

文教施設における多様なPPP／PFI推進に向けた取組

令和4年2月4日(金)



文部科学省

MEXT

MINISTRY OF EDUCATION,
CULTURE, SPORTS,
SCIENCE AND TECHNOLOGY-JAPAN

MINISTRY OF EDUCATION,
CULTURE, SPORTS,
SCIENCE AND TECHNOLOGY-JAPAN

目次

1. 文教施設におけるPPP／PFI事業の推進に向けた取組
2. その他関連事業について



文教施設におけるPPP/PFI事業の推進に向けた取組

平成30年度
まで

コンセッション事業中心の支援

- コンセッション事業にかかる報告書や手引きの作成・周知
- PPP/PFI推進アクションプランに定めるコンセッション事業3件の具体化目標に対し、これまで6件を具体化
＜奈良少年刑務所赤れんが建造物、有明アリーナ、大阪中之島美術館、沖縄科学技術大学院大学宿舎、愛知県新体育館、津山市グラスハウス＞



コンセッション事業に加え、**様々なPPP/PFI手法へ支援対象を拡大**

令和元年度
以降

多様なPPP/PFI事業の支援

- **文教施設における多様なPPP/PFI事業の検討段階を支援**
 - ①小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業
 - ②集約・複合化に関するPPP/PFI事業
 - ③施設の維持管理に関する包括的民間委託事業 等のモデルとなる事業を支援
- **PPP/PFI事例集の作成**
- **交付金のPPP/PFI検討の一部要件化**
学校施設分野について、令和3年度から一部要件化を実施

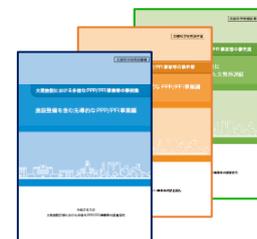
文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について（令和2年3月）

- 急速な老朽化の進展、維持管理費や更新費等の増大
↓
- 限られた予算で効率的・効果的な施設整備を行い、維持管理等の水準を向上させるため、積極的なPPP/PFI手法等の活用が重要
↓
- 文教施設分野の多様なPPP/PFI手法等の導入のための事例集を、
類型別に索引・活用できるように以下の3編で作成

施設整備を含む先導的なPPP/PFI事業編

施設的设计・建設を含むPPP/PFI事業を紹介（15事例）

- 小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業
- 複合化に関するPPP/PFI事業
- 多様な事業費調達を行ったPPP/PFI事業



維持管理等のみを行う先導的なPPP/PFI事業編

包括的民間管理委託などのPPP/PFI手法の活用によって、維持管理等を効率的に行う事例を紹介（6事例）

効率的・効果的に集約化・共用化等を行った文教施設編

PPP/PFI事業に限らず、文教施設の集約化・共用化等により、地域の拠点施設の整備とともに、施設の有効活用や稼働率向上等に資する事例を紹介（5事例）

掲載事例（一部紹介）

施設整備を含む先導的なPPP／PFI事業編

野々市中央地区整備事業

『文化交流拠点施設』『地域中心交流拠点施設』の一体整備により中心市街地のにぎわいを創出し、ライフスタイルの充実する住み続けたいまちとして成長



出所：野々市市提供

まんのう町立満濃中学校改築・町立図書館等複合施設整備事業

老朽化した中学校の建替えに合わせて図書館と体育館を新たに整備。業務に町内公共施設の保守点検も含め、施設の長寿命化を図るとともに維持管理を効率化



出所：まんのう町提供

維持管理等のみを行う先導的なPPP／PFI事業編

明石市包括管理委託

保守点検・清掃等業務に全ての日常修繕を含めて包括的に管理委託することにより施設の安全・安心を向上。市職員及び利用者双方の満足度が向上

効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編

鹿嶋市大野区域屋内温水プール いきいきゆめプール

老朽化した五つの小中学校のプールを一つの市民プールに集約化。学校授業の質の向上に貢献するとともに、利用者の健康増進効果も見込む



出所：鹿嶋市提供

事業概要

文教施設分野において、地方公共団体等における多様なPPP／PFI手法の導入が進むよう、事業手法の検討など「事業の発案」や、事業スキームの開発など「具体化の検討」を支援

対象施設（例）

①学校施設

幼稚園、小・中学校、高等学校、大学 など

②スポーツ施設

体育館・アリーナ、プール、スタジアム など

③社会教育施設

図書館、公民館、生涯学習センター、青少年教育施設 など

④文化施設

文化ホール、美術館・博物館、動物園 など

これらの事業（構想）が支援の対象となる可能性があります！

複数の**学校施設**の
維持管理をまとめて発注したい。

人口3万人の町でも、
PFI事業ができるのか
検討したい。

文化・教育の複合施設を
民間の資金やノウハウを活用して
作りたい。

対象事業

○ 施設の維持管理に関する**包括的民間委託**

包括的民間委託とは

民間企業の創意工夫による効率的な維持管理・運営を図るため、複数の施設の維持管理業務等を包括的に委託する事業

○ **集約・複合化**に関するPPP/PFI事業

○ **人口20万人未満の地方公共団体**におけるPPP/PFI事業

※これら以外の事業でも応募は可能です。

事業の流れ

1. 協議会の設置

有識者や会計・税務の専門家等を構成員として委嘱、設置します。

2. スケジュール・導入効果等の検討

協議会で、具体的な検討を行います。

3. 報告書の取りまとめ

一年の調査・検討結果を取りまとめます。

Q & A

どのような事業が「先導的」ですか？

「対象事業」に記載した3事業は全て先導的な事業です。

このほかにも、整備、運営手法の検討に専門家の知見が必要な事業は該当する可能性があります。

詳しくは、担当までご相談ください。

実施時期が未定の事業も応募可能ですか？

構想段階の事業についても応募の対象となります。そのため、応募段階で、最終的に事業を実施することを決定しておく必要はありません。

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業（R4年度）について

公募期間（予定） 令和4年2月10日（木）～ 令和4年3月11日（金）

事業検討段階 PPP/PFI 手続



包括的民間委託等の導入に関する手引き（仮）（令和4年3月作成予定）

<概要>

学校施設等において、施設の老朽化に加えて、地方公共団体の職員の不足に対応しつつ、効率的かつ良好な公的サービスの提供を実現するため、**包括的民間委託等の導入に関する手引き（仮）**を作成し、設置者において包括的民間委託等のPPP／PFI手法が積極的に導入されるように支援する。

<構成イメージ（案）>

1. 文教施設にPPP／PFI導入を検討する背景
 - ・文教施設をとりまく課題やPPP／PFI事業等の取組状況を整理
2. 包括的民間委託等検討プロセス
 - ・**包括的民間委託の解説**及び手法のバリエーションについて
3. 包括的民間委託等の導入のポイント
 - ・学校施設等への包括的民間委託等を導入する際に**必要な留意事項を体系的にわかりやすく整理**
4. 具体的な事例紹介

<今後の予定>

令和3年度中にとりまとめ、解説のための**オンラインセミナーを3月中に開催**するなど、周知を行う予定。

事例集・支援事業・セミナー

- ・文教施設における多様なPPP／PFI事業等の事例集

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406650_00001.htm



- ・文教施設における多様なPPP／PFIの先導的開発事業（成果報告書）

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406646_00001.htm



- ・文教施設における多様なPPP／PFI事業等促進セミナー

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/infra/1421853_00001.htm



コンセッション事業

- ・文教施設におけるコンセッション事業に関する先導的開発事業（成果報告書）

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406646.htm



- ・文教施設におけるコンセッション事業に関する導入の手引き

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406650.htm



学校施設

- ・PFIを活用した公立学校施設の整備

https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/zyosei/pfi.htm

スポーツ施設

- ・スタジアム・アリーナ改革指針
- ・スタジアム・アリーナ整備に係る資金調達手法・民間資金活用プロセスガイド

https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1411943.htm

<主旨・背景>

- 今後多くの公共施設等が老朽化による更新時期を迎える中、公共負担の抑制に資するPPP/PFI事業の推進については、良好な公共サービスの実現・新たなビジネス機会の創出も期待できることから、「PPP/PFI推進アクションプラン」(令和3年6月 民間資金等活用事業推進会議決定)等において求められているところ。
- 特に、①小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業、②集約・複合化に関するPPP/PFI事業、③施設の維持管理に関する包括的民間委託事業等が求められており、文部科学省においては、文教施設におけるPPP/PFI事業の案件形成を図るため、**地方公共団体等の多様なPPP/PFI事業の検討段階を支援するとともに、先導的な事業の収集・分析を行い、その成果を全国に発信・普及する取組を実施する。**

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

多様なPPP/PFI事業の推進のため、先導的な事業の具体的な検討を支援

先導的開発事業の実施

多様なPPP/PFI事業導入のプロセス

検討段階

1.事業の発案

2.具体化の検討

PPP/PFI手続

事業実施

事業の内容

地方公共団体等における多様なPPP/PFI手法の導入が進むよう、地域や施設の特性等を踏まえ、**事業手法の検討など「事業の発案」**や、**事業スキームの開発など「具体化の検討」**を実施

1. 事業の発案

(具体的な検討例)

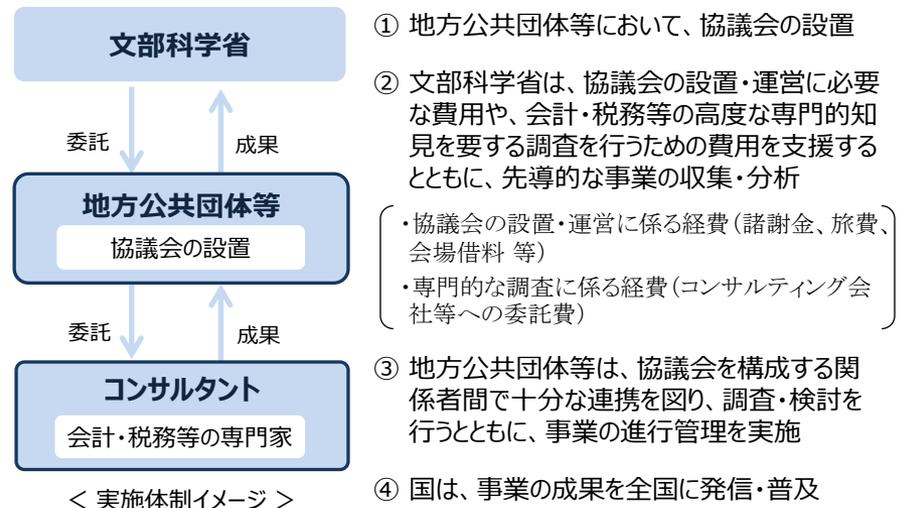
- 事業手法の検討(目的の明確化、検討体制や意思決定プロセスの構築、施設整備・維持管理方針の検討、事業手法の比較・検討等)
- 導入の判断基準(スケジュール、導入効果やVFM算定方法の検討等)
- 民間事業者へのインセンティブ(創意工夫を引き出す仕組み、収益の分配、複合的な運営の検討等) など

2. 具体化の検討

(具体的な検討例)

- 事業スキームの開発(期間・範囲、VFMの算定、リスク分担、情報開示、法令上・会計・税務上の課題整理等)
- 民間事業者の意向調査(専門的人材の確保の検討等) など

事業の仕組み



新しい時代の学びの環境整備 先導的開発事業

「令和時代の学校施設スタンダード」となる施設整備モデルの構築に向けて

令和4年度予算額(案)
14,304千円

趣旨

- Society5.0時代・ポストコロナ社会において、「令和の日本型学校教育」の構築を目指して、1人1台端末環境のもと、個別最適な学びと協働的な学びの一体的な充実が求められており、新時代の学びに対応した施設環境の整備のモデルを構築するため、最新の知見等も踏まえた先導的なモデル研究を実施し、横展開を図る。

事業内容

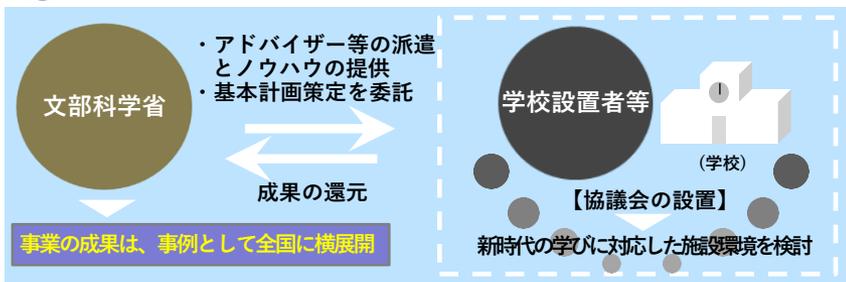
- 学校設置者がコンサルタント等と連携し、学校建築や学校教育の有識者、学校関係者、地域住民、首長部局等を交えた協議会を設置し、基本計画等の策定、計画・設計プロセスの整理を実施。 ※文部科学省の有識者会議委員(学校建築、学校教育の専門家)もアドバイザー等として派遣
- 国は、本事業を通じて、新時代の学びに対応した学校施設の計画・設計事例を蓄積、横展開を図る。

公募対象

- (1) 国公立の小中学校の設置者
- (2) (1)以外の法人(特定非営利活動法人、民間企業等)
※(2)の場合、計画策定の対象校の学校設置者と連携して実施

採択件数

- 2～3件程度選定予定
※既存施設の改修と、新築で、同数程度をイメージ



テーマ

以下の視点(例)を踏まえた新たな学校施設モデル研究を募集

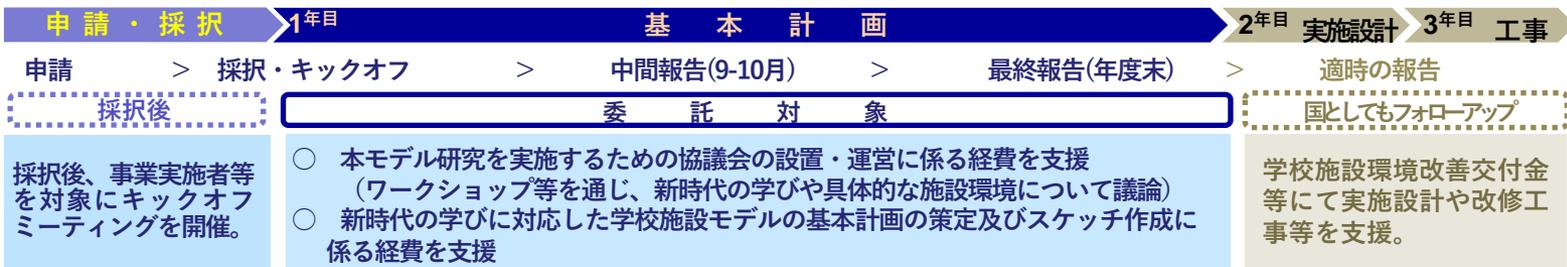
- ・少人数による指導体制への対応を含め、個別最適な学びと、協働的な学びを一体的に充実する施設環境の整備
- ・多様な学習活動に対応する施設環境の整備
- ・新しい生活様式を踏まえ、健やかに学習・生活できる環境の整備
- ・人口動態等を踏まえた効率的・効果的な施設環境の整備

上記のほか、学校の特色・魅力を引き出す創意工夫をプラス

成果物

新しい時代の学びに対応した学校施設モデルの基本計画及びビジュアルイメージ(学びのイメージ含む)

委託範囲プロセス



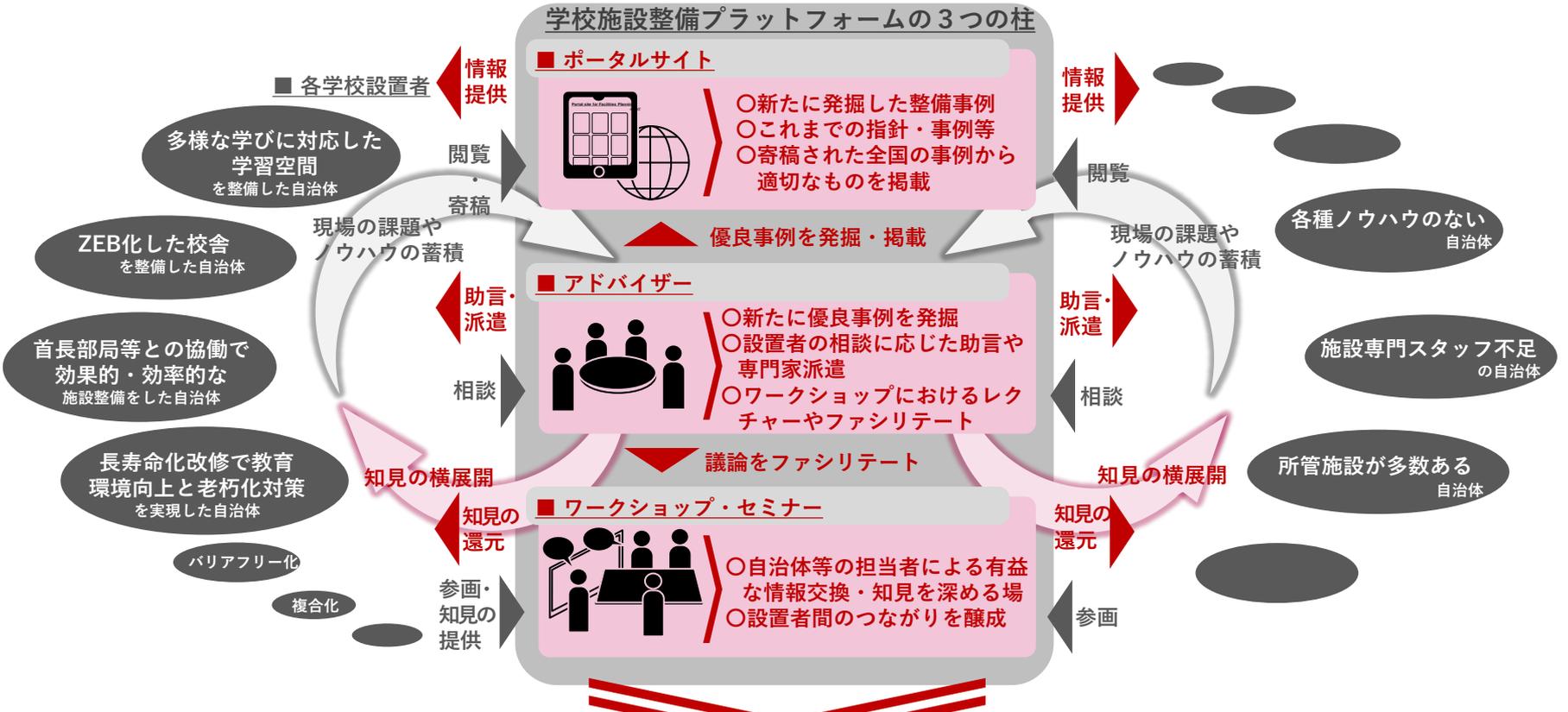
新時代の学びに対応した学校施設整備推進プラットフォーム構築事業(委託事業) 令和4年度予算額(案) 0.3億円

- 国や有識者からの情報発信や相談体制の整備と、学校設置者同士のネットワークの形成を目指して -

- Society5.0時代・ポストコロナ社会において、「令和の日本型学校教育」の構築を目指して、一人一台端末環境のもと、個別最適な学びと協働的な学びの実現が求められており、新しい時代の学びに対応した施設環境の整備が重要であり、文部科学省において検討を進めてきた。
- 一方で、それらの全国への普及啓発を加速化し、各学校設置者の施設整備を支援する必要がある。

新時代の学びに対応した学校施設整備を着実に推進していくため、以下の機能を有するプラットフォームを構築する。

- ★これまで蓄積してきた基本的な情報の発信
- ★有識者による相談体制の構築により、専門的・技術的なアドバイスを展開
- ★具体的な実践につながる整備事例・ノウハウの蓄積・発信
- ★好事例を着実に横展開するための現場同士のネットワーク化



自治体間のネットワークを構築し、更なる「新しい時代の学びの環境整備」を加速化

ご清聴ありがとうございました

文部科学省大臣官房文教施設企画・防災部施設企画課

PFI推進係 TEL:03-5253-4111(内線)4669

Mail : shisetulead-1@mext.go.jp