



藏重 嘉伸 Yoshinobu Kurashige
株式会社 YMFG ZONEプランニング
代表取締役

分野

PPP/PFI総論、地域プラットフォーム
エリアマネジメント、ファイナンス

訪問可能地域

全国

相談手法

電話・メール・WEB

経歴

- 2002 山口銀行入行
営業店、本部にてプロジェクト
ファイナンス等に携わる
- 2015 YMFG ZONEプランニングに出向
PPP/PFI、まちづくりを担当
- 2020 国土交通省PPPサポーターに任命
- 2021 YMFG ZONEプランニング代表取締役
- 2025 山口フィナンシャルグループ
成長戦略事業本部
地域共創室長 兼務

PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

- ◆官民連携は地方創生における地域課題解決の一つの取組です。単なる手法の推進や導入に留まらず、担い手となる民間との対話を丁寧に行いながらノウハウや投資等を引き出し、持続可能な社会を作っていきましょう！

共有できる知識・経験

地域金融機関及びコンサルティング会社におけるPPP/PFIの推進実績を活かし、主に以下の取組が可能です。

- ◆「**PPP/PFIの普及啓発**」（プラットフォームの企画・運営、セミナー講師等）
- ◆「**地域経済活性化に資するPPP/PFIの案件形成**」（地域企業が参画するPPP/PFI事業に向けたアドバイス等）
- ◆プロジェクトファイナンス組成の実績・ノウハウを活かした「**ファイナンスの視点によるPPP/PFIの事業形成・目利き**」

活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

◆ 地域プラットフォームの形成と運営

「山口地域PPP/PFI官民連携プラットフォーム」のほか、北九州地域・広島県の3地域における官民連携プラットフォームの立ち上げ及び企画運営

◆ PPP/PFI（LABV含む）事業化

山陽小野田市「先導的官民連携支援事業 市有地利活用及びエリアマネジメント等に係る官民連携事業可能性調査」及び同事業のアドバイザー等

◆ 公有地・公共空間活用

下関市「あるかぽーと地区にぎわい創出社会実験事業」等

過去の講演等

- ◆東海財務局 主催「官民連携による公的不動産の有効活用推進セミナー ～地域金融機関との連携によるスモールコンセッションやLABV等の推進～」登壇
- ◆下関北九州道路建設促進協議会 主催「下関北九州道路シンポジウム」パネリスト等

連絡先

TEL：083-223-4202

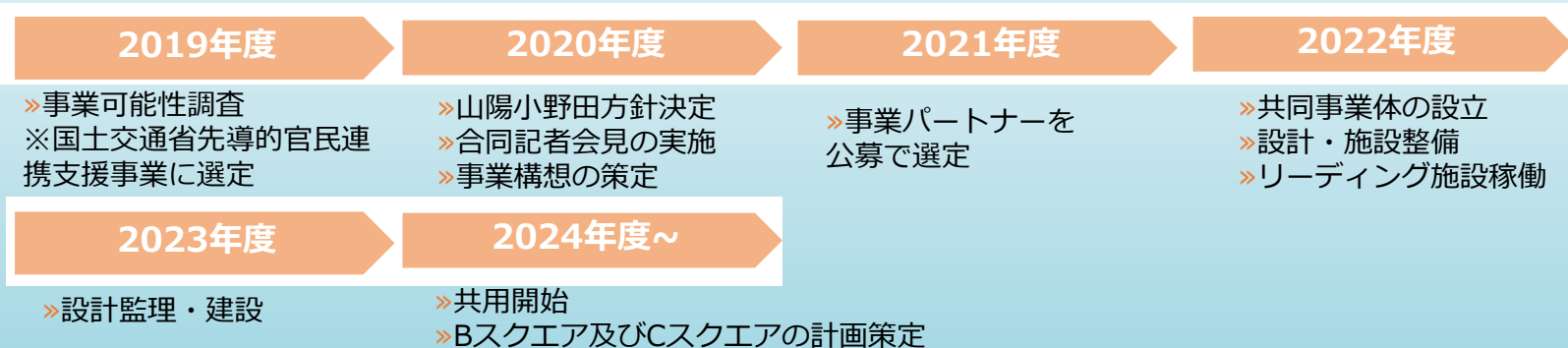
E-mail：ppppfi@ymfg.ym-zop.co.jp

山陽小野田市LABVプロジェクトの概要

- » LABV（Local Asset Backed Vehicle：官民協働開発事業）は、自治体が公有地を現物出資、民間事業者が資金を出資して設立した事業体が担う地域開発に資する官民連携手法。
- » 本プロジェクトは、市役所出張所等の公共施設に、山口銀行の店舗や山口東京理科大学学生寮等の民間施設との複合的な再整備事業をリーディングプロジェクト（右図：Aスクエア）と位置づける。
- » 官民が出資するLABV共同事業体は、市有地3カ所に民間地を加えた計4カ所を事業対象地とし、施設の再整備や利活用、ソフト事業等を連鎖的に進め、居住・交流人口の増加やまちに活気を生み出す取組を官民連携により実施する。
- » 地域のキーマンである自治体、商工会議所、金融機関、大学が連携して検討を進め、プロジェクトを担う事業パートナーは公募で選定された。



事業スケジュール（事業実施中／Aスクエア：2024年4月共用開始）



委員等の活動実績

浜松市	新清掃工場及び新破碎処理センター施設整備事業	PFI専門委員会（平成28年～29年度）
美祢市	美祢市新総合支所庁舎等整備有識者会議	（令和元年～2年度）
呉市	呉市海事歴史科学館（大和ミュージアム）リニューアル外部検討委員会	（令和2年度）
上峰町	中心市街地活性化事業LABV方式民間事業パートナー選考のための審査委員会	（令和2年度）
伊賀市	伊賀市にぎわい忍者回廊整備事業	事業者選定委員会における有識者会議メンバー（令和4年度）
内閣府	民間資金等活用事業推進委員会	専門委員（令和4年度～）