

地域のみなさまと共に創る
まちの空間づくり

株式会社 乃村工藝社

Profile

大橋 隆太

おおはし りゅうた

株式会社乃村工藝社
クリエイティブ本部 プランニングプロデュースセンター
企画1部 第2ルーム ルームチーフ

WORKS

小清水町防災拠点型複合庁舎「ワタシノ」 計画・デザイン

東京都立明治公園パークPFI 構想・計画

下関市あるかぽーと地区マスタープラン推進業務 構想・推進



Profile

橋本 俊介
はしもと しゅんすけ

株式会社乃村工藝社
ビジネスプロデュース本部 第二統括部
新領域プロジェクト開発部

福島県浪江町生まれ・東京都育ち

WORKS

小清水町防災拠点型複合庁舎「ワタシノ」プロジェクトマネジメント

名古屋市中村区役所併設医療拠点 基本計画

熊本県御船町キッズドリーム運動公園プロジェクト 調査・基本方針

山梨市公有地活用 アドバイザリー



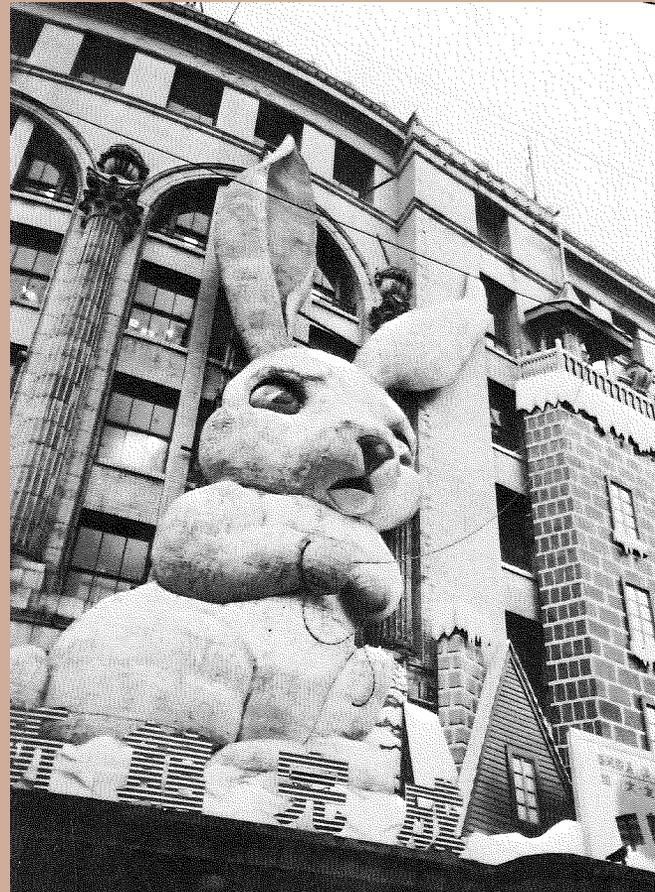
沿革

創業者乃村泰資は、大道具方として様々な舞台やイベントの装置や場面展開の仕掛けづくり。

大衆娯楽から博覧会・展示装飾に進出。



History



出典: 乃村工藝社120年史時空を超えて

アーバン&リテール

大規模エリア開発構想
大型複合開発 / SC
百貨店
専門店
サービス店舗



エンターテインメント

テーマパーク / 遊園地 / アミューズメント施設
観光施設
IP系エンターテインメント
空間演出 / イルミネーション



ホスピタリティ

ホテル / リゾート
セレモニー
レジデンス



コンベンション & イベント

国際大型イベント(博覧会 / サミット)
公共イベント
展示会 / プロモーションイベント



コーポレート

ブランドコミュニケーション / ショールーム / 工場見学
企業ミュージアム
研究所 / イノベーション施設
ワークプレイス
企業研修 / 教育施設



パブリック

ミュージアム 公共施設 公共交通施設
キッズスペース / 保育園
学校 / 教育施設
病院 / クリニック / ヘルスケア施設
神社 / 仏閣 / 宗教法人 スポーツ施設 / 公園



地域活性化、商業施設、ホテル、企業PR施設、ワークプレイス、博物館など、
人が集う空間に求められるサービスを総合的に提供

新しい空間づくりにおける“ゼロからイチ”

- ・研究 / 開発
- ・マーケティングリサーチ
- ・フィジビリティスタディ
- ・マスタープランニング
- ・基本構想
- ・コンセプトメイキング
- ・MDプランニング
- ・業態開発
- ・リーシング

調査・企画
コンサルティング

唯一無二の空間を表現し、かたちに

- 空間デザイン
 - ・建築計画 / 建築設計
 - ・インテリアデザイン / 設計
 - ・FF&Eデザイン / コーディネート
 - ・サインデザイン / 設計
- コンテンツデザイン
 - ・展示 / 情報デザイン
 - ・WEB / アプリケーションデザイン
 - ・映像 / コンテンツデザイン
 - ・複合演出デザイン / エンジニアリング
 - ・SP / ディスプレイ
 - ・ブランド / ビジュアルデザイン
 - ・特殊造形 / モニュメントデザイン / 設計

デザイン・設計

施設の運営・管理により、事業を成功に

- 運営マネジメント
 - ・施設運営
 - ・開館準備
 - ・採用 / 人財管理
 - ・広報 / PR
 - ・集客 / プロモーション
 - ・各種事務局
 - ・公民連携
- 施設運営事業
 - ・飲食 / 物販
 - ・調査 / 研究
 - ・観光 / 地域活性化
 - ・展覧会 / イベント
 - ・保守点検 / メンテナンス

運営・管理

膨大な知識と判断で、確実な施工管理

- プロジェクトマネジメント
 - ・工程管理
 - ・品質管理
 - ・安全管理
 - ・制作
 - ・施工管理
 - ・予算管理
 - ・コンプライアンス管理/諸官庁検査対応
- 内装監理
 - ・クライテリア調整
 - ・ハード内装監理
 - ・ソフト内装監理

制作・施工

公民連携で取り組んだ、
まちのコミュニティ再生・防災拠点



小清水町防災拠点型複合庁舎「ワタシノ」

北海道のシンボルとなる、
世界がまだ見ぬボールパーク



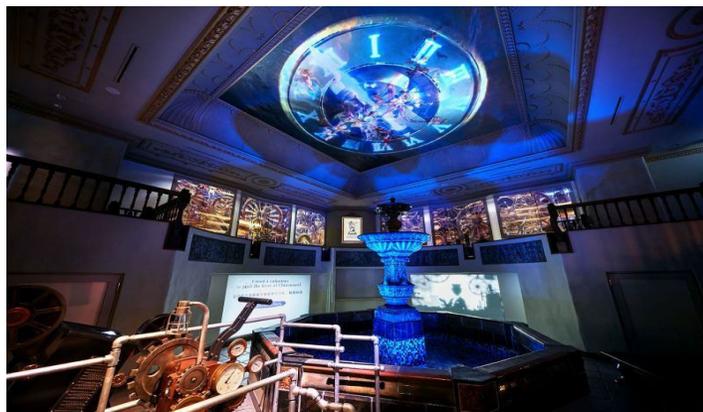
北海道ボールパークFビレッジ

食と農業の魅力・可能性を
楽しくおいしく学ぶ農業学習施設



KUBOTA AGRI FRONT

札幌を代表する観光名所に、
新たな魅力づくりを創出



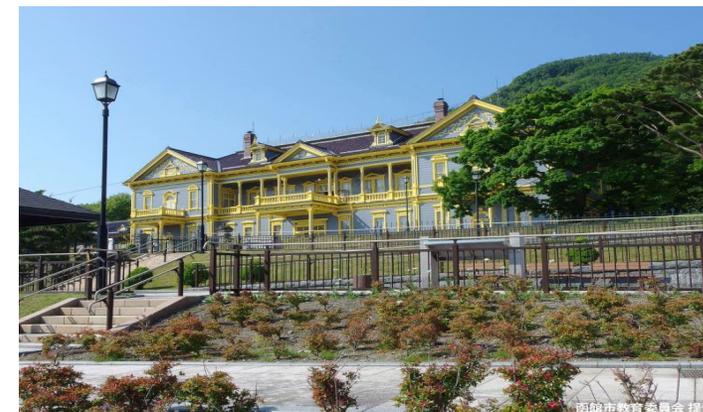
白い恋人パーク

ウイスキーファンの聖地。
ニッカブランドへの理解と共感を醸成



ニッカミュージアムリニューアル

まちの誇りとして受け継ぎながら保存し、
入館者数増加に貢献



重要文化財 旧函館区公会堂

秋田県角館の武家屋敷群にある蔵を
宿泊施設に再生



和のゐ 角館

東日本大震災の津波で被災した
仙台市の荒浜地区に交流拠点を整備する事業



深沼うみのろば

子どもたちが「宇宙のまち」を
感じることができる施設



サイエンスパーク・能代市子ども館

福島人の豊かな感性を感じられる
新たなビジネス交流拠点



福島市クリエイティブビジネスサロン

次世代の価値観を持つ
幅広い年代のお客様に支持される場



エスパル仙台II

まちの誇りとして受け継ぎながら
保存し、入館者数増加に貢献



菊のまち二本松ブランディングプロジェクト



富山・石川・福井情報発信拠点 HOKURIKU+



千里中央公園 センリシーズンズ



浜松こども館



ザ・ホテル青龍 京都清水

地域のみなさまと共に創る まちの空間づくり

社会課題解決の視点からアイデアを出し合い、
解決策を見出した事例をご紹介します。

事例紹介①

盛岡市立図書館（岩手県）

耐震化を施し、明るく開放的な雰囲気になり、展示内容や交流スペースを充実させ、利用者の好奇心を刺激しながら盛岡の「知」や「人」が循環する拠点としてリニューアル。



Before

これまでも、地域に愛され続けてきた図書館



Before

現地調査時の図書館



盛岡市立図書館
MORIOKA CITY LIBRARY

After

地域に寄り添い、これからも地域に愛され続ける図書館へ

Before

エントランスホール



前日の新聞は
3Fカウンター前にございます。

お願い
○マスクの着用をお願いします。
○長時間の滞在はご遠慮ください。

WARM
BIZ



3つのことを避けましょう!

- 密集場所
- 密接場所
- 密着場所

※密集・密接・密着を避けてください。



エントランスホール



Before

旧新聞コーナー/現もりおかサロン



After

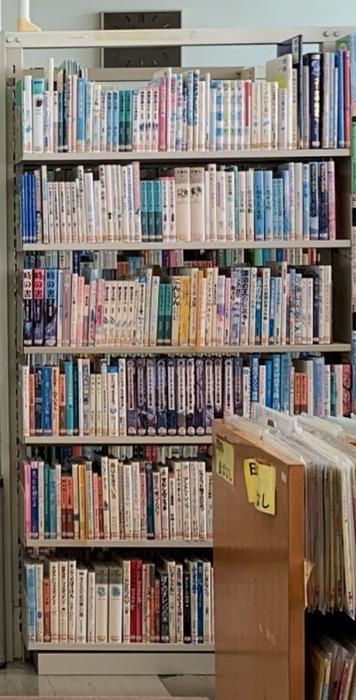
新たな盛岡の知を生み出す、地域の人々の文化活動拠点

もりおかサロン



あたらしい
本のしょうかい

やさしいよみもの



Before

旧児童図書室 / 現こどもライブラリー



After

新たな盛岡の知を生み出す、地域の人々の文化活動拠点

こどもライブラリー



リニューアル前の図書館にあった天童木工の椅子をリペアして活用
こどもライブラリー



Before

旧郷土資料室/現3Fメインライブラリー(さほお)の学びスペース)



After

季節の移ろいをたのしめる高松の池側の景色を最大限活かして読書スペースに

ほとりの読書スペース



After

地域の魅力を再発見し、未来へと伝えていく展示をメインライブラリーの中心に

たかまつラウンジ・たかまつギャラリー

お願い
○マスクの着用をお願いします。
○長時間の滞在はご遠慮ください。

Before

旧3F リサーチコーナー/現3Fメインライブラリー（雑誌コーナー）



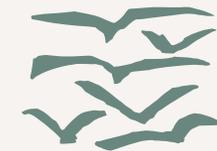
After

吹抜けまわりの心地よい空間を活かして

雑誌コーナー

BRANDING

地域に愛され続ける図書館を目指して、全体から細部まで一貫した世界観で統一



MORIOKA CITY
LIBRARY

知がめぐり、
人と、まちと、のびやかに育つ

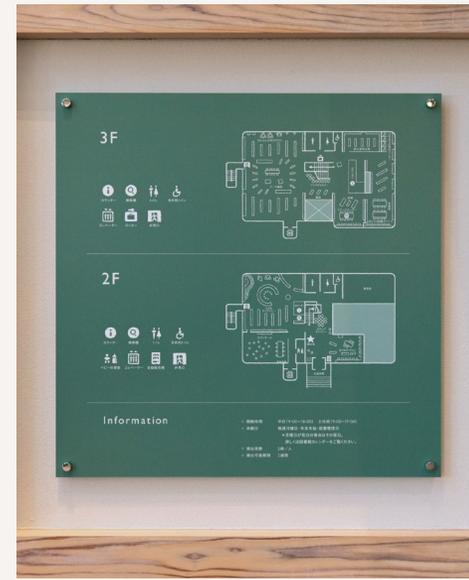
高松の池のほとり。

四季折々に変化する美しい自然と、
そこに生息する動物や、飛来する野鳥たち。
そして、それらを大切に愛おしむ人々。

この地に築くのは盛岡の知や人が
自然に集まり、繋がり、
そして羽ばたいていく「知のビオトープ」。
目指すのは、知がめぐり、人と、まちと、
のびやかに育っていく図書館です。

GRAPHIC DESIGN

盛岡らしさと親しみやすく愛着が沸く表現を追求



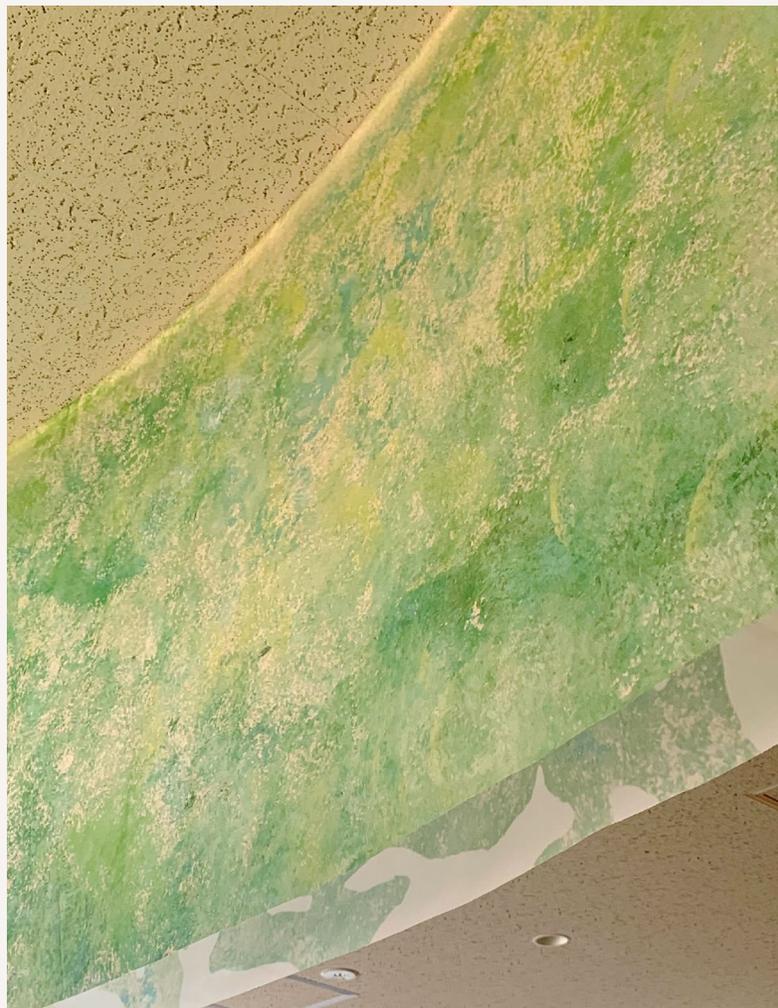
WORKSHOP

地域の方からの愛着を醸成するワークショップをやりましょう！と提案
乃村工藝社が企画から運営まで



WORKSHOP

地域の親子参加型ワークショップにて、みんなで色塗りした天蓋ファブリック



改築前は1日300人程度だった利用者が、
開館後は1日1,000人以上に増加。

機能も予算も大事ですが、みなに愛される集いの場づくりには、「質」こそが大切だと考えます。

機能だけで本当によいですか？「質」の議論をしませんか。

事例紹介②

掛川市たまり～な屋内遊び場等整備事業

掛川市屋内遊び場等整備事業（静岡県）は、DBO方式で現在、施工中。
市民の意向を踏まえ、温水プールと温浴施設を廃止し、
子育て世代が楽しめる屋内での休憩・遊び場を備え、リニューアル予定。
世代間交流する機会が少ないという課題に対して、
地域団体等と連携した多様な世代が交流するためのイベントを行い、
交流機会の創出を予定している。

静岡県掛川市22世紀の丘公園たまり～な屋内遊び場等整備事業

－2025年中 開業予定－

DBO + 自主事業（乃村工藝社）として、約6,500万円の民間投資を実施。

当社担当業務：設計、内装・遊具・装飾の施工、屋内遊び場の運営



アクティブゾーン



ラウンジゾーン



クリエイティブゾーン

✓ 多様な運動機能を育む複合的な遊具設計

✓ 子どもだけではなく大人にとっても居心地の良い環境デザイン

✓ 屋外公園との行き来自由、外遊びの拡張

✓ 県産木材・市産木材の積極的活用

✓ 内装材の端材、廃材等を継続的に提供し、
クリエイターからのお題やヒントを基に自由な発想で創作を行うCreative Lab

✓ 地元企業、団体等とのワークショップやイベントを多数企画

案件概要

施設概要

- ・所在地 : 静岡県掛川市満水1652番地 22世紀の丘公園たまり～な JR掛川駅より車で10分程度
- ・敷地面積 : 20.8ha
- ・施設利用者 : 年間 約14万人
- ・施設構成 : 芝生広場、屋外遊具、温水プール(20m×10m)、温浴施設、多目的ホール、売店、カフェ他

発注概要

- ・整備計画 : 建設から15年経過し、温水プールと温浴施設の設備更新に伴う、屋内こどもの遊び場への改修。
- ・業務内容 : 温浴プール、温浴施設の撤去・解体工事
子どもの遊び場の整備(1000㎡程度)
公園・施設の指定管理業務(子どものあそび場含む)
- ・事業方式 : DBO方式(設計・施工・指定管理の一括発注) + 性能発注(要求水準発注)
- ・事業期間 : 指定管理期間 令和7年4月1日～令和18年3月31日(※リニューアル部分の開業時期は掛川市と今後協議)
- ・自主事業 : 指定管理者の任意の自主事業として、あそび場のコンテンツ強化、売店・カフェ機能の設置等。

事業スキーム

従来方式



入場料：無料

運営費：全額公共負担

本事業のスキーム



本来、公共負担の整備費のみでは入場料は取れない施設に民間投資をすることで、施設の魅力度向上を実現し、入場料金を徴収可能な施設とする。

入場料 : 利用料金は事業者の収入

運営費 : 公共整備分の一部を公共負担
残額を利用料金収入で賄う

本事業スキームによる 公共側のメリット

1. 民間事業者による整備費の追加投資により、イニシャル費用の軽減。
2. 利用料金制導入による、ランニング費用の軽減。
3. 民間事業者の知見を最大限活用し、質の良い施設、サービスの提供が可能となる。
4. プロフィットシェアによる、一定以上の収入が発生した場合、利益の一部を享受できる。
5. PFI法に準拠しないDBO方式（指定管理+自主事業）による事業実施が可能=事業期間短縮の実現。
6. 利用料金の金額について、条例で上限額の設定が可能。

現施設の状況



① 温水プール



② 温浴施設



⑤ 和室研修室



⑥ 研修室



③ 大研修室



④ 多目的ホール



⑦ 工作室



⑧ 休憩スペース



⑨ 遊びの里(大型遊具)



⑩ 遊びの里(幼児遊具)



⑪ 実りの里(研修棟)



⑫ 森の里(炭焼き施設)

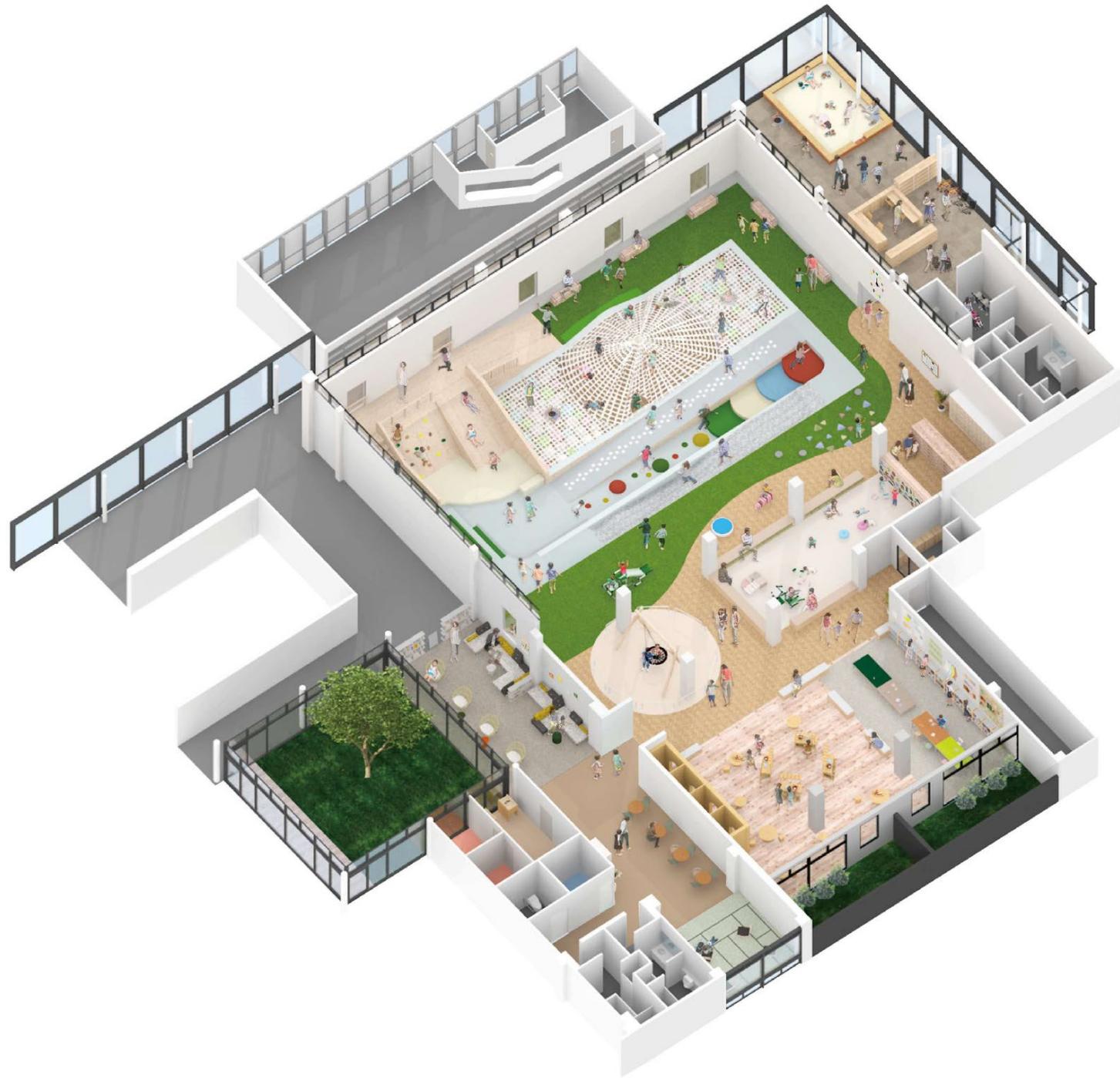
イメージパース



 mirocco

 mirocc

 mirocco











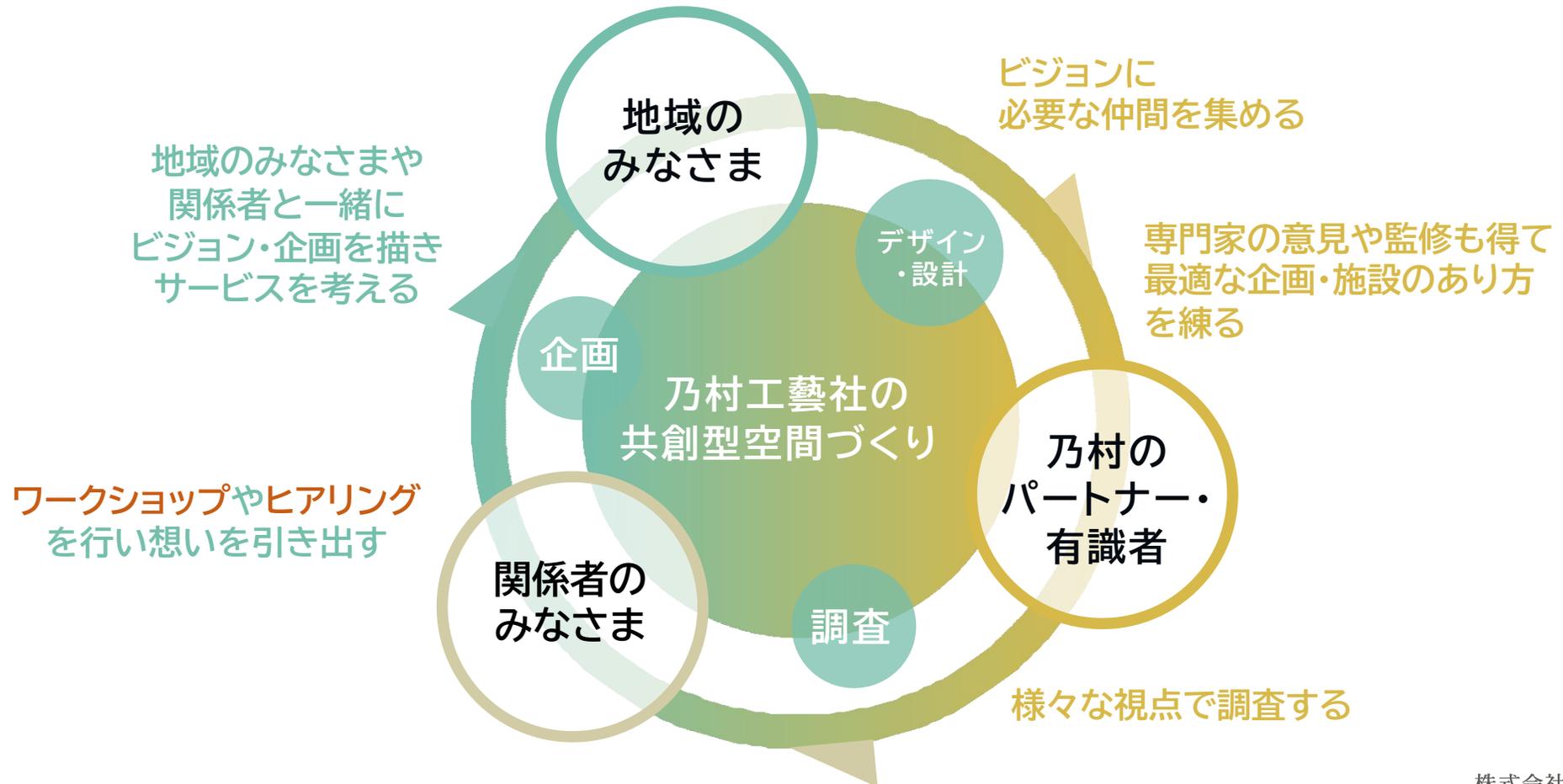




乃村工藝社がお手伝いできること

地域のみなさまと共に創る、共創型の空間づくり

地域のみなさまの想いを丁寧に伺い、ビジョンを描き、さまざまな関係者方々と共創のスパイラルをまわしながら、地域のひとや資産を活かすビジョンを形にし、地域の持続的な活性化の実現までご支援します。



多岐にわたる顧客と豊富な外部ネットワーク

メーカー・インフラ・小売・エンタメ・金融機関などの様々な領域の企業や、個人有識者との豊富なネットワークがあります。

ご要望に応じて最適な専門家と連携し、多角的な視点でアプローチを行うことで、皆さまの事業に貢献していきます。



全国を網羅する体制づくり

乃村工藝社グループは、支店を中心としながら、全国を網羅できる体制を整えています。

「地域活性化」や、「企業成長・市場成長」のために展開する活動など、日本全国各エリアの事業者様、自治体様の新しい取り組みや、様々な「お悩み事」や「課題」に対し、最適なチーム編成を行い、課題の抽出から、解決方法の提案・実施まで、トータルにお手伝いいたします。



富山市民の健康増進施設
体育館のデッドスペースを地域健康拠点に
「TOYAMA TREKKING SITE」(富山県)

[関連記事CLICK!](#)

盛岡の知や人が自然に集まり、地域へと循環していく図書館
まちのラウンジのような地域の拠点となる空間づくり
「盛岡市立図書館」(岩手県)

[関連記事CLICK!](#)

岡山・瀬戸内の魅力を結集した
オンリーワンの大型フードホール
商業・ヘルスケア施設棟「杜の街プラザ」(岡山)

[関連記事CLICK!](#)

日常時・災害時の居場所をつくる
公民連携で取り組んだコミュニティ再生・防災拠点
小清水町防災拠点型複合庁舎「ワタシノ」(北海道)

[関連記事CLICK!](#)

大阪事業所

大阪府大阪市浪速区難波中2丁目10番70号 パークスタワー19階

北海道支店

北海道札幌市中央区北一条西5丁目2番地9 北一条三井ビル7階

東北支店

宮城県仙台市青葉区一番町4丁目6番1号 仙台第一生命タワービルディング12階

中部支店

愛知県名古屋市市中村区名駅1丁目1番3号 JRゲートタワー41階

中四国支店

広島県広島市中区幟町13番11号 明治安田生命広島幟町ビル11階

九州支店

福岡県福岡市中央区天神1丁目15番6号 綾杉ビル4階

横浜営業所

神奈川県横浜市中区尾上町一丁目6番ICON関内 YOXO BOX OFFICE

京都営業所

京都府京都市下京区四条通高倉西入立売西町82番地 京都恒和ビル3階

沖縄営業所

沖縄県那覇市前島3丁目1番15号 大同生命那覇ビル9階



乃村工藝社国内拠点

(東京本社・大阪事業所・全国5支店・3営業所)

問題を発見し、ビジョンを共有する

地域の課題抽出

まちにある社会的課題や要望、未来の展望などを抽出し、ヒューマンスケール目線で仮説を構築。実行性を示しながら、ミッション・ビジョンをわかりやすく落とし込み共有します。

まちの活力をつなげ続ける

計画づくり

人が来てもらい続けるためには、時と共に魅力を増していく仕組みが不可欠です。まちの活力の“質”を高め続けるマネジメントの基盤を整えます。

まちの魅力を表現し人々をつなぐ

空間デザイン

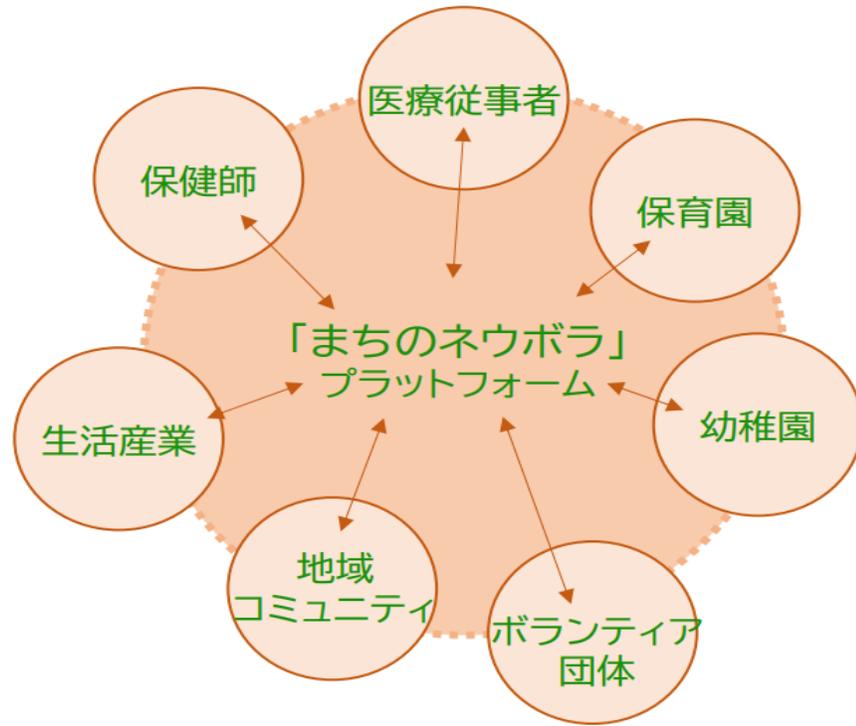
空間は「まちの魅力」を表現し、「人をつながる」手段です。まちの“内”と“外”の目線を併せ持ち、ポテンシャルを最大化する空間づくりを行います。

地域のみなさまと共に創る、共創型の空間づくり

Appendix

『まちのネウボラ構想』

まちのネウボラの社会的役割とミッション



行政サービスを補完する「もうひとつの受け皿」として、「医療」「児童福祉」「生活」など業界横断的なネットワークによる、子育て家族ファーストのプラットフォームを構築することで、行政サービスと並走し、子どもを産み育てやすい社会環境づくりに貢献します。

出産、子育てに関連するさまざまな専門家や企業・団体が参加できる業界横断的なネットワークを構築し、子育て家族の「使いやすさ」に徹底的にこだわったWebツールを創出します。

「まちのネウボラ」のリアル版アイコンとして上記ネットワークと連携し、「Face to Face」のコミュニケーション、交流、催事のための地域密着型拠点を整備し運営します。

「まちのネウボラ」が果たすべき3つのミッション

その地域で出産し育児する
子育て家族の安心と幸せ
地域との連帯感のために

その地域で生まれ、成長して
いく子どもたちの健やかな
健康と幸せのために

地域ぐるみで子育てを応援
する、豊かな地域社会の
実現のために

ネウボラ施設づくりに必要なこと

1. 国・地域の予算活用 + 運用・進め方のコンサルティング
2. 地域のみなさまの力を集めて活かす・連携する施設づくり
3. こども施設に関する豊富な実績と知見に基づく設計・デザイン
4. 施設運営に関する手厚いサポート

これらすべてのプロセスを、
検討段階から乃村工藝社が一緒に寄り添い、
完成後の運営サポートまで、トータルなお手伝いを行っています。

こども施設の豊富な実績

認可保育園・企業主導型保育園・払い下げ案件・障害児児童施設・付加価値学童

全国120カ所以上



ネウボラ施設

柏市子ども・子育て支援複合施設「TeToTe（てとて）」



子ども・子育て支援複合施設



5階	・中高生世代の居場所（順次開設）
4階	・こども図書スペース（順次開設）
3階	・柏駅前送迎保育ステーション
2階	・柏市妊娠子育て相談センター（令和6年4月下旬開設） ・駅前すこやかプチルーム（令和6年5月上旬開設）
1階	・はぐはぐポケット中央（乳幼児一時預かり） ・遊びの広場

～各階の機能～



柏市子ども・子育て支援複合施設「TeToTe（てとて）」

1階 乳幼児一時預かり 遊びの場



柏市子ども・子育て支援複合施設「TeToTe（てとて）」

2階

柏市妊娠子育て相談センター 駅前すこやかプチルーム



柏市子ども・子育て支援複合施設「TeToTe（てとて）」

3階

柏駅前送迎保育ステーション

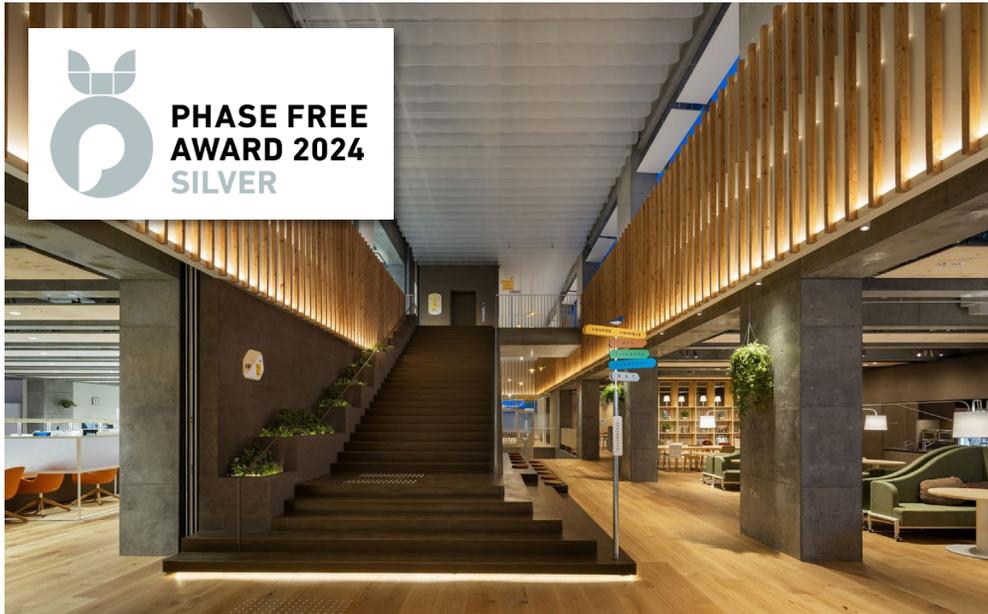


3F

町役場＋地域コミュニティ＋防災拠点

小清水町 防災拠点型複合新庁舎「ワタシノ」

町のにぎわいとフェーズフリーで
持続可能なまちづくり



小清水町のフェーズフリー機能例 (平常時／災害時)

平常時

フィットネスジム



子どもから大人まで、楽しく
カラダを動かすことができる
ジム&スタジオ。

カフェ



地元の食材を使った料理と
ともに各々の時間や活動を
楽しめるスペース。

ランドリー



家庭では難しい、質の高い洗濯
サービスを提供するスペース。



災害時

一時避難場所

暖かな避難スペースや
シャワーの提供。

備蓄倉庫

炊き出しスペースや
備蓄倉庫として機能。

衛生環境の保持

非常用水の確保や
非常電源での衣類洗濯。

地域のみなさまと共に創るまちの空間づくり

乃村工藝社では、みなさまの思いやお困りごとに寄り添い、
まちの空間づくりのお手伝いをいたします。

お気軽にご相談ください！



ご清聴ありがとうございました

株式会社 乃村工藝社