



九州FG PPP / PFIプラットフォームの取組

肥後銀行 地域振興部
公務室長 梅本 康史

2020年1月28日

うるおいある未来のために。
肥後銀行

1. 九州フィナンシャルグループ概要
2. 九州 F G P P P / P F I プラットフォーム概要
3. これまでの活動実績
4. 熊本県内における P P P / P F I 案件状況
5. 活動方針
6. S D G s への取組

1. 九州フィナンシャルグループ概要
2. 九州F G P P P / P F Iプラットフォーム概要
3. これまでの活動実績
4. 熊本県内におけるP P P / P F I案件状況
5. 活動方針
6. S D G s への取組

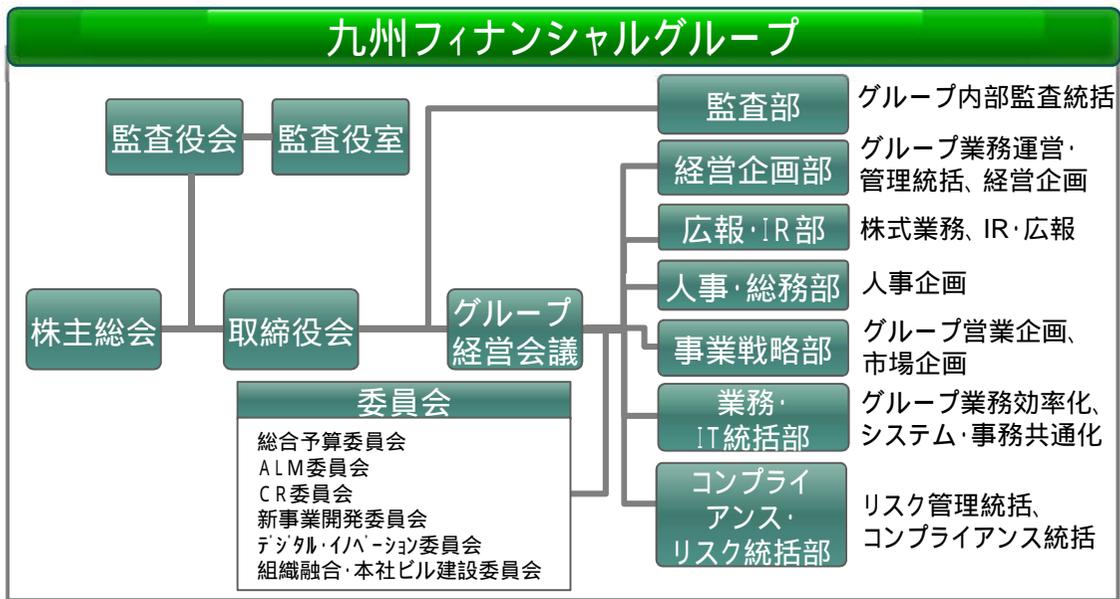
組織概要・組織図



組織概要

本店所在地 (登記上の住所)	鹿児島市金生町6番6号
本社所在地 (本社機能)	熊本市中央区練兵町1番地
代表者	代表取締役 会長 松山 澄寛 (鹿児島銀行 取締役頭取) 代表取締役 社長 笠原 慶久 (肥後銀行 取締役頭取)
資本金	360億円
設立日	2015年10月1日
上場証券 取引所	東京証券取引所市場第一部 福岡証券取引所本則市場

組織図





うるおいある未来のために。

肥後銀行

HigoBank

関連会社7社



はじめよう、あたらしいコト。

鹿児島銀行

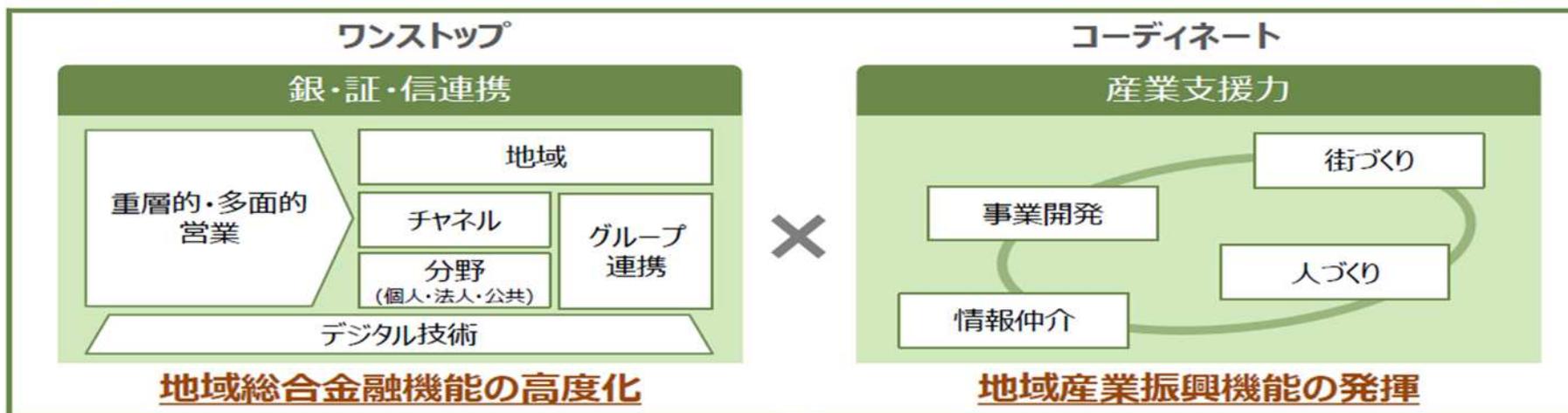
Kagoshima Bank

関連会社7社

第2次グループ中期経営計画(2018年4月～2021年3月)基本戦略における重点的テーマ

お客様、地域の課題（ニーズ）

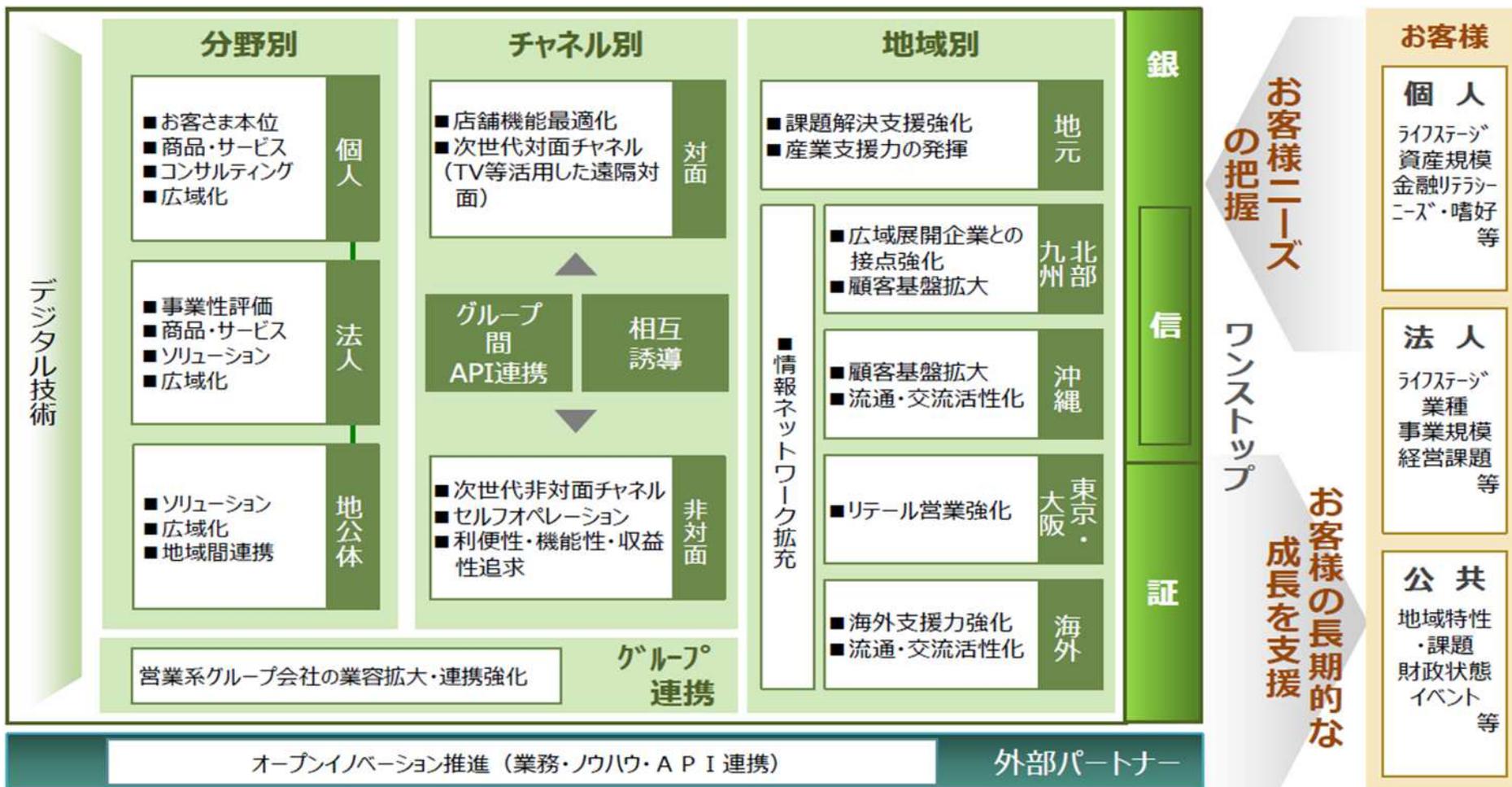
One to One マーケティング



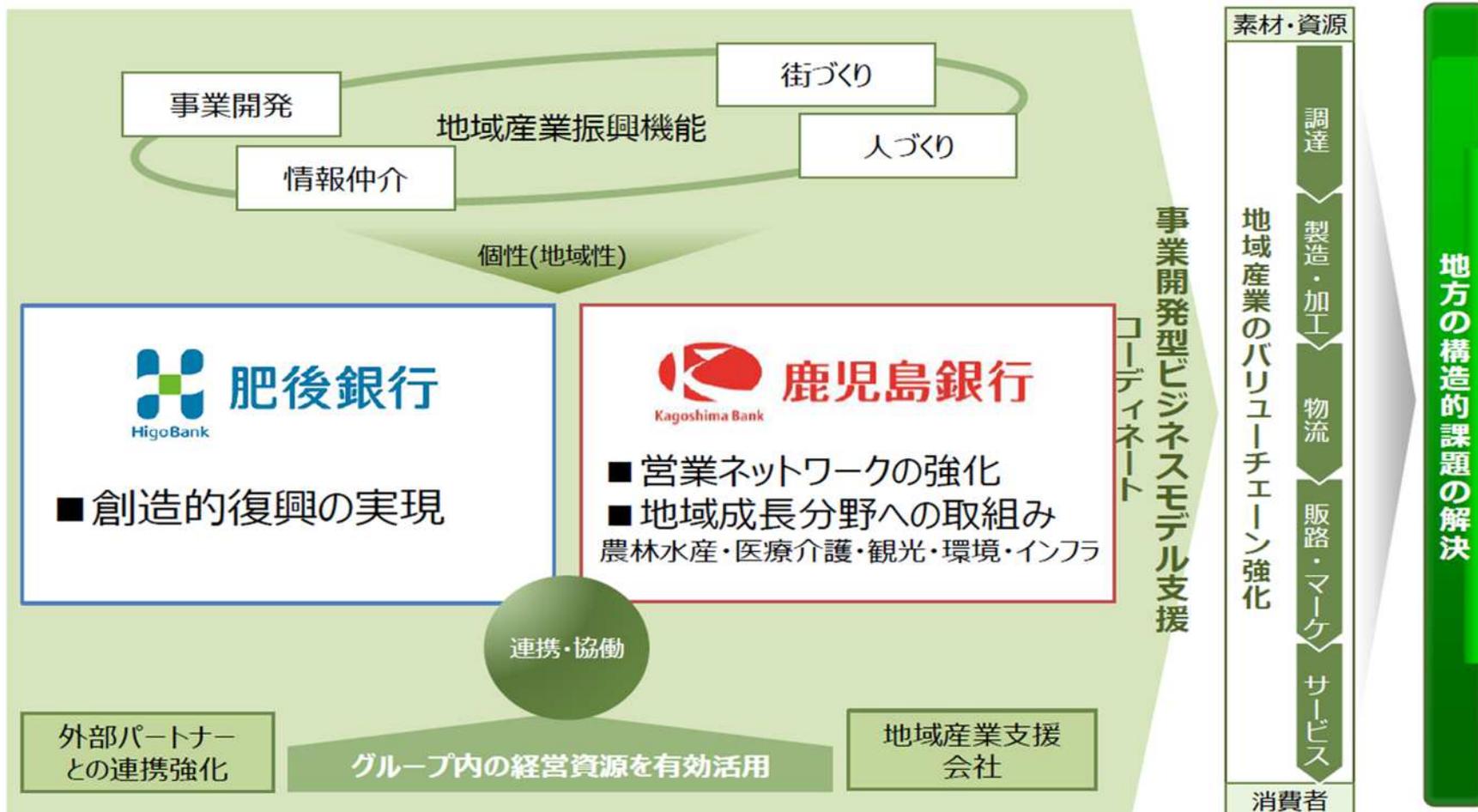
経営資源の有効配分



地域総合金融機能の高度化



地域産業振興機能の発揮



1. 九州フィナンシャルグループ概要
2. **九州F G P P P / P F Iプラットフォーム概要**
3. これまでの活動実績
4. 熊本県内におけるP P P / P F I案件状況
5. 活動方針
6. S D G s への取組

地方を取り巻く環境

自治体の財政問題

人口減少問題

公共施設等老朽化問題

...

地域金融機関として、地方の課題解決に向けた情報発信の必要性

2013年度肥後銀行事業計画に、公共施設等老朽化問題への対応・施策を明記

肥後銀行の決意

- ✓ 地域金融機関の使命は地域の課題解決支援
- ✓ リーダーシップを発揮して、民間から盛り上げる
- ✓ 自ら勉強し、ノウハウを身につけ、提案、提言できる体制を構築

そのためには、まずは肥後銀行が行動する

解決策のひとつとして、PPP / PFI 事業の普及・促進へ取り組む

設立経緯

プラットフォーム設立へ向けた取組み	
運営ノウハウ向上	2013年度より各種セミナー・勉強会を実施
行員の人材育成	2014年度より日本経済研究所へ出向者派遣
	2014年度より東洋大学大学院にて公民連携専門課程を修学
	日本政策投資銀行が毎月開催するPPP/PFI大学校へ参加
関連組織への関わり	民間資金等活用事業推進機構（以下、PFI推進機構）への出資 地元自治体が設立した「まちづくり会社」への出資 等

継続的な取組とするためには、組織化が必要であるとの結論に至る



2015年11月 九州FG PPP/PFIプラットフォーム設立

体制図



2015年当時、全国初の金融機関が事務局を務めるPPP / PFIの普及促進プラットフォーム

九州FG PPP / PFIプラットフォーム (敬称略、順不同)

アドバイザー
東洋大学PPP研究センター
日本政策投資銀行
日本経済研究所
PFI推進機構



地元業界10団体
•熊本県建設業協会
•熊本県建築士事務所協会
•熊本県管工事業組合連合会
•熊本県ビルメンテナンス協会
⋮
会員企業数約2,400社

九州フィナンシャルグループ	
 うるおいある未来のために。 肥後銀行 HigoBank 事務局：地域振興部	 はじめよう、あたらしいコト。 鹿児島銀行 Kagoshima Bank 事務局：地域支援部

◆◆ 活動内容、提案事項等に関する意見交換
具体的案件の情報提供等

熊本県内自治体様 (46団体)

1. 九州フィナンシャルグループ概要
2. 九州F G P P P / P F Iプラットフォーム概要
3. **これまでの活動実績**
4. 熊本県内におけるP P P / P F I案件状況
5. 活動方針
6. S D G s への取組

プラットフォーム設立記念講演会



2015年3月11日、プラットフォーム設立記念講演会を開催

講演テーマ・内容		講師（敬称略）
『PPPで乗り切るインフラ老朽化問題』		東洋大学経済学部教授 根本 祐二 氏
参加者数	自治体割合	民間割合
278名	55%	45%



九州FG PPP/PFIプラットフォーム 設立記念講演会のご案内



この度、九州フィナンシャルグループの肥後銀行と鹿児島銀行は、地元のPPP/PFI事業の普及・促進を目的とした「九州FG PPP/PFIプラットフォーム」を設立いたしました。
本プラットフォームにおける第1回の活動といたしまして、同分野の第一人者である東洋大学PPP研究センター長の根本祐二様による設立記念講演会を下記の通り開催いたします。
大室ご多用とは存じますが、多数ご参加下さいますようお願い申し上げます。

記

1. 日時	平成28年3月11日(金) 13:30~15:30
2. 会場(※)	肥後銀行本店2階大会議室(熊本中央区藤原町1番地)
3. 講演内容	<p>演題『PPPで乗り切るインフラ老朽化問題』</p> <ul style="list-style-type: none"> わが国の公共施設、道路、橋、上下水道などのインフラは1970~80年代に集中的に整備されました。現在では老朽化が進み、2020年代以降、大量の更新が必要となっております。 本公演では、上記課題の解決策のひとつとして、地域の民間資金や経営・技術ノウハウを活用し、地域の質権がより暮らしやすい公共サービスを実現する手法をご提案いたします。 全国の先行事例の紹介に加え、県内某自治体におけるインフラ老朽化に対する権限診断を行うなど、熊本において必要な処方箋をご提示いたします。
4. 聴講料	無料
5. お申込先	肥後銀行 地域振興部公務室
6. お申込方法 (※お問い合わせの方法)	① 当行ホームページからお申込み ② 裏面申込書をFAXまたはE-mailにて上記5へご提出
7. 定員	300名(定員に達し次第、締め切ります)

※前日の3月10日(木)は、鹿児島での開催を予定しております。
鹿児島会場へのご参加を希望される場合は、上記5までお問い合わせください。

以上

<講師紹介> 根本 祐二 氏

- 東洋大学経済学部教授 兼 東洋大学PPP研究センター長
- 鹿児島県生まれ、東京大学経済学部卒業後、日本開発銀行(現:日本政策投資銀行)入行。
- 2006年、同行地域企画部長を経て東洋大学経済学部教授に就任。
- 現在、同大学大学院公民連携専攻長、PPP研究センター長兼務。専門は、地方創生、PPP、インフラ。
- 内閣府PFI推進委員会委員等公職多数。
- 2015年11月、「九州FG PPP/PFIプラットフォーム」アドバイザーへ就任。



セミナー・個別勉強会等の実績(2016～2018年度)

活動項目	開催回数	参加者累計
共通セミナー	8回	904名
個別勉強会	12回	798名
合計	20回	1,702名

活動項目	自治体割合	民間割合
共通セミナー	53%	47%
個別勉強会	42%	58%

その他の活動

国土交通省地方ブロックプラットフォームヘコアメンバーとして参加

日本政策投資銀行PPP/PFI大学校での講演

熊本市市民シンポジウムにおけるパネリスト登壇

国土交通省「PPP協定パートナー」に認定 等

セミナー・個別勉強会の様子



2016年度セミナー・個別勉強会等



日付	講演テーマ・内容	講師 (敬称略)
7/15	『小さな自治体の小さなPFI案件事例』 『官民連携による震災復興事例』	PFI推進機構 代表取締役 半田 容章 氏
9/8	『公営住宅 0系PPP・PFI』	(一社)国土政策研究会 理事 伊庭 良知 氏
10/27	『事例からみたPPP/PFIの活用と今後の展開について』	日本政策投資銀行 地域企画部 担当部長 足立 慎一郎 氏
11/21	『民間企業におけるPFI/PPP事業への取組み』	(株)九電工 事業開発部 PFI・PPPグループ長 野中 正綱 氏
1/26	『先進自治体の取組及び事例から学ぶPPP/PFIの実務』	(株)日本経済研究所 調査本部 執行役員上席研究主幹 吉田 育代 氏
3/16	『福岡市におけるPPP/PFIの取組について』	福岡市財政局アセットマネジメント推進部 大規模事業調整課 係長 吉村 茂 氏

2017年度セミナー・個別勉強会等



日付	講演テーマ・内容	講師 (敬称略)
6/5	1. 『肥後銀行のPPP/PFIへの取組』 2. 『PPP/PFI事業の概要と地元事業者の取組』	1. 肥後銀行地域振興部 2. (株)九州経済研究所 企画戦略部 主任研究員 澁木 猛氏
8/10	『公共施設等再編を通じてまちづくりを実現する』	東洋大学経済学部教授 根本 祐二 氏
10/17	1. 『民間企業からみたPFI事業』 2. 『県内自治体の取組事例紹介』	1. 日本管財(株) 営業統轄本部 PPP・PFI推進部長 山本 隆 氏 2. 熊本県長洲町 まちづくり課長 田成 修一 氏
11/13	『プロポーザル方式における事業提案書のつくり方』	ベックス(株) 代表取締役 岡崎 明晃氏
12/7	『やってみよう提案書作成』	(株)パスコ 九州事業部 沼川 滋彦氏
1/25	1. 『PPP/PFI実務 ～ 先進事例から学ぶ案件形成の取組～』 2. 『民間運営企業からみたPPP/PFIの課題』 3. 『熊本市官民連携マーケットサウンディング』	1. (株)日本経済研究所 調査本部 執行役員上席研究主幹 吉田 育代 氏 2. シダックス(株) 営業推進本部 執行役員PPP推進室長 嶋津 厚志 氏 3. 熊本市財政局財務部資産マネジメント課 主幹 河村 徳彦 氏

2018年度セミナー・個別勉強会等



日付	講演テーマ・内容	講師 (敬称略)
7/19	<ol style="list-style-type: none"> 『荒尾市水道事業等包括委託について(官)』 『荒尾市水道事業等包括委託について(民)』 『メタウォーターの上下水道PPPの取組み』 	<ol style="list-style-type: none"> 荒尾市企業局 政策企画係長 小宮 智和氏 あらおうウォーターサービス(株) 取締役 松尾 晃政氏 メタウォーター(株)九州営業部課長補佐 小林 周平氏
7/27	<ol style="list-style-type: none"> 荒尾市マーケットサウンディング 熊本市マーケットサウンディング 	<ol style="list-style-type: none"> 荒尾市公共施設マネジメント推進室長 中山 創 氏 熊本市資産マネジメント課 主幹 河村 徳彦 氏
8/10	『持続可能な地域の拠点設定とPPPの役割』	東洋大学経済学部教授 根本 祐二 氏
11/29	<ol style="list-style-type: none"> 『全国の水分野におけるPPP/PFIの動向』 『熊本県工業用水道事業コンセッションの取組状況』 	<ol style="list-style-type: none"> 株式会社日本総合研究所 リサーチコンサルティング部長 石田 直美 氏 熊本県企業局 総務経営課 参事 有田 和史氏
11/30	『美里町におけるPPP/PFIの活用(公営住宅)』	肥後銀行地域振興部
12/10	『宇城市PPP/PFI検討のためのワークショップ』	肥後銀行地域振興部
1/17	<ol style="list-style-type: none"> 『水道事業の現状・課題と今後のソリューションの方向性』 『水道広域化と官民連携の取組み事例紹介』 	<ol style="list-style-type: none"> 日本政策投資銀行 地域企画部担当部長 足立 慎一郎 氏 (株)水みらい広島 代表取締役社長 三島 浩二 氏

熊本地域プラットフォームの取組

- 2016年度、金融機関主導プラットフォームの在り方等について国土交通省に相談
- 「官民連携事業の推進のための地域協議会支援等事業【地域プラットフォーム】」活用の助言

熊本地域プラットフォーム

目的：まちづくり等の官民連携の考え方習得や相互取組の共有等により案件創出の促進を図る



2016年度 5団体 協議会2回
・創造的復興へ向けたPPP / PFI
手法の活用及び現状課題共有

2017年度 9団体 協議会2回
・参加団体の公有地活用等個別
案件検討及び課題共有

2018年度 9団体 協議会2回
・MS等個別案件支援継続
・参加地公体の取組共有

自治体間の情報・意見交換の場および案件創出する場として一定の成果

-
1. 九州フィナンシャルグループ概要
 2. 九州F G P P P / P F Iプラットフォーム概要
 3. これまでの活動実績
 4. **熊本県内におけるP P P / P F I案件状況**
 5. 活動方針
 6. S D G s への取組

熊本県内のPPP / PFI案件現状(当プラットフォーム把握分)



事業段階区分	件数	事業区分	件数
事業化	5	公営住宅	7
導入可能性調査	2	公有資産利活用	3
事業構想	1 2	公園	3
合計	1 9	給食センター	1
自治体区分	件数	下水道	1
県	2	工業用水道	1
市	1 2	空港	1
町	5	公民館	1
村	0	その他	1
合計	1 9	合計	1 9

✓ 事業構想段階を含めた検討案件が増加。PPP/PFIへの関心が高まっている

✓ 県・市に限らず、町での検討も出始めている

✓ 熊本地震の影響もあり、「公営住宅」の検討が最多

✓ PFI手法に限らず、広く官民連携（PPP）の検討が進んでいる

PPP / PFI案件一覧



No.	自治体	分野	事業概要	事業段階
1	熊本県	空港	阿蘇くまもと空港コンセッション事業	事業化
2	熊本県	工業用水道	熊本県工業用水道コンセッション事業	事業化
3	熊本市	公有資産利活用	小学校跡地活用事業	事業化
4	熊本市	公民館	中央公民館建替事業（施設複合化）	事業化
5	長洲町	公営住宅	地域優良賃貸住宅整備事業	事業化
6	荒尾市	給食センター	給食センター建替事業	導入可能性調査
7	人吉市	公園	公園整備（パークPFI）事業	導入可能性調査
8	熊本市	公園	動植物園遊具更新事業	事業構想
9	宇城市	公営住宅	駅周辺整備、定住促進住宅整備事業	事業構想
10	多良木町	公営住宅	定住促進住宅整備事業	事業構想

PPP / PFI案件一覧



No.	自治体	分野	事業概要	事業段階
11	A市	その他	公共施設包括維持管理業務委託事業	事業構想
12	B市	公営住宅	定住促進・子育て支援住宅整備事業	事業構想
13	C市	下水道	下水道包括業務委託事業	事業構想
14	D市	公有資産利活用	市内観光施設利活用事業	事業構想
15	E市	公園	スポーツ施設を中心とした公園整備事業	事業構想
16	F市	公有資産利活用	公共施設整備による賑わい創出事業	事業構想
17	G町	公営住宅	定住促進・子育て支援住宅整備事業	事業構想
18	H町	公営住宅	定住促進住宅整備事業	事業構想
19	I町	公営住宅	定住促進・子育て支援住宅整備事業	事業構想

(事例) 熊本県工業用水道事業コンセッション～概要



事業概要	
事業方式	コンセッション方式
事業期間	20年 (2021年4月1日～2041年3月31日を予定)
運営権設定対象事業	有明工業用水道事業 八代工業用水道事業
スケジュール等	<ul style="list-style-type: none">➤ 2019年10月8日 実施方針及び要求水準書(素案)公表➤ 2019年12月10日 募集要項等公表



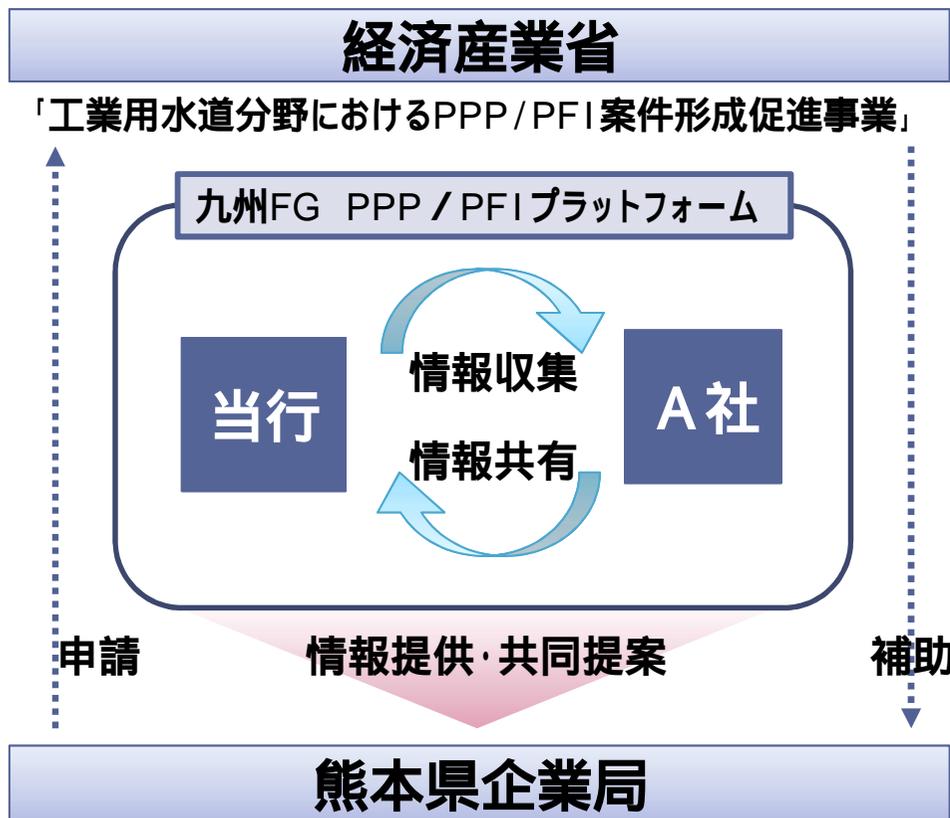
九州フィナンシャルグループによる支援内容

熊本県企業局への民間企業と連携した経営改善の共同提案

熊本県職員向け勉強会等の開催によるコンセッション等への理解促進

九州FG PPP / PFIプラットフォームを活用した民間事業者向け事業説明会開催 等

(事例) 熊本県工業用水道事業コンセッション～経過



県企業局 有明、八代の工業用水 運営権譲渡先を公募

来年2月

県企業局は9日、有明、八代の両工業用水（工業用水）の運営権を民間譲渡するコンセッション方式の実施方針を公表した。技術提案を評価する「公募型プロポーザル方式」で、来年2月上旬～中旬に募集し、7月に優先交渉権者を決める見通し。1日5千ト以上の給水能力がある上水道や工業用水道施設の設計や管理を担った実績（非公表）が審査し、優先交渉権者を決定。

熊本日日新聞（2019.10.10）

寄与額要件 最低7.1億円

有明、八代 県が民営化説明会

最低価格は、現在の契約水量を基に試算。20年間で委託先から原金が受け取分の利用料が約1千万円から、20億円を引いた額とした。最低価格を下回る提案は合格となる。委託先の選定は、技術提案を評価する「公募型プロポーザル方式」。最低価格や地域経済への貢献、事業方針などを審査して20年8月にも優先交渉権者を決定。21年4月の運営開始を目指す。

熊本日日新聞（2019.12.12）

プラットフォーム活動継続、ネットワークの拡大により民間事業者との共同提案が実現

1. 九州フィナンシャルグループ概要
2. 九州F G P P P / P F Iプラットフォーム概要
3. これまでの活動実績
4. 熊本県内におけるP P P / P F I案件状況
5. **活動方針**
6. S D G s への取組

<p>2016年度 ~ 2018年度</p>	<p>■ PPP / PFIの普及・促進、具体的案件の創出支援</p>	
	<p>セミナー・勉強会開催</p>	<p>関係各所とのネットワーク構築</p>
	<p>事例収集・研究</p>	<p>官民対話の場の提供</p>
<p>2019年度 ~ 2020年度</p>	<p>■ PPP / PFIの普及・促進、案件の事業化支援</p>	
	<p>セミナー・勉強会開催</p>	<p>関係各所とのネットワーク強化</p>
	<p>グループ一体での支援</p>	<p>熊本市公民連携プラットフォームとの連携</p>
<p>2021年度 ~</p>	<p>■ PPP / PFIの普及・促進、提案型プラットフォームへのステップアップ</p>	
	<p>セミナー・勉強会開催 ➤ 事例・コンテンツの充実等</p>	<p>地元民間事業者への支援強化 ➤ マッチングサポート、提案書作成支援等</p>
	<p>県内自治体への支援強化 ➤ 事業化支援、補助金の情報提供等</p>	<p>専門家・アドバイザーとの連携提案 ➤ 事業化に資する具体的提案の実施</p>

1. 九州フィナンシャルグループ概要
2. 九州F G P P P / P F Iプラットフォーム概要
3. これまでの活動実績
4. 熊本県内におけるP P P / P F I案件状況
5. 活動方針
6. **S D G s への取組**

九州フィナンシャルグループ サステナビリティ宣言

1. 持続可能な社会づくりへの取り組み
2. 地域経済発展への取り組み
3. 普及・拡大への取り組み

SDGsの趣旨に賛同し、
全役職員が主体的に取り組む



九州FG PPP/PFIプラットフォーム

自治体

民間企業

専門機関



うるおいある未来のために。
肥後銀行



はじめよう、あたらしいコト。
鹿児島銀行

官民一体となった活動の継続

SDGs実現と地域課題解決へ

ご清聴ありがとうございました。



お問い合わせ先

肥後銀行 地域振興部

T E L : 096-326-8609

E-mail : komu@higobank.co.jp

うるおいある未来のために。

肥後銀行