	千葉県木更津市中島1985			
3	都市計画	都市計画区域内 第一種住居地域			
4	接道状態	状態 二方向道路 東側7m、南側4.2m			
5	アクセス	最寄り駅巌根駅から直線距離で2,171m			
6	建設時期	1976年竣工(築48年)、1985年増築			
7	建物の構造	RC構造 地上2階建 (一部耐震壁付ラーメン構造)			
8	延床面積	534.7㎡(うち施設部分526.1㎡)			

- 木更津市金田地域交流センター「きさてらす」の供用開始(2019年4月)に伴い、その役目を終えた (旧)金田公民館。
- 「木更津市公共施設再配置計画 第2期実行プラン(計画期間:令和4年度~8年度)」において、 旧)金田公民館は、令和5年11月に耐震性能(IS値1.104)を満たしていることを確認。
- 計画期間内の取組として、旧)金田公民館については、「売却・貸付などの利活用を進めます。」と位置づけ。



3 会員限定交流会に期待すること



- 木更津市では、今後5年程度、市民ホール・図書館・中央公民館の機能を複合した<u>「吾妻公園文化芸術施設」の整備</u>、また、JR木更津駅前の市営立体駐車場(跡地/本年度解体)への<u>「駅前新庁舎」の整備</u>、加えて、JR木更津駅から木更津港(内港)に向かう<u>富士見通りの再整備</u>等、大規模なハード整備事業を計画。
- 人口減少・少子高齢化等の人口構造の変化に起因して、今後、益々右肩上がりの経済成長を見込むことが困難な時代において、先進的に公民連携に取り組む自治体間のネットワークや民間との共創による新たな価値創出は重要なテーマ。そのため、今回の会員限定交流会では、自治体間、又は民間事業者等との有機的なつながりを育むことを期待。

【吾妻公園文化芸術施設(イメージ)】



【ウォーカブルな歩行空間 富士見通り(イメージ)】



静岡県裾野市





裾野市の概況

富士山の"裾野"に位置する裾野市。 静岡県東部の東、神奈川県と接するところ、 東京から約90kmの距離にあります。







······全国約500位 ······静岡県内16位



約140km

······全国約800位 ······静岡県内12位

裾野温泉 ヘルシーパーク裾野

ヘルシーパーク裾野は目の前に富士山を臨む良好な眺望で、美肌効果の高い源泉かけ流しの温泉(露天風呂あり)、全面ガラス張りのバーデプール(水中運動やリハビリテーションに活用可能)があります。



ヘルシーパーク裾野の概要

ヘルシーパーク裾野の概要

施設名称	ヘルシーパーク裾野
所在地	裾野市須山3408番地
施設規模	敷地面積 19,900.3 m ² ※土地所有者 裾野市東富士農事組 合(貸付料330万/年) 延床面積 2,903.4 m ²
構造/階数	鉄筋コンクリート造 地上1階、地下1階
竣工年	平成13年(2001年)4月
主要諸室	浴槽(内風呂2基・露天風呂2基・家族風呂1基・サウナ2室)、レストラン、売店、休憩室、屋外足湯、事務所、駐車場ほか ※バーデプールは使用不可
運営方法	 指定管理 H30(2018)年4月~R4(2022)年3月 一般財団法人裾野市振興公社 R4(2022)年8月~R7(2025)年3月 株式会社富士開発 R7(2025)年4月~R10(2028)年3月 ゆうだい温泉株式会社
備考	防衛補助使用 市街化調整区域 (開発に係る緩和条件はP20参照)



ヘルシーパーク裾野のポテンシャル

ヘルシーパーク裾野に隣接する梅の里は、傾斜地に700本の紅白の梅と200本の桜が咲く 景勝地(無料)です。また、遊歩道と2つのクロスカントリーコースがあります。まとまった平地 には、宿泊施設を整備することも可能です



ヘルシーパーク裾野の目標

主な現状・課題

- ▶ ヘルシーパーク裾野は、現状市が指定管理料を負担して運営しており、さらには借地料も発生している。財政制約が厳しくなる中、市が費用を負担し 続けることが困難な状況であり、市内には民営の温浴施設も存在することも踏まえ、廃止も視野に入れた方針の検討を進めている状況である。
- ▶ 隣接する余剰地(梅の里)は、同様に借地料が生じていながら、無料施設であり収益を生み出していない。富士山の良好な景観を臨む平坦地を 含む土地であり、また土地利用制限もないことから、民間開発の高いポテンシャルを有している。
- ▶ 周辺には多様な観光資源(富士サファリパーク、スノーパークイエティ、道の駅(予定))が存在するほか、富士山登山ルートのアクセス上にあるなど、 観光需要が高いエリアで、パノラマロード沿線の観光拠点化が市の計画で位置づけられている。

事業コンセプト

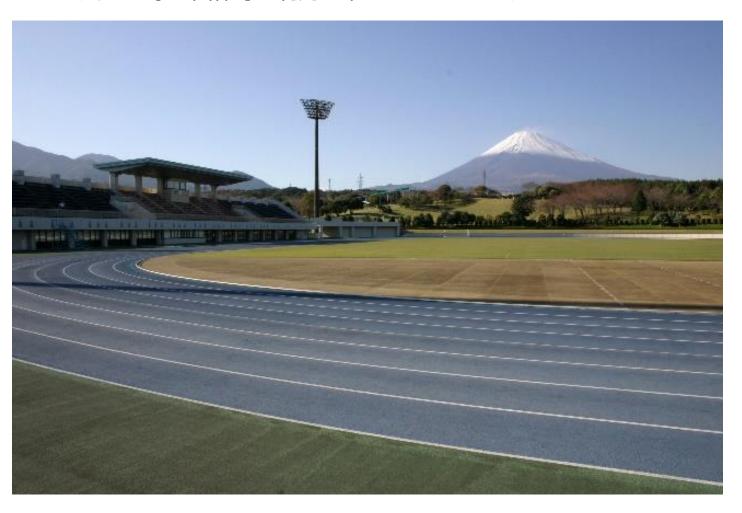
観光資源及びスポーツ・健康づくりの拠点としての最大活用



目標達成に向け、民間事業者目線で制約となる部分 (事業手法・利用料金・仕様発注等) の見直しを進めます

裾野市運動公園

公認(三種公認)を取得した陸上競技場を有する公園であり、野球場、テニス場の他、複数の広場を有しています。主に学生団体等の利用が中心となっています



裾野市運動公園の概要

裾野市運動公園の概要(1/2)

施設名称 裾野市運動公園 所在地 裾野市今里1616番1 敷地面積 13.7ha 施設 規模 ※土地所有者:裾野市東富士農事組 合(貸付料2,270万/年) 陸上競技場(三種公認(R8.3まで)) 主要 施設 ※以降四種公認取得予定 : H8.4供用開始 : 全天候ウレタン舗装400m×83-ス、収 容人員5.892人 野球場 : H13.4供用開始 : グランド面積13,396㎡、 収容人員4.710人 テニス場 :人工芝6面、収容人員336人 多目的広場: クレイ舗装6.180㎡ やすらぎの広場:練習用走路3コース、 8.500 m 芝生の丘: 31,463mf 駐車場:普通車444台、バス12台 • 指定管理※ 運営 方法 R2(2020)年4月~R7(2025)年3月 すそのシティスポーツパーク共同企業体 R7(2025)年4月~R10(2028)年3月 シン コースポーツ・静岡ビル保善共同事業体 備考 • 防衛補助使用



※指定管理の対象施設は、裾野市民体育館、裾野市運動公園総合体育施設、裾野市運動公園、裾野市総合グランド、裾野市深良グランド、裾野市須山テニス・フットサル場が一体的に対象となっている

裾野市運動公園のポテンシャル

裾野市運動公園は、各施設から富士山を臨むことができる良好な眺望を有しており、広場など の余剰スペースが生じています。都市公園のためPark-PFIの導入、隣接地への宿泊施設の整 備も可能です。









裾野市運動公園の目標

主な現状・課題

- 裾野市運動公園は、稼働率の低い施設や有効に活用されていない広場等、賑わい創出のポテンシャルがある。また、当該公園は公認陸上競技場
- 指定管理料に加え、ヘルシーパーク裾野や梅の里と同様に借地料が生じており、いずれの施設も低価格で収益が生み出せていない。利用率の向上
- 中規模程度の宿泊施設やトレーニング施設の不足が挙げられている。公園内には自由広場等有効活用 されていない土地が存在しており、民間投資による新たな機能の導入も期待される。

事業コンセプト

裾野市運動公園を活用したスポーツツーリズムの推進



目標達成に向け、民間事業者目線で制約となる部分 (指定管理対象施設グループ・業務内容等) の見直しを進めます

スモールコンセッションの検討

富士山を臨む美しい景観と豊かな自然に囲まれた対象施設や、その周辺余剰地を最大限活用いただける民間事業者を求めています!





- 観光資源及びスポーツ・健 づくりの拠点としての活用
- 裾野市運動公園を活用した スポーツツーリズムの推進
- 余剰地を活用した宿泊等の 収益施設の整備

など・・・

現地説明会へ是非ご参加ください

ヘルシーパーク裾野・裾野市運動公園への 民間活力の導入を検討しています!



日時 2025年7月17日(木) 13 時 30 分~16 時 00 分 場所 ヘルシーパーク裾野 (裾野市須山 3408) 裾野市運動公園 (裾野市今里 1616-1)

<目的>

- 対象施設の現状・課題、現時点で市が考えて いる事業の方向性をご説明します
- 実際の施設を見学いただくとともに、興味・関心 のある事業者様同十の交流が可能です

富士山を臨む美しい景観と豊かな自然に囲まれた対象施設やその 周辺余剰地を最大限活用いただける民間事業者を求めています!

- (例) 観光資源及びスポーツ・健康づくりの拠点としての活用
- (例) 裾野市運動公園を活用したスポーツツーリズムの推進

(例) 余剰地を活用した宿泊等の収益施設の整備 など

裾野市総務部公共施設経営課 電話 055-995-1802





市ホームページの参加申込 フォームよりお申し込みください 【申込期限】

7月11日(金)17時

参加申込フォームより お申し込みください 【申込期限】 7月11日(金)17時



当日の集合場所及び詳細資料は

株式会社47partners



01. 会社概要



株式会社47partners

47 PARTNERS.

会社名

株式会社47partners (フォーセブンバートナーズ)

代表取締役

横尾 隆義

所在地

〒170-6045

東京都豊島区南大塚2-38-1リードシー大塚

MIDPOINT大塚6-19

設立年

2022年4月

電話番号

03-5985-6655

資本金

3,000万円(資本準備金2,000万円)

事業内容

・地域再生、観光再生事業の企画および支援

・空き公共施設、古民家活用等の企画および支援

・地域映像コンテンツ情報発信・制作

・第三セクター、DMOなど事業再生

·移住定住施策支援

·AIによる業務効率化支援

・ふるさと納税に関する支援



登壇者プロフィール

代表取締役 横尾 隆義

地域創生事業に於けるサービス実績

- ・法務省刑務所跡地利用コンサルティング
- ·総務省農村漁村体験交流計画策定支援事業
- ・廃校を活用した団体宿泊施設の企画・運営
- ・古民家を活用した宿泊施設・飲食店の企画・運営
- ・地元特産品・農産物の販売店舗の企画・運営
- ・国土交通省貨客混載と定期バスを活用したマルシェ実証実験
- ·地域DMOの立ち上げ・運営
- ・第三セクターでの「道の駅」の再生計画支援
- ·自治体定住·移住·関係人口政策支援
- ・公園整備事業、公共施設建て替え事業
- ·民間不動產開発事業支援
- 「ふるさと納税」に関する販売支援
- 総務省地域力創造アドバイザー
- ·一般社団法人 地域人材基盤
- ·公益社団法人 経済同友会
- ・楽天グループ株式会社 顧問
- ・株式会社 W TOKYO スーパーバイザー











02. 取組実績

ちょうなん西小 仲間と泊まる学校

(改修前用途) 長南西小学校



(改修後用途) 貸切団体宿泊施設











所在地	〒297-0145 千葉県長生郡長南町佐坪1348-1		
規模	敷地規模:約15,000 m²(15000㎡) 宿泊可能人数:最大84名まで対応(20名~84名)		
施設機能	宿泊・研修・自然体験など多目的に使える"まるごと貸切できる 元小学校"。スポーツ施設、ものづくり、温浴施設等		
事業経費	施設整備事業費 50百万円		
これまでの 経緯	2017年3月 長南町の少子化・統廃合の影響で、旧「長南町立西小学校」は 120年の歴史に幕を閉じ、閉校 再活用構想の始動:過疎対策と地域活性化の一環として、長南町 と株式会社マイナビが協議をスタート。遊休資産を活かした地域 づくりの一環として、校舎の存続とにぎわいの創出を目指す 2018年7月1日 廃校舎を全面リノベーションし、団体宿泊施設「仲間と泊まる学 校 ちょうなん西小」としてグランドオープン 目的:地域住民にも開放されるカフェや図書室・キッズルームを 併設し、地域交流と活性化 教室 → 宿泊室、浴室、給食スタイルの食堂 職員室 → カフェ 校庭・体育館 → スポーツ・レクリエーション利用可 施設の狙い:最大84名対応の団体宿泊施設として、学生合宿・企 業研修・団体旅行向けに活用		
取組による効果	地域資源の有効活用: 廃校を再活用し、維持費の削減と地域資産の価値向上を実現。 交流人口の増加: 団体宿泊・研修施設として県内外からの利用者が増加。メディア露出による認知度アップ。 地域経済の活性化: 飲食・観光・農業体験など地域内消費の機会が拡大。 地域との接点づくり: 地元住民との協働イベントやカフェ運営で 交流が生まれる。「移住者」「定住者」企画でのプロジェクト発足。 (ほぼみち物産㈱) 教育・学びの場の継続: 学びの場としての校舎機能を、形を変えて存続。		

03.本日の交流会

会員交流会で期待すること

- ①前頁の事例に実践者(運営側)として関わったことで得た、「地域資源を民間活用するノウハウ」を、他域でも生かせる場があればぜひ連携したいと考えています。
- ②今後も同様の取組事例を全国に広げていきたいので、「活用方法に困っている施設」や「地域でプレイヤーが不足している自治体」があれば、ご一緒できる機会を探りたいです。
- ③成功事例として知っていただき、活用の選択肢として持っていただければ嬉しいです。



弊社の強み

- ①現場を重視し、既存施設の資 産を最大限引き出す。
- ②新しいアイデア・企画を地域や パートナー企業と実現すること。



自治体様へお伺いしたいこと

「やってみたいが人がいない」「活用のアイデアが浮かばない」といったお悩みがあれば、ぜひ聞かせてください!

- ・地元に活用プレイヤーがいない
- ・施設はあるけど、使い道が定まらない

他にも

- ・地域の雇用や若者のチャレンジを後押ししたい
- ・地域の住民や団体が、自ら動き出すためのサポートについて など

Airbnb Japan株式会社









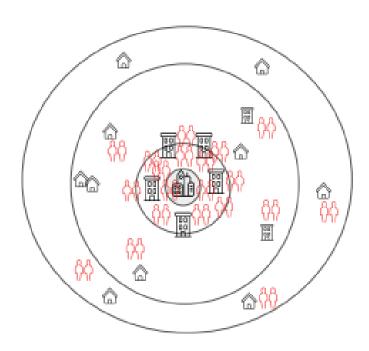






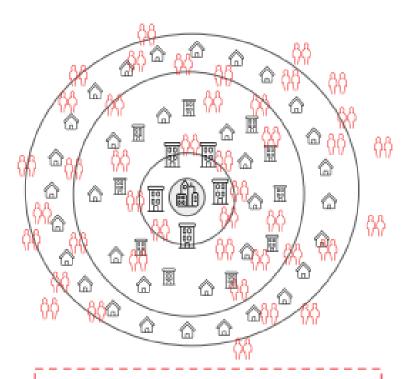
二地域居住の促進に向けた 民泊の活用

従来(既存施設のみ)



宿泊施設が中心部・商業エリアに集中

Airbnb の可能性



空き家・空き部屋・古民家の利活用が可能

→ 地域単位の分散的活性化に貢献

民泊の活用・地域経済への貢献



低い初期投資 への期待

遊休資産(場所・時間)を活 用して宿泊と体験を提供

- 空き家
- 空き部屋
- 空き店舗



新しい導線

暮らすような体験を求めてホストやユニークなお家をきっかけに訪れるため、今まで人の流れがなかったところに新しい導線が 生まれる

経済効果



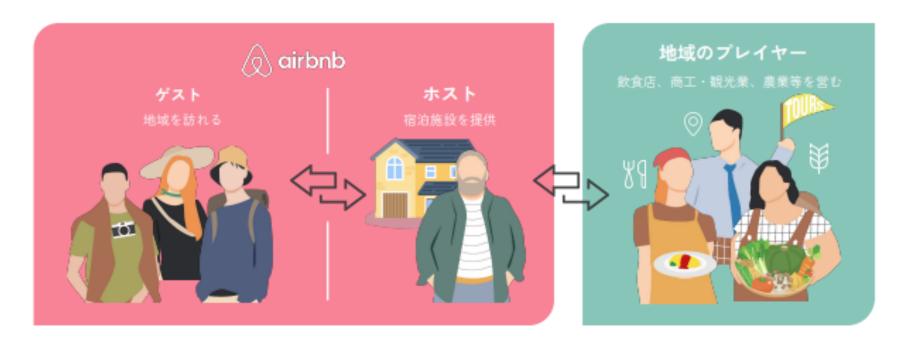
地元住民と同じように過ごすこと により、地域のお店、スーパー、 商店街、カフェなどの利用が増 える



体験型の旅を支える チェック インサポート、 クリーニングな どの物件管理や移動をサポート する周辺サービスが必要となる

Airbnbの特徴:交流型観光

宿泊施設(ホスト)がゲストと地域をつなぎ、「交流型観光=暮らすように旅をする」を 推進することで、観光コンテンツや大型宿泊施設が少ない地域でも、大きなチャンスがある



地域資源の活用

空き家の増加は全国的な課題

- 管理不全な空き家等による外部不経済は、防災・防犯、衛生、景観など多岐にわたる
- また、空き家等の管理不全は、物件の市場性の低下をもたらし、不動産としての有効活用の機会損失にもつながる懸念がある

空き家活用のメリット

- 家主:資産の継承、新たな収入源、地域への 貢献
- 旅行者:地域文化の体験、人との交流、新たな気付きや発見の機会





北海道清水町の公務員宿舎の宿泊施設活用

- 「まちまるごとホテル」計画
- 観光促進から移住へとつなげる取り組み

- 1. 現役町長が自宅で民泊
- 2. 自治体職員の民泊による副業解禁
- 3. 移住体験住宅を Airbnbに掲載

※Airbnb掲載後、20代~30代や、 外国の方の問い合わせも増える。 (清水町商工観光課)



現在では町内に 33リスティング、100人泊/日が可能に。

- 宿泊施設の不足
- 空き店舗・空き家の増加
- 交通の便が良いが、通過される町
- 景色や食など強みはあるが PR不足





清水町が提供する宿泊施設の利用者数

	施設利用者数	合計滞在日數
2018年度	9組19名	179日間
2019年度	15組29名	325日間
2020年度	14組34名	268日間
2021年度	9組22名	238日間
2022年度	46組81名	495日間
2023年度	61組142名	799日間

仲介サイト (OTA) 経由の宿泊者

	掲載数	宿泊者数
2021年度以前	0	0
2022年度	11件	56組
2023年度	34 件	196組

■2022年度途中から取り組みを開始

イケア・ジャパン株式会社



■プレゼン資料

【1枚目】会社概要とプロフィール

会社名 イケア・ジャパン株式会社



会社概要 家具・インテリア用品雑貨の販売

登壇者プロフィール

- ・2006年イケアジャパン株式会社入社し、販売部門リーダーとして所属
- ・2010年法人部立ち上げに伴い、責任者として 異動
- ・2014年お客様相談窓口責任者として異動
- ・2017年~BtoB向けの外商営業として現在に 至る

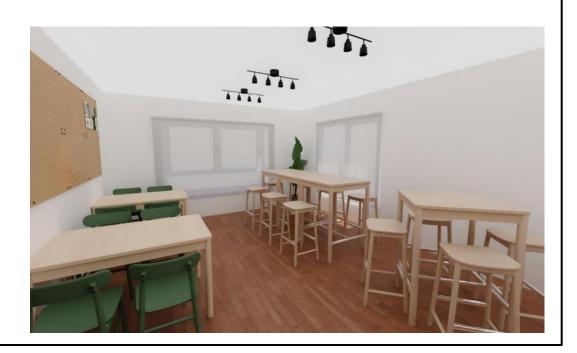


■プレゼン資料

【2枚目】移住者向け施設への家具類導入

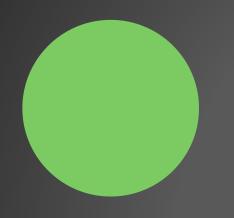
- ●「移住者向け施設への家具導入」などの問い合わせも増えています。
- ●「古民家再生」などの企画があれば、ぜひご協力希望します。





たなべ物産株式会社







たなべ物産株式会社

地域の発展と共に歩む

昭和8年創業 撚糸の加工製造・販売から 不動産事業、 金属製建具の設計施工、販売へ

地域の現状や未来を考え、 リフォーム・リノベーション、 地域連携に取り組み、 地域と共に発展する会社。



草間 亜樹 (くさま あき)

1994.7~2024.3 八王子市役所勤務 企画政策部門、「日本遺産」担当などを歴任

2024.4~

たなべ物産株式会社勤務 地域連携事業部 部長 ランドスケープデザイン 博物館学芸員資格取得





取組事例①

UR都市機構団地再生「住棟ルネッサンス事業」

AURA243多摩平の森

東京都日野市多摩平3-1-7 敷地面積 3,609.65㎡ 鉄筋コンクリート造 地上4階 24戸

既存建物竣工 1960年 リノベーション竣工 2011年

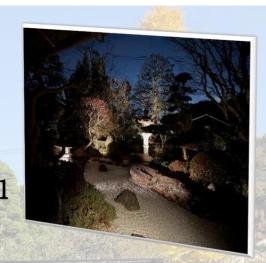
貸し庭、貸し菜園併設の賃貸共同住宅~2030年度 事業終了



取組事例② 指定管理業務

八王子市立高尾駒木野庭園

東京都八王子市裏高尾町268-1 敷地面積 2,900㎡





昭和7~15年頃に建築・増築された戦前の 日本家屋と、平成24年の開園に向けて整備 された日本庭園を有する都市公園を維持、 管理に携わって14年目。

地域連携による自主事業も展開。建物の老朽化と植栽管理が課題。



- ▶ "公"の物件のリノベーション、活用
- ▶ 指定管理からスモールコンセッションへの可能性
- > 地域連携(産官学連携)による地域の課題解決へ



スモールコンセッション・プラットフォーム

ノウハウの共有/地域間連携





デロイトトーマツリスクアドバイザリー 合同会社



国内最大級のビジネスプロフェッショナルグループの一員として、グループで連携しながら官公 庁や民間企業様へソリューションを提案しています

会社概要

デロイト トーマツ リスクアドバイザリー 合同会社

東京都千代田区丸の内3-2-3丸の内二重橋ビルディング

Tel: 03-6213-1300

Deloitte.

http://www.deloitte.com/jp

デロイト トーマツ

【概要】

- 「専門家の社会インフラ」となることを使命とし、官公 庁・民間企業様向けにアドバイザリー業務をご提供
- デロイトトーマッグループは、国内約30都市以上に2万名を超える専門家を擁するビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人が、監査・保証業務、リスクアドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリー、税務、法務等を提供

登壇者プロフィール

永田 斎記(ながた いつき) 名古屋事務所在籍

愛知県名古屋市中村区名駅1-1-1 JPタワー名古屋

Tel: 090-6501-1779

Mail: itsuki.nagata@tohmatsu.co.jp

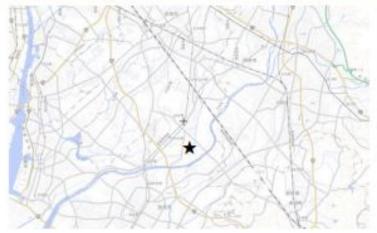
【略歴】

- 建設コンサルタントを経て現職
- 現在は遊休公的不動産の利活用、官民連携業務を 中心に従事
- 建築、都市計画・デザイン分野が得意 一級建築士

規制や事業性が厳しい立地にある古民家を、官民連携で保存・利活用するプロジェクト いかに事業を成立させ、かつ周辺のまちづくりに貢献できるかが問われています

取り組み実績





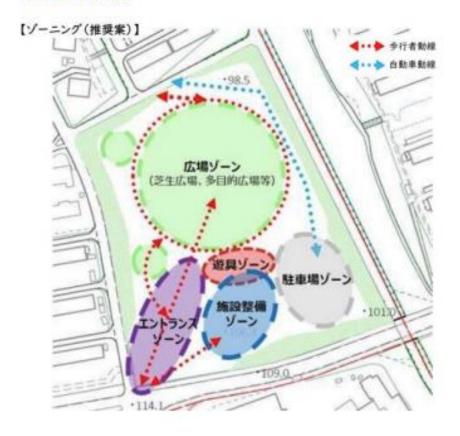
出所:安城市. 史跡本證寺境内整備基本計画. 令和5年5月

所在地	愛知県安城市			
規模	建築面積203㎡			
施設機能(予定)	飲食提供、ボランティア活動、学習機能等			
事業費等	施設整備事業費 未定			
これまでの経緯	古民家含む「本證寺境内」について整備基本構想を策定(平成26年) 境内が史跡に指定(平成27年) 境内の保存活用計画を策定(平成28年) 境内の整備基本計画を策定(令和5年)			

- ・史跡内、都市公園内、市街化調整区域内にある公有化した古民家(登録有形文化財)を利活用する
- 文化財保存と利活用の両立、集客の 厳しい市街化調整区域内での事業成 立が主な課題
- ・史跡内にある城郭寺院は周辺住民が 古より支えており、本プロジェクトもま ちづくりの観点からも検討中

人口減少・少子化が進む地方のニュータウンの再生に向けた公園リニューアルプロジェクト 公共の負担軽減と民間の収益のバランスをとることが、実現に向けたカギとなっています

取り組み実績



所在地	大阪府富田林市					
規模	公園面積 27,991㎡,延床面積 2,600㎡、					
施設機能	公園+子育て支援、健康増進、交流機能					
事業費等	施設整備事業費(概算)約25億円					
これまでの経緯	ニュータウン問題の顕在化に伴い、再生に向けた検討に着手(平成29年) 公園等の再整備に向けて基本構想策定(令和4年) 官民連携手法での整備・運営に向け検討中					

- ・地方ニュータウンに子育て世代を呼び込み、再生を目指す
- リーディングプロジェクトとして、公園 リニューアル(子育て施設等導入)
- DBOとPark-PFIを組合せることで、 公共と民間の負担バランスを最適化

出所:大阪府富田林市.金剛中央公園·多機能複合施設等整備基本計画.令和6年3月

会員交流会で期待すること

- 遊休公共不動産の利活用検討
- 官民連携事業(大小問わず)

弊社では、元官公庁職員や地元に思い入れのあるメンバーが、地域に根差して活動を行っています

お困りごとなど、ぜひお気軽に意見交換させてください!

w

西武信用金庫



西武信用金庫『公益公協部』のご紹介

~令和7年度全営業店と共に~

令和7年6月27日



西武信用金庫 SEIBU SHINKIN BANK

西武信用金庫概要 (2025年3月末現在)

本店所在地 : 東京都中野区中野2-29-10

設立年月日 : 1969年(昭和44年)6月30日

店舗数 : 76店舗(東京都71店舗、埼玉県2店舗、

神奈川県2店舗、インターネット1店舗)

預金残高 : 2兆1,953億円

貸出金残高 : 1兆4,954億円

出資金総額 : 240億円

出資会員数 : 99,416人

当期純利益 :80億円

コア業務純益:104億円

自己資本比率:13.87%

不良債権比率: 1.87%

常勤役職員数:1,211人

JCR格付2024年10月取得

人+ (安定的)



西武信用金庫 SEIBU SHINKIN BANK

当金庫の理念

基本理念

『人間主義』 = 人がすべて

『人間主義』とは、役職員一人ひとりが組織の中で個性と能力を最大限に発揮し、地域のお客さまとのつながりを深めて共に発展する、すなわち、人が経営のすべての原点であるという考え方です。

経営理念

1 »

社会的責任を 果たすために健全な 経営をします 2 »

お客さまへの支援活動を 通じて地域社会の 発展に貢献します **3** »

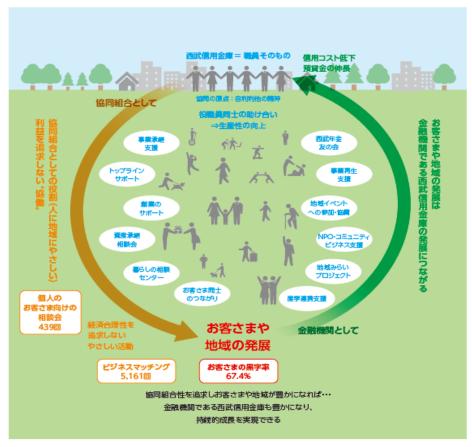
一人ひとりの個性と 能力を最大限発揮できる 職場とします





私たちの事業

自社の利益の最大化を目指す事業とは違い、 協同組織としてお客さまを"しあわせ"に、地域を"豊か"にすることが目的

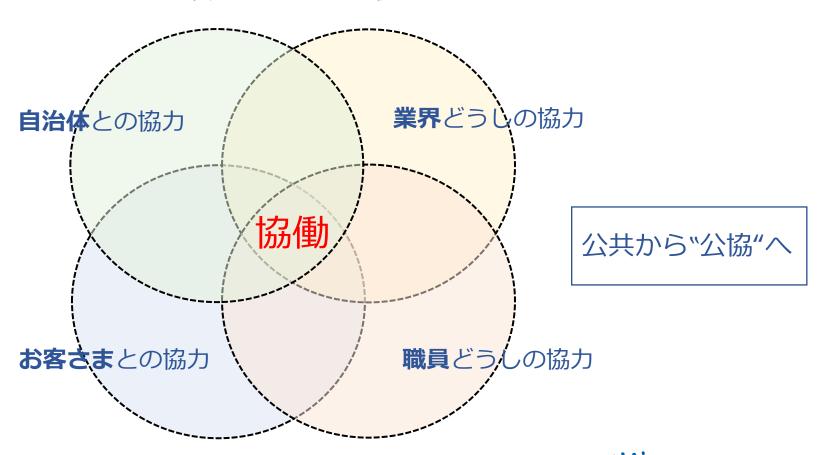






『公益公協』への思い

自治体・お客さま・業界・職員等との協力を目指します。





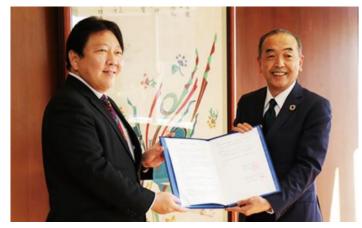
自治体との連携

見守り協定

左記の色の自治体と見守り協定を 締結しております。

	青梅市	瑞穂町	入間市	東村山市	西東京市	練馬区	豊島区
	田の出町	武蔵村 山市	所沢市	東久留米市	武蔵野市	中野区	文京区
桧原村	あきる 野市	羽村市	東大和市	小平市	杉並区	新宿区	千代田区
相模原市	八王子 市	福生市	国分寺市	小金井 市	三鷹市	渋谷区	中央区
	町田市	昭島市	立川市	府中市	調布市	目黒区	港区

中野区・千代田区・中央区・港区・新宿区・文京区・目黒区・ 渋谷区・杉並区・豊島区・練馬区・八王子市・立川市・武蔵野 市・三鷹市・青梅市・府中市・昭島市・調布市・小平市・東村山 市・国分寺市・東大和市・武蔵村山市・羽村市・あきる野市・ 西東京市・瑞穂町・日の出町・所沢市・入間市(31自治体) ※上記灰色部分の自治体については、協定のない自治体 見守り協定では 地域で安心して暮らせるまちづく りを推進することを目的に、自治 体との連携を図ります。



<締結式様子 中野区(2022年12月7日)>



自治体との連携

(特定) 創業支援等事業

(特定) 創業支援等事業締結後に創業セミナーの開催を 行い地域の事業者の創業を支援をしています。

	青梅市	瑞穂町	入間市	東村山市	西東京市	練馬区	豊島区
	日の出町	武蔵村 山市	所沢市	東久留米市	武蔵野 市	中野区	文京区
檜原村	あきる 野市	羽村市	東大和市	小平市	杉並区	新宿区	千代田区
相模原 市	八王子 市	福生市	国分寺市	小金井 市	三鷹市	渋谷区	中央区
	町田市	昭島市	立川市	府中市	調布市	目黒区	港区

左記の色の自治体と(特定)創業支援等事業 を締結しております。

中野区・杉並区・豊島区・練馬区・八王子市・立川市・武蔵野市・府中市・昭島市・小平市・東村山市・国分寺市・福生市・東大和市・東久留米市・武蔵村山市・羽村市・あきる野市・日の出町・所沢市・入間市・相模原市(22自治体)



上記のセミナーは、産業競争力強化法に基づく 「特定創業支援等事業」に対応したプログラムです。 国の認定を受けた自治体の特定操業支援等事業に 対応しています。





自治体との連携

企業版ふるさと納税

左記の色の自治体に企業版ふるさと納税により 寄付を行いました。

	青梅市	瑞穂町	入間市	東村山市	西東京市	練馬区	豊島区
	田の出町	武蔵村 山市	所沢市	東久留 米市	武蔵野 市	中野区	文京区
檜原村	あきる 野市	羽村市	東大和市	小平市	杉並区	新宿区	千代田区
相模原 市	八王子 市	福生市	国分寺市	小金井 市	三鷹市	渋谷区	中央区
	町田市	昭島市	立川市	府中市	調布市	目黒区	港区

八王子市・青梅市・昭島市・町田市・東村山市・東大和市・ 東久留米市・武蔵村山市・羽村市・あきる野市・西東京市・ 日の出町・檜原村・入間市(14自治体)

※上記灰色部分の自治体については、令和6年度の地方交付税の不交付自治体及び企業版ふるさと納税未実施自治体

企業版ふるさと納税では 14の自治体に地域経済活性化を支援!



<締結式様子 羽村市(2024年3月15日)>





自治体との協働の取組み

協働カテゴリー

連携協定

産業振興

寄付・ボランティア

観光

基金運用サポート

交流人口增加

まちづくり

移住・定住促進

脱炭素・SDGs

金融教育



まちづくり

・PPP/PFI手法の導入支援

杉並区の杉並公会堂の建替えをPFI事業を 通じて支援しています。

土地開発公社への支援により、自治体の 円滑なまちづくりを推進しています。







<中野サンプラザ>

・地域通貨支援

地域通貨についても自治体との連携により 地域経済の活性化を支援しています。

・地域みらいプロジェクト

各営業店の若手職員が地域の事業をサポートします。

・地域経済分析システム(RESAS)の出前講座

自治体の職員の業務効率化のため、RESASを活用した勉強会を開催します。





交流人口增加

- ・地域イベントへの協力
- ・金融機関での相互イベント誘致による地域活性化



足立成和信用金庫様のイベント に当金庫のお客さまの出展協力 <2024年3月23・24日>



中央区で開催された 「老舗フェスティバル2024」 に協賛及び当金庫お客さまの出 展誘致及びスタッフ参加 <2024年10月18日・19日>



多摩信用金庫様、青梅信用金庫 様ど合同で認知症予防セミナー を開催しました。 <2023年9月11日>



当金庫のビジネスフェア及び物 産展に複数の地域金融機関に協 力いただいた。

<ブジネスフェア: 2024年11 月12日、物産展: 2024年5月20

~24日>





移住・定住促進

- ・東京NEWスタイル(移住者専用住宅ローン)
- ・さいたまNEWスタイル(移住者専用住宅ローン)
- ①当金庫の営業エリア内の特定地域に対する 地域活性化のため、移住及び定住の促進に向けた メニューを導入いたしました。
- ②人口減少に悩む自治体に対して本商品を活用して、 地域金融機関として地域を支援を考えております。

<対象エリア>

青梅市、福生市、武蔵村山市、羽村市、 あきる野市、西多摩郡瑞穂町・日の出町・ 檜原村・奥多摩町、埼玉県入間市







今後の取組み(1)

・ビジネスフェア



令和6年度(第24回)

出展者・団体数:249社

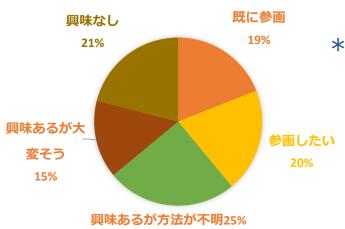
来場者数:3,688名

マッチング件数:2,578件

・公民連携意向調査を実施

「販路開拓の一つとして公民連携に興味がありますか?」

公民連携意向調査結果



*79%の事業者が公民連携事業に参画・参画したい、 あるいは興味があると回答



今後の取組み(2)

・意向調査をふまえ今後の活動

・取引先企業様と自治体様を繋げたい

・今後やりたいこと・・・





公益公協部

〒164-8688

東京都中野区中野2-29-10

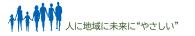
電話:03-6382-7141

FAX: 03-3384-6129

URL: https://www.shinkin.co.jp/seibu/

e-mail:koekikokyo@seibushinkin.com

本文書は、西武信用金庫が著作権その他の権利を有する営業秘密です。 当金庫の許可なく複製し利用すること、また漏洩することは 「著作権法」および「不正競争防止法」によって禁じられております。



株式会社エックス都市研究所



■会社·個人概要



株式会社エックス都市研究所

EX Research Institute Ltd.

Environmental and Regional Planning, Research and Consulting

- 1971年設立、都市・環境分野の プランニング・コンサルティング会社
- 東京に本社。札幌、仙台、福島、名古屋、大阪、福井、北九州、バンコクに支店・事務所
- 国・自治体がクライアントの計画・調査・ エンジニアリング業務が主
- 業務領域
 - ✓まちづくり・都市計画
 - ✓持続可能な地域・都市づくり
 - ✓温暖化対策・エネルギー
 - ✓資源循環・サーキュラーエコノミー
 - ✓化学物質・環境リスク管理
 - ✓国際的な環境政策
 - ✓途上国技術協力
 - ✓環境・都市に関する事業化支援・施工監理
- 上流(総合計画、都市マス、廃棄物・温暖化 対策計画等)から 下流(タウンマネジメント支援、地域新電力 への出資等)まで幅広く展開

• 長期ビジョン 「地球と人の未来に、新しい羅針盤を」



- 山田芳幸
- ・ 所属・肩書
 - ✓ 執行役員
 - ✓ 事業開発関連部門長
- 国、自治体、民間企業 (デベロッパー、広告代理店、 メーカー、電力会社、廃棄物処理 事業者)の業務を幅広く経験
- 環境課題起点の地域マネジメント の仕組みづくりと主体的な参画に 向けて各地で活動中



■取り組み実績

①地域創生につながる公民連携による環境系社会インフラの維持・更新の仕組づくり

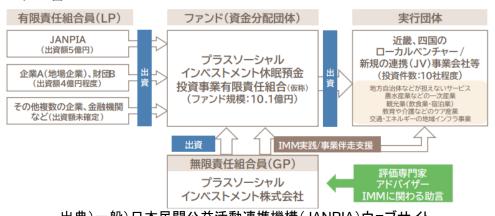
スキーム図

- ◆ 廃棄物処理、リサイクル
 - 自治体向け支援
 - ✓ 一般廃棄物処理施設のPPP/PFI事業支援多数
 - ✓ 公民連携による民設民営での一般廃棄物・ 産業廃棄物処理のスキームをプロデュース (人口減に対応した公共の財政負担軽減が 可能などメリット多数)
 - 民間企業向け支援
 - ✓ 処理・リサイクル施設の更新・新設機会を 地域の再開発につなげる構想を立て、 地元自治体や金融機関等を巻き込み中

- ◆ 再生可能エネルギー
 - 自治体向け支援
 - ✓ 既存太陽光発電施設の長期安定稼働の 仕組づくりの提案
 - 民間企業向け支援
 - ✓ 地域の太陽光発電+企業の安定電源組み 合わせた再エネ地産地消化支援
 - √ 森林への資金還元により森林整備促進と 木質バイオマス発電の安定稼働化支援

②地域創生につながるローカルベンチャーファンドへの参画

- ・ 休眠預金等活用法に基づく出資事業である、 近畿・四国のローカルベンチャーに出資 するファンド(最大10億円)に有限責任 組合員のひとつとして出資(1億円)決定
- ・ 単なる出資に留まらず、出資先のローカルベンチャーと連携し、地元企業・自治体・国との公民連携を通じてベンチャーの成長と地域創生の両立を支援予定



出典)一般)日本民間公益活動連携機構(JANPIA)ウェブサイト

■会員交流会で期待すること

関連するネットワーク・経験・実績

都市・環境の抱える課題解決のために、 コンサルタントとして国・自治体の業務 を行ってきた

覚悟

コンサルタントを超えて"新たな公" 領域を構想し、事業の実現までを 試行錯誤

地域創生の手段として、 スモールコンセッションの仕組も活用し、 地域の課題と地球の課題の同時解決の実践を 皆さんとご一緒に進めていきたいです

œ

長島·大野·常松法律事務所





2025年6月27日

事務所概要

長島・大野・常松法律事務所 (NO&T) は、約600名の弁護士が所属する 日本有数の総合法律事務所です。

企業法務におけるあらゆる分野のリーガルサービスをワンストップで提供し、国内案件及び国際案件の双方に豊富な経験と実績を有しています。

設立

■ マネージング・パートナー

2000年1月1日

藤原総一郎

弁護士数

637名(日本弁護士:583名、外国弁護士:54名)

*2025年6月1日現在

拠点

東京

ニューヨーク (Nagashima Ohno & Tsunematsu NY LLP)

シンガポール (Nagashima Ohno & Tsunematsu Singapore LLP)

バンコク (Nagashima Ohno & Tsunematsu (Thailand) Co., Ltd.)

ホーチミン (Nagashima Ohno & Tsunematsu HCMC Branch)

ハノイ (Nagashima Ohno & Tsunematsu Hanoi Branch)

ジャカルタ (IM and Partners

in association with Nagashima Ohno & Tsunematsu)

上海 (長島・大野・常松律師事務所駐上海代表処)





東京

ニューヨーク

シンガポール

バンコク







ホーチミン

ハノイ

ジャカルタ

上海

最近の主な受賞歴・外部機関による評価













日本経済新聞社

 企業が選ぶ「頼りがいがある」法律事務所ランキング 2024年 2位、2023年 1位、2022年 1位

Chambers Asia-Pacific and Greater China Region Awards 2025

 Japan Domestic Corporate & Finance Law Advisers of the Year

ALB Japan Law Awards 2025

- Japan Deal Firm of the Year
- Energy and Resources Law Firm of the Year
- Healthcare and Life Sciences Law Firm of the Year
- Overseas Practice Law Firm of the Year

FT Innovative Lawyers APAC 2023

- (Winner) Innovative Lawyers in Creating a New Standard
- (Standout) Innovative Lawyers in Facilitating Global Business

IFLR Asia-Pacific Awards 2023

National/Jurisdictional Law Firm of the Year – Japan

The Best Lawyers in Japan (2026 Edition) 当事務所の146名の弁護士が選ばれました

Chambers Asia-Pacific 2025

13部門でトップグループ (Band 1) にランクイン

- バンキング&ファイナンス
- キャピタルマーケット
- キャピタルマーケット (証券化・デリバティブ)
- 競争法/独禁法
- コーボレート/M&A
- 紛争解決
- 投資ファンド
- ライフサイエンス
- プロジェクト/エネルギー
- 不動棄
- 事業再生・倒産
- 税額
- テクノロジー/メディア/テレコム

The Legal 500 Asia Pacific 2025

14部門においてトップグループ (Tier 1) にランクイン

- 競争法/独禁法
- バンキング&ファイナンス
- キャピタルマーケット
- コーボレート/M&A
- 紛争解決
- 知的財產
- 労働法
- ウェルスマネジメント

- プロジェクト/エネルギー
- 不動產/建設
- 事業再生・倒産

Nagaithina Onno A

Estamentation provide reliable

クライアントからのコメント

advice and best in class

- リスクマネジメント・調査
- 税務
- TMT

IFLR1000 2024

全8部門においてトップグループ(Tier 1)に

- ・バンキング
- キャピタルマーケット (デット、エクイティ、
 - ストラクチャード ファイナンス及び証券化)
- M&A
- ブライベートエクイティ
- プロジェクト開発
- プロジェクトファイナンス

147

主な業務分野



インフラ・エネルギー・環境プラクティスは、当事務所が国内外から高い評価を頂いている分野であり、50名以上の弁護士が同分野に関与しております。

官民連携・PPP/PFI関連プロジェクトの実績

当事務所は、空港民営化、道路、統合型リゾート(IR)、上下水道、クルーズ船ターミナル、庁舎の建替プロジェクト、Park PFIなど、PPP/PFIプロジェクトに代表される、官民連携を前提とした多種多様なプロジェクトに関して、①公共サイド、②スポンサー(コンソーシアム)サイド、及び③レンダーサイドにて助言を提供してきた実績を有します。

■ 代表的なコンセッションの実績

- 関西国際空港プロジェクト
- 福岡空港プロジェクト
- 北海道7空港プロジェクト
- 熊本空港プロジェクト
- 仙台空港プロジェクト
- 広島空港プロジェクト

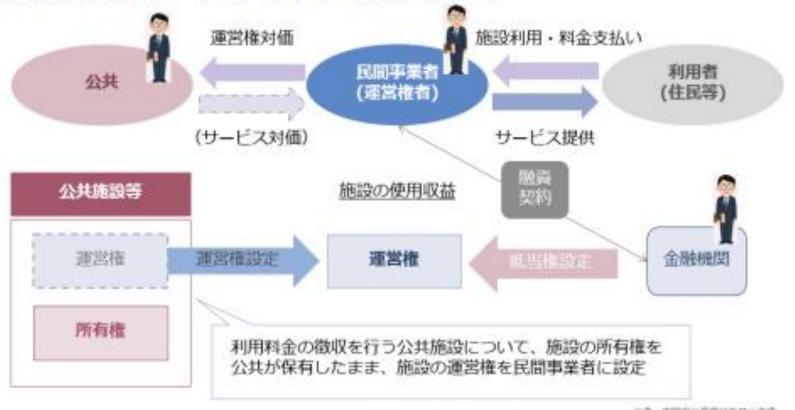
- 羽田貨物事業プロジェクト
- 水力発電所再整備・運営等事業
- 有料道路コンセッション事業
- 国内の上下水道関連PFI案件の公共側アドバイザー

■ その他の主なPPP/PFI案件・ Park PFI (公募)

- 関西圏の海浜公園の再整備案件
- 関西地方の公園整備事業
- 関東地方の公園整備事業
- 九州・沖縄地方の運動公園整備事業
- 関東地方の公園整備事業
- 地方の浄水場排水処理施設等整備・運営PFI 事業
- 関東地方の地域拠点施設整備等事業

- 関東地方の学校整備事業
- 関東地方の複合施設整備・運営事業
- 国内の中央合同庁舎整備事業におけるスポ ンサー保有の株式譲渡案件
- 国内の通信中継施設の整備・運営事業
- 関東地方の児童施設PFI事業
- 関西地方の県営プール整備事業
- 九州・沖縄地方の施設整備事業

公共施設等運営事業(コンセッション)の概要



出典: 内障府公安费料を基に存成

スモールコンセッションの特徴 "個別性が強い"

- 地方公共団体が所有・取得する身近な遊休不動産(廃校、古民家等の空き家等)
- 小規模(原則、事業費10億円未満程度)
 - 典型的なプロジェクトファイナンスの対象にはなりにくい
- 官民連携による事業運営(コンセッション方式、PFI-RO方式、指定管理者制度、賃貸借等の官民連携による事業運営)
 - 運営型事業であることに加え、官民連携方法も様々



小林 努 | Tsutomu Kobayashi

カウンセル

弁護士会 東京弁護士会:2004年登録(57期)



03-6889-7190



tsutomu_kobayashi @noandt.com



https://www.noandt.com/lawyers/tsutomu_kobayashi/

主な取扱分野・受賞歴

PFI・PPP等のインフラ事業、太陽光、陸上/洋上風力、バイオマスその他の再生可能エネルギー発電、火力IPP等のエネルギー事業の 開発・運営及びプロジェクト・ファイナンスの分野を中心に取り扱う他、買収ファイナンス、不動産ファイナンス、リース等のストラク チャード・ファイナンス案件にも従事。

Chambers、IFLR1000、Best Lawyers等の国際的な弁護士評価誌において、ProjectsやBankingの分野で高い評価を得ている。 内閣府PFI推進委員会 専門委員(2020年~2022年)。

経歴

1998年 東京大学法学部卒業

1998年~2000年 株式会社東京三菱銀行(現・株式会社三菱UF)銀行)勤務

2004年~2024年 ベーカー&マッケンジー法律事務所(東京) 勤務(2016年~ 同事務所パートナー)

2010年 University of Pennsylvania Law School卒業 (LL.M.)

2010年~2011年 Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited (現 SMBC Bank International plc) (London) 勤務

2011年 Baker & McKenzie (London) 勤務

2011年~2012年 株式会社新生銀行(現·株式会社SBI新生銀行)勤務

2024年 長島·大野·常松法律事務所入所



松本 岳人 | Takehito Matsumoto

バートナー

第一東京弁護士会:2008年登録、2016年再登録(61期) 弁護士会



03-6889-7584



takehito_matsumoto@noandt.com



https://www.noandt.com/lawyers/takehito_matsumoto/

主な取扱分野

不動産流動化・証券化、J-REIT、インフラ・エネルギー、プロジェクトファイナンス、その他のストラクチャードファイナン ス、アジア関連法務等

経歴

2005年 廖應義塾大学法学部卒業

2007年 廖應義塾大学大学院法務研究科修了

2008年 長島·大野·常松法律事務所入所

2013年~2015年 国土交通省土地・建設産業局(現不動産・建設経済局)不動産市場整備課勤務(出向)

2015年~2016年 みずほ銀行プロジェクトファイナンス営業部勤務(出向)

2017年 University of Washington School of Law修了 (LL.M.)

2017年~2020年 Nagashima Ohno & Tsunematsu Singapore LLP勤務

東京オフィス

(Nagashima Ohno & Tsunematsu)



〒100-7036 東京都千代田区丸の内二丁目7衛2号 J P タワー

TEL: 03-6889-7000 (代章) FAX: 03-6889-8000 (代章) Email: info@noandt.com

シンガポール・オフィス

(Nagashima Ohno & Tsunematsu Singapore LLP)



6 Battery Road Level 41 Singapore 049909

TEL: +65-6654-1760 (代素) FAX: +65-6654-1770 (代素)

ホーチミン・オフィス

(Nagashima Ohno & Tsunematsu HCMC Branch)



Suite 1801, Saigon Tower 29 Le Duan Street, District 1 Ho Chi Minh City, Vietnam TEL: *84-28-3521-8800 (代表) FAX: *84-28-3521-8877 (代表)

ジャカルタ・オフィス (※資料事務例)

(IM & Partners in association with Nagashima Ohno & Tsuremateu)



Jakarta Mori Tower 14th Floor, Unit 1401 Jalan Jenderal Sudirman Kav. 40-41 Jakarta 10210, Indonesia

TEL: +62-21-25098080 (代表) FAX: +62-21-25098090 (代表)

ニューヨーク・オフィス

(Nagashima Ohno & Tsunematsu NY LLP)



450 Lexington Avenue, Suite 3700 New York, NY 10017, U.S.A. TEL: +1-212-258-3333 (代表) FAX: +1-212-957-3939 (代表)

バンコク・オフィス

(Nagashima Ohno & Tsunematsu (Thailand) Co., Ltd.)



34th Floor, Bhiraj Tower at EmQuartier 689 Sukhumvit Road, Klongton Nuea Vadhana, Bangkok 10110, Thailand

TEL: #66-2-302-4800 (代表) FAX: #66-2-302-4899 (代表)

ハノイ・オフィス

(Nagashima Ohno & Tsunematsu Hanoi Branch)



Suite 10.04, CornerStone Building 16 Phan Chu Trinh, Hoan Kiem District Ha Noi City, Vietnam

TEL: +84-24-3266-8140 (代表) FAX: +84-24-3266-8141 (代表)

上海オフィス

(日本長島・大野・常松律師事務所駐上海代表処)



中国上海市徐原区淮海中鎮999号 上海環鎖広場写字楼一鎖21階 郵編: 200031

TEL: +86-21-2415-2000 (代表) FAX: +86-21-6403-5059 (代表)



www.noandt.com

ж

株式会社エンジョイワークス





エンジョイワークス

- ・2007年設立
- ・鎌倉・由比ヶ浜通り商店街の空き店舗をリノベーションした 7つの拠点をベースに活動
- ・社員89名 (パート・アルバイト含む) ※202506現在
- ・資本金1億8,040万円

湘南エリアに特化

住民参加型の地域活性手法の実験

場の運営 プロデュース

住宅宿泊管理業

不動産業2.0

建築設計 土地建物分讓

一級建築士事務所

不動産業3.0

不動産仲介

宅地建物取引業

物件管理

不動産業1.0

2013 2007

2014

事業拡大/持続

ファンド

第二種

金融商品取引業

不動産 特定共同事業 3号4号

小規模不動産 不動産

エコシステム

地域活性化

地域活性 ローカルファンド 次世代まちづくり スクール

#新しい不動産業 研究所

不動産業5.0

不動産業4.0

国や自治体との連携・全国へ展開

事業組成 ファンド

特定共同事業 特定共同事業

1号2号

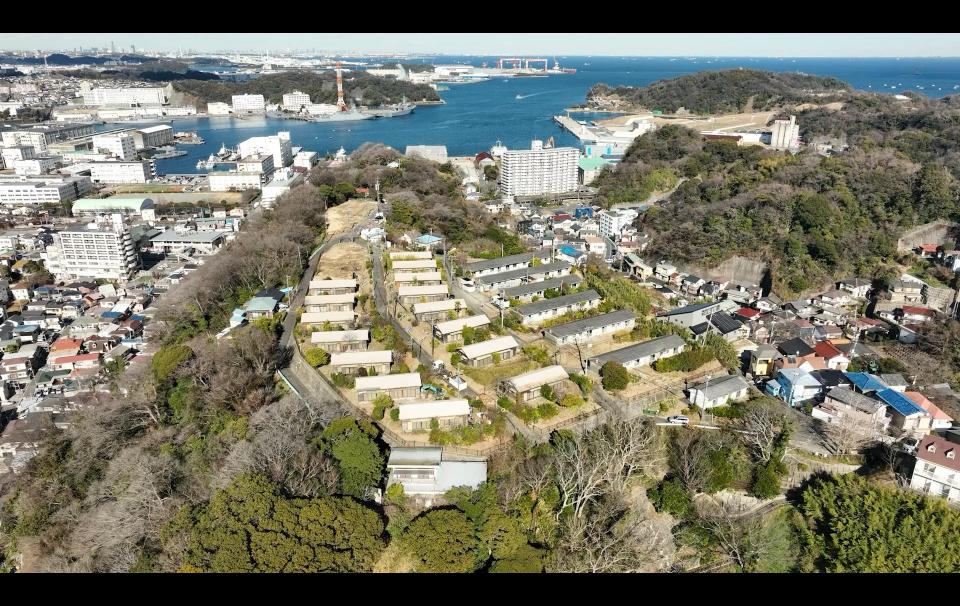
空き家問題・地域活性・地方創生

© ENJOYWORKS

2018

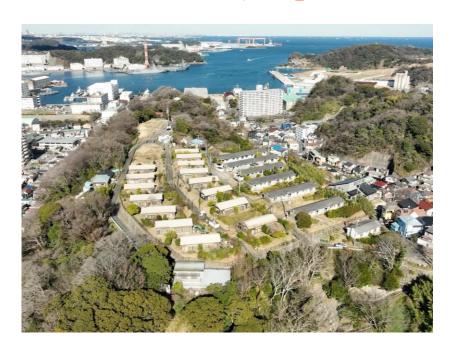
2025

旧市営住宅を「店舗兼用住宅」で再生 月見台住宅プロジェクト



旧市営田浦月見台住宅

「天空の廃墟」と呼ばれる山の上の公共遊休不動産





- ・JR横須賀線「田浦」駅徒歩10分
- ・敷地面積13,653㎡、32棟、74戸の平屋住宅群
- ・鎌倉時代に幕府家臣の下屋敷として伝えられ「城の台」とよばれることも
- ・1960年に市営住宅として開発され賑わっていたが、少子化や建物老朽化 から居住者が減少し、2020年度に横須賀市が廃止を決定

・利活用事業では、22棟、58戸(共用棟含む)を対象とした事業計画

ヴィンテージ&クリエイティブ

第一種低層住居専用地域のまちを、住+職一体の「なりわい住宅」で再生







働き方改革、ワークライフバランス、リモートワーク・テレワーク、雇用体系の多様化、副業の解禁、パラレルキャリアの浸透。

仕事観、人生観が変わり出した今、本当にやりたいことを見つけたいニーズが高まるなか、 新しいことを始める時間的な「余白」は生まれやすい 環境ができました。

本事業はこうした第一種低層住居専用地域の空き家を、 そのまま住宅として再生させるのではなく、ライフス タイルの変化が進んでいる中で、需要の高まりを見せ ている

職住一体型の店舗兼用住宅 「なりわい住宅」

へ、都市計画法による用途を変更させることなく改修 すること、および、これを面として整備し、ひとつの 新しいまちをつくることで、地域に根ざした居住者を 増やすことにつなげようとするものです。

なりわい住宅4点セット

なりわい部分を整備し、店舗兼住宅を促進

1. 土間打ち

店舗や作業場所として気兼ねなく 使えるように、土間仕上げに

2. 建具交换

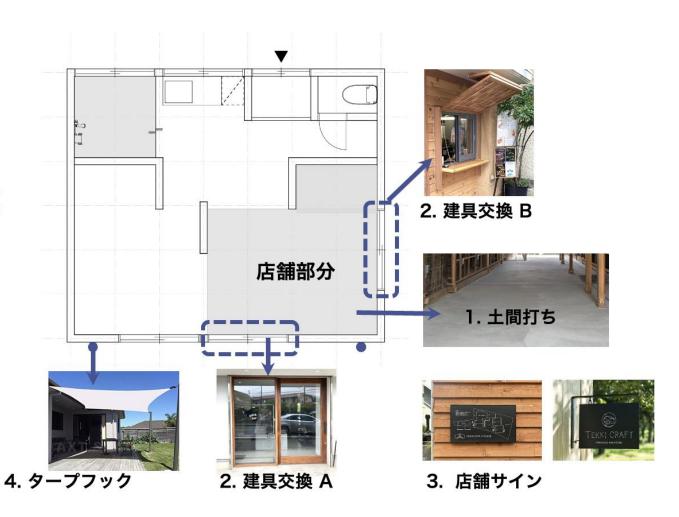
開口を広げることで店舗エリアの 視認性を上げ、外へ開いた空間に

3. 店舗サイン

全戸共通のサインを設置し、 月見台のエリアとしての 統一感を作る

4. タープフック

店舗前や住棟間にタープを張り 棟と棟を繋ぎ、一体感や連帯感、 賑わいを創出する



3段階のリノベーション

住まい手によって選ぶことができる余白のある設計



LEVEL 0

外壁補修/内装解体 なりわい 4 点セット

<内容>

- ・外壁補修
- ・内装解体
- ・電気:既存撤去+引込みまで

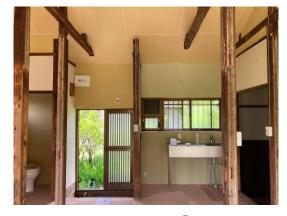


LEVEL 1

外壁補修/内装解体なりわい4点セット設備入れ替え

<内容>

- ・外壁補修
- ・内装解体
- ・設備入れ替え(キッチン/トイレ/シャワー)
- ・床:合板仕上げ ・壁:既存利用
- ・天井:構造現し(断熱なし)・電気:コンセント/SW



LEVEL 2

外壁補修/内装解体 なりわい4点セット 設備入れ替え/断熱材

<内容>

- ・外壁補修
- ・内装解体
- ・設備入れ替え(キッチン/トイレ/シャワー)
- ・床:合板仕上げ
- ・壁:断熱+PB/合板/左官
- ・天井:断熱+PB/合板
- ・電気:コンセント/SW

© FNIOYWORKS

会員専用ページ

MY Enjoy Style

一般ページでは公開できない物件を 多数掲載中。未公開物件情報や会員 限定情報など、ほぼ毎日更新! 気になる物件をクリップできる「ク リップ機能」も会員限定でついてい ます!

ID

パスワード

ログイン

新規会員登録はこちら

現在の登録物件数 6435 件

マップでさがす

 \odot

物件詳細検索

エリアでさがす

- 鎌倉エリア
- 逗子エリア
- **■** 葉山エリア
- 秋谷・佐島・三浦エリア

天空の店舗兼住宅に興味ある人集まれ 横須賀市田浦町1丁目

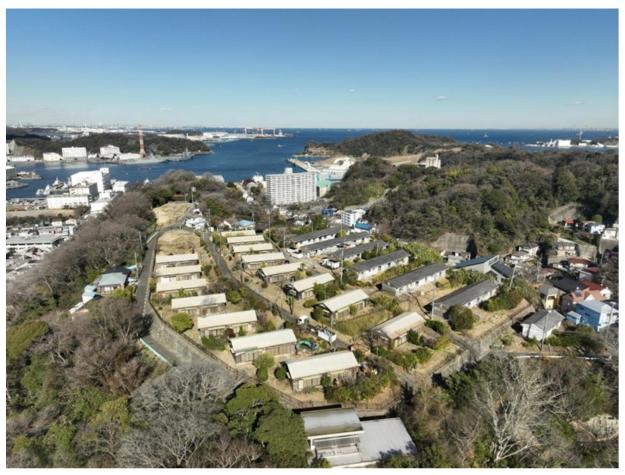
Rent

■ 1 = † 4 A

29.18~36.8㎡/6~7.5万円 [秋谷・佐島・三浦エリア]

この物件に関するご質問やお問い合わせ、ご相談はこちらから

お問い合わせ



この高台にある「旧市営田浦月見台住宅」を商い住宅としてエリアリノベーションし、賃貸募集することになりました!その数なんと60戸!



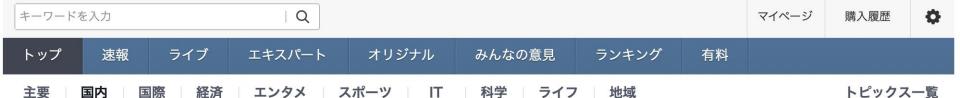












築64年の平屋建て団地"天空の廃墟"に申し込み殺到、その圧倒的な 「魅力」団地が借りたい人が夢見ているもの

11/19(火) 8:02 配信 口87 🙂 😊









過去に2回開かれたイベントでは年 齢、性別、家族構成もさまざまな人 達が集まり、熱心に建物、敷地内を 見学した(写真:エンジョイワーク ス提供)

コンビニはおろか、店の一軒もない駅前から細い坂道を 上ること10分。古い平屋の住宅が整然と並ぶ一画が現れ る。旧横須賀市営田浦月見台住宅である。

【写真】「天空の廃墟」と呼ばれる神奈川県・横須賀の団 地、月見台住宅を空中から見ると

2年前に最後の入居者が退去して以降無人だった築64年 の団地で2024年夏から新たな入居者募集が始まった。ネ ット上ではしばしば「天空の廃墟」と称されてきたが、交 通、生活の利便性という点では難もあるように思われる、

現状では廃墟同様のこの団地に申し込みが殺到しているという。その理由を知ろうと現地 を訪れた。

ご協力ありがとうございました

今後もこの広告を非表示にするには ログインしてください

コラム

スポーツ

都道府県

番組発

社会

経済

国際

ライフ

エンタメ

トップ > 社会

政治



"天空の廃墟"「月見台住宅」に入居者殺到…住居兼店舗 の賃貸として再活用 家賃5~8万円 神奈川·横須賀市

2024年12月19日 木曜 午後6:30

RANKING アクセスランキング

最新

24時間

週間

北九州中学生死傷事件で43 歳男を逮捕 決め手「県民



【続報】中学生2人殺傷 逮捕 の平原容疑者が「騒音トラ...



【独自】"迷惑路駐車"バス進 めず…現場は一時騒然 ド.



【続報】車で店を訪れてから約 15分後に凶行か…犯行時…



【判明】福岡県警がおとといか ら平原政徳容疑者(43)の"...



【続報】"特殊班"捜査員が窓 ガラス割って突入 逮捕時...



【解説】逮捕の"決め手"や動機、凶器は…中島咲彩さん…



北九州・現場近くに住む40代 の男逮捕 逮捕前日に元...



【続報】中学生2人殺傷 容疑 者逮捕に住民から安どの声...



【続報】中学生2人殺傷 容疑 者逮捕の決め手は「リレー...



ランキング一覧へ 🕥



5年前に入居者退去







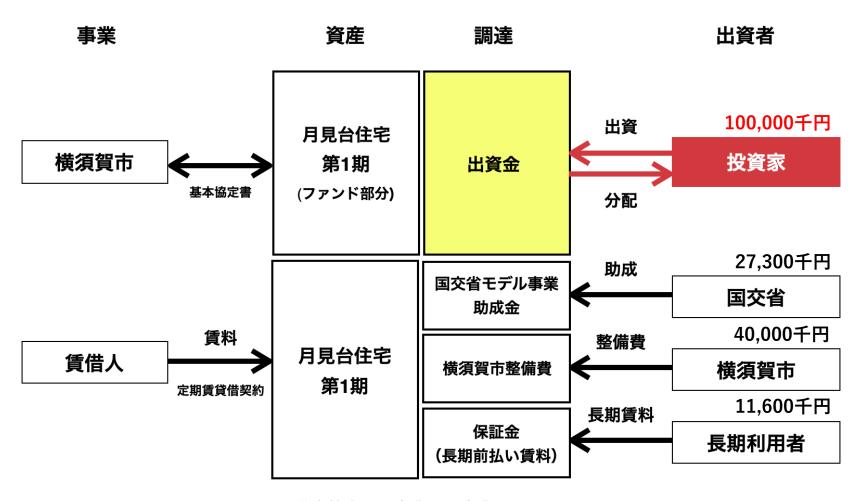






官民連携の資金調達

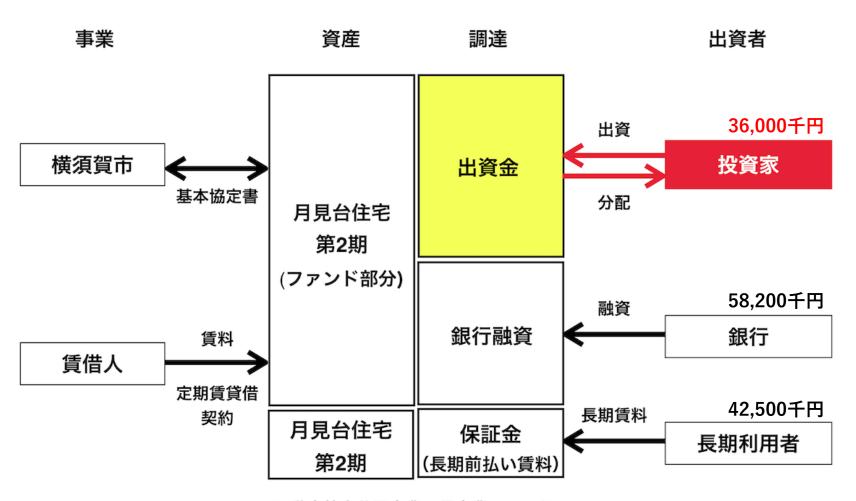
1期ファンド: 国+横須賀市+地域住民+地域企業



不動産特定共同事業1号事業ファンド

官民連携の資金調達

2期ファンド:地域金融機関+地域住民+地域企業+関係人口



不動産特定共同事業1号事業ファンド

2025/7/6 SUN 11:00-17:00



月見台住宅プロジェクト

最新情報をLINEでお届けしています



地域活性ローカルファンド実績

45ファンド・調達額約14.5億円・延べ約3,800人が投資参加



藤沢 KIKI BASE FUJISAWA

出資金額 5,730万円 投資家数 1社 想定利回り 3.0% 運用期間 3年7ヶ月



長野・富山 The Bath & Bed ファンド 1号

募集金額 5,400万円 投資家数 41人 想定利回り 3.0% 運用期間 4年0ヶ月



宮古島 持続可能な島づくりファンド

募集金額 950万円 投資家数 20人 想定利回り 4.0% 運用期間 4年2ヶ月



函館 歴史的建造物の継承ファンド

募集金額 880万円 投資家数 21人 想定利回り 5.0% 運用期間 4年0ヶ月



神奈川 葉山の古民家宿づくりファンド

募集金額 1,500万円 投資家数 81人 想定利回り 2.0% 運用期間 4年3ヶ月



京都
五條楽園エリア再生ファンド

募集金額 4,000万円 投資家数 147人 想定利回り 3.0% 運用期間 5年0ヶ月



松本 和泉町伍蔵再生ファンド

募集金額 200万円 投資家数 22人 想定利回り 5.7% 運用期間 3年0ヶ月



鎌倉 旧村上邸再生利活用ファンド

募集金額 900万円 投資家数 79人 想定利回り 2.0% 運用期間 4年5ヶ月



鎌倉 雪ノ下シェアハウスファンド

募集金額 1,200万円 投資家数 35人 想定利回り 5.0% 運用期間 4年0ヶ月



道明寺 地ビール醸造所ファンド

募集金額 2,550万円 投資家数 94人 想定利回り 3.0% 運用期間 5年0ヶ月



大阪 アート事業づくりファンド

募集金額 215万円 投資家数 25人 想定利回り 5.8% 運用期間 5年0ヶ月



長野 乗鞍の山小屋再生ファンド

募集金額 1,700万円 投資家数 94人 想定利回り 3.0% 運用期間 5年0ヶ月



銀座 中銀カプセル保存再生ファンド

募集金額 350万円 投資家数 43人 想定利回り 3.0% 運用期間 5年0ヶ月



逗子 桜山シェアアトリエファンド

募集金額 1,200万円 投資家数 70人 想定利回り 8.0% 運用期間 5年0ヶ月



葉山 泊まれる蔵ファンド

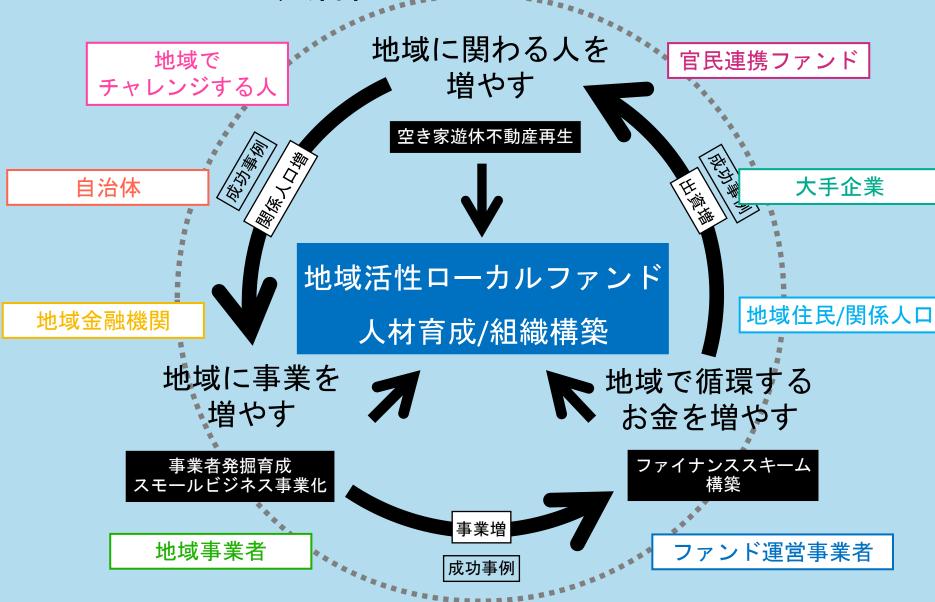
募集金額 600万円 投資家数 37人 想定利回り 4.0% 運用期間 4年2ヶ月 and

全国に広がる地域活性ローカルファンド

共感投資ファンドを活用した地域活性化エコシステムが広がっています



地域活性化のエコシステム



ご清聴ありがとうございました