



関 佑也 YUYA SEKI

株式会社エックス都市研究所
事業開発関連部門
地域・環境創生マネジメント推進室
兼 地域共創部門 北海道事務所

分野

PPP/PFI、低未利用地活用、
サウンディング調査

訪問可能地域

全国（北海道中心）

相談手法

メール/オンライン会議

経歴

- 2009- 星野リゾートグループ
（株）ワクワク旅館
- 2013- 横浜市役所 市民局、文化観光局、
政策局共創推進課等にてPPPによる
施設再整備・運営、事業所管課へ
のPPP導入支援
- 2015 公民連携プロフェッショナル
スクール（第1期生）
- 2023.11- 現職

■ PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

全国的に厳しい財政状況の中、社会課題の解決と新しい価値の創出、質の高い公共サービスの提供、財政負担の軽減を図っていく上で、公民連携はこれまで以上に欠かせない取組となっています。

一方、PPP/PFIは難しい印象をお持ちかもしれません。

でも、**安心してください！**全国に仲間がたくさんいます！個々人がお持ちの知見を共有し、持続可能な自治体経営を推進していきましょう！

■ 共有できる知識・経験

- ◆ PPP/PFIによるスポーツ施設や観光施設等の再整備、運営
- ◆ サウンディング型市場調査、公民グループ対話等の企画運営
- ◆ 地域プラットフォームの設立、企画運営
- ◆ 外郭団体の経営改革・組織変革

■ 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

<PFI>

- ◆ 横浜文化体育館再整備事業（スマートベニユー®、稼ぐアリーナ）
（公募、事業者選定、契約、設計モニタリングまで）
- ◆ 本牧市民プール再整備事業（屋外プール+アウトドア施設）
（事業手法検討調査、サウンディング調査、夏季以外の有効利用に資する事業者の発掘・営業など）

<PPP>

- ◆ 横浜マリントワー（条件付き定期建物賃貸借契約を通じた観光交流施設の運営事業者の公募、契約、事業内容の調整等）
- ◆ 横浜人形の家（指定管理者の選定、モニタリング）
- ◆ 国指定名勝 三溪園（所有管理する外郭団体の経営改革・組織変革、観光施設としての魅力創造 等）
- ◆ 横浜PPPプラットフォーム（設立、セミナーや勉強会、公民グループ対話を通じたビジネスマッチング等の企画運営、PPPロングリスト/ショートリスト作成）

連絡先 tel: 080-5174-2055 e-mail: yuya.seki@exri.co.jp

■ 中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等



◆ 本牧市民プール再整備事業

- ・ 事業手法：PFI(BTO)方式
- ・ PFI業務：プールの設計、建設、工事監理、維持管理、修繕及び運営
- ・ 付帯事業：バーベキュー、キャンプ、貸し休憩スペース等
- ・ 工夫：夏以外の敷地の有効活用（組立式プール・遊具を活用し、夏季以外は撤去することによる敷地の有効利用、アウトドア施設等の併設）



◆ 横浜マリンタワー

- ・ 事業手法：条件付き定期建物賃貸借契約（10年間「観光交流施設」として運営）
- ・ 施設内容：展望台、レストラン、カフェ、ホール（披露宴、コンベンション会場として貸出）
- ・ 事業者の工夫：変わり続ける展望フロアとして、展望フロアにメディアアートギャラリーを設置し、定期的にコンテンツを変更して集客を維持



◆ 横浜PPPプラットフォーム

- ・ 目的：①市内企業等のPPP事業への参画促進、②効果的・魅力的な案件形成
- ・ 設立：2022年11月10日
- ・ 取組：セミナーや勉強会の開催、PPP検討案件紹介、公民グループ対話、PPPリスト公表、ビジネスマッチングなど
- ・ 事務局：政策局共創推進課、横浜銀行、横浜信用金庫

■ 過去の講演等

- ・ 国土交通大学校 公共資産利活用入門スクール 講義「PPPによるスポーツ施設の再整備・運営」（2018.2.9）
- ・ 東洋大学大学院公民連携専攻 講義「横浜市の公民連携の取組」（2022.7.14）
- ・ 横浜市立大学PPP研究会 講演「横浜市のPPPの方針とプラットフォームの目的」（2023.1.20）
- ・ CityNet（アジア太平洋地域の都市間協力ネットワーク）での講演 「PPP in City of YOKOHAMA」
“City Benchmarking on Public Private Partnership for Sustainable Development Goals / SDGs Leadership Program”（2023.5.24）