



地域金融機関における PPP/PFI推進に向けた取組み

2024年2月7日

株式会社中国銀行
地方創生SDGs推進部

- 1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介**
- 2. 公民連携のまちづくりの推進**
- 3. 取組の紹介**
- 4. おわりに**

1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介

2. 公民連携のまちづくりの推進

3. 取組の紹介

4. おわりに

1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介

(1) 中国銀行について

本社所在地 : 岡山県岡山市
設立年月日 : 1930年12月21日
店舗数 : 161カ店



【内訳】

岡山県 = 109、広島県 = 26、香川県 = 16、兵庫県 = 6
鳥取県 = 1、愛媛県 = 1、東京都 = 1、大阪府 = 1

【グループ経営理念】

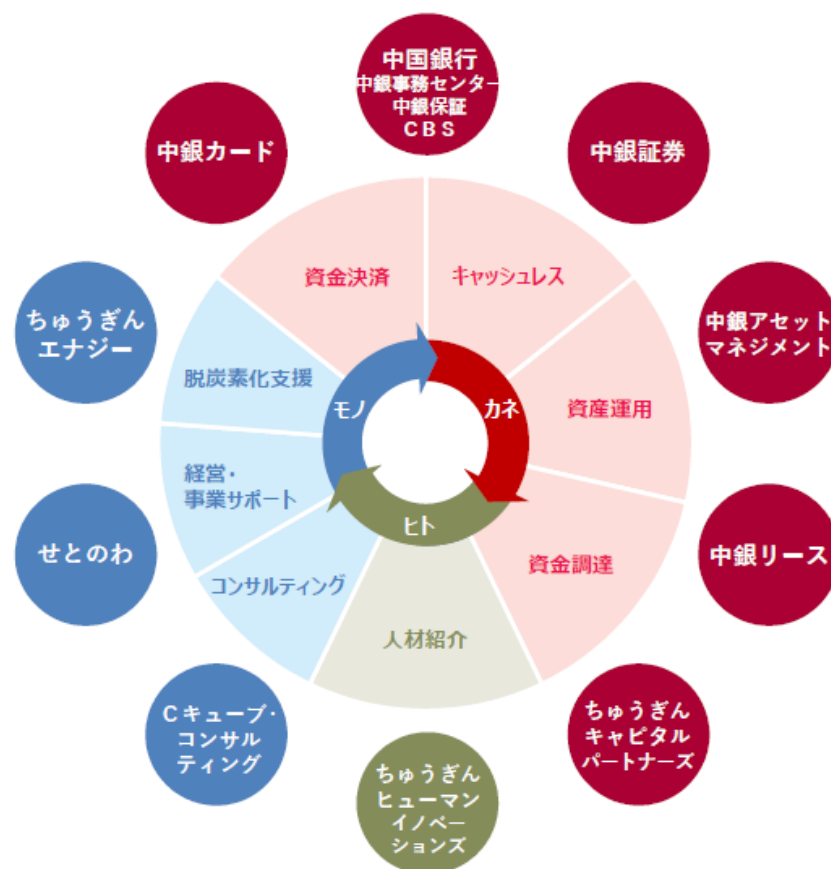
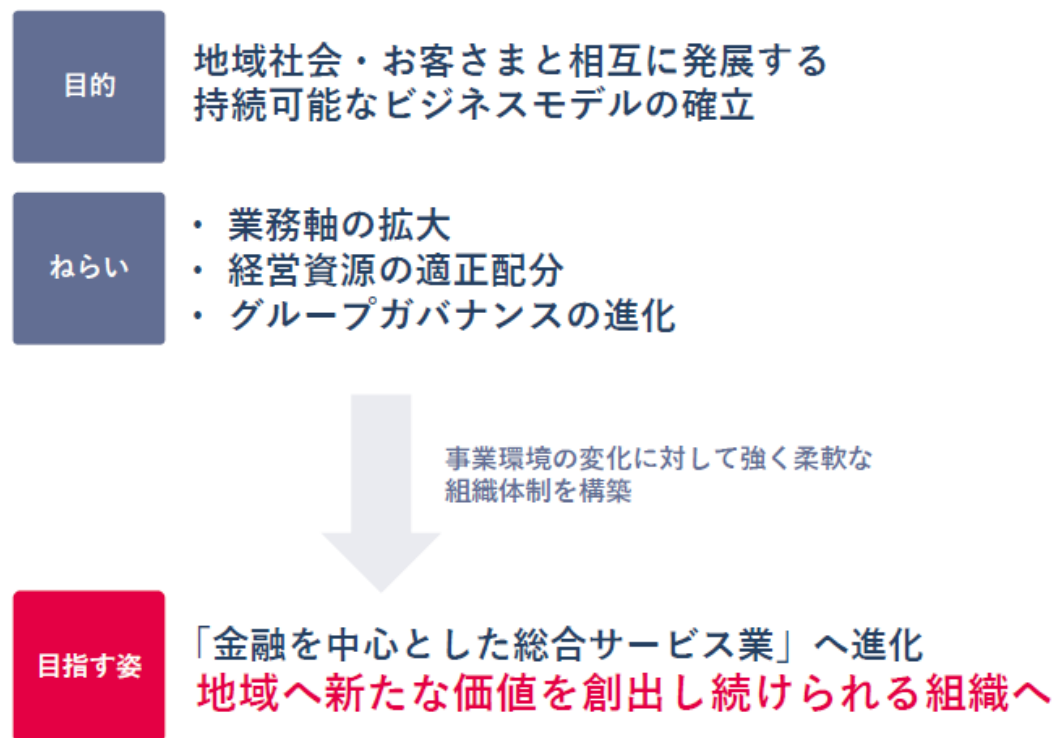
地域・お客さま・従業員と分かち合える
豊かな未来を共創する



(2) 持株会社体制への移行

ちゅうぎんグループは、2022年10月に「ちゅうぎんフィナンシャルグループ」を親会社とした持株会社体制へ移行しました。

3つのねらいである「業務軸の拡大」「経営資源の適正配分」「グループガバナンスの進化」を実現するために、本計画の中でも取組みを強化していきます。



1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介

(3) グループ会社紹介

2020年5月30日～

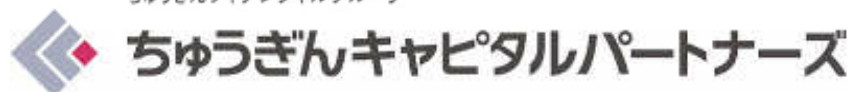
ちゅうぎんヒューマノイノベーションズ

2020年11月25日～



2022年4月1日～

ちゅうぎんフィナンシャルグループ



2022年9月1日～



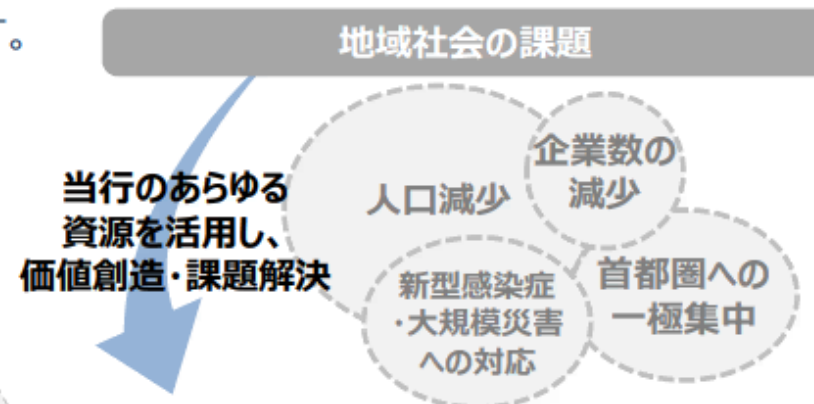
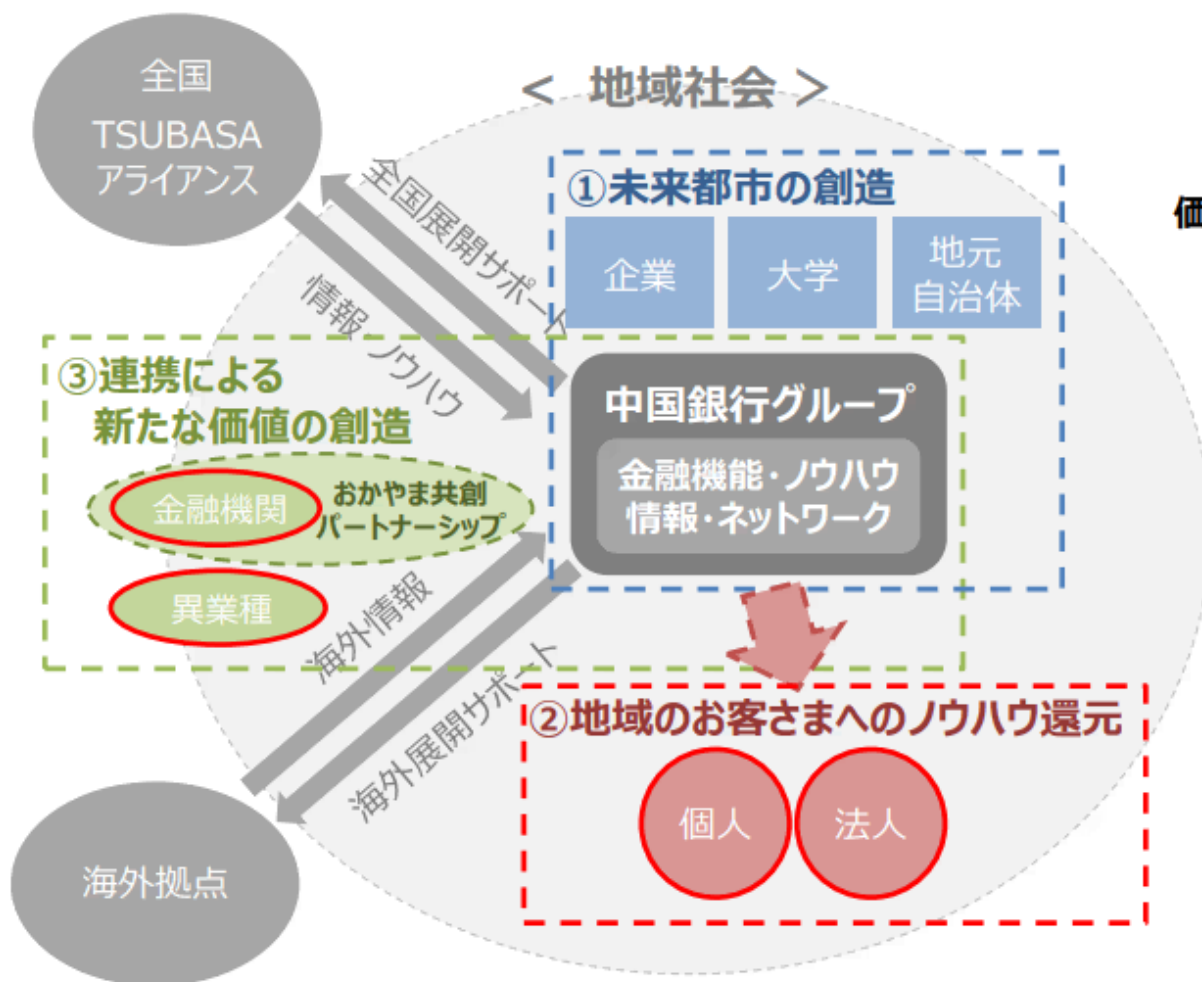
2023年4月3日～



1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介

(4) 豊かな未来共創に向けて

- ・ グループ内、TSUBASAアライアンス等で培ったノウハウ・情報・ネットワークを生かすことで、新たな価値を創造します。
- ・ 地域経済に貢献するとともに、最終的に当行収益の拡大を図ります。



① 未来都市の創造

- ・ 共創のための場の創造
- ・ 起業のメッカとして差別化
- ・ 地域商社、せとうちDMO
- ・ SDGsの実践

② 地域のお客さまへの当行ノウハウ還元

- ・ デジタル化、BPRコンサル
- ・ 本部間接機能の外販

③ 連携による新たな価値の創造

- ・ TSUBASAアライアンス
- ・ おかやま共創パートナーシップ
- ・ 異業種連携

1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介

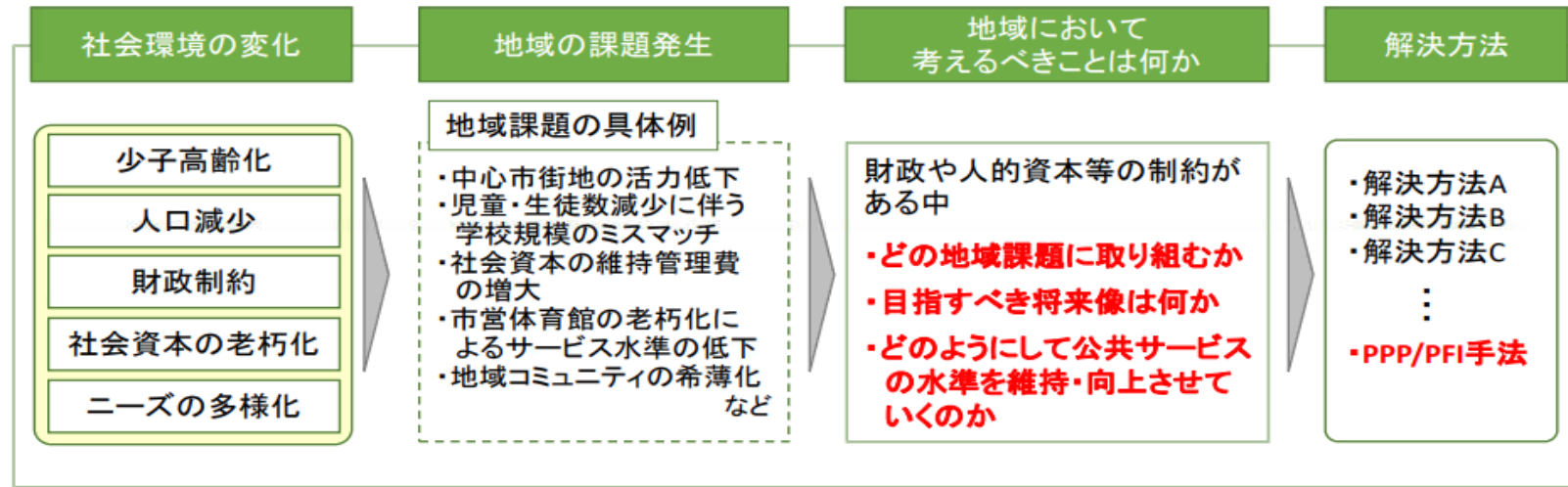
2. 公民連携のまちづくりの推進

3. 取組の紹介

4. おわりに

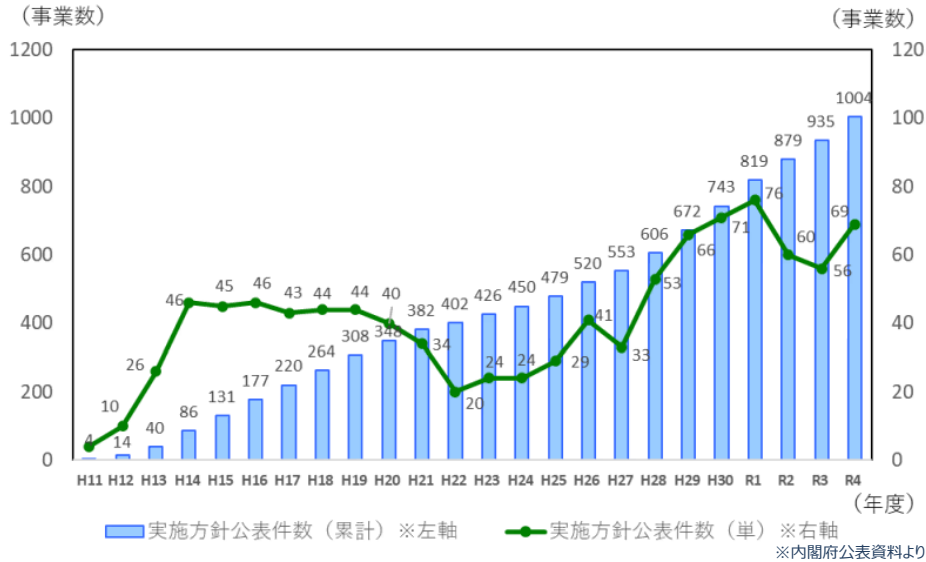
2. 公民連携のまちづくりの推進

(1) 取組み推進の背景



※国土交通省公表資料より

■ PPP/PFIの事業件数の推移



■ 当行関与のPPP/PFI案件推移

	調査・アドバイザー	ファイナンス	合計
R1	2件	1件 (1件)	3件
R2	2件	4件 (3件)	6件
R3	2件	1件 (1件)	3件
R4	2件	—	2件
R5	1件	3件 (3件)	4件

※ () は当行がアレンジャーを務めた件数です

※調査・アドバイザーは、関連企業である岡山経済研究所の実績です

2. 公民連携のまちづくりの推進

(2) PPP/PFIの取組み推進にあたって

事業創出フェーズ

■ ニーズ把握

- ・約160カ店の営業店を中心に、地域課題をとらまえて、自治体とのコミュニケーションを図り、案件創出に繋げる

■ 調査・アドバイザー

- ・PPP/PFI導入支援として「導入可能性調査」や「事業者募集支援等アドバイザー業務」の実施に注力
- ・地域企業が事業に参画できることを常に念頭に置く

資金支援

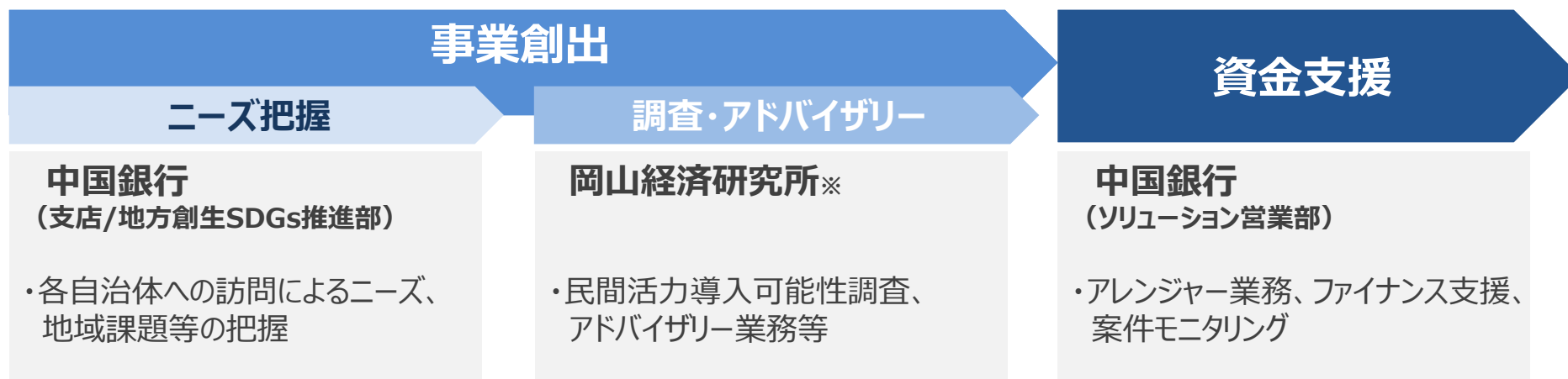
- ・事業の持続可能性の検証
- ・採算性の確保
- ・取組み意義の整理
 - － 地元案件
 - － 地域企業の参画
 - － 地域への波及効果 等

地域経済活性化において

「地域企業の参画」、「持続可能性」は重要な視点

2. 公民連携のまちづくりの推進

(3) 当行の推進体制



**ニーズ把握～資金支援まで幅広い関与が可能であり、
地域の自治体や事業者との連携を推進を行っていく方針**

※岡山経済研究所について

- ・中国銀行を中心に地元経済界、岡山県等の支援により設立された地域シンクタンク
- ・地場産業や地域振興などの調査研究のほか、受託調査を通じた提言なども取組む
- ・受託調査のなかでも、PPP/PFI導入支援として、「導入可能性調査」「事業者募集支援等のアドバイザー業務」に注力
- ・地域金融機関の関連会社として、地域経済の活性化に資する「地域密着型」のPPP/PFI案件を検討から事業化まで支援

1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介

2. 公民連携のまちづくりの推進

3. 取組の紹介

4. おわりに

3. 取組の紹介

(1) プラットフォームへの参画

①岡山PPP交流広場（岡山県岡山市）への参画および運営

参画団体

【公】岡山市 【学】岡山大学

【民】岡山商工会議所、岡山県商工会連合会、岡山県中小企業団体中央会、岡山県経済団体連絡協議会、岡山県経営者協会、岡山経済同友会、岡山市商店街連合会、岡山県建築士会、岡山県建築士事務所協会、岡山県宅地建物取引業協会、岡山県不動産協会、岡山NPOセンター

【金】日本政策投資銀行、**中国銀行**、トマト銀行、おかやま信用金庫、**岡山経済研究所**

取組みテーマ

- ・岡山市が進める公共施設等マネジメントについて
- ・岡山市の未利用地及び未活用施設の民間活用について
- ・岡山市が所有する施設における出店等民間サービスの提供について
- ・民間施設への公共施設、サービスの誘致について
- ・その他、公民連携に関する幅広い情報・意見交換及び提案

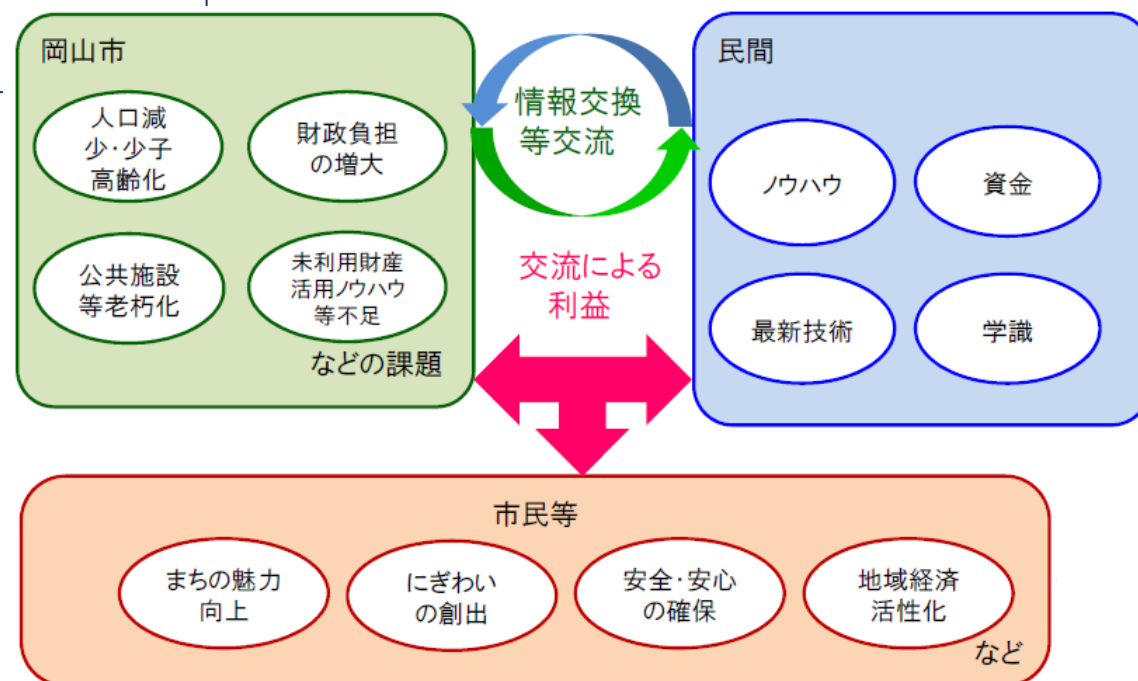
岡山PPP交流広場の取組み

■令和4年度

- ①情報発信（岡山市→地域事業者）
「岡山市の廃校・廃園の現状とアイデア募集について」
- ②講演
「廃校を活用した創造拠点の取組み」

■令和5年度

- 講演
「地域課題解決に資する地域脱炭素の取組み」



※岡山市公表資料より

3. 取組の紹介

(1) プラットフォームへの参画

②福山市公民連携事業推進プラットフォーム（広島県福山市）

構成団体

【公】福山市、
【民】広島銀行、もみじ銀行、**中国銀行**、福山商工会議所、福山青年会議所、
ひろぎんエリアデザイン、YMFG ZONEプランニング、**岡山経済研究所**

福山市のPPP/PFIの取組み

▶ プラットフォームの立ち上げ

公共施設の整備・維持管理・運営について、公民連携手法によって市民サービスの充実や地域の魅力向上につなげられないか、**研究・議論を進めるためのプラットフォーム**を2022年4月に立ち上げました。

▶ 導入実績

福山市中央公園では、中四国初の公募設置管理制度（Park-PFI）を導入し、民間事業者によって公園内にガーデンレストランやあずまやなどを新たに整備しました。

▶ 勉強会の実施

官と民が同じ問題意識を共有し、課題解決に向けて取り組む公民連携を目指し、勉強会を実施しています。

第3回勉強会予告

PPP/PFI事業の取り組み実績のある**民間事業者の体験談**などを伺います。
(2023年1～2月頃実施予定)



2022年度第2回 公民連携（PPP/PFI）勉強会

公民連携で描く「ふくやま」の未来

ー民間提案制度によるまちづくりの手法ー

参加費無料
(定員120名)

公共施設を活用した地域の活性化について、アイデアと実行力をお持ちの事業者の方、新しいまちづくりの手法と一緒に学びませんか？民間提案制度について、すでに導入済みの自治体担当者がわかりやすく解説。制度概要や事業者の方のメリットなどについてご紹介します。

日時 2022年**10月26日（水）** 14:00～16:00

会場 まなびの館ローズコム（福山市生涯学習プラザ）4階大会議室
または オンライン(Teams)

対象 福山市に拠点を置く事業者ご担当者
地域活性化に関心のある事業者ご担当者 等

セミナー内容

- ・民間提案制度とは
- ・福山市の方向性について
- ・地域事業者にとって意義やメリット
- ・他地域の取り組み事例 等

講師
津山市総務部財産活用課 課長 川口 義洋 様



<主催>
福山市公民連携事業
推進プラットフォーム



3. 取組の紹介

(2) 吉備中央町：定住促進住宅の整備

事業名	吉備中央町定住促進住宅整備事業
事業主体	吉備中央町
事業場所	岡山県加賀郡吉備中央町吉川4459-66
代表企業	株式会社合人社計画研究所（広島県広島市）
構成企業	中村建設株式会社（岡山県高梁市） カヨー建設株式会社（岡山県加賀郡吉備中央町） 株式会社宮崎建築設計事務所（岡山県岡山市）
事業期間	2018年8月～2048年3月



※岡山経済研究所発行のマンスリーレポートより

3. 取組の紹介

(3) 倉敷市：倉敷市自然の家

事業名	倉敷市少年自然の家施設整備運営事業
事業主体	岡山県倉敷市
事業場所	倉敷市児島由加2708
代表企業	伊藤忠アーバンコミュニティ株式会社（東京都中央区）
構成企業	株式会社宮崎建築設計事務所（岡山県岡山市） 株式会社ナйкаイアーキッド（岡山県倉敷市児島） 株式会社藤原組（岡山県倉敷市児島） 公益財団法人YMCAせとうち（岡山県岡山市） NECキャピタルソリューション株式会社（東京都港区）
事業開始	令和4年4月～



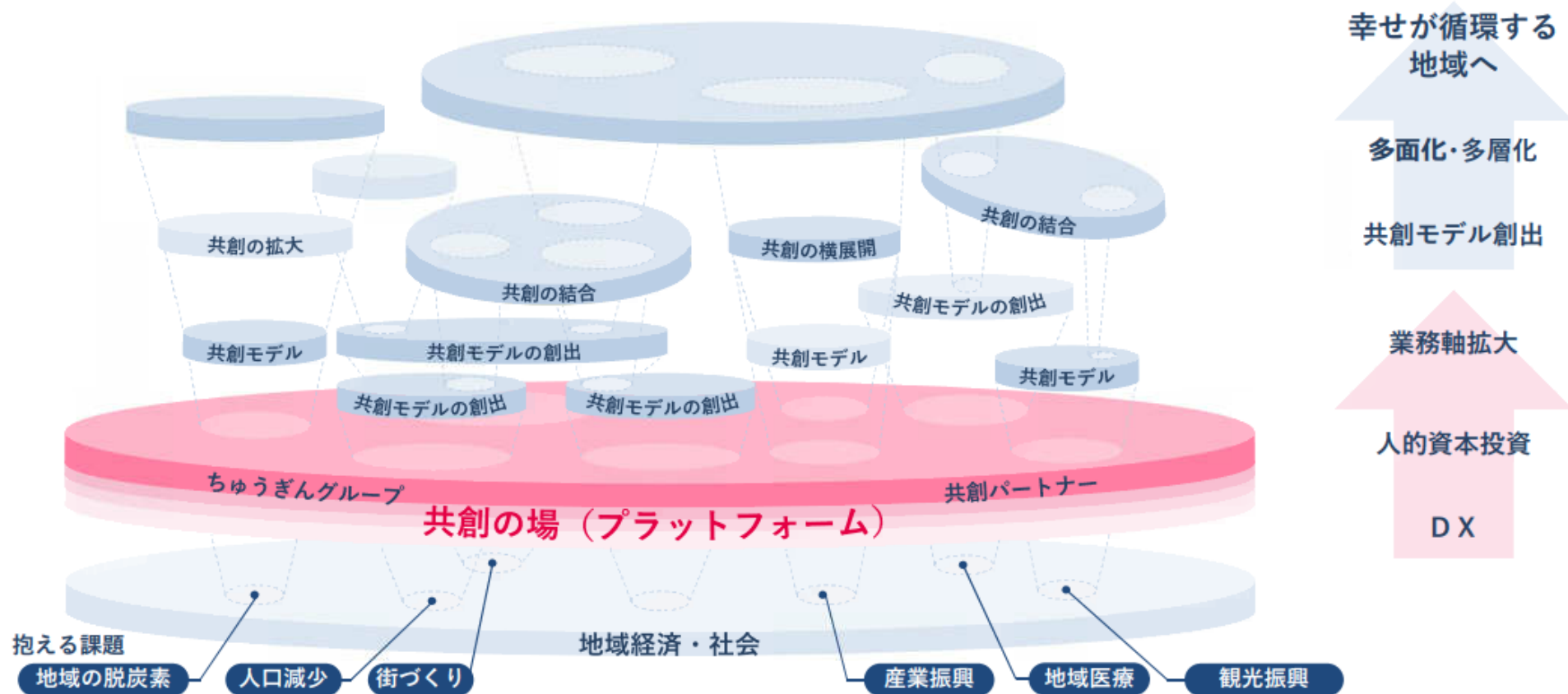
※倉敷市自然の家HPより

1. ちゅうぎんフィナンシャルグループの紹介
2. 公民連携のまちづくりの推進
3. 取組の紹介
- 4. おわりに**

4. おわりに

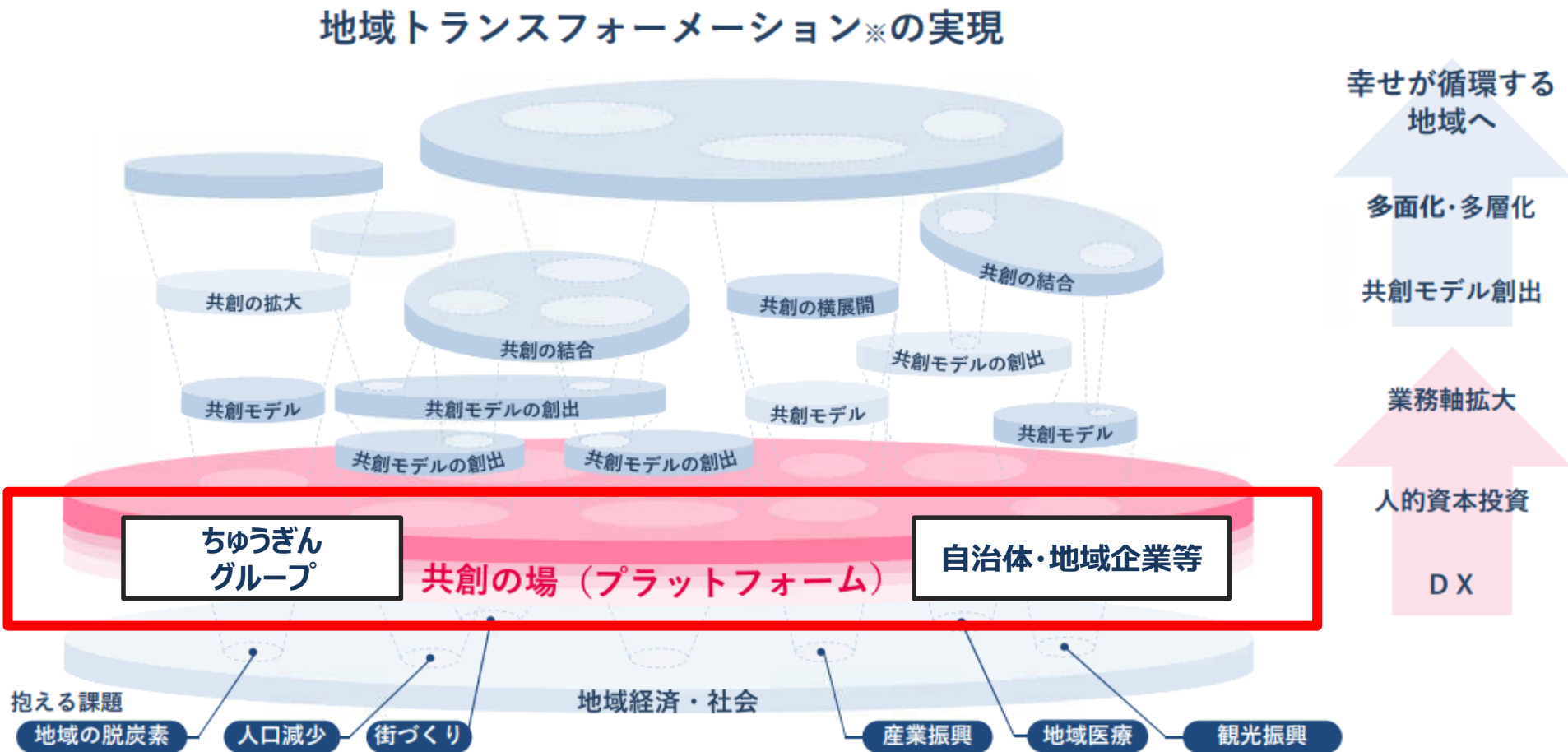
地域経済・社会の抱える課題に対して、共創パートナーとともに「共創の場」(プラットフォーム)を生み出し多面的・多層的に展開することで、「幸せが循環する地域」を目指します。

地域トランスフォーメーション※の実現



※地域同士がシナジー効果により、変革を起こし、成長している状態

地域経済・社会の抱える課題に対して、共創パートナーとともに「共創の場」（プラットフォーム）を生み出し多面的・多層的に展開することで、「幸せが循環する地域」を目指します。



※地域同士がシナジー効果により、変革を起こし、成長している状態

4. おわりに

【参考】地域脱炭素創生・岡山コンソーシアム



事務局

環境省中四国地方環境事務所/
岡山県/岡山大学/**中国銀行**

メンバー

岡山経済同友会/岡山県商工会議所連合会/
岡山県商工会連合会/岡山県内地域金融機関/
PwCコンサルティング（外部専門家）

- 地方創生・脱炭素社会の実現には、積極的な行動と多様な主体の協創・連携が不可欠
- 本コンソーシアム（プラットフォーム）は、産官学金が一体となって、県内各地域における脱炭素の取組みを連携して支援し、地域課題の解決や地方創生を強力に推し進めていくことを目的として2022年3月に設立

ご清聴ありがとうございました