

UBE 宇部市

未来を彫刻するまち

持続可能な下水道経営に向けて ～官民連携手法（PPP/PFI手法）の活用～

2024年 10月29日
宇部市 土木建設部
次長 國司 哲也

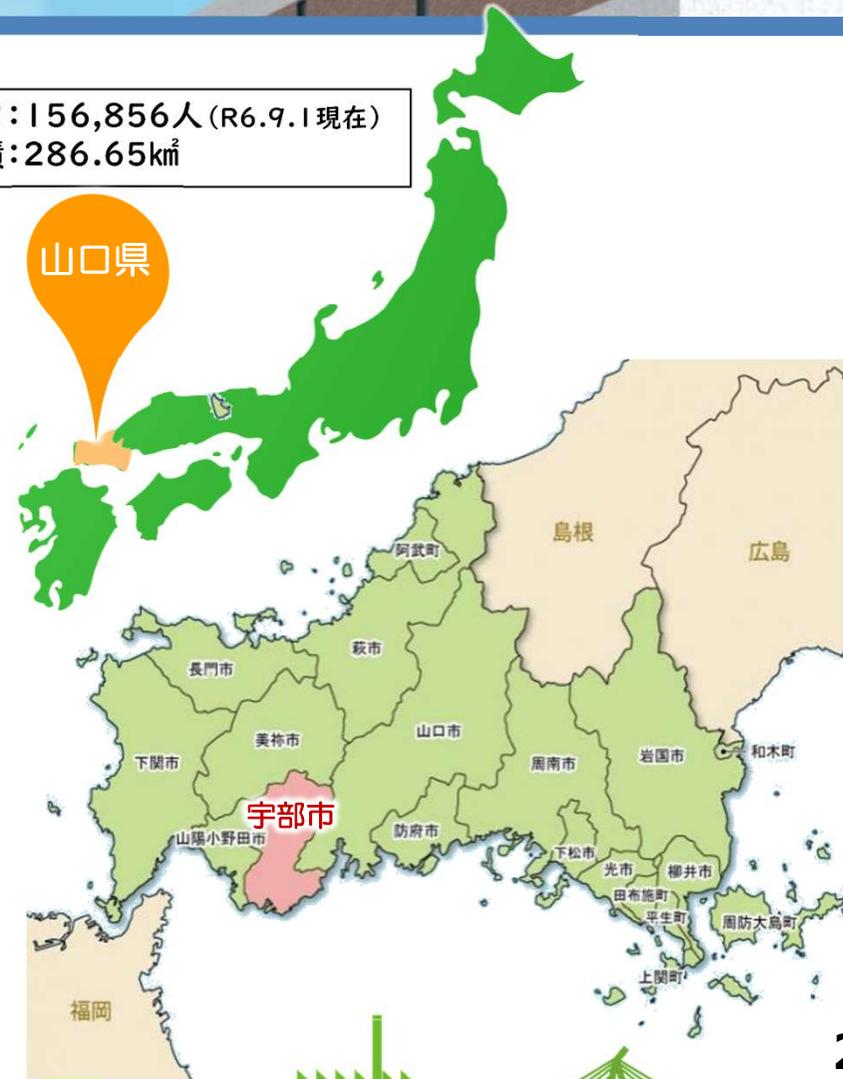
Aiming for a city that is easier to live in!



宇部市の概要

『緑と花と彫刻のまち』

■人口: 156,856人 (R6.9.1現在)
■面積: 286.65km²





空の玄関 山口宇部空港



ウォーカブルな街並み



宇部の魅力、全開!!



63年の歴史UBEビエンナーレ



市民の憩い ときわ公園

Anime Tourism Association

Animation spot

Anime fans around the world have chosen "88 Japanese Anime Spots" they'd like to visit and this place is among them.

アニメ聖地

EVANGELION

★ Title ★
エヴァンゲリオンシリーズ
EVANGELION

★ Place ★
山口県宇部市
Ube City, Yamaguchi Pref.

★ Year ★
2012



宇部ラーメン

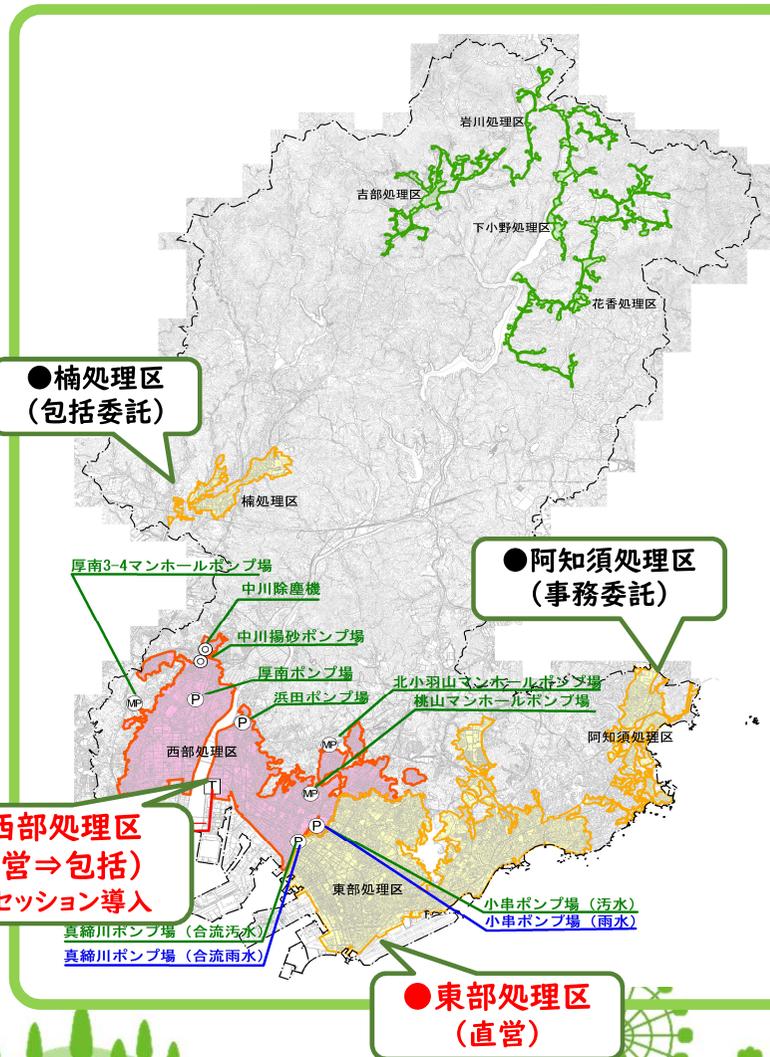


地酒



西日本最大級の茶畑

下水道事業の概要



■昭和23年から事業スタート

○下水道人口普及率 **79.4%**

※下水道のみの普及率 (R5年度末)

【山口県平均 69.4% (R5年度末)】

【全国平均 81.4% (R5年度末)】

○汚水処理人口普及率 **93.6%**

※下水道+農集+浄化槽の普及率 (R5年度末)

【山口県平均 90.0% (R5年度末)】

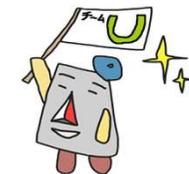
【全国平均 93.3% (R5年度末)】

■4処理区

- ・東部処理区
- ・西部処理区
- ・楠処理区
- ・阿知須処理区

■主な施設

- ・下水処理場 3箇所
- ・ポンプ場 18箇所
- ・管渠 881km



下水道事業の経営方針

■経営健全化に向けた取組

(主な取組)

■人口減少等による経営環境の変化への対応

〔下水道事業計画区域の見直し〕 (R3~)

■資産の活用

●汚水処理施設の共同化(MICS事業) (H28~)

●消化ガス発電事業〔公設公営〕(H29~R17:20年間)

■官民連携

●DBO事業(玉川ポンプ場 建設H29~R7、維持管理R8~R27:20年間)

●包括的民間委託(管路施設 R2~R6:5年間)

●DB事業(芝中ポンプ場 R7~R13:予定)

今回の説明事業

●**コンセッション事業**
(西部浄化センター)



玉川ポンプ場完成予想図

コンセッション事業

■コンセッション方式の導入

●コンセッション方式とは

○公共施設の所有権を
公共主体が有したまま、
運営権を民間事業者に設定
(平成23年PFI法改正により導入)

○民間事業者による安定的で
自由度の高い運営を可能とし、
利用者ニーズを反映した
質の高いサービスを提供

西部浄化センター



導入の背景

宇部市の3つの課題

- ヒト・・・ **技術者の不足**、直営での維持が困難
- モノ・・・ **施設の老朽化**、改築・更新需要の増加
- カネ・・・ 人口減少による **下水道使用料の減少** など

導入の検討

- 平成28年度
民間資金等活用事業調査費補助事業【内閣府】
 - ・導入可能性調査 (FS調査)
 - ・資産評価 (デューデリジェンス)
- 平成30年度
先導的官民連携支援事業【国土交通省総合政策局】
 - ・情報整備調査 (インフォメーションパッケージ作成)
 - ・市場調査 (サウンディング)

コンセッション事業

■合流式下水道のコンセッション事業

全国初

- ◆事業期間 **30年間**（理由）①地元雇用の創出、地元企業の育成
②事業者の投資回収効果
③長期による民と官の信頼関係の構築（共創）
- ◆事業開始 R8年度開始（予定）
- ◆事業手法 **運営権設定**：西部浄化センター
包括的民間委託：各ポンプ場、マンホールポンプ施設
- ◆事業内容
 - ・施設の運転、維持管理、修繕
 - ・改築対象物件の設計、改築・更新
 - ・改築・更新計画の企画立案
 - ・下水道利用料金水準の提案 など

導入効果

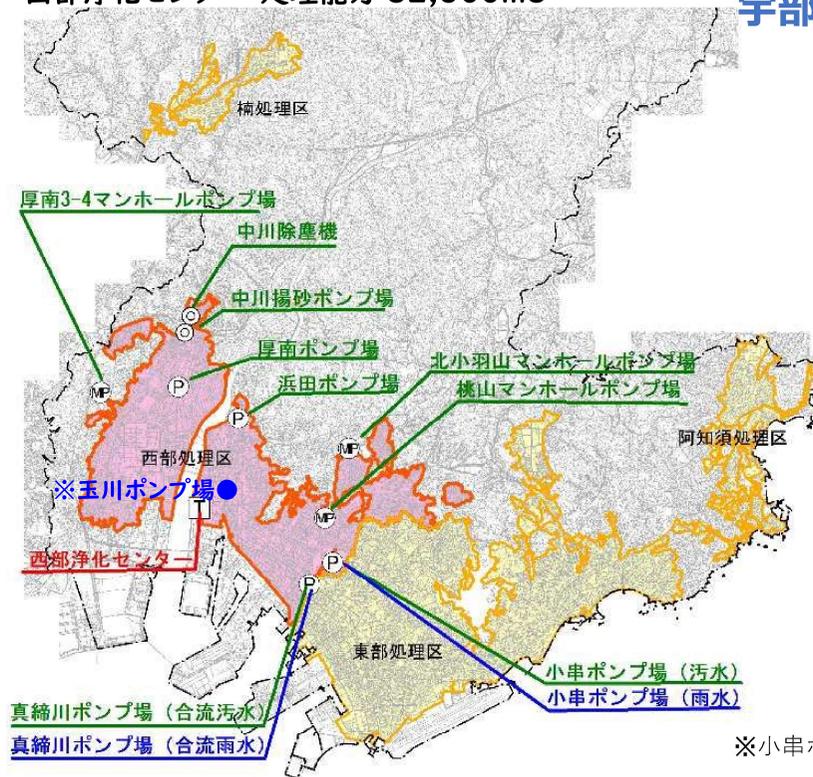
- コスト縮減（VFM算定結果 8.1%）
- 技術者不足の解決
 - ・行政事務の軽減（維持管理、改築更新工事）
- 技術力向上
 - ・民間のノウハウや新技術導入による維持管理性の向上
 - ・課題解決への期待（カーボンニュートラル、DX）
 - ・直営と民間、双方の技術共有で維持管理能力の向上

コンセッション事業

■対象施設

西部処理区〔分流 1,444ha、合流 205ha〕
西部浄化センター 処理能力 32,500m³

宇部市公共下水道西部処理区運営事業 対象10施設



- ◆公共施設等運営事業 (1施設)
 - ・西部浄化センター
- ◆包括的民間委託 (9施設)
 - ・小串ポンプ場 (分流汚水・雨水)
 - ・浜田ポンプ場
 - ・厚南ポンプ場
 - ・真締川ポンプ場 (合流汚水・雨水)
 - ・桃山マンホールポンプ場
 - ・北小羽山マンホールポンプ場
 - ・厚南3-4マンホールポンプ場
 - ・中川揚砂ポンプ場 (分流雨水)
 - ・中川除塵機 (分流雨水)

※小串ポンプ場及び真締川ポンプ場の汚水・雨水は同敷地内に有

コンセッション事業

■維持管理体制「宇部市モデル」を構築

東部・西部の維持管理体制

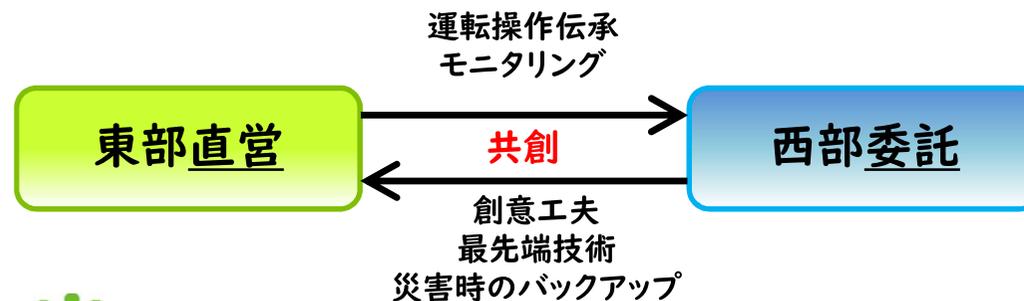
- 東部処理区 → 直営の継続（職員の技術継承）
- 西部処理区 → コンセッション事業へ

【官民共創】

「東部直営」と「西部処理区の民間委託」との相乗効果を発揮

「宇部市モデル」

行政と民間が、連携して課題解決を行う、「共創」



コンセッション事業

■スケジュール

時期	内容
令和5年10月31日	実施方針(素案)の公表
令和6年7月3日	実施方針(案)、要求水準書(案)の公表
令和6年9月 議会	下水道条例の制定【PFI法18条】
令和6年10月3日	実施方針の公表【PFI法5条】
令和6年10月3日	特定事業の選定・公表【PFI法7条】
令和6年10月	募集要項等公表 〔募集要項、要求水準書(案)、優先交渉権者選定基準、 モニタリング基本計画書(案)基本協定書(案)、実施契約書(案)〕
令和6年11月	募集要項等に関する説明会等
令和6年12月	参加資格審査書類の受付
令和7年1月~2月	現地調査及び競争的対話
令和7年5月	提案審査書類の受付
令和7年7月	優先交渉権者の決定
令和7年7月	基本協定の締結
令和7年9月 議会	公共施設等運営権の設定【PFI法19条】
令和7年12月	実施契約の締結【PFI法22条】
令和8年4月1日	事業開始 【PFI法21条】

UBE 宇部市

未来を彫刻するまち

ご清聴ありがとうございました



Aiming for a city that is easier to live in!

