



金崎 文俊 Fumitoshi Kanazaki

(株)オールコンサルティング 代表取締役

## 分野

PPP/PFI総論・卸売市場・福祉分野・  
観光振興

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール・WEB

## 経歴

- 1989 高松市役所入庁
- 2015 福祉事務所に所長として配属
- 2018 市場のにぎわいづくりに着手及び  
中央卸売市場再整備事業に携わる
- 2019 高松市中央卸売市場長
- 2023 国土交通省PPPサポーターに任命
- 2024 高松市役所退職
- 2024 (株)オールコンサルティング起業

## PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

民と公との対話や関わり方は、仕組み、経験、意欲の掛け算であり、どれが欠けても成果は生じません。

PPP/PFIによる整備手法の導入におけるにぎわい創出に向けた取り組みは、社員や職員の情熱によって何倍もの成果が得られます。

熱意が一番！熱意があれば、何でもできる！

## 共有できる知識・経験

高松市中央卸売市場長時代、予算ゼロでにぎわいを取り戻すため、自ら現場に立ち、空き店舗への入居全誘致成功や現市場を核としたまちづくりに努めるなど、その内容は、マスコミやSNSにも多く取り上げられており、民間事業者と行政がWINWINの関係を築くことができる枠組みを構築した知識と経験を共有できます。

また、福祉分野で15年間培った経験を基に、様々な側面からアドバイスできます。

## 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

### ◆ 高松市中央卸売市場水産物棟等整備事業

- 高松市中央卸売市場長時代、新水産物棟及び現市場エリアについて、PPP/PFIによる整備手法の導入を前提として、民間のノウハウやアイデアを取り入れながら、新たな水産物棟を中核に据え、市場や食、漁業、瀬戸内海などを生かした本市の観光・交流の拠点・入口として整備する事業の推進に当たって中心的な役割を担ってきました。

## 連絡先

TEL : 090-1324-5738

FAX : 087-861-7061

Email : or.in3301024@gmail.com

## 高松市卸売市場再整備の方向性

### ■再整備後のイメージ

**市場を核とした、観光・交流の拠点・入口**

**インバウンド**

余剰地  
利活用  
エリア

新市場  
エリア

漁船の利活用  
島めぐり等

**高松Tゾーン**

具体的機能(案)

- 既存のうみまち商店街の店舗
- 水産関連の物販や飲食店(商店街)機能
- 地域の特産品の販売機能
- 食・市場の体験機能
- コミュニティイベントスペース等
- 水産関連以外の飲食機能
- 水産関連以外の物販(食品・生活用品等)
- 瀬戸内海の島々を活用した観光機能
- 物流施設
- 食品加工施設
- 遊覧船、体験型観光施設
- ホテル・宿泊施設等

上記施設・機能以外については、コンセプトや卸売市場との親和性、周辺の土地利用状況等を勘案して検討する。

### ■再整備後のイメージ

**インバウンド**

**水産物産を核とした観光・交流の入口**

**新市場  
エリア**

**高松Tゾーン**

瀬戸内クルーズ

漁船の利活用  
島めぐり

海の交通  
遊覧

ヨット  
ハーバー

高松駅  
築港

まちなかグループバス  
自転車・自動車・散策

### 過去の講演・相談実績等

- ・ 農林水産省中国四国農政局にて、職員向け業務研修会での講和
- ・ 高松市商工会議所及び香川県倫理法人会にて、経営者向けセミナーの開催