

官民連携事業の推進のための地方ブロックプラットフォーム
「サウンディング」
案件登録様式

■ 記入票

項目	記入欄
1. サウンディング情報	
①団体名	三重県桑名市地域コミュニティ局生涯学習課
②事業名	桑名市生涯学習関連施設等管理運営業務
③本事業の現在の検討 ステージ	①.事業発案 2.事業化検討 3.事業者選定 4.その他（ ）
④サウンディングの目的	○本市では、施設の運営手法として平成 30 年度まで指定管理制度を導入していたが、社会情勢の変化に伴い、人口減少問題、公共施設の老朽化など市の将来を見据えた現実的な対応が急務であり、加えて市民の価値観も多様化し、行政のみですべての公共サービスを維持することが困難になってきていることから、運営方法の見直しのため一旦直営化して、民間事業者を活用した運営方法をゼロベースで検討している。 ○桑名市大山田コミュニティプラザは、市内でも数が限られる文化ホールを持つという特徴を活かし、「地域の文化芸術活動の拠点となる施設」を目指している。 ○桑名市陽だまりの丘複合施設「ぽかぽか」は、生涯学習エリアと子育てエリアからなる複合施設ならではの特徴を活かし、「子育て世代、若者が気軽に活動できる学びの場となる施設」を目指している。 ○上記の観点から、桑名市民一人ひとりの学びの機会を充実させ、誰もが生涯学習活動に取り組めるよう指定管理者制度を含めた施設の新たな運営方法や事業を検討していくため、サウンディングを実施するものである。
⑤民間事業者に対する 質問事項	【求める提案：施設の新たな運営方法】 ○桑名市大山田コミュニティプラザの売却の可能性。（なお、売却後も、市民の生涯学習活動の場という施設機能を残し、社会教育の維持・発展を目的とする買い手が前提。） ○桑名市大山田コミュニティプラザと桑名市陽だまりの丘複合施設「ぽかぽか」の新たな運営方法の可能性。（桑名市では、民間事業者が独自のアイデアやノウハウを用いて施設を整備・運営することによる新たな運営方法を検討しており、指定管理者制度に拘らず、大規模リニューアル等を含めた、少ないランニングコストによる運営など、民間活力を最大に活かした施設の維持管理・運

	営の提案を頂きたいと考えている。) ○桑名市でも実現可能な市民の生涯学習活動推進につながる魅力的な主催事業(2.(2)⑦その他欄参照)、及び提案事業の先進事例についてご提案いただきたい。
⑥対話を希望する業種 ※該当する番号に○(複数可) 注)希望する業種の事業者の参加を確認するものではありません	1.設計 2.建設 3.不動産 4.金融機関 ⑤維持管理 6.コンサルタント ⑦運営(文化、芸術、スポーツ、福祉関連など) 8.その他()
⑦対話を希望する事業者 の事業展開エリア ※該当する番号に○(複数可) 注)希望する規模の事業者を確認するものではありません	①全国展開している事業者 ②当該エリア外の実業者 ③地元事業者 4.その他()

2. 事業概要

(1) 基本情報

①事業の分野	1.公有財産利活用 2.都市公園 3.観光施設 ④教育・文化関連施設 5.賃貸住宅・宿舍等 6.廃棄物処理施設・斎場 7.インフラ施設（ ） 8.その他（ ）
②事業の種類	1.新設 2.建替え 3.改修 ④維持管理・運営 5.その他（ ）
③想定する事業類型	①サービス購入型 ②収益型 ③混合型 4.その他（ ）
④想定する事業の手法	①PFI事業（ ）方式 ②DBO方式 ③包括的民間委託 ④指定管理者制度 ⑤コンセッション 6.Park-PFI 7.土地の賃貸借、8.建物の賃貸借 9.その他（ ）
⑤事業内容	【対象施設】 桑名市大山田コミュニティプラザ 桑名市陽だまりの丘複合施設「ぽかぽか」 ○施設運営（貸館受付、主催事業の実施、施設のPR、受注者の提案事業等） ○施設及び設備の維持管理（建築物保守管理、建築設備機器管理、清掃業務、保安警備、外構・植栽管理等）
⑥現状及び課題	○現在は各施設の特色を活かしきれておらず、行政のみのアイデアでは、大幅な利用者数の増加等を図ることが難しい。 ○市民の生涯学習活動を支える学びの場として、魅力ある社会教育施設に生まれ変わらせる民間事業者ならではのアイデアを必要としている。 ○高額な設備修繕や改修費用における市の負担軽減、及び費用の

	捻出方法 ○施設利用者が固定化している。
⑦前提条件	○桑名市大山田コミュニティプラザの売却については、地域住民や利用者との調整や合意形成は取れていないので、実現しない可能性があること。 ○施設の売却及び新たな運営方法については、市民の生涯学習活動を支える学びの場となる社会教育施設という前提を崩さないこと。 ○桑名市でも実現可能な市民の生涯学習活動推進につながる魅力的な主催事業（2.（2）⑦その他欄参照）であること。 ○これまで施設を利用したことがない人の利用が増え、利用率向上が見込める事業や運営方法であること。 ○設備の老朽化により、空調設備等の改修が必要であること。 ○桑名市総合計画に基づくこと。（桑名市総合計画後期基本計画のP78～P81を特に留意すること。また、P32～P33。P62～P63も留意すること。） ○桑名市生涯学習推進計画に基づくこと。
⑧事業スケジュール（予定）	令和6年度 公募型プロポーザル実施 令和7年度 事業開始（業務期間1年）
（2）対象地	
①所在地（交通情報含む）	別添資料のとおり
②敷地面積	別添資料のとおり
③土地利用上の制約	別添資料のとおり
④所有者	市
⑤周辺施設等	—
⑥対象地周辺の環境	—
⑦その他	「1. ⑤」及び「2.（1）⑦」に明記されている「主催事業」の定義は以下のとおりとする。 ○各施設の条例第1条で定める施設の設置目的に則り、地域住民の参加による新たな地域コミュニティ団体やグループの形成及び地域住民の相互交流の推進を目的とした、市民の生涯にわたる学習、文化意識の向上及び福祉の増進等を図る事業 【桑名市大山田コミュニティプラザ条例 第1条】 ○市民の生涯にわたる学習、文化意識の向上及び福祉の増進を図るため、桑名市大山田コミュニティプラザを設置する。 【桑名市陽だまりの丘複合施設条例 第1条】 ○市民の生涯にわたる学習、文化、スポーツ活動の推進及び子育ての支援を図り、もって市民の生活文化の発展及び子育て環境の向上に資するため、複合施設を設置する。 【桑名市陽だまりの丘生涯学習交流センター条例 第1条】 ○市民の生涯にわたる学習・文化・スポーツ活動の推進及び福祉

	の増進を図るため、桑名市陽だまりの丘生涯学習交流センター「ぽかぽか」を設置する。
--	--

- 桑名市総合計画 <https://www.city.kuwana.lg.jp/seisaku/shiseijouhou/shisaku/25-75130-206-501.html>
- 桑名市生涯学習推進計画 <https://www.city.kuwana.lg.jp/youiku/shakaikyouiku/24-53656-308-717.html>
- 添付資料
 - 添付資料 1)対象施設の概要
 - 添付資料 2)主催事業の実施状況
 - 添付資料 3)貸し部屋別利用状況