2023年08月29日 官民連携事業の推進のための地方ブロックプラットフォーム PPP/PFI研修



包括的民間委託を活用した橋梁維持管理について

八千代エンジニヤリング株式会社 事業統括本部 社会マネジメント事業室 野田一弘



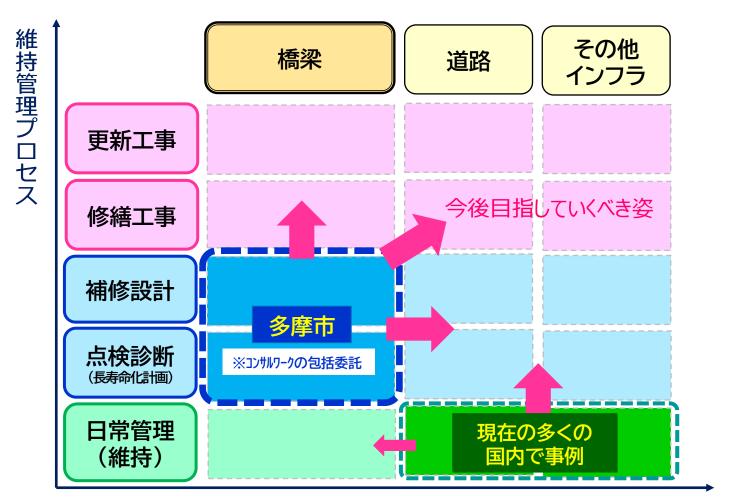
目次

- I.多摩市の概要と 道路交通課が管理する橋梁の概要
- Ⅱ.橋梁管理における包括的民間委託の概要
- 皿.主な取り組み内容
- IV.包括委託による効果

0. はじめに

【包括委託の現状】

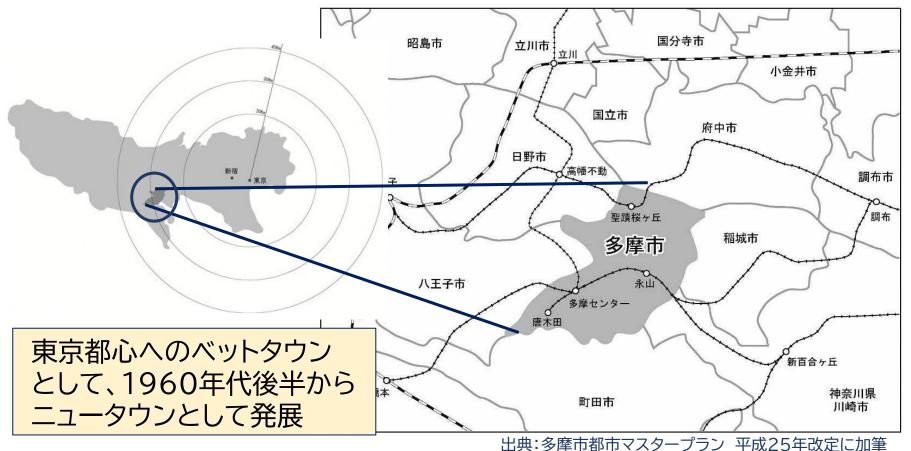
現状の国内での取り組みとしては、包括の方向性は2パターンに大別できる。



I.多摩市の概要と道路交通課が管理する橋梁の概要

1. 多摩市の概要

項 目					内 容	備考
人				П	約14.8万人	令和4年9月現在
面				積	21.01km	同上
財	政	力	指	数	1.079	令和3年度現在



2. 多摩市道路交通課が管理する橋梁の概要

(1)橋長の区分



【橋長の区分】

規模が大きく、特殊な構造の橋梁を 複数管理している

出典:多摩市橋梁長寿命化修繕計画 令和3年3月 ※計画策定時の橋梁数。現在は1橋廃止となり175橋を管理。





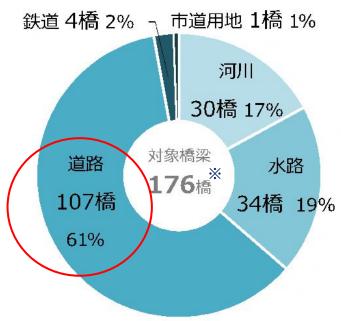






2. 多摩市道路交通課が管理する橋梁の概要

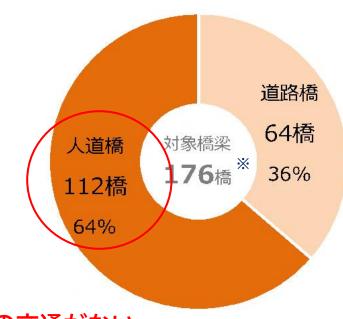
(2)交差条件・利用形態の区分



第三者被害が想定される 橋梁の割合が大きい

【交差条件の区分】

● 跨道橋が多く、第三者被害 予防への配慮が重要



車両の交通がない 人道橋の割合が大きい

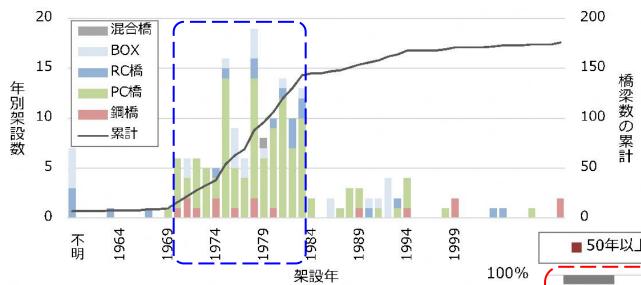
【利用形態の区分】

人道橋ならではの構造や損傷、 景観への配慮が重要(階段部:手すり、踏板、蹴上など)

出典:多摩市橋梁長寿命化修繕計画 令和3年3月 ※計画策定時の橋梁数。現在は1橋廃止となり175橋を管理。

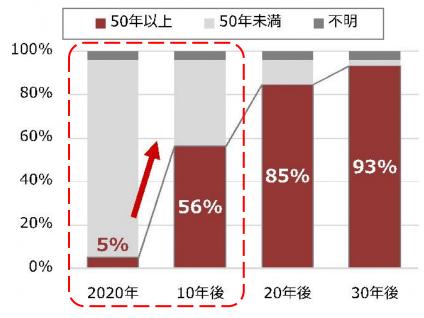
2. 多摩市道路交通課が管理する橋梁の概要

(3)架設年次の状況



【年次ごとの橋梁の架設数】

- ◆ 1970年代から1980年代 前半に橋梁の架設が集中
- ◆ 他自治体と同様の傾向では あるが、多摩市ではその傾向 がより顕著となっている
- ◆ 急速な老朽化の進行と修繕 の集中が課題



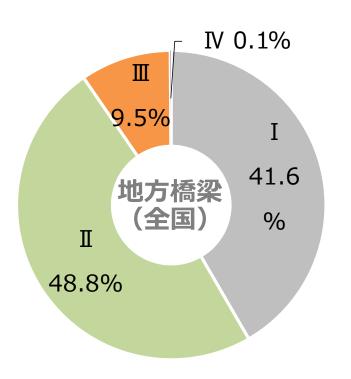
【老朽化橋梁の推移】

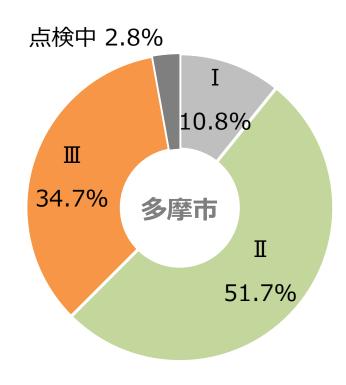
出典:多摩市橋梁長寿命化修繕計画 令和3年3月

Ⅱ.橋梁管理における 包括的民間委託の概要

1. 橋梁管理における課題

(1)包括的民間委託導入当初の健全性の状況





【管理橋梁の健全性の状況】

他の自治体に比べⅢ判定の橋梁が多く、予防保全型の 維持管理への移行が停滞している状況であった

1. 橋梁管理における課題

(2)橋梁の維持管理における課題

- 橋梁点検に関して、点検事業者による判定・診断結果 にバラツキが発生
- 点検時と補修設計時の現場作業の重複(2度手間)
- 補修設計方針のバラツキ、長寿命化修繕計画の方針 を踏まえていない設計の実施
- 橋梁の維持管理担当者が実質1名であることによる 発注作業量の制約
- 維持工事と補修工事の仕分けの負担

2. 事業の概要

(1)業務概要

- 道路交通課が管理する道路橋全175橋を対象とした
 - > 定期点検
 - ▶ 長寿命化修繕計画の改訂
 - > 補修設計

を一括して、5年間の長期契約で1事業者が実施する 橋梁の包括的な業務委託。

- 令和元年より事業を開始し、現在5年目を実施中。
- 維持管理の「プロセスの連携」や「PDCAサイクルに基づく 改善」により、 診断精度の向上や一貫性のある維持管理、 職員の負担軽減を実現。
- Ⅲ判定橋梁の措置を促進し、早期に予防保全型維持管理への転換を目指す。

2. 事業の概要

(2)改善の視点



点検・診断の一貫性の向上/小さなPDCAからこまめに回す改善の加速化

皿. 主な取り組み内容

- ① 多摩市版の判定・診断フローの立案と運用による見直し
 - ・点検マニュアルを改訂、運用を踏まえた見直しにより適正化
- ② 定期点検時に可能な維持工事の追求 (簡易補修の試験的施工)
 - ・プロセスの効率化の観点で、包括委託の範囲の拡大を見据えた試行
- ③ AIを活用したひび割れの継続監視手法の検討
 - ・一貫性のある追跡調査と調査の高度化を実践

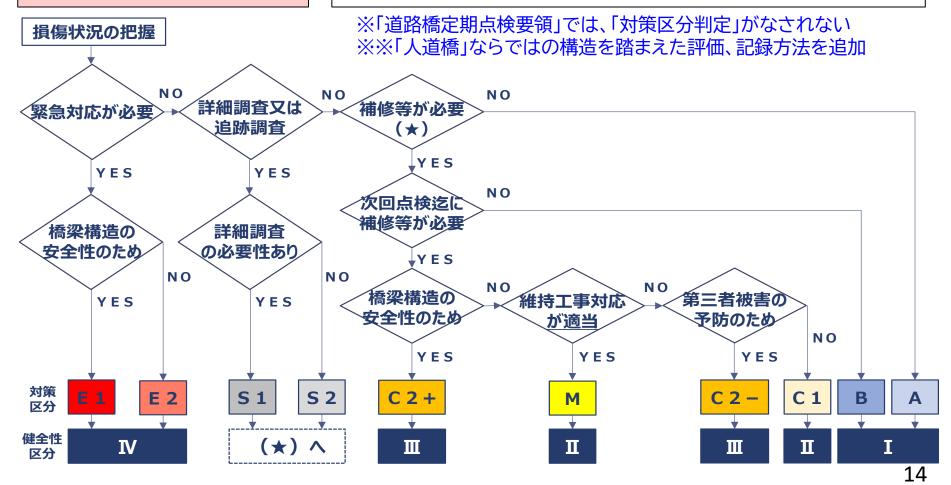
(1)多摩市版の判定・診断フローの立案と運用による見直し

■課題

- > 一貫性のある診断
- > 維持工事対応の明確化
- > 第三者被害の防止

■実践(試行)的取組

- ●一定の統一性を持たせる診断フローを導入
- 対策区分判定導入による維持工事対応の明確化
- ▶第三者被害予防を推進するための対策区分の導入



(2) 定期点検時に可能な維持工事の追求(簡易補修の試験施工)

■課題

- ▶ 損傷の発見から措置まで のタイムラグの発生
- ▶ 足場・規制などの二度手間 の発生

■実践(試行)的取組

- ●定期点検時における簡易な措置の実施可能性を 確認するための試行を実施
- ●構造的に問題がなく、第三者被害発生が想定され ない損傷(剥離・鉄筋露出)を対象
- ●施工の熟練度を要しない工法・材料にて施工



試験施工時(R3.8)

モニタリング時(R4.7)





施工1年後の確認時には問題は生じていない

【定期点検時の簡易補修の試行状況】

(3)AIを活用したひび割れ継続監視手法の検討

■課題

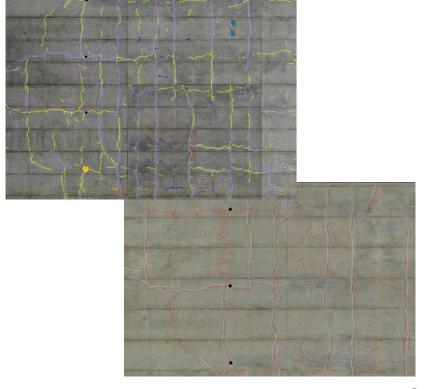
- 目視によるスケッチでは、 ひび割れの進行性を継続的 かつ客観的に判断しにくい
- > 従来の委託では追跡調査困難

■実践(試行)的取組

- ●画像計測技術により、ひびわれをAI検知・図化
- ●診断の高度化に資する正確かつ客観的なデータ を取得
- ●ひびわれの進行性を継続監視を実施(継続中)



【ひびわれデータ取得状況】



【AIによる解析結果例】

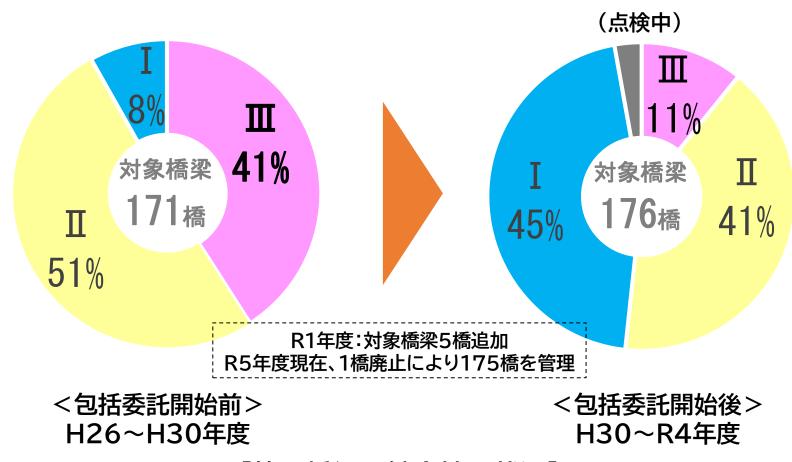
- ① 多摩市版の判定・診断フローの立案と運用による 見直し
 - ・点検マニュアルを改訂、運用契約を活用。直しにより適正化複数年契約を活用。
- ② 定期点検時に可能な維持工事の追求 (簡易補修の試験的施工) ・プロセスの効率化 包括委託契約を活用 ・プロセスの効率化 包括委託の範囲の拡大を見据えた試行

- ③ AIを活用したひび割れの継続に視手法の検討
 ・一貫性のある追跡調査を実験を発す。

IV. 包括委託の効果

1. 包括的民間委託による効果

(1)維持管理の改善による健全性の回復



【管理橋梁の健全性の状況】

包括的民間委託は、費用を増やすことなく、発注方法や維持管理体制の工夫によって、改善効果を得ることができる「可能性」のある契約手法である。

19

1. 包括的民間委託による効果

(2)その他の効果

- 契約手続等の削減(行政本来の業務に注力)
- PDCAサイクルの運用による改善の促進
- 新技術の試行などフィールドとしての活用
- 受・発注者のコミュニケーションの改善 (官民が連携して、同じ方向性で改善に取り組む)
- 受注者における業務への取り組み意識の改善 (受注者も管理者の意識で業務執行)

■おわりに

包括的民間委託を通じて、引き続き、 受託者にとっても

ノウハウの発揮や積極的提案が促される意義を活用し、 改善方策の実践と検証によるこまめな改善により、 持続可能な橋梁管理を実現する仕組みとして 段階的に成熟させていきたい。





第6回インフラメンテナンス大賞

「包括的民間委託を活用した橋梁維持管理の仕組みづくり」

優秀賞受賞

ご清聴ありがとうございました



この世界に、新しい解を。 Innovative solutions for the society