



石原 克治 Katsuji Ishihara

株式会社日建設計総合研究所 執行役員  
京都大学経営管理大学院 特別教授

## 分野

PPP/PFI総論・教育施設、体育施設、  
文化施設、庁舎、公的不動産利活用

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール・WEB

## 経歴

- 1985 株式会社日建設計入社
- 2000 シンガポールにて官民連携事業  
に携わる
- 2006 日建設計総合研究所に転籍
- 2006 京都大学経営管理大学院  
特別教授を兼職
- 2021 国土交通省PPPサポーターに任命

## PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

- ・ PPP/PFI事業導入を難しく考えておられるのではないのでしょうか。公共側発注者、民間事業者、そして市民（利用者）の3者にメリットがあるような事業の仕組みを導入すればよいだけのことです。
- ・ よいアイデアが出てこなければ、鳥の目、虫の目、魚の目、少し視点を変えましょう。しかし、従来型事業方式が適しているケースも当然あります。教育実績15年の経験も活かし、検討のためのヒントや情報を提供し、意思決定を支援します。

## 共有できる知識・経験

海外プロジェクトでの経験も踏まえ、日本にPFIが導入された当初から、PFI事業公共側アドバイザー総括責任者としての実績30件以上の他、数多くのPPP関連調査実績を有しています。その事業分野は広範囲に及び、また事業方式もPFI（BTO）を中心にPFI（BOT）、DBO、公共施設等運営権等、多岐にわたります。  
実務では、まちづくり、大規模土地造成、耐震設計、港湾構造物、地下構造物、土壌汚染、等々様々なプロジェクトの担当経験があり分野横断的な対応が可能です。

## 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

### PPP/PFIアドバイザー業務 総括責任者実績

- ・ 大学施設：東京大学地震研究棟整備事業 他3事業
- ・ 体育施設：山口県下関武道館整備事業 他2事業
- ・ 給食センター：仙台市野村学校給食センター整備事業 他13事業
- ・ 学校空調整備：岡崎市学校空調整備事業 他5事業
- ・ その他：横浜市MM駐車場公共施設等運営権事業、福岡市科学館整備事業  
茨木市安威川ダム周辺整備事業 他8事業

### PPP/PFI 導入可能性調査 総括責任者実績 多数

### PPP/PFI 関連政策系調査 総括担当者実績

- ・ 国土交通省：社会資本の整備・管理・更新PFI事業のモニタリング及びプロセス等検討調査
- ・ 国土交通省都市局：交通結節点の整備、管理等における官民の役割分担のあり方調査 等

## 連絡先

電話：090-2533-7220

e-mail: ishihara@nikken.jp ishihara.katsuji.7e@kyoto-u.ac.jp