



PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

最も大切なことは、事業を進める際に「自治体としてやるべきことは何か」ということを庁内で明確に共有することだと思います。そうして市民や市内事業者の皆さんとしっかり手を携えて、将来世代に恥じないまちづくりを行えば、自ずとすばらしい民間事業者の皆さんと強固なパートナーシップを築くことができます。

共有できる知識・経験

- ◆市民との対話・コミュニケーションの手法とタイミング
- ◆複合施設における庁内の調整と民間事業者間のチームビルディング
- ◆市内事業者・NPO等のPPP/PFIへの参加促進
- ◆基本構想・基本計画の策定、提案審査委員会の運営
- ◆エリアマネジメント、シェアリングモビリティ
- ◆公的不動産有効活用（事業用定期借地、民間独立採算事業）

活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

◆習志野市 大久保地区公共施設再生事業【フラッツ習志野】

- ・公共施設等総合管理計画の前身となる公共施設再生計画の策定。
- ・4施設統廃合、施設と公園の一体的活用、事業用定期借地、リノベーション大学連携等を含む事業スキームを提案。
- ・市民ワークショップ、説明会、議会対応補助、委員会对応。

◆和光市 広沢複合施設整備・運営事業【わびあ】

- ・小中学校とPFI施設のプール機能共有、民間負担による公共施設機能補完（駐車場、公開空地）、PFI事業への国庫補助金の適用、福祉・子育て事業者の別途公募、PFI事業とエリアマネジメントの連結等を含む事業スキームを提案。
- ・市民ワークショップ、説明会、議会対応補助、委員会对応。

連絡先

okada.ff6p@pref.kanagawa.lg.jp
okada17074@venus.joshihi.jp

岡田 直晃 Naoteru OKADA

神奈川県企業庁
企業局財務部財産管理課 副主幹
女子美術大学 非常勤講師

分野

PPP/PFI総論、公共施設マネジメント、公的不動産利活用、対話・ファシリテーション、地元事業者参加促進、複合施設、エリアマネジメント、カーシェア

訪問可能地域

全国

相談手法

メール

経歴

1975 三重県出身
2004 久居市役所（現・津市）入庁
2011 民間コンサルタント会社入社
2012 習志野市役所入庁
2017 和光市役所入庁
2022 神奈川県入庁
2022 国土交通省PPPサポーターに任命

和光市 広沢複合施設整備・運営事業の概要・スキーム図

		導入施設機能	所有者・設置者	設計・工事	維持管理	運営
北エリア	公共	総合児童センター	市	PFI事業者(BT0)	PFI事業者(BT0)	PFI事業者(BT0)
		市民プール	市	PFI事業者(BT0)	PFI事業者(BT0)	PFI事業者(BT0)
	民間収益	民間収益施設	定借事業者	定借事業者	定借事業者	定借事業者
		広場・オープンスペース	定借事業者	定借事業者	定借事業者	定借事業者
		駐車場	定借事業者	定借事業者	定借事業者	定借事業者【※1】
		コワーキングスペース	定借事業者	定借事業者	定借事業者	一般社団法人【※2】
		診療所	医療法人【※3】	定借事業者	定借事業者	医療法人【※4】
南エリア		認定こども園	社会福祉法人【※5】	社会福祉法人【※6】	社会福祉法人	社会福祉法人
		児童発達支援センター	NPO法人【※5】	NPO法人【※6】	NPO法人	NPO法人
		保健センター	市	PFI事業者(BT)	市	市
東エリア		広沢学童クラブ	市	PFI事業者(BT) 【※7】	社会福祉法人【※5】	社会福祉法人【※5】
		防災備蓄倉庫	市	PFI(BT)	市	市

- ※ 1 公共施設利用者も利用。
- ※ 2 PFIのSPCと定期借地借受者が設立した一般社団法人が共同で運営。
- ※ 3 児童発達の専門クリニックを市が誘致。
- ※ 4 市が定期借地事業者から借り受け、誘致した医療法人に転貸。
- ※ 5 別途公募（認定こども園と学童保育の運営者は別の社会福祉法人）
- ※ 6 敷地造成はPFI事業として実施。設計・工事は社会福祉法人又はNPO法人が発注。
- ※ 7 設計は市が別途発注



過去の講演・相談実績等

- ◆『完全民営化で公共施設が観光交流拠点に 三重県津市「猪の倉温泉」』2010年、地域開発
- ◆『コミュニティにおけるリスクとリターンの共有・分担について』2012年、東洋大学PPP研究センター紀要
- ◆『千葉県習志野市公共施設再生計画：負担を先送りせずより良い資産を次世代に引き継ぐ』2015年、自治体法務研究
- ◆『公的不動産活用と地域活性化』2017年、国づくりと研修