



廣木 美徳 *Minori Hiroki*

富山市 企画管理部行政経営課  
官民連携・公共施設マネジメント係長

## 分野

PPP/PFI総論・公共施設マネジメント・  
地域プラットフォーム・提案制度ほか

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール・対面・WEB

## 経歴

- 2007 富山市役所入庁
- 2015 行政経営課配属
- 2016 とやま地域プラットフォーム設立
- 2017 PPP/PFI庁内検討体制構築  
各PPP/PFI事業の調整・支援
- 2021 国土交通省PPPサポーターに任命
- 2023 現職  
学校跡地活用事業等に携わる

## PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

知識・経験ゼロの初心者（かつ極度の人見知り）からスタートし、公共施設マネジメントや様々なPPP/PFI事業に携わる中で学び、悩み、失敗し、反省し、試行錯誤を繰り返しながら、各種取組を進めてきました。

実務担当者としての経験から、綺麗事・教科書的な内容だけでなく、失敗談や現場レベルの“困った”にどのように対応したのか、これまでの反省を踏まえた教訓などもお伝えできます。

## 共有できる知識・経験

- ・ 公共施設マネジメントやPPP/PFI推進に関する仕組みづくり
- ・ 地域でPPP/PFIを推進する地域プラットフォームの設立・運営
- ・ 官民対話（サウンディング）、トライアル・サウンディング、民間提案制度
- ・ 個別事業の内容・経緯等（庁内調整、事業者調整、事業実施の手続き等）

## 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

- ◆ 公共施設マネジメントの推進（2015～）
  - ・ 公共施設マネジメントシステムの導入
  - ・ 各種計画（総合管理計画、アクションプラン、地域別実行計画、LP）の策定・検討
- ◆ PPP/PFI推進体制の構築（2016～）
  - ・ とやま地域プラットフォームの設立・運営
  - ・ 事業検討・実施プロセスの策定・運用
  - ・ 各PPP/PFI事業の調整・支援  
（事業手法検討、事業者との調整、事業実施手続き、トライアル・サウンディング等）
- ◆ 民間提案制度（2023～）
  - ・ 富山市官民連携提案制度（随意契約保証型民間提案制度）の創設・運用
- ◆ 学校跡地活用（2023～）
  - ・ 旧八人町小学校跡地活用事業
  - ・ 榎尾小学校利活用事業

## 連絡先

TEL : 076-443-2021（直通） E-mail : [hiroki.minori@city.toyama.lg.jp](mailto:hiroki.minori@city.toyama.lg.jp)

## 過去の講演・相談実績等

### ◆講演等

- ・自治体職員向け研修会（勉強会・セミナー）  
（テーマ）失敗から考える公共施設マネジメント・官民連携  
（テーマ）地域施設の再配置、プロジェクトの進め方
- ・自治体や民間企業を対象とした公共施設マネジメントセミナー  
（テーマ）公共施設等総合管理計画策定要請以降の公共FM・PPP/PFIの取組
- ・PPP/PFI地域プラットフォーム（各地域）  
（テーマ）PPP/PFI事業に対する意識の醸成や基礎知識の習得、具体の案件形成に向けた官民対話における留意点  
（テーマ）官民連携による公有地活用
- ・国土交通省サウンディングセミナー  
（テーマ）官民対話の進め方と留意点
- ・内閣府公共施設マネジメントに関するPPP/PFI入門セミナー  
（テーマ）PPP/PFIに取り組む地方公共団体職員のディープな話

（ほか）

### ◆相談等

- ・公共施設マネジメントや官民連携に関する庁内外の推進体制の構築及び気運醸成に向けた取組内容、優先的検討規定等の検討ルールの整備
- ・庁内合意形成、議会对応等
- ・地域プラットフォームの設立・運営・活用方法
- ・各PPP/PFIプロジェクトにおける事業・段階に応じた官民対話の進め方
- ・トライアル・サウンディング
- ・地域住民や地域企業の巻き込み方
- ・個別事業（斎場、庁舎、ホール、公園、体育館、卸売市場、複合施設等）の事業化検討（課題と対応策、事業手法検討、庁内・事業者調整、事業実施の手続等）

