

スモールコンセッションプラットフォーム

ー 令和8年度ワーキンググループ参加ご案内 ー

今年度のWGは、「話を聞く場」から「会員の皆様とともに一緒に考え、実践に繋がる場」へ。

具体的な事例や実際の案件を題材に、4つのWG（普及啓発／人材育成・組織検討／事業手法検討／資金調達）で議論します。ご意見・ご経験の共有はもちろん、これからスモールコンセッションに取り組む方を含め、ご自身の現場で使えるナレッジを持ち帰っていただく場を目指します。

開催時期

第1回 令和8年10月

普及啓発／人材育成・組織検討 10/6 10時～

事業手法検討／資金調達 10/2 14時～

第2回 令和8年12月予定

各回オンライン開催を予定しています
まずは説明会から（9月1日：申込不要）

参加対象

プラットフォーム会員の皆様

1つのWGだけの参加也大歓迎です

4つのWG

普及啓発／人材育成・組織検討
事業手法検討／資金調達

関心のあるWGをお選びください

令和8年9月

スモールコンセッションプラットフォーム事務局

国土交通省総合政策局社会資本整備政策課

内閣府民間資金等活用事業推進室(PPP/PFI推進室)

1. 令和8年度WGの方針	P2
2. 各WGの詳細	
① 4つのWG	P3
② 普及啓発WG	P4
③ 人材育成・組織検討WG	P7
④ 事業手法検討WG＋資金調達WG	P9
3. 説明会のご案内	P11
4. WGへの参加方法とスケジュール	P12

令和8年度WGの方針 ～「方向性の議論」から「具体の議論」へ～

- 令和7年度のWGは、コアメンバー・国土交通省を中心に、目指す姿と各WGの方向性を議論しました。
- 令和8年度は、具体的な事例・案件を題材に、会員の皆様とともに議論し、実践に繋がるナレッジを整理します。

令和
7年度

目指すべき姿や各WGの活動の方向性について
コアメンバー・国交省中心で議論



令和
8年度

具体的な事例・案件を題材に、
会員を交えた議論

アンケート等の実施 会員からご意見を募集

WGの実施 コアメンバー・ゲスト・会
員等において議論を実施

ナレッジの蓄積・共有 WGより抽出されたナレッジ
を展開・共有

WGにご参加いただくと得られること

1 具体的な事例・案件から学べる

事業化した案件や、検討中の案件がどのような課題に直面し、
どう解決しようとしているのかを、プロセスごと共有します。

2 他の会員の考えや経験を聞ける、相談できる

地方公共団体・民間事業者・金融機関など、立場の異なるメン
バーの視点に直接触れられます。

3 地方公共団体・自社等の取組に活かせる

他の地方公共団体の事例や、庁内体制づくりのヒント、事業化
に向けた考え方等を学ぶことができます。

スモールコンセッションの実践に向けて、
会員の皆様とともに議論を進めます

議論を聞くだけでなく、意見・アンケート・事例提供等を通じて、
会員の皆様に参加していただくWGにします。

4つのWG ～関心のあるテーマをお選びください～

- WGは年2回(10月、12月)開催予定です。
- 普及啓発WGと人材育成・組織検討WGは合同で開催します。また、事業手法検討WGと資金調達WGは、同一の案件を題材に合同で実施します。
- 参加は複数のWGへの参加、または1つのWGのみへの参加のいずれも可能です。

WG	こんな方におすすめ	第1回 令和8年10月	第2回 令和8年12月
普及啓発WG 届ける相手と届け方を考える	- スモールコンセッションのイベント・セミナーに興味がある方 - 地域や周囲への広げ方を考えたい方	実施予定イベントの内容検討 イベント(11月頃)の内容・企画を議論	ターゲットの発掘とアクション検討 - 更なる普及先の発掘・具体化 - 普及啓発アクションを検討
人材育成・組織検討WG 推進体制のヒントを学ぶ	- 庁内・社内の体制づくりに悩んでいる方 - 必要な人材・スキルを学びたい方	人材・スキルの整理 - スキル項目の洗い出し - 項目を一覧化し、必要なスキル・要素を整理	事例から学ぶ体制・工夫の見える化 事例を基に、スキルマトリクスにプロット
事業手法検討WG 課題を解決する事業手法を学ぶ	- 実際に案件を抱えている方 - 事業手法の選択に悩んでいる方	現状・課題の深堀 地方公共団体から現状・躓きポイントを共有し論点整理	解決策の検討 事業の体制・事業手法の観点から解決策を議論
資金調達WG 資金の集め方を学ぶ	- 資金調達の手法・選択肢を知りたい方 - スモールコンセッションに関わる金融機関の方	現状・課題の深堀 資金調達における課題を共有し論点整理	解決策の検討 資金調達の観点から解決策を議論

年度末には、各WGで得られたナレッジを会員の皆様と共有します

普及啓発 : 広げ方・巻き込み方のヒント

人材育成・組織検討 : 地方公共団体・自社での体制づくりのヒント

事業手法検討・資金調達 : 事業化プロセスや手法選択の考え方、資金調達手法の選択肢と考え方 など

普及啓発WG ～届ける相手と届け方を考える～

- スモールコンセッションに関するイベント・セミナーの企画・内容を、会員の皆様とともに検討します。
- アプローチが行き届いていないターゲット(誰に)と施策(どのように)を整理し、普及啓発アクションを検討します。

■ このWGで取り組むこと

第1回 10月

実施予定イベントの内容検討

- スモールコンセッションプラットフォームにおいて、11月頃開催予定のイベントを、どのような内容・企画にすべきかを議論
※イベント概要は次頁参照
- 「進めたいが情報が足りず動けない」層に届く企画を検討

こんな方におすすめ

- イベント・セミナーに興味がある方
- 自分の地域・周囲への広げ方を考えたい方
- 地方公共団体・民間・金融機関への届け方を議論したい方
- 普及そのものに関心がある方

第2回 12月

ターゲットの発掘とアクション検討

- スモールコンセッションプラットフォームに未加入の地方公共団体、地域金融機関など、更なる普及先を発掘
- 事前アンケートや議論をもとに、イベントやセミナー等、具体的なアクションプランを検討

持ち帰れるもの

- 庁内・社内・地域でスモールコンセッションを説明する際の切り口
- 地方公共団体・民間事業者・金融機関を巻き込むための伝え方、工夫
- イベント等を通じて人を巻き込むためのヒント

◆ 会員の皆様をお願いしたいこと (WGでの発言や、事前アンケート等にご協力ください)

- 1 イベントの内容についてのご意見
- 2 普及啓発すべきターゲットのご提案
- 3 効果的なアクションのアイデア

参考：第1回WGで議論するプラットフォームのイベント(案)

- 今年度開催する、「遊休公的施設の活用に向けて、まず一步踏み出したい地方公共団体等」を対象とした、スモールコンセッションプラットフォームのイベント(案)について議論いただきます。
- イベントでは、自己紹介や情報共有だけではなく、遊休公的施設を題材に、地方公共団体がスモールコンセッションに向けた次の一步を考えられる場とすることを目指します。

イベント名(案)

【(仮) スモールコンセッションプラットフォーム会員限定 相談会】

活用方針が固まっていない段階でも参加しやすいよう、施設の現状や困りごとを共有いただき、地方公共団体・民間事業者・金融機関等がグループで意見交換しながら、活用に向けた次の一步を一緒に考える場です。

イベントの流れ(案)

① 地方公共団体から遊休公的施設の現状・課題を共有

- 地方公共団体が所有する遊休公的施設について、施設概要に加え、現在困っていることや、活用に向けて知りたいことを共有します。

② グループで意見交換(活用に向けた進め方、アイデアの意見交換)

- ①で示された遊休公的施設を題材に、民間事業者の視点も交えながら活用に向けて必要な情報、相談すべき相手、次に取り組むべきこと等について意見交換を実施します。
- グループは地方公共団体、民間事業者、金融機関など、属性が偏らないように編成し、様々な立場から意見交換ができるようにしたいと考えています。

③ 各グループでの気づき・次の一步を共有

- 各グループで議論した「民間活用に向けて必要な視点」や「次に取り組むべきこと」を共有します。



会員の皆様には、「どのような論点で議論すべきか」「より効果的なワークショップとするにはどうしたらよいか」
ご発言、ご意見を頂きたいと考えています

- 普及余地のあるターゲットを洗い出し、具体的なアクションを検討します。

イメージ

特にWGで議論したい事項

ターゲット(誰に)	主体(誰が)	アクション(何をする)	備考
首長	① 国土交通省 ② 地方公共団体職員	① 地域ブロックプラットフォームにおける首長会議においてスモールコンセセッションを議題として取り上げる予定	
スモールコンセセッションを推進したいが情報が足りず動けない層	① 国土交通省(事務局)	① スモールコンセセッションプラットフォーム第3回イベント(年内開催)	・ 第1回WGで議論
スモールコンセセッションを認知しているが動かない層			
スモールコンセセッションを認知していない層			
地域金融機関			

第2回WG

ターゲットの発掘とアクション検討

- ✓ 潜在的ターゲットを発掘・具体化します
- ✓ 具体的な普及啓発アクションを検討します

会員の皆様には、「誰に何をを行うか」ご意見（ご発言、アンケート回答）を頂きたいと考えています

- ✓ スモールコンセセッションの普及に向けて、**潜在的なターゲット**についてご意見いただきたい
- ✓ 潜在的なターゲットに対する**普及啓発活動**について、ご意見いただきたい

- スモールコンセッションに取り組むにあたり、どのような人材・組織・役割分担で取り組んだのかを具体的な事例を分析しながら整理・可視化します。
- 多様な推進体制や役割分担を整理し、体制の特徴や工夫を知見として蓄積・共有します。

■ このWGで取り組むこと

第1回 10月

人材・スキルの整理

- スモールコンセッションに取り組むうえで必要となった要素、スキルを一覧化

こんな方におすすめ

- スモールコンセッションに取り組むにあたり、どのような人材や体制が必要なのか悩んでいる方
- 現状または検討中の体制で事業を推進できるか不安がある方

第2回 12月

事例から学ぶ体制・工夫の見える化

- 具体的な事例をスキル項目リストに当てはめ、スモールコンセッションを推進したスキルや体制を可視化
- 推進体制や役割分担の特徴や活用した外部人材等、チームの特徴や工夫を抽出し、ナレッジとして蓄積・共有

持ち帰れるもの

- スキルマトリクス
(スモールコンセッションを推進するスキル項目の一覧)
- チーム体制の実事例
- チームを組成する上での工夫等

◆ 会員の皆様をお願いしたいこと (WGでの発言や、事前アンケート等にご協力ください)

- 1 スモールコンセッションに取り組む上で必要なスキル項目の提案・ご意見
- 2 スキルマトリクスの使い方へのご意見

- 人材・組織・役割分担をスキルマトリクスを用いて可視化し、具体的な事例から体制やスキル項目を当てはめてみることで、事業推進体制のヒントを学びます。

イメージ

※スキルマトリクスは、理想的な組織像を示すものではなく、実事例から推進体制や役割分担の特徴を整理するためのツールです。

地方公共団体職員・スモールコンセッション・スキルマトリクス

No	分野	スキル項目	メモ
1	戦略・企画	公共施設活用の基本理解	PFI・指定管理・スモールコンセッション等の基礎知識の理解
2	戦略・企画	事業ビジョン・コンセプト設計	上位計画や都市計画に合わせた方向性の提示
3	戦略・企画	マーケット・リサーチ	人口・商圏・競合・ニーズの調査
4	戦略・企画	事業計画の構造化	目的・KPI・収支構造を組み立てる力
5	事業構築・ファイナンス	収支・採算管理	損益分岐点やキャッシュフローの把握
6	事業構築・ファイナンス	投資計画・資金調達	初期投資の見積もりと資金調達の手法の把握
7	マネジメント・法務・ガバナンス	公共調達・契約スキーム理解	公募・契約方式とリスク分担の理解
8	マネジメント・法務・ガバナンス	体制づくり・マネジメント	関連部局との連携やプロジェクトチームづくり、進捗管理

事例			
必要レベル	課長	係長	氏
◎	◎		◎
◎			
○		◎	
◎			
○		◎	
○			
◎		△	○
◎			

－ 事例毎の特徴・工夫の整理 －

各事例における人材・組織・役割分担を整理し、事業推進のヒントを抽出

【示唆例】

- ✓ 推進体制の特徴
- ✓ 役割分担の特徴
- ✓ 活用した外部人材
- ✓ 成功要因・工夫

等

第1回WG

人材・スキルの整理

- ✓ スキル項目の洗い出しを行います
- ✓ 項目を一覧化し、必要なスキル・要素を整理します

第2回WG

事例から学ぶ体制・工夫の見える化

- ✓ 具体的な事例(人材)を深掘しながら、スキルマトリクスにプロットすることで、スモールコンセッションを推進したスキルや組織を可視化します

会員の皆様には、
「必要なスキル項目」等について、ご意見（ご発言、アンケート回答）を頂きたいと考えています

事業手法検討WG・資金調達WG ～実案件を題材に、みんなで考える～

- 実際の案件を題材に、課題整理や解決策の検討を行うことで、ナレッジをWGに蓄積・展開します。
- 課題整理から解決策検討のプロセスをWGメンバーで共有し、他の会員も活用できるナレッジとして蓄積します。

■ このWGで取り組むこと

第1回 10月

現状・課題の深堀

- 実際に地方公共団体が抱えている案件、すでに事業化している案件を題材として、現状の躓きポイントや課題の共有と論点の整理
- 論点に対して、躓きポイントや課題の分析と原因の深堀

こんな方におすすめ

- スモールコンセッションの進め方や手法選択に関心がある方
- 実案件をもとに、事業手法や資金調達の考え方を学びたい方

第2回 12月

解決策の検討

- 第1回WGで議論した課題に対する、解決策の提案
- 解決策について、事業の体制、事業手法、資金調達方法等の観点から、コアメンバー、一般会員で議論を実施

持ち帰れるもの

- 実案件で生じる課題の整理方法
- 事業手法や資金調達を検討する際の考え方
- 地方公共団体、民間事業者、金融機関それぞれの視点や工夫

◆ **会員の皆様をお願いしたいこと**（WGでの発言や、第1回WG後、第2回に向けたアンケート等にご協力ください）

- 1 事例や議論を聞いて感じた疑問・気づきの共有
- 2 課題解決に向けた進め方・工夫に関するご意見

- 実案件を題材に、第1回で課題を整理し、第2回で選択肢を考えます。

議論の進め方イメージ

題材

スモールコンセッションの実案件（2件）

①地方公共団体が現在抱えている案件 ②すでに事業化した案件

第1回・第2回を通して、同一の案件を議論します。
ぜひ、全2回の両方のご参加をお願い致します。

事前インプット

案件概要、事業手法・資金調達手法の基礎情報、
主な論点等を事前に共有

※専門的な知識がなくても、事例を聞いて感じた疑問や、
自団体・自社での経験の共有も歓迎します。

第1回WG（令和8年10月）

現状・課題の深堀

■ WGで行うこと

- ・ 地方公共団体より、案件の現状と「つまずきポイント」をご説明
- ・ WG参加者で議論し、課題となっている論点を明確化
 - 事業手法を選択する上での課題は何か
 - 資金調達上の課題は何か

第2回WG（令和8年12月）

解決策の検討

■ WGで行うこと

- ・ 第1回で整理した課題・論点に対し、考えられる解決策、今後検討すべき方向性を議論
 - 課題を踏まえ、どんな事業手法が考えられるか
 - 不足する資金をどこから調達し、どんな手法が考えられるか

会員の皆様には、「事例や議論を聞いて感じた疑問・気づき」「課題解決に向けた進め方・工夫」
についてご意見（ご発言、アンケート回答）を頂きたいと考えています

令和8年度WGについて説明会を開催します！

- WGについて、9月1日に説明会を行います。
- 申込等は不要です。以下URLよりご参加ください。

WG説明会概要

会議URL	https://deloitte.zoom.us/j/94849063024?pwd=WwCa7vLLGwpmPUkFtUjAivdcUQtQbh.1
ウェビナーID・パスコード	ウェビナーID:948 4906 3024 パスコード:165115
開催日時	令和8年9月1日11時～(30分程度を想定)
開催形式	オンライン
事前申込	不要
参加者	どなたでも参加可能です
プログラム(予定)	1. 国土交通省から令和8年度WGの活動内容説明 2. 質疑応答

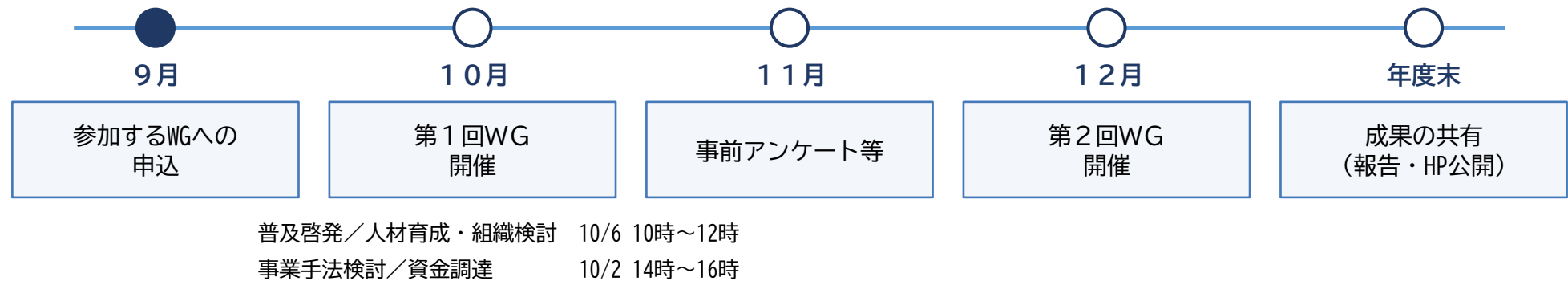
※本説明会の開催情報は以下URLにも公開予定です

該当ホームページ

URL(<https://www.mlit.go.jp/smcn/info/index.html#anchor1>)

ご参加をお待ちしています ～参加方法とスケジュール～

➤ ご関心のあるWG(複数可)にご参加ください。年間の流れは以下のとおりです。



■ ご参加にあたって

発言は必須ではありません	アンケートのみの参加も歓迎	課題や工夫の共有を歓迎
「聞くだけ」の参加でも構いません。 関心のあるWGにご参加ください。	WG当日にご都合がつかない場合も、 事前・事後のアンケートでご意見をいただ けます。	差し支えない範囲で、うまくいかなか ったこと・工夫したことを共有いただけ ると幸いです。

お申込み・お問合せ

- 下記URLもしくはQRコードの申請フォームより、参加申込してください(申込期限9月25日(金))18時
<https://forms.cloud.microsoft/e/xmFY80WTPP>
- お問合せ先
スモールコンセッションプラットフォーム事務局 国土交通省総合政策局社会資本整備政策課
Email:hqt-smcn_pf@gxb.mlit.go.jp
※「Σ」を「@」に置き換えてください。

