

帯広市における官民連携事業の取組



2019年10月15日
帯広市長 米沢 則寿

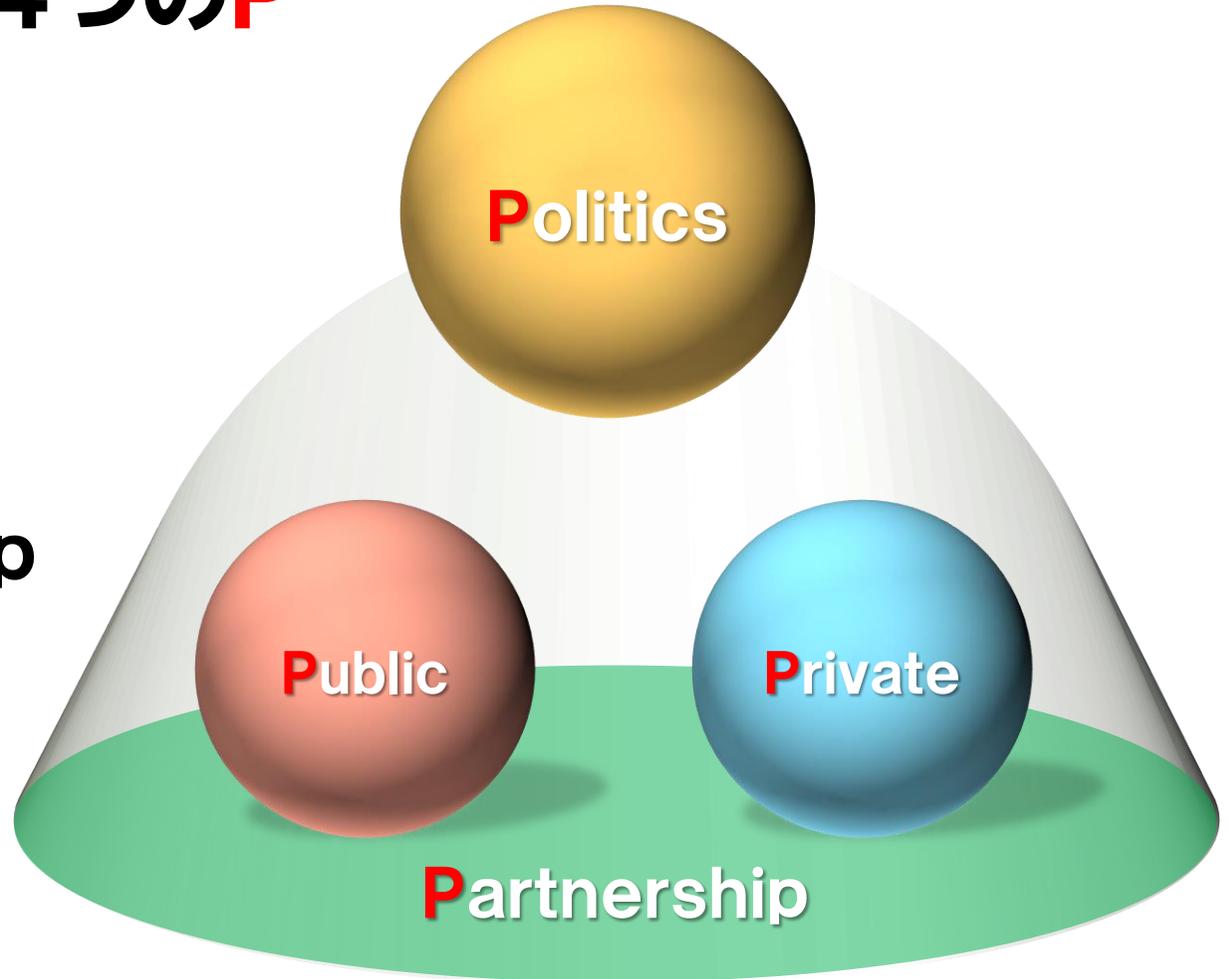
よねざわ のりひさ 帯広市長 米沢 則寿

【略歴】

- 1956年 3月 帯広市生まれ
- 1978年 3月 北海道大学法学部 卒業
- 1978年 4月 石川島播磨重工業株式会社
(現 株式会社IHI) 入社
- 1985年11月 日本合同ファイナンス株式会社
(現 株式会社ジャフコ) 入社
- 1989年 6月 同社ロンドン駐在員(1993年所長就任)
- 1995年 6月 北海道ジャフコ株式会社取締役社長
- 2000年 6月 株式会社ジャフコ取締役を経て常務取締役
- 2005年 2月 ジャフココンサルティング株式会社取締役社長
- 2010年 4月 帯広市長当選 就任 (現在 3期目)

改めて考えたい4つのP

- ① **P**ublic
- ② **P**rivate
- ③ **P**artnership
- ④ **P**olitics





帯広市学校給食センター

2010年度 基本構想

2013年度 着工

2014年度 竣工

2015年度 稼働開始

直営



ばんえい競馬

2007年度 単独開催(運営委託)

2011年度 総売上 104億円

2012年度 委託先変更

2018年度 総売上 **244**億円

2.4倍増

プログラムの特徴 ～「あたりまえ」を疑う～

(従来)

官主体の連携



(プログラム)

民(地元金融機関)を中心とした
産・学・官・金・言の連携

官主導による
平均点・公平性
の重視



民(地元金融機関)主導による
尖った主体性ある人材の公募選抜

個による
事業創発



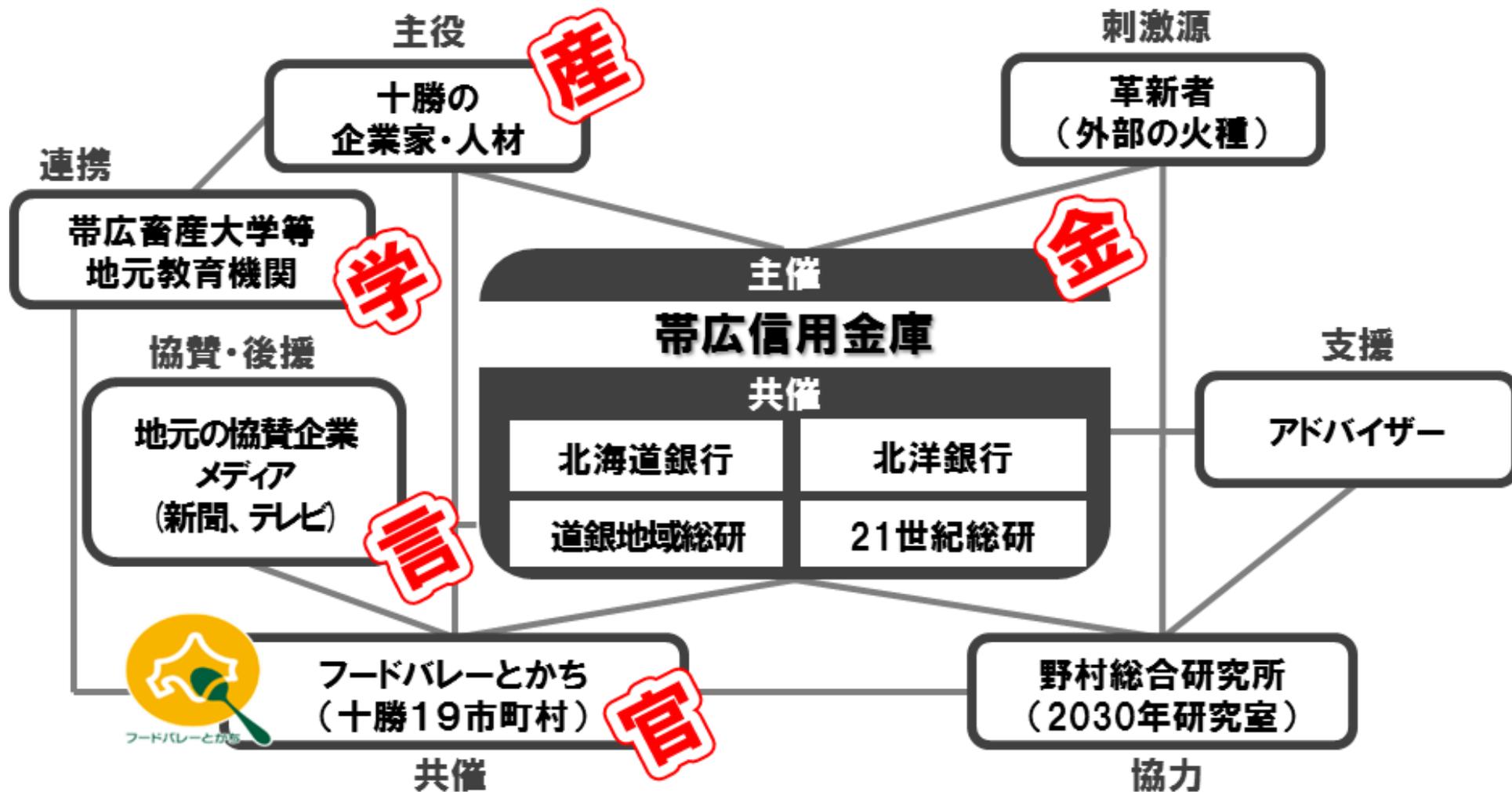
十勝の火の玉人材 × **チーム** × **革新者**
の掛け合わせへの転換

域内のみでの
事業発想



NRI「**革新者プロジェクト**」を活用した
混血による事業創発

「民」中心の持続的な実施体制の構築



14事業の
スタートアップ

38件の
事業構想

397人の
火の玉人材

事業化されたアイデア

- ① タイニーハウスレンタルサービス
- ② 小型航空機シェアリングサービス
- ③ 十勝のアウトドアDMO
- ④ 農家アルバイトマッチングサービス
- ⑤ 中高生向けコンサルティング事業

⋮

とがち・イノベーション・プログラムによるインスパイア

SNOW PEAK 山井 太 社長

（日本を代表する顧客本位のアウトドアメーカー）



SPACE MARKET 重松 大輔 社長

（空き場所と組織・人のマッチングの達人カンパニー）

ポロシリキャンプ場 利用者数

3.6倍増

(2015年度:2,741人 ⇒ 2018年度:9,787人)



(株)スノーピークが管理運営へ



夏期に加え冬期の利用も



(株) デスティネーション十勝の設立



スノーピーク社と包括連携協定締結
(2016年7月)



厳冬期グランピングトライアル
(2017年2月)



(株) デスティネーション十勝 設立
(2017年4月)

設立年月日 2017年4月5日

資本金 3,050 万円

主要株主 (株)スノーピーク (株)電通 (株)JTB 帯広市
(株)北海道銀行 (株)北洋銀行 帯広信用金庫

主な役員構成 代表取締役社長 河合 秀明 (株)スノーピーク マネージャー)
取締役 林 克彦 (株)北海道ホテル 代表取締役社長)
取締役 梶原 一生 (株)丸勝 専務取締役) ほか

新総合体育館整備運営事業(PFI)

2020年2月29日(土)供用開始予定



株式会社 **オカモト**

技術と信頼で明るい未来を創造する
宮坂建設工業株式会社

萩原建設工業株式会社

川田工業株式会社

ICHIKAWA

TOKYO
BUSINESS
SERVICE

一般財団法人帯広市文化スポーツ振興財団

株式会社 山下設計
YAMASHITA SEKKEI INC

OKADA
DESIGN
OFFICE
株式会社 岡田設計

株式会社 創造設計舎

オール十勝で進める“十勝型PFI”

特別目的会社(SPC) とかちウェルネスファーム株式会社

とちち帯広空港の将来像(30年後)

十勝の魅力を発信するショーケース



観光コンシェルジュの設置



世界ブランド「フードバレーとちち」と ひがし北海道広域周遊のゲートウェイ

優先交渉権者提案資料より抜粋



旅客数 2倍
(67万人 ⇒ 133万人)

路線数 9倍
(1路線 ⇒ 9路線)

**民間の投資額
178億円**

**市の公的負担
▲100億円**



FOOD VALLEY TOKACHI

