

# 地域金融機関における 官民連携の取り組み

2026年1月22日  
株式会社北洋銀行  
ソリューション部

- 1. 北洋銀行グループのご紹介**
- 2. PPP/PFIにおける北洋銀行グループの取り組み**

## **1. 北洋銀行グループのご紹介**

## **2. PPP/PFIにおける北洋銀行グループの取り組み**

# (1) 北洋銀行グループのご紹介

## 北洋銀行概要

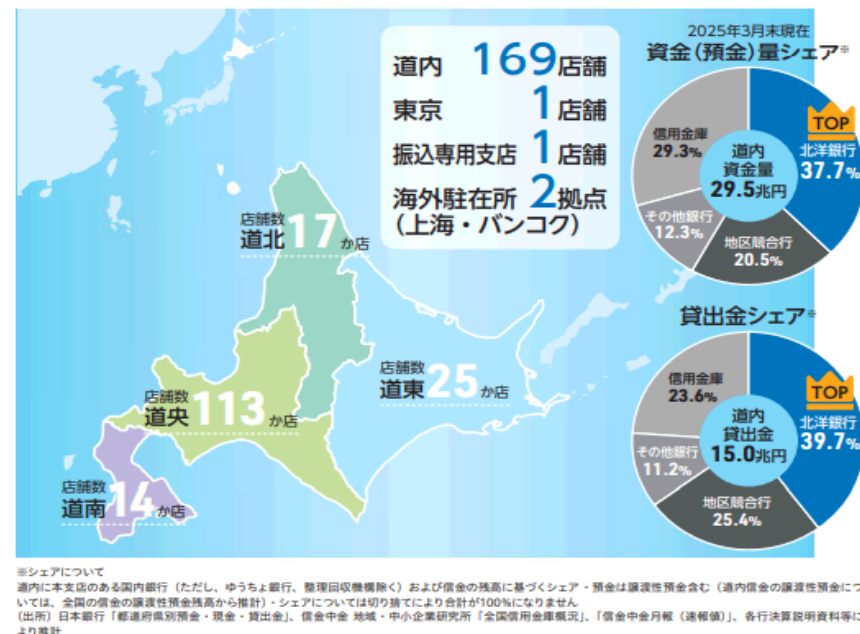
- ✓ 創立 : 1917 (大正6年) 8月20日
- ✓ 本店所在地 : 北海道札幌市
- ✓ 資金量 : 約 11.1 兆円
- ✓ 貸出金 : 約 7.9 兆円
- ✓ 総資産 : 約 13.4 兆円
- ✓ その他 : TSUBASAアライアンス(※)加盟

※ 「TSUBASAアライアンス」は、経営統合によらない地銀広域連携の枠組みです。  
現在は全国で10行が参加しています。

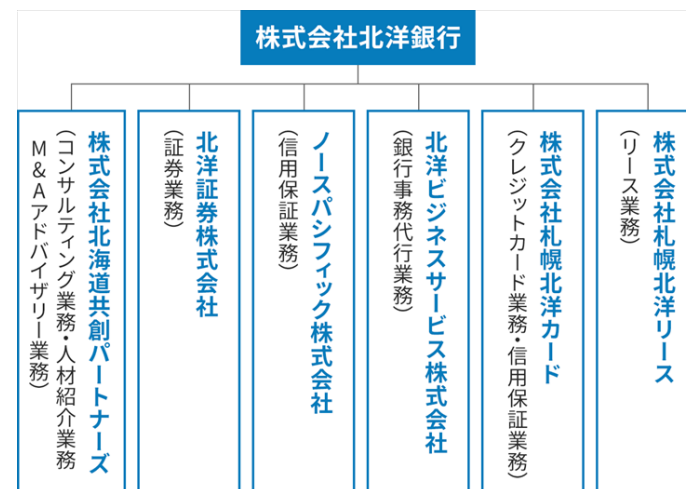
2025年3月末現在



## 店舗網配置数およびお客さま基盤 (2025年3月末現在)



## 連結子会社一覧 (2025年3月末現在)



## (2) 北洋銀行グループが描くありたい姿

- ✓ 北洋銀行グループは、「北海道の明日をきりひらく」という経営理念のもと、「北海道の魅力度・幸福度をともに日本一へ」という長期ビジョンの達成を目指し、お客さま・地域に向けた価値の創造と提供を実践してまいります。

### 経営理念

お客さま本位を徹底し、多様な課題の解決に取り組み、北海道の明日をきりひらく

### 価値創造・提供 (OUTCOME)

### 長期ビジョン・ミッション

北海道の魅力度・幸福度をともに日本一へ

Mission  
1

従業員満足地銀グループ  
No.1を目指すことで、  
サービスの質と  
スピードの向上につなげます

Mission  
2

北海道の豊かな自然を  
守るとともに、利活用を  
促進することで、北海道らしい  
成長をリードします

Mission  
3

北海道のポテンシャル  
実現のために、  
全力で経営資源を  
提供します

Mission  
4

資産形成サポートを通じ、  
道民と幸せを共有することに  
全力で挑みます

### 全体戦略の5つの柱

#### 北海道密着戦略

「北海道第一」の徹底と  
北海道らしい成長の  
実現支援

2 3

#### 完全デジタル化戦略

アプリ基本機能の  
徹底追求と  
リアルチャネルの融合

2 4

#### ロイヤルティ向上戦略

特別感と地域密着性の  
融合  
カスタマージャーニーの  
提供

2 4

#### 非金融・多角化戦略

ファイナンスに留まらない、  
北海道の発展と道民の  
幸せにつながる、  
あらゆる事業の探索

2 3

#### 人財・組織変革戦略

挑戦文化の土台構築  
4大戦略を支える  
組織能力強化

1

各戦略は4つのミッションのいずれかに紐づく(付番は対応するミッション)

### お客さま・地域

- 幅広い商品・専門性の高いサービスのご提供
- ニーズや課題を的確に捉えたベストなご提案
- 北海道の豊かさや魅力向上への貢献
- 地域の課題解決など持続可能な未来へのけん引



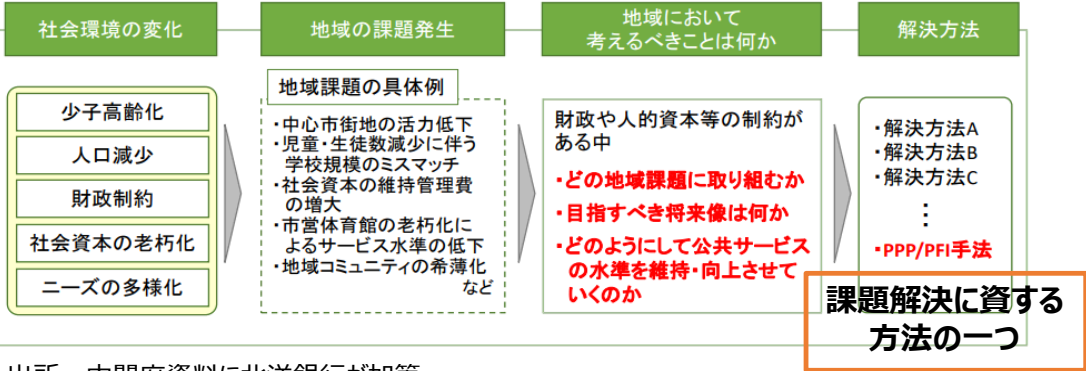
## 1. 北洋銀行グループのご紹介

## 2. PPP/PFIにおける北洋銀行グループの取り組み

(1) 北洋銀行の取り組み実績

✓ 北洋銀行は、PPP/PFI手法を地域課題の解決に資する手段の一つと捉え、PPP/PFIの普及・啓発活動やファイナンス支援に注力してまいりました。

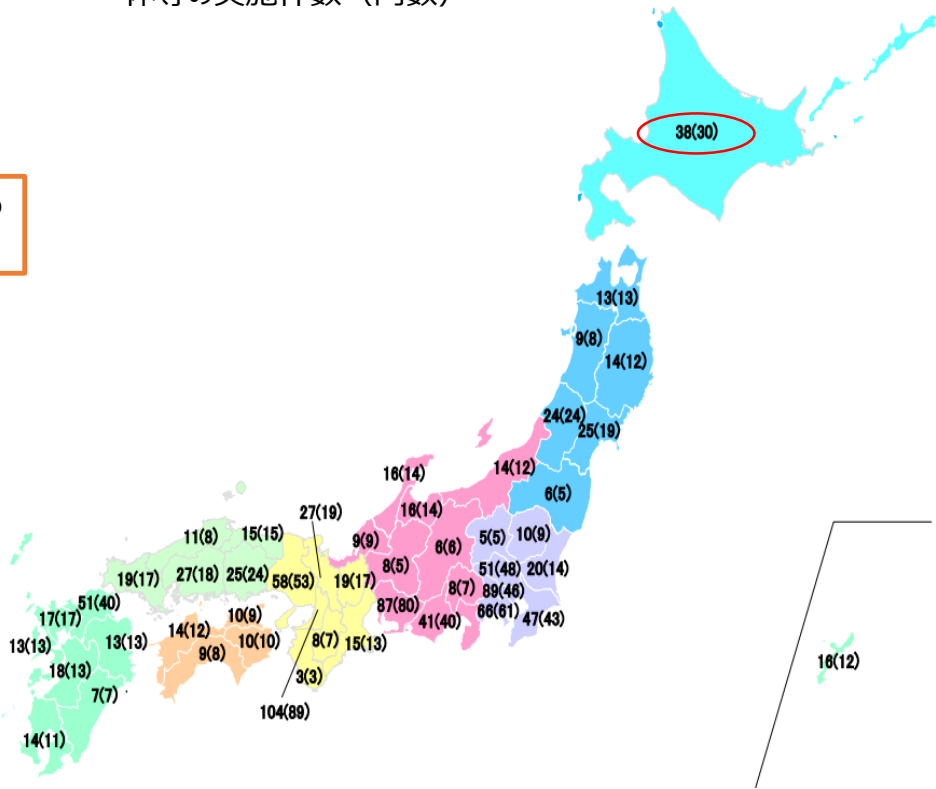
PPP/PFI推進の背景



出所：内閣府資料に北洋銀行が加筆

PFI事業実施方針公表件数（都道府県別）

※ 括弧内は地方公共団体等の実施件数（内数）



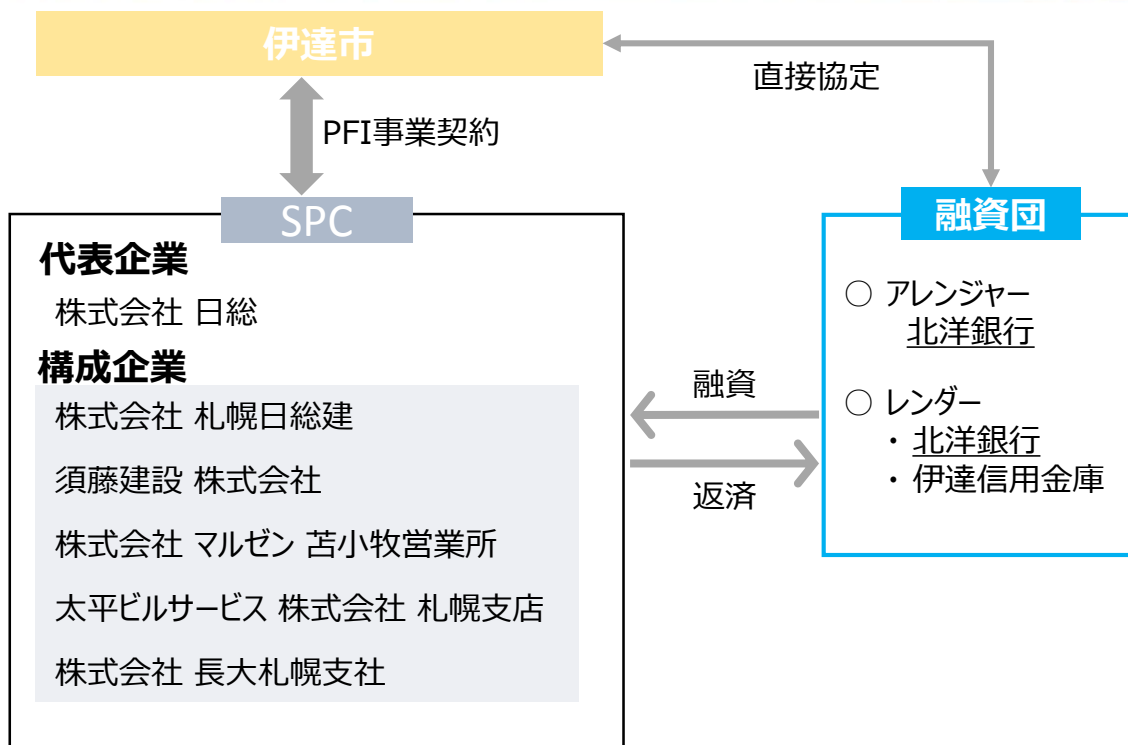
PFI事業向けファイナンス取り組み実績

件数	事業地域	事業分野
17件	北海道全域	✓ 給食センター ✓ 公園 ✓ 学校 ✓ 庁舎 ✓ 空港 ✓ 体育館 ✓ ホール など

出所：内閣府資料に北洋銀行が加筆

## (2) ファイナンス支援実績例

事業名	伊達市学校給食センター整備運営事業
事業主体	北海道伊達市
事業形態	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ PFI-BTO方式</li> <li>■ サービス購入型+独立採算型 (付帯事業)</li> <li>■ 付帯事業：食育レストラン</li> </ul>
VFM	特定事業選定時：7.61% 事業者選定時：非公表
施設概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 事業概要               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 北海道初の学校給食センター</li> <li>✓ 民間の創意工夫により、市民の健康増進と地域産食材のPR、正しい食育の知識を育むことを目的とした「食育レストラン」を施設内に併設</li> </ul> </li> <li>■ 施設機能               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 提供食数：1日当たり最大3,300食</li> <li>✓ 対象学校：19校（伊達市15校、壮瞥町4校）</li> </ul> </li> </ul>
表彰	地域企業が主役であるローカルPFI案件として、第1回「PPP/PFI 事業優良事例表彰」（2024年内閣府）において、人口20万人未満の地方公共団体で事業化された事例部門の <b>優秀賞を受賞</b>



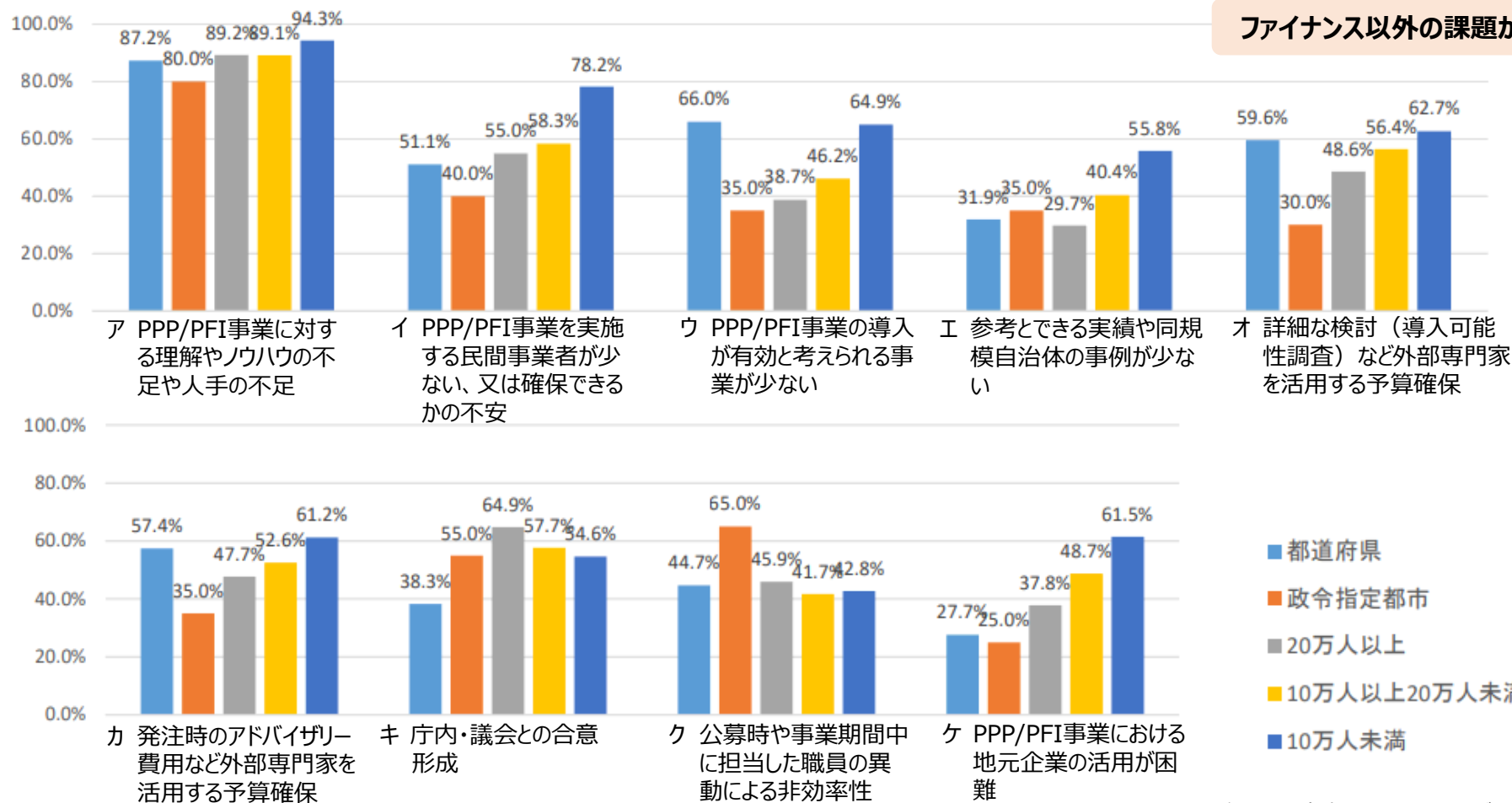


### (3) 自治体・地域のPPP/PFI検討・推進に向けた課題

- ✓ 事業主たる自治体が抱える PPP/PFI検討・推進にあたっての悩みは、事業組成に係る事項が多いと理解しております。
- ✓ 上記実態を踏まえ、当行は地域金融機関として、ファイナンス以外の面もご支援してまいります。

#### 【地方自治体向けアンケート】

問：PPP/PFI推進に際しての課題を教えてください。(複数回答可)



出所：PPP/PFIの実施状況等に関するアンケート調査（令和3年度） ※回収率99%時点

出所：国交省資料に北洋銀行が加筆

## (4) 地域金融機関に期待される役割

- ✓ 2025年12月、金融庁は、地域金融機関の地域に貢献する力＝『**地域金融力**』を発揮させるための施策を取りまとめた「**地域金融力強化プラン**」を公表しました。
- ✓ 地域金融機関は、地域内のファイナンス支援のみならず、様々なプレイヤーと連携・協働し、官民連携事業への参画等を通じた、地域課題解決への貢献が期待されていると理解しております。

### 地域金融力強化プランについて（背景・考え方）

2025年12月公表

- 地域において**人口減少・少子高齢化**が進行し、**地域企業の人手・後継者不足**も深刻化。こうした課題に対応しつつ、地域経済が発展していくため、**地域金融には**、地域企業を資金繰り支援等で下支えすることにとどまらず、
  - ✓ 内外のプレイヤーと連携しつつ、**中堅・中小企業による研究開発や設備投資、事業買収などを、戦略面・ファイナンス面で後押しし、成長につなげる**こと、
  - ✓ 企業の**M&A・事業承継や事業再生、経営人材確保、DXを支援**すること、
  - ✓ 官民連携のまちづくりへの参画などを通じ、地域課題の解決に資すること、等を通じて**地域経済に貢献する力（＝「地域金融力」）を発揮**していくことが強く期待されている。
- ⇒ 地域金融機関をはじめとする様々なプレイヤーが連携して地域金融力を発揮していくための政策を総動員する。
- 地域金融機関は、**十分な経営体力・収益基盤を確保し**、地域の「要」として上記の**地域金融力を発揮**していくことが求められるが、その役割を将来にわたって果たしていく上での**課題に直面**。
  - ✓ 経済・市場の変動への対応に加え、高度化する**サイバー攻撃やマネロンへの対応**等が求められ、金融サービスを安定的に提供するための**コストは増大**し、規模の大小に関わりなく**高度なシステムや専門人材確保の必要性**も高まっている。
  - ✓ **預金減少に直面する地域金融機関**では、中長期的に**経営の選択肢が狭まる可能性**がある。
  - ✓ さらに、**大規模な自然災害や新たな感染症のまん延**等が生じれば経営基盤が大きく損なわれる。
- ⇒ このような課題を踏まえつつ、地域金融機関が地域社会からの期待に応え続けていくための環境整備にも取り組む。  
(その一環として、金融機能強化法等の改正法案の次期通常国会への提出を目指す)

- ✓ 2025年1月、株式会社民間資金等活用事業推進機構（PFI推進機構）様と連携協定を締結しました。
- ✓ PPP/PFIに関する高度なノウハウや知見を有するPFI推進機構様と、北洋銀行が持つ金融仲介機能を組み合わせて、自治体・地域におけるPPP/PFIの検討・推進をご支援します。

## NEWS RELEASE



各位

株式会社北洋銀行

### 株式会社民間資金等活用事業推進機構「官民連携支援センター」と PPP/PFI事業の導入促進に向けた連携協定書を締結しました

北洋銀行（取締役頭取 津山 博恒）は、株式会社民間資金等活用事業推進機構（以下 PFI 推進機構、代表取締役会長兼社長：高橋 洋彦）と、北海道における PPP/PFI 事業の導入促進に向けた連携協定書を締結しました。

少子高齢化・人口減少が進む「課題先進地域」とされる北海道では、公共施設等の効率的な整備・改修・維持等の手段として、PPP/PFI の推進が求められています。本協定書に基づき、北海道で豊富なお客さま基盤やネットワークを持つ当行と、豊富な人材ネットワークや官民連携のノウハウを持つ PFI 推進機構「官民連携支援センター」は相互に連携し、北海道内の PPP/PFI 事業の導入促進を図ってまいります。

今後も、当行グループを支えていただいている全てのステークホルダーと地域社会・環境の持続的発展に貢献してまいります。

記

#### 1 PFI 推進機構「官民連携支援センター」について

PFI 推進機構は、本邦初の本格的なインフラファンドとして政府 100 億円・民間 100 億円の出資により設立された法人。2024 年 5 月には、PPP/PFI 事業の導入を検討する自治体等を内閣府と連携して支援することを目的に「官民連携支援センター」を機構内に設置。PPP/PFI 事業の導入を川上から川下まで支援している。

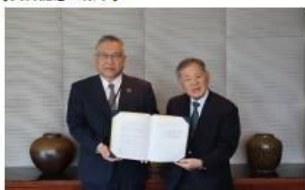
#### 2 協定書の目的

北海道における公共施設等の整備・維持・運営等に関し、地方公共団体及び民間事業者の能力の向上を図り、PPP/PFI 事業の導入を促進することにより、効率的かつ効果的な公共施設の整備・運営及び良好なサービス提供を確保し、もって北海道経済の成長に寄与することの実現に向けて相互に協力すること

#### 3 役割

- PFI 推進機構「官民連携支援センター」
  - 行政との連携や豊富なネットワークを駆使した自治体等の PPP/PFI 事業の導入における金融支援 等
- 北洋銀行
  - PPP/PFI 事業の導入促進に向けた自治体等の啓発、PPP/PFI 事業の実現に必要なファイナンス提案 等

#### 【契約記念の様子】



右:PFI 推進機構  
代表取締役会長兼社長 高橋 洋彦

左:北洋銀行  
常務取締役兼 CRO 山田 明

以上



北洋銀行グループは、2018 年 12 月「北洋 SDGs 宣言」を表明し、地域の持続的成長支援と社会的課題の解決に取り組んでいます。なお、SDGs に関連するプレスリリースには、該当する SDGs のアイコンを明示しております。  
【SDG】2015 年の国連サミットで採択された、持続可能な世界を実現するための 2030 年までの国際目標。17 のゴールと 169 のターゲットで構成される。

北洋銀行グループ経営理念：お客さま本位を徹底し、多様な課題の解決に取り組み、北海道の明日をきりひらく

## 本連携の目的

北海道における公共施設等の整備・維持・運営等に関し、地方公共団体及び民間事業者の能力の向上を図り、PPP/PFI事業の導入を促進することにより、効率的かつ効果的な公共施設の整備・運営及び良好なサービス提供を確保し、もって北海道経済の成長に寄与することの実現に向けて相互に協力すること。

### PFI推進機構 官民連携支援センター(※)

2025年1月29日

連携協定締結

PPP/PFI検討・推進支援



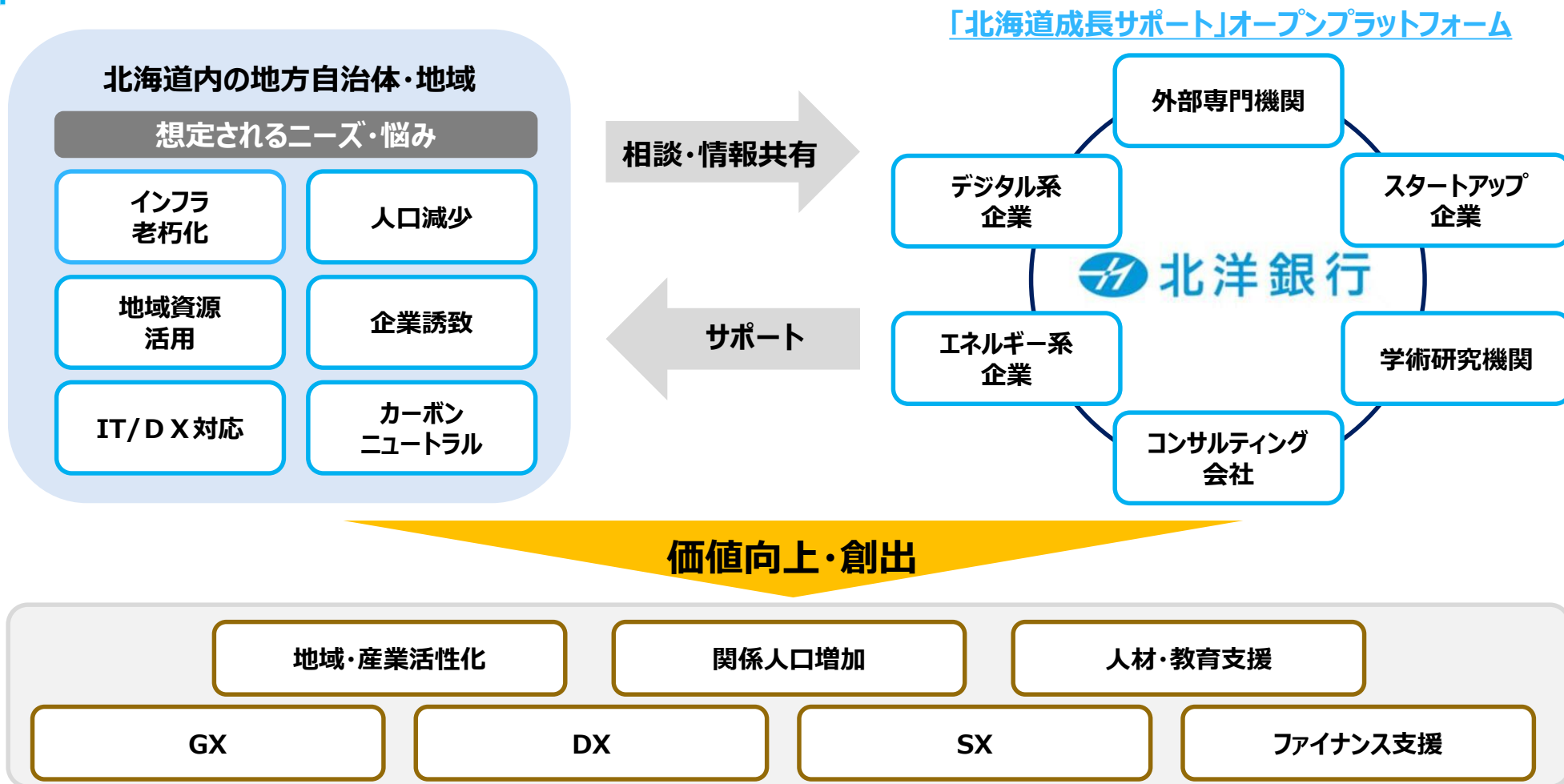
自治体・地域

※官民連携支援センターは、PFIに関する自治体等の支援や内閣府との連携、官民連携の支援を目的とした、PFI推進機構様の1つの事業。

## (6) PPP/PFI検討・推進支援への取り組み② 「北海道成長サポート」オープンプラットフォーム 北洋銀行

- ✓ 北洋銀行は、産学官金連携を円滑にし、持続可能な地域社会の発展・実現をサポートするため、「北海道成長サポート」オープンプラットフォームを構築しております。
- ✓ PPP/PFIに関する事柄を含め、地域が抱えるニーズや課題に幅広く対応できるような、豊富なソリューションメニューのご提供が可能です。

### 「北海道成長サポート」オープンプラットフォーム



地域が抱える課題や、地域金融機関として期待される役割を踏まえ、  
北洋銀行は、幅広いフェーズにおいて官民連携事業をサポートいたします

プロセス

事業の  
発案段階

事業化の  
検討段階

事業者の  
選定段階

事業の  
実施段階

当行のサポート

地域ニーズ・課題の把握

- ✓ 地域の関係者との面談による  
ニーズ把握
- ✓ 事業手法・事例に係る勉強会

など

事業化支援

- ✓ 事業構想・計画策定への協力
- ✓ 事業化可能性調査への協力
- ✓ 銀行のネットワークを活用した関係者  
間のマッチング

など

ファイナンス支援

- ✓ アレンジ業務
- ✓ モニタリング業務

など



営業店による地域との日常的なコミュニケーション



**ご清聴ありがとうございました**