

# 「つなぐ・つむぐ・つくる」～つながりと人の流れがあるまち～ 「まちまるごとホテル」の実現に向けて





# 北海道清水町って？



- 人口: 約8,700人
- 牛 : 約60,000頭
- 世帯数: 約4,700世帯



「沢栄一翁」ゆかりの町



基幹産業は**農業**(食料自給率**2000%**)



## 取組の詳細

### STEP1 つなぐ ～清水町の魅力を発信し、人と人をつなぐ～



「つなぐ・つむぐ・つくる」～つながりと人の流れがあるまち～  
民泊を活用した地域経済の活性化「まちまるごとホテル」の実現に向けた包括連携協定

2022.6.29



北海道  
十勝清水町



airbnb



つながりと  
人の流れがあるまち

十勝清水の持つ強み  
(豊かな自然・食・景観)

Airbnbの持つ強み  
(世界のホスト・ゲストへの情報発信力)

人口減少時代における  
持続可能なまちづくり

## 十勝清水版アルベルコディフーズ「まちまるごとホテル」

令和の豊かさ

大型店舗・リゾートホテルの**高い**利便性

**逆**の発想

効率性・利便性が**低い**経済の域内循環

昭和の豊かさ

豊かさのもののさしの変化・・・人とのつながり、信頼、複数依存



## 取組の詳細

# 3つの全国初事業を展開



## 町長が民泊ホストに



## 自治体職員の副業項目に民泊を



検索をはじめ

### ゆったり過ごせる現役町長のおもてなし住宅

★ New - Shinjiru, Kamikawa District, Hokkaido, 日本



一男さんの住宅の個室

ゲスト2人・1寝室・ベッド1台・1共用バスルーム



石山アンジュ @Anjurian - 1日  
全国初の自治体首長の自宅に泊まれる民泊。娘みたいになってます。  
(北海道十勝清水町)



山 4.5万 14 41 551

町内の飲食店にご一緒します。地元特産品がお土産です。  
町内経済まわしてます！



検索をはじめ

### 特定課長とまちづくりについて語り合う楽しい家

レビュ二街 Shinjiru, Kamikawa District, Hokkaido, 日本



Makotoさんの住宅の個室  
ゲスト2人・2寝室・1共用バスルーム



最初のゲストは、民泊の数か月後、移住体験住宅を借り、5月に清水町民に！



## 移住体験住宅(公共財産)をAirbnbに登録

Airbnbに掲載後、20代～30代や、外国人利用者が急増！(令和6年度は95組、233人、1400日)



before

after

建築年度:平成10年度  
建築構造:木造  
延床面積:75.33㎡

公共財産のリノベにもチャレンジ  
(Airbnb×良品計画×清水町)

	R3.9/1 ～ R4.8/31	R4.9/1 ～ R5.8/31 (協定後)	R5.9/1 ～ R6.8.31 (協定後)
利用件数	22組 38名	52組 103名	85組 207名
滞在日数	300日間	680日間	1,121日間



# 公共財産が生まれ変わる（Airbnb×良品計画×清水町）



建築年度：平成10年度  
建設費用：約14,000,000円  
建築構造：木造  
延床面積：75.33m<sup>2</sup>



# 公共財産が生まれ変わる（Airbnb×良品計画×清水町）





## エアビーと良品計画、清水町が連携

# 移住体験住宅を リノベーション

【清水】民泊の仲介サイト大手、Airbnb Japan（エアビー・ジャパン＝東京、田邊泰之社長）は、良品計画＝同、堂前宣夫社長＝と連携し、清水町の移住体験住宅1棟（町南4ノ3）をリノベーションした。エアビーのサイトから予約できる。



良品計画のコーディネートでリノベーションした移住体験住宅

## 民泊利用可「家族で心地よく」



リノベーションが完了し、鍵の代わりのクッションを阿部町長（左）に手渡す田邊社長（右）

同社は、全国の遊休不動産を共同プロデュースし、宿泊施設の多様化と地域のにぎわいづくりを目的にした包括連携協定を昨年9月に締結した。清水町とエアビー・ジャパンは観光と地域経済の振興を目的に、同6月に包括連携協定を結んでいる。両協定に基づき、昨年9月にJR十勝清水駅北側の移住体験住宅（1棟2戸）を良品計画がコーディネート。同社が展開するブランド「無印良品」の家具や食器、調理器具、家電などをそろえた、エアビーで予約して宿泊できる。

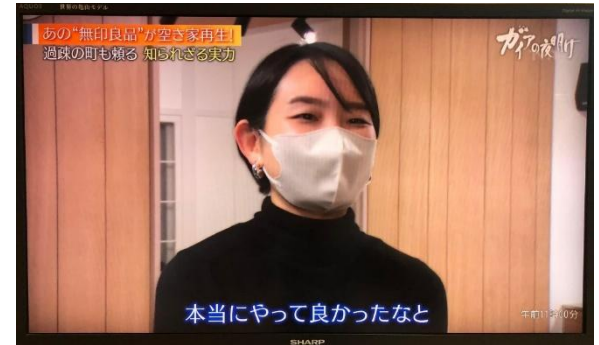
今回は、元教員住宅だった建物（倉庫）の内部をリノベーションした。木造平屋で床面積は約45平方メートル。フロアリングのワークスペースを新設したほか、和室を改修し、リビングとつなげて一体化した。コーディネートした良品計画ソーシャルグッド事業部管理役員の長田英知さんは「若い世代が家族連れでも心地よくゆったり過ごせるように配慮した」と、リノベーションのポイントを話す。

ワークスペースを設けたことで、数人でのワーケーションでも利用しやすくなっている。

13日、同住宅で行われた報道発表で田邊社長は「観光と地域経済の発展へ今後もエアビーの役割をしっかりと果たしていきたい」と、阿部町長は「施設を利用して清水のことを知ってもらい、町の資源を生かし移住・定住対策を進めていきたい」と期待を込めた。

移住体験住宅は、民泊として利用できる。最多4人で使え、期間は2泊3日から最長1カ月間。エアビーで予約できる。利用料は1日当たり1棟3000円。最短の2泊3日は同9000円。エアビーで予約後、町役場からEメールで返信があり詳細を打ち合わせ確定する。問い合わせは町商工観光課（0156・62・1156）。

（平田幸嗣）



「ガイアの夜明け」に！

# 移住体験住宅利用者

移住体験住宅利用者	H30	H31(R1)	R2	R3	R4	R5
利用件数	9組 19名	15組 29名	14組 34名	9組 22名	46組 81名	61組 142名
滞在日数	179日間	325日間	268日間	238日間	495日間	799日間



	R3.9/1 ～ R4.8/31	R4.9/1 ～ R5.8/31 (Airbnb協定後)	R5.9/1 ～ R6.8.31 (Airbnb協定後)
利用件数	22組 38名	52組 103名	85組 207名
滞在日数	300日間	680日間	1,121日間

Airbnbに掲載後、  
20代～30代や、外国の方の問い合わせも増！

うち外国人 10組26名



# 「消滅可能性」十勝6町

## 人口戦略会議 7町が脱却

### 50年に若年女性半減

十勝管内の若年女性（20～39歳）の減少率

	2020年 (人)	2050年 (人)	減少率 (%)	消滅可能性 自治体
帯広	16893	10846	▼35・8	
音更	3862	2280	▼41・0	■
士幌	483	216	▼55・3	■
上士幌	423	303	▼28・4	○
鹿追	494	351	▼28・9	○
新得	449	248	▼44・8	○
清水	696	354	▼49・1	○
芽室	1492	926	▼37・9	○
中札内	361	242	▼33・0	○
更別	255	149	▼41・6	○
大滝	471	249	▼47・1	○
広尾	413	159	▼61・5	■
幕別	2074	1161	▼44・0	○
池田	410	143	▼65・1	■
豊城	230	107	▼53・5	■
本別	383	175	▼54・3	■
足寄	451	270	▼40・1	○
陸奥	175	92	▼47・4	○
浦幌	283	96	▼66・1	■

（注）■は消滅可能性自治体。○は今算出中で消滅可能性自治体から外れた自治体

「人口戦略会議」が24日に公表した報告書では、十勝管内10市町村のうち6町が「消滅可能性自治体」とされた。2014年の日本創生会議による同様の分析では13町が対象だったが、大體に改善した。消滅可能性自治体から脱却した町は、子育て支援や移住政策などの効果を分析する。また、人口の流れは変わらず、根本的な解決策となる少子化対策の重要性は、どの自治体にとっても増している。

（丹羽泰太、澤村真穂子、大塚大蔵、小野俊之介）

### 子育て・移住 少子化対策急務

「あまりにもショック」「若い世代が少子化対策に必要」と、若年女性の減少率が管内最大と推計された浦幌町の山本雄男町長は驚きを隠さない。一方で、地域おこし協力隊が卒業後に町内で就職する者が少ないことが大きな課題だ。

町では現在進行中の第4期まちづくり計画でも人口

減少対策を最優先課題に位置付けている。これまでの対策の分析をしながら改めて取り組むべく、このような数字を覆していきたいと話す。

一方、若年女性の減少率が最小だったのが上士幌町。ふるさと納税で集めた寄付を、手厚い子育て支援に充てる施策を他の自治体に先駆けて実施。優良な住宅の確保など移住施策にも積極的に取り組んでいる。町企画財政課は「誰かが安心して住み続けられる環境を創出していきたい」と話す。

今後は関係人口の増加にもさらに力を入れる考え。土庫町に隣接する若年女性の減少率が低く、消滅可能性自治体から脱却した鹿追町は、保育料助成など子育て支援策の強化や山村留学、農業研修を受け入れる産業研究制度が、若年層の人口増加の要因となったと分析。町企画課は「特別な施策はないが、10年間の

地道な取り組みが実を結んだ」と語る。一方で、喜井町町長は「若い世代が多ければいい」と強調する。人口減少、少子高齢化の現状は変わらないので、放り投げない。今後も女性子育て世代から選ばれる町づくりをしていきたいと話す。

大滝町は、ロケット開発のインターステラテクノ

# 道内117市町村 消滅可能性

## 人口戦略会議 全国は4割超

### 20～50年 若年女性半減

経済界からなる「人口戦略会議」（議長・三井物産日本代表取締役社長 佐々木 隆）は24日、全国の約8割に当たる744自治体で人口減少が加速し、若年女性の減少率が高くなるという予測を発表した。大體に改善したものの、道内では浦幌町が対象となった。同会議は、国や自治体に対し、地域おこし協力隊の活用を促すなどの対策を求めた。

20～39歳女性の減少率が高い道内自治体

自治体	2020年 人口	2050年 人口	減少率 (%)
① 釧路市	338	18	-94・7
② 本志町	1295	35	-97・4
③ 利根町	1939	55	-97・2
④ 上野幌町	895	27	-97・0
⑤ 山越町	2841	102	-96・5

人口戦略会議の分析

分類	自治体数	特徴
消滅可能性	744 (117)	50年までに若年女性が50%以下に減少
アラブ・ムスリム型	25 (2)	他地域からの人口流入に依存、出生率が高い
消滅可能性	65 (0)	50年までの若年女性の減少率の20%未満
その他	895 (160)	上記以外、若年女性人口は減少する見込み

### 過去の失策 直視必要

人口戦略会議は、道内では浦幌町の減少率が最も高く、消滅可能性自治体から外れた自治体は、道内では浦幌町が対象となった。町企画財政課は「誰かが安心して住み続けられる環境を創出していきたい」と話す。

町では現在進行中の第4期まちづくり計画でも人口減少対策を最優先課題に位置付けている。これまでの対策の分析をしながら改めて取り組むべく、このような数字を覆していきたいと話す。

町では現在進行中の第4期まちづくり計画でも人口減少対策を最優先課題に位置付けている。これまでの対策の分析をしながら改めて取り組むべく、このような数字を覆していきたいと話す。

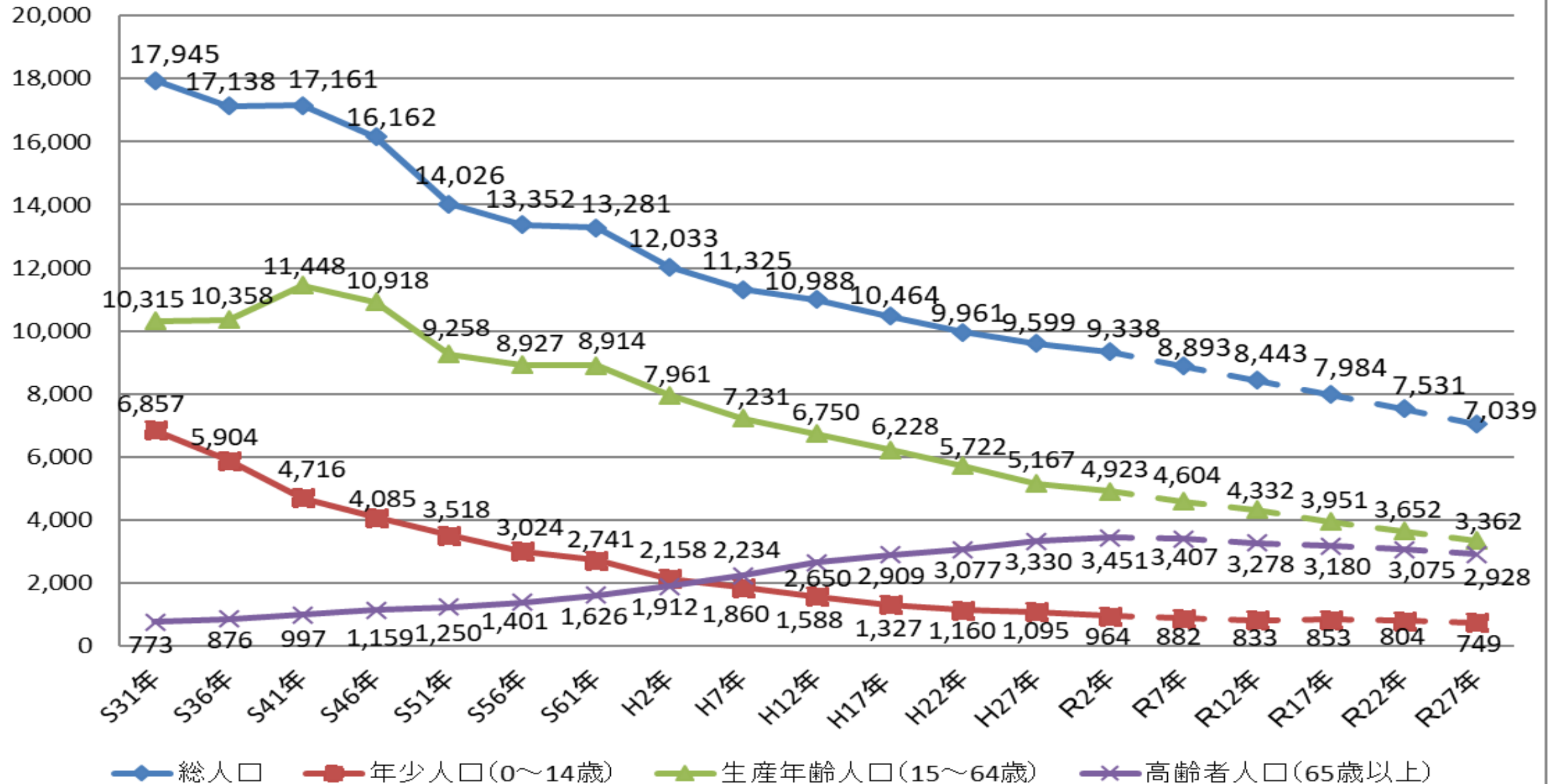
町では現在進行中の第4期まちづくり計画でも人口減少対策を最優先課題に位置付けている。これまでの対策の分析をしながら改めて取り組むべく、このような数字を覆していきたいと話す。

町では現在進行中の第4期まちづくり計画でも人口減少対策を最優先課題に位置付けている。これまでの対策の分析をしながら改めて取り組むべく、このような数字を覆していきたいと話す。

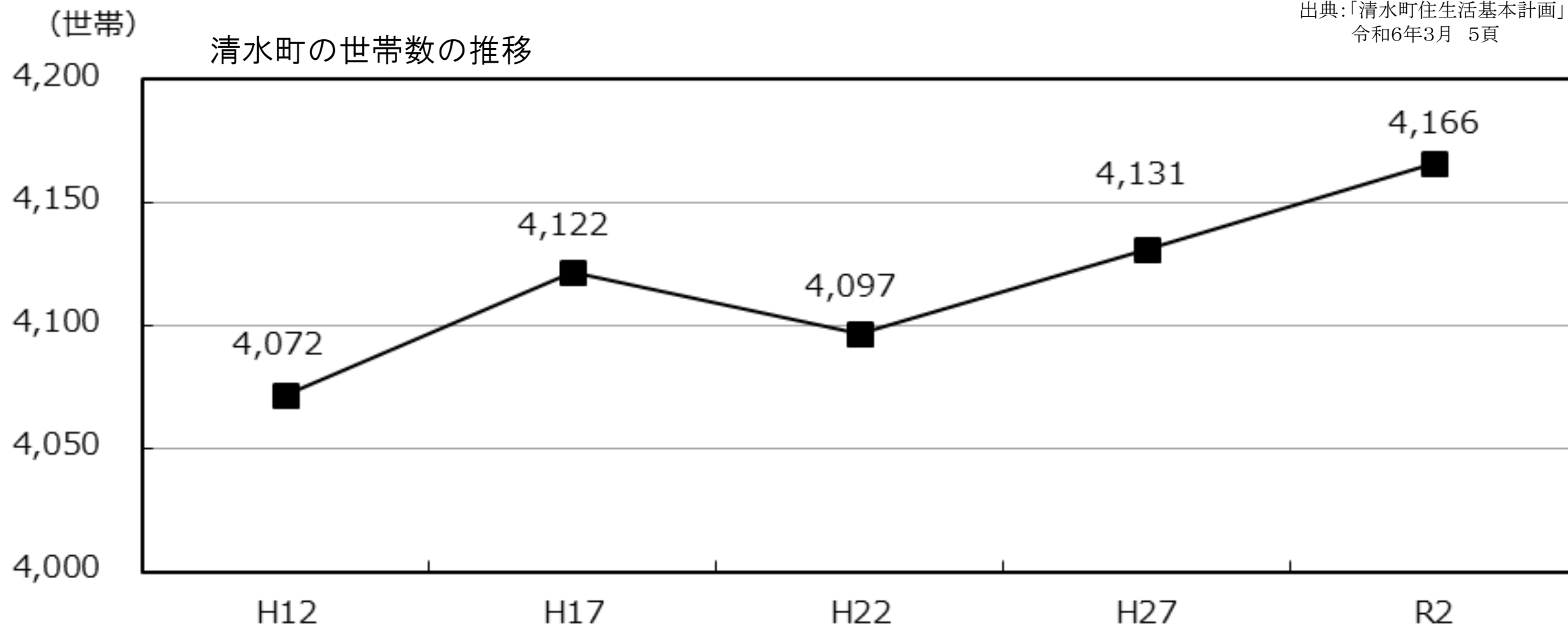


# 清水町の人口推移と将来の見通し

出典:「第6期清水町総合計画」  
令和3年3月、18頁



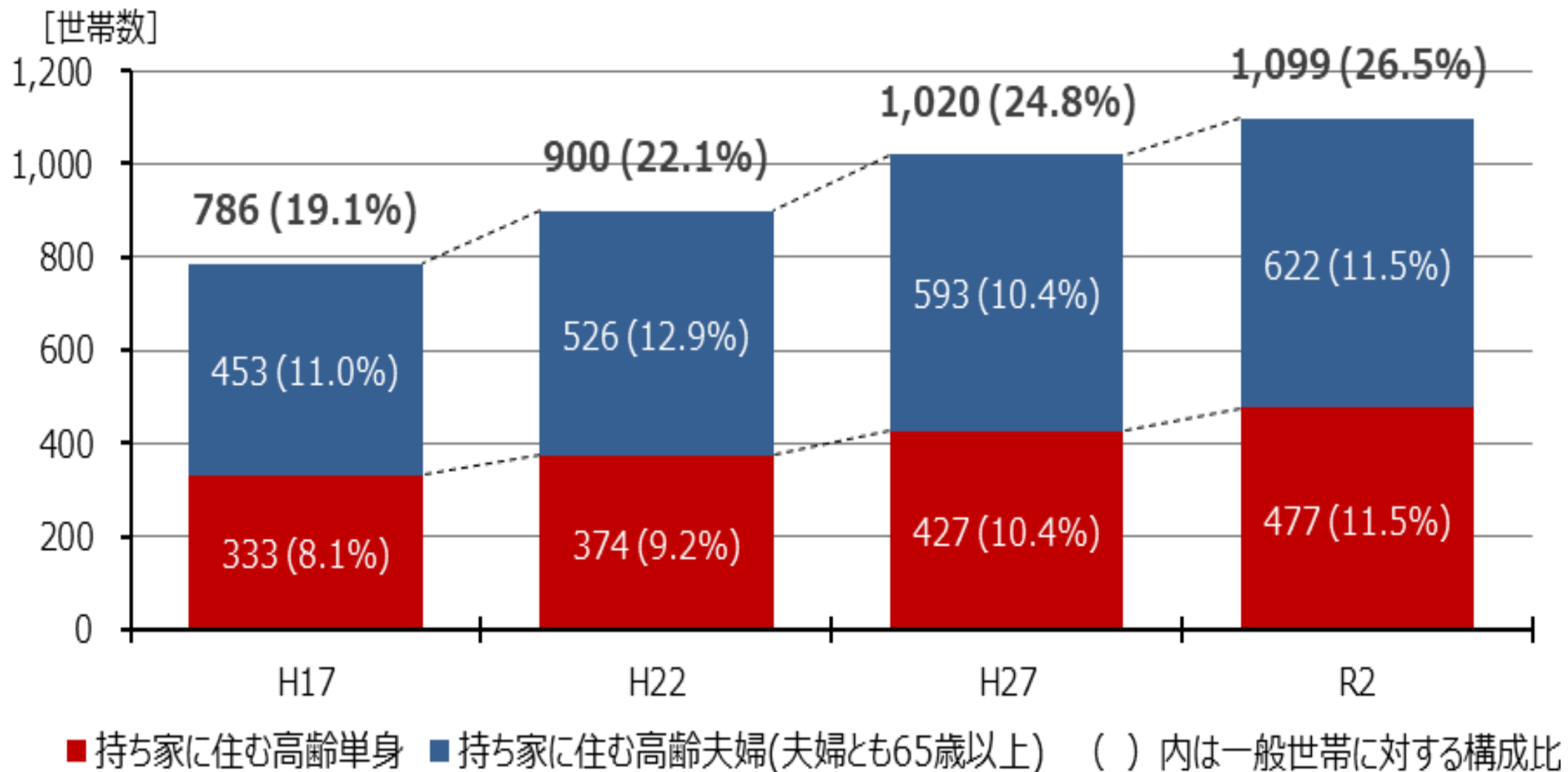




	H12	H17	H22	H27	R2	R2／H12
北海道	2,306,419	2,380,251	2,424,317	2,444,810	2,476,846	1.07
郡部	485,696	478,963	435,081	423,112	413,232	0.85
十勝管内	139,184	144,666	148,155	150,525	153,169	1.10
清水町	4,072	4,122	4,097	4,131	4,166	1.02



## 持ち家に住む高齢世帯の状況（清水町住生活基本計画）



まちまるごとホテルは進化し続けています



## 取組の詳細

### STEP2 つむぐ ～清水町の魅力を第二のふるさととして活動する人を増やす～

#### ワーケーション事業の進化系で保育園留学を実施 リノベした移住体験住宅と恵まれた保育環境をシェアリング



令和6年度**38**組ご家族(保育園留学生**42**名)受け入れ  
初年度の予約は**12**組 (リピーター4組、移住1組)

### STEP3 つくる ～清水町版アルベルコ・ディフューゾ「まちまるごとホテル」を実現し、 トレーラーハウスから星空を 経済が活性化されることにより移住者を増やす～



「まちまるごとホテル」から「まちどこでもホテル」にチャレンジ  
自然溢れる暮らしや営みそのものをシェアリング



更に・・・  
令和6年度は、町民  
と共に商店街のビ  
ジョンマップづくりに  
着手

空き店舗等の有効活  
用を進める



# 隙間時間で農作業バイト

## 清水町がタイミーと連携協定

農作業も「スキマバイト」で……。さまざまな業界で人手不足が深刻化するなか、「短時間」や「数日」などの都合のよい時間帯を活用する働き方に注目が集まっている。清水町は基幹産業の農業での活用を模索。隙間時間のアルファマトッチングサービスを手掛ける「タイミー」(東京)と多様な働き方を表現する包括連携協定を締結した。タイミーが概ね地以外の自治体と連携協定を結ぶのは初めてという。

【鈴木 晋】

2017年に設立のタイアプリ「Timee」を運営する。面接などはなく、バイト料はタイミーが1時間「働いた」と求人側の「働いてほしい時間」を結ぶ専用の立て替えて即日入金す

## 繁忙期に人手、多様な働き方期待

## 携協定

のシステム。24年、自時点  
で登録者数は約7,000人  
、入郷事業者は約9万8  
0,000人以上。

自治体の連携協定は全  
国で例無し。道内自治体  
は、2023年10月にシメ  
ト小町、倶知安町、24年3  
月に小樽が結んで、7月  
に3市の担当者に会った。

観光地は観光期、開放期で  
入手の調整を、数ヶ月で  
ツッパサーに、が車ま  
ず。

清水町の人口は890  
人、

組合長は「収穫期は、かに  
早く、新鮮出荷するが必  
要で、それだけ、その必  
要。スズキバイトには協  
定して推進できる」と話。  
今後、住民で協力して、  
町内的事業者や町民サー  
ビスの開業や相談の開設  
などのほか、ウニサイト  
への掲載、援手を行う。遠  
方から収穫援手、仕事を  
しながら観光や地域の住民  
と交流する。タイムトラ  
ベルのサービスも出し、  
移住の陣などにもつな  
げたい。

町長は「観光に職員の調業  
を」

人。ピク時の約1万8000人（1985年）から半減した。町はさまざまな地域活性化策を講じるが、労働力不足がネックとなるケースが多い。この課題をスキマポットによる新たな働き方で解消しようというのが協会の狙いだ。

協定は、雇用創出も多様な働き方の推進も両方、雇用創出による収入を、スキマポットという手段を通じて、多くの人に清水

解雇した。農業を支援する狙いがあるものの、農家の意向に沿った把握できていない。町の担当者は「今後はアグリで職員もモストスに調任に取り組み」と話した。

20日町内であった協定締結式で、阿部町長は「スキマポットという手段を通じて、多くの人に清水

町商工会と町観光協会、ＪＡ十勝清水町も加わり、各分野の労働力不足の解消を目指す。

特に期待されるのが、基幹産業の農業での活用だ。活性化に取り組みたい」と語った。

ＪＡ十勝清水町の今野典幸

## タイミーと包括連携協定

## 3つの**全国初**事業

- ・経済団体(商工会・農協・観光協会)全  
てと協定
- ・自治体職員の副業にタイミーを活用
- ・タイミーを公共分野で活用

【しんぶん】  
労力不足解消へ連携

## 短時間の働き手 掘り起こし

ク(短時間労働)のマッチング事業を展開するタ イミー(東京都港区と十勝管内清水町が、労働力不足対応に乗り出す。

清水町と  
タイミー

決定を締結した（前列左から）石橋次行、岡田可良、清水町長。後列は清水町農工会の役員、奥金水町農工会長の佐藤清一、中野原の長久保辰夫、清水町の松井新太郎、山梨県議の長谷川弘光、清水町長。

（清水町で）

を生かし、効率的に労働力の確保につなげる。

また清水町では昨年前から職員の副業を認めているが、取り組む職員が増えていないのが実態。タイマーの活用により労働力不足の問題と職員のスキルアップ

JA十勝清水町 農業地帯で初  
同社事業を活用

清水町は19  
咳く×学ぶ×  
多様な人材  
安心して働け  
ンケートで、町の課  
「町の職員が、互  
司の優遇を、互

い、町内の労働力不足  
の解消を目指す。  
これまでの町民への  
この2議題が浮かび上  
会への対応へ雇用の担  
い手不足、人手不足こ  
の2議題が浮かび上  
初めて、人口減少によ  
り慢性的な人手不足が

と各経済団体と共に連  
携協定を締結するのは  
初めて。人口減少によ  
り慢性的な人手不足が

「同じく、一冊の強みは、く  
の締結式を開  
さんあるが生かせてい  
ない（情報発信力不  
足）」（一少子高齢化社  
会とも連携

## 清水町とタイミーが連携協定

[illegible]

## 人手不足に「副業」推進

Timee  
十勝 清水町と  
包括連携協定を締結  
（協定・署名・記念写真）  
参加者1人ずつが安心して安心していただけるよう

協定を結んだ(前列右から)阿部町長、石橋  
執行役員、後列右から長谷川会長、今野組合  
長、残間会長(助川おたる通信員撮影)

町職員の潜在労働力活用へ

[illegible]