

①提案によって解決する自治体の課題のイメージ

- ・インフラの老朽化や地域住民による地先管理の減少等により、自治体における維持管理負担が増加しています。その中で自治体職員は人手不足により日々の対応に忙殺されており、予防保全や計画的な管理など**維持管理の変革に取り組む余裕がない**状況が生じています。
- ・持続可能な維持管理体制の構築に当たり、民間事業者のノウハウ等を活用し、効率的・効果的な維持管理に転換を図る仕組みの一つである包括的民間委託の有効性には期待が高まっていますが、**取り組むための予算や人手が不足しており、導入検討に踏み出せていない自治体が多い**ということが実態です。

・本提案は**人口10万人程度以下、10人程度以下の職員で道路インフラを管理する自治体**を対象と想定しています。

※複数自治体を並行して**廉価・短期間(1年間)で包括的民間委託の導入検討・発注を支援**

②提案の概要

- ・**いま目の前にある課題の解決** (職員負担の軽減等) のために、**現状の延長線上でできること** (スモールスタート) を基本方針に包括的民間委託の導入を検討するモデルです。将来のあるべき姿を設定し、短期的なアクションを設定する従来の検討方法に比べて**手軽に始められる**ことが特徴です。

	従来の導入検討		Lite版(本提案)の導入検討	
	(ポイント)	(例示)	(ポイント)	(例示)
目標設定	詳細な現状把握から潜在的な課題も含めて抽出	官・民・住民にとって理想的な維持管理体制	ブレスト等による直感的なシナリオ構築	職員の発注事務負担の軽減等
スキーム	将来のあるべき姿を見据えたチャレンジなスキーム	土木・造園・電気の異業種JV、性能規定の導入	効果創出のポイントを抑えつつスモールスタートを基本	巡回+軽微な補修の一連業務に除草等の維持作業を包括化
合意形成	多様なステークホルダーとの丁寧な対話	事業者:アンケート・ヒアリング・説明会、庁内:首長説明	キーマンとの必要十分な情報共有	事業者:建設業協会幹部等との対話、庁内:課内調整
特徴・課題	中長期的な目標達成の実現性が大きい。一方、検討を始める予算・期間(2年程度)のハードルが高い。		取り組みやすい内容から始め、検討の予算・期間(1年程度)を抑制。継続的な改善に向けた仕掛けが必要。	

③スキームの導入により得られる効果

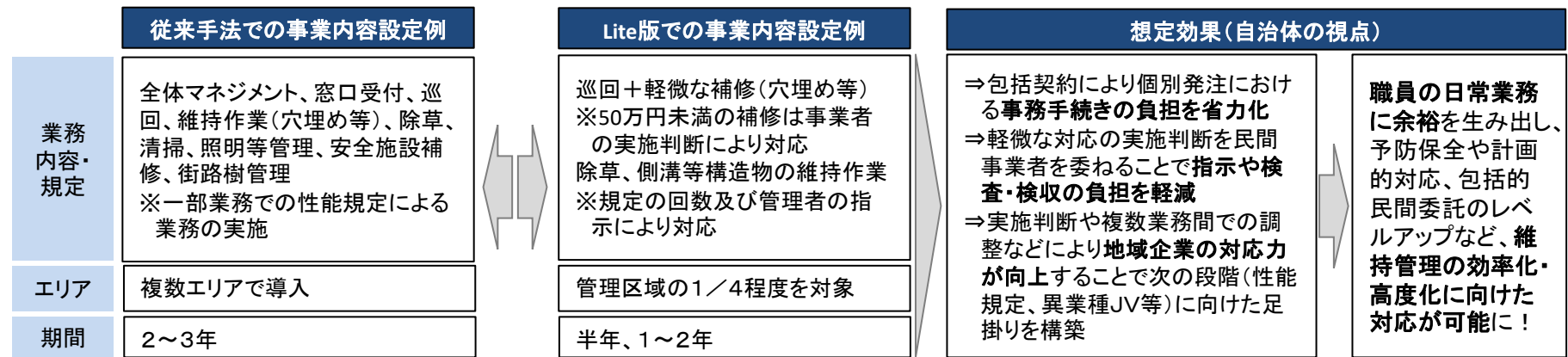
- ・自治体にとって、難しいイメージのある包括的民間委託を手軽に始められます。
- ・地域住民にとって、民間事業者の実施判断による対応の迅速化等により、提供サービスの向上に直結します。
- ・地域企業にとって、これまで担ってきた維持管理業務の契約事務負担が軽減される上、複数年契約等により経営の安定化につながります。

包括的民間委託の全国的な普及拡大に寄与

- ・これまでに導入検討を行った自治体にも**大きな現状変更に対する官民双方の不安・懸念**から導入を断念した自治体があります。
- ⇒導入検討のハードルを下げ、手軽に始められて効果発現が早いモデルにより、**検討する自治体数の増加と導入確率の向上**により包括的民間委託の普及の加速化を実現します。

②提案の概要 (補足)

・スモールスタートであっても“**まず始めてみる**”ことで、事務負担の軽減や民間事業者の裁量拡大等により、自治体職員が次のステップを考える余裕を生み出すことにつながります。



その他

【提案の実現性及び展望】

- ・弊社では、包括的民間委託に関して**全国10自治体以上への導入可能性調査**の他、検証・改善検討、事業者側での参画、事例集や手引き等の作成の実績を有しており、これまでの知見・ノウハウを結集させることにより、本Lite版での導入を支援・実現します。
- ・本Lite版での導入自治体が増加することにより、**自治体自らが導入検討に取り組みめる方法の構築**にも役立ち、包括的民間委託が維持管理・修繕等の官民連携の中で汎用的な手法として普及することの実現に近づくものと考えられます。

【パシフィックコンサルタンツの実績】これまでのコンサル業務や事業者側で得られた知見を最大限活用して導入検討を支援します。

FS調査	FS調査+発注支援	自治体支援(国業務)	検証・改善	包括委託(事業者側)	事例集等作成支援(国業務)
●H23青森県●H27相模原市●H28多賀城市●H28足立区●R2静岡市	●H27-28三条市●H26-27福島県中建設●H29-30沖縄県八重山土木	●H30-R2総政局(河内長野市)●R3-4総政局(長崎県・周南市)●R4総政局(府中市※検証・改善)	●H28福島県宮下土木事務所●H29福島県中建設●R1-2沖縄県八重山土木	●R1-R5三条市嵐北地区社会資本に係る包括的維持管理業務委託(5カ年契約履行中)	●H30総政局(導入検討事例集)●R4総政局(導入検討の手引き)●R4総政局(導入検討事例集更新)